

# **UNIVERSIDAD DEL AZUAY**

**FACULTAD DE CIENCIAS DE LA  
ADMISTRACIÓN**

**DE LA ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

***“PROPUESTA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE  
LA EMPRESA PRODUCTORA Y  
COMERCIALIZADORA DE HUMUS DE LOMBRIZ  
“ECUALOMBRIZ CIA LTDA.”***

**Trabajo de Tesis previa a la  
obtención del Título de  
“INGENIERO COMERCIAL”**

**DIRECTOR:**

**Ing. Pablo Rosales.**

**AUTORES:**

**Jhoana Elena Cordero Chasi  
Xavier Esteban Molina León**

**CUENCA – ECUADOR**

**2006**

AGRADECIMIENTO

Desde lo más profundo de mi corazón, agradezco primero a DIOS por darme la sabiduría necesaria para alcanzar esta preciada meta en mi vida; a la Universidad del Azuay, entidad a la cual retribuyo mi formación académica y profesional.

A todos y cada uno de los distinguidos maestros de la Facultad de Ciencias Administrativas quienes con sus sabios conocimientos han aportado de manera acertada en la culminación de mi carrera Universitaria.

Al INGENIERO PABLO ROSALES Director de la presente tesis por la paciencia y empeño dedicados, para que este trabajo de investigación concluya con éxito.

A mis padres y hermanos por su apoyo incondicional en cada una de las etapas de mi carrera Universitaria y mi vida personal.

Agradezco también a Xavier, mi compañero de tesis, por su aporte, amistad y confianza brindados antes y durante la elaboración de este proyecto.

Jhoanna Cordero

Tengo guardado en mi ser un profundo agradecimiento, a personas que han hecho realidad un sueño, personas fundamentales en la vida de cada ser humano, que edifican proyectos convirtiéndolos en realidad. “Papi Gaby”, “ Mami Marina”, a todos mis hermanos, a cada uno de mis sobrinos, a mi esposa que a sido un ser incondicional en mi vida , pues a llenado en ella de cosas maravillosas como la comprensión y sobre todo un gran amor. A todos ellos les debo mi más sincero agradecimiento.

Como dejar de lado a personas que con su amistad, Don de gente, y enseñanzas marcaron mi carrera universitaria entre ellos Dr. Mario Molina, Ing. Jordano Torres; Econ. Bladimir Proaño, y mi director de tesis el Ing. Pablo Rosales. Pues a más de su vocación profesional y su gran preparación, demostraron, ser seres humanos con entrega a sus alumnos, con un carisma al que cualquier persona llega a querer, en ellos se encuentra y se resume una palabra maravillosa “amistad” por ello y mas muchas gracias.

Y finalmente me queda agradecer, a mis compañeros de cada uno de los ciclos, pues en todas las aulas supimos hacer una gran familia donde forjamos la palabra respeto y ayuda. De aquí surge una amistad sincera y duradera, “Jhoa” una persona responsable, dedicada, y con ganas de vencer los obstáculos en la vida, ahora mi compañera de tesis, gracias por todo tu apoyo, paciencia y cariño “Brujita”.

Xavier Molina

DEDICATORIA

Hace algunos años atrás me pregunte... ¿Qué sería de mi vida en el futuro?

Una pregunta difícil de contestar, pero fácil de edificar; porque el futuro de cada uno de nosotros lo construimos con nuestros propios sueños, pensamientos e ilusiones...

Ahora que he llegado a esta etapa de mi vida me doy cuenta que cada paso dado en el transcurso de este tiempo, es la respuesta a mi acertada decisión. Culmino con este brillante trabajo, plasmando en realidad el sueño anhelado de verme convertida en una verdadera profesional. Que ufana me siento al dedicar con infinito cariño y respeto este resultado profesional a mis padres y hermanos, quienes con sabios consejos me brindaron ese apoyo necesario y oportuno para encaminar mis pasos de la mejor manera.

Permitidme hacer una pausa porque existe una persona especial "Mateo" la más importante de mi vida, ese ser que me ha llenado de amor y alegría, ¡para ti hijo! con todo mi cariño.

Jhoa

Con todo el amor que existe en mi ser dedico este trabajo a una persona, que a llenado mi vida con amor, alegría, ilusiones y sueños, a un ser que desde que nació se convirtió en la principal razón de mis esfuerzos de superación, a una pequeña preciosa que con su inocencia, travesuras, cariños y besos me a hecho el ser más feliz del mundo, y el padre mas orgulloso. Para mi “Emy” con todo el amor.

Xayo

Todas las ideas expuestas  
en esta tesis son de  
absoluta responsabilidad  
de sus autores

Sr. Xavier Molina      Srta. Jhoanna Cordero

# INDICE

|   | <b>Págs.</b> |
|---|--------------|
| <b>INTRODUCCIÓN.....</b>  | <b>1</b>     |
| <br>  |              |
| <b>CAPITULO I</b>   |              |
| <br>  |              |
| <b>ESTUDIO DE MERCADO</b>   | <b>6</b>     |
| <br>  |              |
| <b><u>1.1 EL MERCADO</u></b>  | <b>6</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.1 Tamaño del Mercado .....</b>                                       | <b>6</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.2 Dimensión del Mercado .....</b>                                    | <b>6</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.3 Cuantificación del mercado .....</b>                               | <b>7</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.4 Segmentos del Mercado .....</b>                                    | <b>7</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.5 Análisis de la Información obtenida en las<br/>encuestas .....</b> | <b>8</b>     |
| <br>  |              |
| <b>1.1.6 Crecimiento del Mercado .....</b>                                  | <b>23</b>    |
| <br>  |              |
| <b><u>1.2 CONSUMIDOR</u></b>  | <b>24</b>    |
| <br>  |              |
| <b>1.2.1 Perfil del Consumidor .....</b>                                    | <b>24</b>    |
| <br>  |              |
| <b>1.2.2 Necesidades y Expectativas .....</b>                               | <b>24</b>    |
| <br>  |              |
| <b>1.2.3 Proceso de Compra y Factores que Influyen .....</b>                | <b>24</b>    |

|  | <b>Págs.</b> |
|--|--------------|
| <b><u>1.3 COMPETENCIA</u></b>                                | <b>25</b>    |
| <b>1.3.1 Porcentaje de Participación en el mercado .....</b> | <b>25</b>    |
| <b>Interpretación y Explicación de las Clases de</b>         |              |
| <b>Fertilizantes .....</b>                                   | <b>30</b>    |
| <b>1.3.2 Análisis de las 5 FUERZAS DE PORTER .....</b>       | <b>31</b>    |
| <b>Intensidad de la rivalidad entre los Competidores</b>     |              |
| <b>existentes .....</b>                                      | <b>31</b>    |
| <b>Amenaza de Ingresos de nuevos Competidores .....</b>      | <b>32</b>    |
| <b>Presión de Productos Sustitutos .....</b>                 | <b>33</b>    |
| <b>Poder de Negociación de los Compradores .....</b>         | <b>33</b>    |
| <b>Poder de Negociación de los Proveedores .....</b>         | <b>34</b>    |
| <br>   |              |
| <b>CAPITULO 2</b>  |              |
| <br>   |              |
| <b>INGENIERIA DEL PROYECTO</b>                               | <b>37</b>    |
| <br>   |              |
| <b><u>2.1 EMPRESA</u></b>                                    | <b>37</b>    |
| <br>   |              |
| <b>2.1.1 Motivos para la creación .....</b>                  | <b>37</b>    |
| <b>Constitución de la Empresa .....</b>                      | <b>37</b>    |
| <br>   |              |
| <b>2.1.2 Concepción del Negocio .....</b>                    | <b>39</b>    |

|   | <b>Págs.</b> |
|---|--------------|
| <b>Concepto del Negocio .....</b>                             | <b>39</b>    |
| <b>Ciclo del Negocio .....</b>                                | <b>39</b>    |
| <b>2.1.3 Políticas .....</b>                                  | <b>40</b>    |
| <b>2.1.4 Misión .....</b>                                     | <b>40</b>    |
| <b>2.1.5 Visión .....</b>                                     | <b>41</b>    |
| <b>2.1.6 Factibilidad Técnica .....</b>                       | <b>41</b>    |
| <b>2.1.7 Productos Actuales .....</b>                         | <b>43</b>    |
| <b>    Lombrices .....</b>                                    | <b>44</b>    |
| <b>    Humus de Lombriz .....</b>                             | <b>46</b>    |
| <b>    Cosecha de Lombrices y Humus .....</b>                 | <b>48</b>    |
| <b>    Plagas y Enfermedades .....</b>                        | <b>49</b>    |
| <b>    El Sustrato o Fuente de Alimento .....</b>             | <b>51</b>    |
| <b>    Descripción del proceso de producción .....</b>        | <b>56</b>    |
| <b>2.1.8 Análisis FODA .....</b>                              | <b>60</b>    |
| <b>2.1.9 Matriz de Evaluación de Factores Externos .....</b>  | <b>62</b>    |
| <b>2.1.10 Matriz de Evaluación de Factores Internos .....</b> | <b>64</b>    |

|  | <b>Págs.</b> |
|--|--------------|
| <b>2.1.9 Objetivo de Mercadeo .....</b>    | <b>66</b>    |
| <b>Objetivos de la investigación .....</b> | <b>66</b>    |
| <b>Necesidades a satisfacer .....</b>      | <b>67</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b>CAPITULO 3</b>                          |              |
| <br>                                       |              |
| <b>ANALISIS FINANCIERO</b>                 | <b>69</b>    |
| <b><u>3.1 INVERSIONES</u></b>              | <b>69</b>    |
| <b>Inversión Inicial .....</b>             | <b>69</b>    |
| <b>Inversiones Diferidas .....</b>         | <b>71</b>    |
| <b>Forma de Financiamiento .....</b>       | <b>72</b>    |
| <b><u>3.2 ANÁLISIS DE COSTOS</u></b>       | <b>73</b>    |
| <b>Costos Unitarios .....</b>              | <b>73</b>    |
| <b>Capacidad de Producción .....</b>       | <b>75</b>    |
| <b><u>3.3 PUNTO DE EQUILIBRIO</u></b>      | <b>76</b>    |
| <b><u>3.4 DEPRECIACIONES</u></b>           | <b>77</b>    |
| <b><u>3.5 FLUJO DE FONDOS</u></b>          | <b>78</b>    |

|  | <b>Págs.</b> |
|--|--------------|
| <b><u>3.6 ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD</u></b> | <b>79</b>    |
| Valor Actual Neto .....                    | 79           |
| Tasa Interna de Retorno .....              | 79           |
| Recuperación de la Inversión .....         | 79           |
| <br>                                       |              |
| <b>CAPITULO IV</b>                         |              |
| <br>                                       |              |
| <b>VARIABLES DE MERCADEO</b>               | <b>83</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.1 VENTAS</u></b>                   | <b>83</b>    |
| Políticas de Ventas .....                  | 83           |
| <br>                                       |              |
| Pronostico de Ventas .....                 | 84           |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.2 MARCA</u></b>                    | <b>84</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.3 EMPAQUE</u></b>                  | <b>86</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.4 PRECIO</u></b>                   | <b>86</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.5 PROMOCIÓN</u></b>                | <b>87</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.6 SERVICIO</u></b>                 | <b>89</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.7 CANALES DE DISTRIBUCIÓN</u></b>  | <b>90</b>    |
| <br>                                       |              |
| <b><u>4.8 PUBLICIDAD</u></b>               | <b>91</b>    |

## **CAPITULO V**

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| <b>ESTRATEGIA COMPETITIVA</b>         | <b>Págs.</b> |
| Estrategia de precio .....            | 94           |
| Estrategia de producto .....          | 94           |
| Estrategia de servicio .....          | 94           |
| Estrategia de negociación .....       | 95           |
|                                       | 95           |
| <b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b> |              |
| <b>CONCLUSIONES</b>                   |              |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                | 98           |
|                                       | 100          |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b>                   |              |
| <b>ANEXOS</b>                         | 102          |
|                                       | 104          |



## ABSTRACT

It is understood by Lombricultura the diverse operations related to the young and production of earthworms and the treatment, by means of these, of organic Reminders for its recycling in form of installments and proteins.

It is a technology based on the intensive young of earthworms for the production of humus from an organic substrate. Within this context, the lombricultura contributes an interesting initiative destined to regenerate and to pay earth in natural and economic form and to provide to the cattle ranch with proteins with high quality and low cost, in addition that means of environmental decontamination constitute, when using a series of biodegradable materials.

“ECUALOMBRIZ CIA. LTDA” is a young and innovating company that will concentrate its attention in the protection of environment, by means of handling adapted of the organic remainders and support to the development of agriculture by means of the organic fertilizer production for the recovery of the wealth of grounds, through the lombricultura.

Therefore two are the main reasons that they impel the creation of Ecualombriz Cía. Ltda. One the one hand is the immense loss of value of grounds, caused by the constant operation of such as well as by the indiscriminate chemical fertilizer use. On the other hand it is the great amount of organic wastes produced in the cities and the field; in our city (Cuenca), 80 tons of daily organic wastes is produced daily, that contaminates our environment also complicates municipal management.

# INTRODUCCIÓN

Se entiende por Lombricultura las diversas operaciones relacionadas con la cría y producción de lombrices y el tratamiento, por medio de éstas, de residuos orgánicos para su reciclaje en forma de abonos y proteínas.

Es una tecnología basada en la cría intensiva de lombrices para la producción de humus a partir de un sustrato orgánico. Es un proceso de descomposición natural, similar al compostaje, en el que el material orgánico, además de ser atacado por los microorganismos (hongos, bacterias, actinomiceto, levaduras, etc.) existentes en el medio natural, también lo es por el complejo sistema digestivo de la lombriz.

En el intestino de la lombriz ocurren procesos de fraccionamiento, desdoblamiento, síntesis y enriquecimiento enzimático y microbiano, lo cual tiene como consecuencia un aumento significativo en la velocidad de degradación y mineralización del residuo, obteniendo un producto de alta calidad. Esta transformación hace que los niveles de pérdida de nutrientes como nitrógeno, potasio, etc., sean mínimos con relación a los sistemas tradicionales de compostaje. El resultado es un producto de alta calidad como lo es el humus.

Dentro de este contexto, la lombricultura aporta una interesante iniciativa destinada a regenerar y abonar las tierras en forma natural y económica y proveer a la ganadería de proteínas de alta calidad y bajo costo, además que constituye un medio de descontaminación ambiental, al utilizar una serie de materiales biodegradables.

La explotación técnica de la lombriz, para producir humus, ha tenido un avance en los últimos años, gracias al mejoramiento de los métodos de producción y el interés de técnicos y productores.

La lombricultura reconoce sus orígenes alrededor de los años 40 en los EEUU.

De allí pasa a Europa en los años 70, principalmente en Italia donde adquiere un desarrollo importante. También España, Chile, Brasil y Argentina, desarrollan esta tecnología con cierta importancia.

A partir de esta investigación se puede determinar que la utilización del humus de lombriz como un abono orgánico es casi nulo, a pesar de que los floricultores conocen sus beneficios no le han dado la importancia necesaria para desarrollar esta actividad como una alternativa complementaria a su principal función. Un aspecto muy importante que influye para que las diferentes empresas floricultoras no utilicen este abono orgánico es que las contadas empresas que existen no producen un producto de calidad que brinde confianza, además de que las empresas están acostumbradas al uso de otros abonos orgánicos menos eficientes, pero que no presentan una de las características básicas del humus de lombriz, como es la regeneración de los suelos debido a su gran flora microbiana.

"ECUALOMBRIZ CIA. LTDA" es una empresa joven e innovadora que concentrará su atención en la protección del medio ambiente, mediante un manejo adecuado de los desechos orgánicos y apoyo al desarrollo de la agricultura por medio de la producción de fertilizantes orgánicos para la recuperación de la riqueza de los suelos, a través de la lombricultura.

Por tanto dos son los motivos principales que impulsan la creación de Ecualombriz Cía. Ltda. Por un lado esta la inmensa pérdida de valor de los suelos, ocasionado por la constante explotación de los mismos así como por el uso indiscriminado de fertilizantes químicos. Por otro lado esta la gran cantidad de desperdicios orgánicos producidos en las ciudades y el campo; solamente en nuestra ciudad (Cuenca), se producen aproximadamente 80

toneladas de desperdicios orgánicos diarios, que contaminan nuestro medio ambiente complicando también la gestión municipal.

Tomando en consideración esos aspectos se pretende lograr la implementación de Ecuacombriz Cía. Ltda. para utilizar una nueva biotecnología ("Lombricultura") de protección del medio ambiente y producción de fertilizantes orgánicos mediante el reciclaje y biodegradación de los desechos orgánicos.

Esta biotecnología nos permitirá convertir desechos en recursos y aprovecharlos eficientemente, solucionando dos grandes problemas existentes en la actualidad, por un lado la falta de fertilizantes orgánicos de calidad para recuperar el poder de los suelos, y por otro el grave problema del manejo de desechos orgánicos que tienen las ciudades y las industrias.

El desarrollo de la investigación lo llevaremos a cabo por medio de los métodos Inductivo – Descriptivo, ya que analizamos el mercado con el objeto de crear un nuevo concepto en abonos, además de un estudio minucioso de nuestros competidores y de nuestros posibles clientes.

Efectuaremos un análisis completo de la información obtenida a través de la encuesta aplicada a las 18 empresas Floricultoras del Austro permitiéndonos obtener resultados con veracidad y cercanos a la realidad sobre sus gustos y preferencias, obteniendo así una pauta para plantear la Implementación de Ecuacombriz considerando este proyecto como rentable y muy necesario ya que en la actualidad tanto Empresas como publico en general aun no a tomado conciencia de que nuestros suelos pierden su valor para el cultivo al utilizar abonos químicos y por ende la producción también se contamina de estos.

# CAPÍTULO I

## CAPITULO I

### ESTUDIO DE MERCADO

#### 1.1 EL MERCADO

##### *1.1.1 Tamaño del Mercado*

En la actualidad la situación competitiva para la empresa Ecualongbriz es muy favorable por cuanto no existen grandes productores de humus de lombriz en el país y además se trata de una actividad nueva, las personas o las muy pocas empresas dedicadas a esta actividad utilizan su producción para consumo propio. En cuanto a productos que son competencia del humus de lombriz tenemos los fertilizantes químicos que en su mayoría son importados y por su alto costo los agricultores deben de prescindir en muchos casos de ellos. Por esta razón es importante que se proponga buenas alternativas en cuanto a condiciones de precio, calidad y se haga conocer las bondades de el humus de lombriz, especialmente en lo que concierne a la obtención de productos más sanos y de excelente calidad.

##### *1.1.2 Dimensión del Mercado*

Nuestra empresa busca satisfacer las necesidades de las Empresas a nivel de la región y del país, estableciendo a este como nuestro mercado total.

Ecualongbriz pertenece al sector industrial de la Lombricultura que constituye una de biotecnología que preserva los suelos.

| <b>CORTO PLAZO</b>       | <b>MEDIANO PLAZO</b>   | <b>LARGO PLAZO</b>           |
|--------------------------|------------------------|------------------------------|
| Floricultoras del Austro | Floricultoras del país | Empresas Agrícolas del país. |

### 1.1.3 Cuantificación del mercado:

| <b>CORTO PLAZO</b><br><b>Floricultoras del</b><br><b>Austro</b> | <b>MEDIANOPLAZO</b><br><b>Floricultoras del país</b> | <b>LARGO PLAZO</b><br><b>Empresas Agrícolas del</b><br><b>país.</b> |
|---|--|---|
| (18 empresas)   | 250 empresas)  | (450 empresas) . 1  |

### 1.1.4 Segmentos del Mercado

#### *Mercado Potencial o de Largo plazo*

Todas las empresas agrícolas del Ecuador que cultivan los siguientes productos:

| <b>Producto</b> | <b>Numero</b><br><b>Empresas</b> | <b>Producto</b> | <b>Numero</b><br><b>Empresas</b> |
|-----------------|----------------------------------|-----------------|----------------------------------|
| Achiote         | 2                                | Limón           | 7                                |
| Arvejas         | 2                                | Maíz            | 21                               |
| Azúcar          | 1                                | Mango           | 4                                |
| Arroz           | 7                                | Paja Toquilla   | 8                                |
| Babaco          | 7                                | Pimiento        | 2                                |
| Banano          | 4                                | Piña            | 4                                |
| Brócoli         | 12                               | Tagua           | 2                                |
| Cacao           | 54                               | Tomate Arb.     | 7                                |
| Café            | 7                                | Uva             | 29                               |
| Cebolla         | 16                               | Uvilla          | 16                               |
| Cereales        | 2                                | Vegetales       | 2                                |
| Champiñones     | 2                                | Yuca            | 11                               |
| Coco            | 2                                | Espárragos      | 3                                |
| Fréjol          | 3                                | Granadilla      | 3                                |

(Ver anexo 3) 2

<sup>1</sup> <http://www.ecuadorexporta.org/cgi-bin/exportadores/index.cgi>

*Mercado Objetivo o de Mediano plazo*

Empresas floricultoras del país, mismas que se encuentran registradas dentro del CORPEI y reconocidas como exportadoras que **alcanzan un número de 250**. (Ver Anexo 4) <sup>3</sup>

*Mercado Meta o Segmento Estratégico*

Empresas floricultoras de la zona del austro ecuatoriano, que son **18 reconocidas por el CORPEI** como las exportadoras más importantes. (Ver Anexo 2) <sup>4</sup>

***1.1.5 Análisis de la Información obtenida en las encuestas.***

De la investigación realizada a las Empresas Floricultoras de las provincias de Cañar y el Azuay, mediante una Encuesta (Ver modelo Anexo 1) se obtienen los siguientes resultados que nos proporcionan la información necesaria para complementar nuestro estudio.

---

<sup>2</sup> <http://www.ecuadorexporta.org/cgi-bin/exportadores/index.cgi>

<sup>3</sup> <http://www.ecuadorexporta.org/cgi-bin/exportadores/index.cgi>

<sup>4</sup> <http://www.ecuadorexporta.org/cgi-bin/exportadores/index.cgi>

**1. Qué tipo de fertilizantes utiliza su empresa en sus cultivos?**

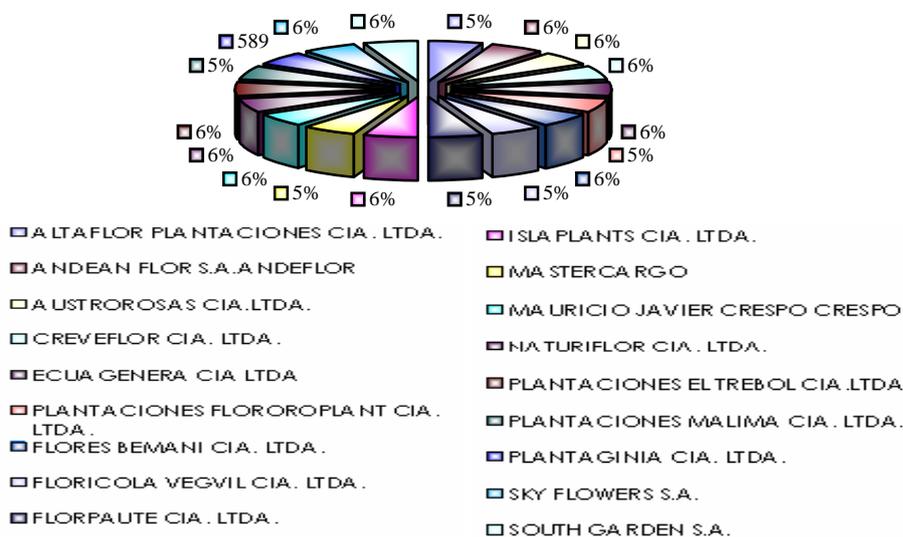
| FERTILIZANTES | Nº EMPRESAS | % FERTILIZANTES |
|---------------|-------------|-----------------|
| Químicos      | 12          | 67%             |
| Orgánicos     | 6           | 33%             |
| <b>Total</b>  | <b>18</b>   | <b>100%</b>     |



De acuerdo a la Información proporcionada por las Floricultoras del Austro podemos observar que los abonos químicos son los que mas consumen nuestro mercado objetivo con un 67% lo cual indica la demanda mayoritaria de este fertilizante.

**2. ¿Cuál es el volumen anual de fertilizante que su empresa consume?**

| Nº EMPRESAS  | NOMBRE EMPRESA                       | VOLUMEN EN SACOS |
|--------------|--------------------------------------|------------------|
| 1            | ALTAFLOR PLANTACIONES CIA. LTDA.     | 580              |
| 2            | ANDEAN FLOR S.A.ANDEFLO              | 600              |
| 3            | AUSTROROSAS CIA.LTDA.                | 590              |
| 4            | CREVEFLOR CIA. LTDA.                 | 589              |
| 5            | ECUAGENERA CIA LTDA                  | 590              |
| 6            | PLANTACIONES FLOROROPLANT CIA. LTDA. | 580              |
| 7            | FLORES BEMANI CIA. LTDA.             | 600              |
| 8            | FLORICOLA VEGVIL CIA. LTDA.          | 580              |
| 9            | FLORPAUTE CIA. LTDA.                 | 570              |
| 10           | ISLAPLANTS CIA. LTDA.                | 590              |
| 11           | MASTERCARGO                          | 580              |
| 12           | MAURICIO JAVIER CRESPO CRESPO        | 589              |
| 13           | NATURIFLOR CIA. LTDA.                | 595              |
| 14           | PLANTACIONES EL TREBOL CIA.LTDA.     | 590              |
| 15           | PLANTACIONES MALIMA CIA. LTDA.       | 580              |
| 16           | PLANTAGINIA CIA. LTDA.               | 589              |
| 17           | SKY FLOWERS S.A.                     | 595              |
| 18           | SOUTH GARDEN S.A.                    | 585              |
| <b>Total</b> |                                      | <b>10572</b>     |

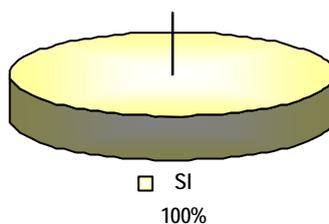
**VOLUMEN DE CONSUMO EN SACOS AL AÑO DE LAS 18 EMPRESAS**


El consumo de fertilizantes en las 18 empresas da un total de 10.572 sacos de 45kg por año, en kilogramos serian 475.740 Kg. y en toneladas serian 475,74 y cada empresa consume 26.43 toneladas al año.

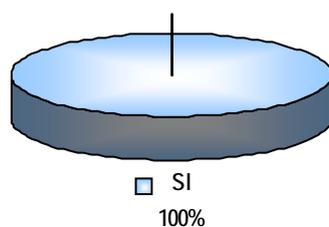
### 3.¿Conoce Usted el Compost y el Humus de Lombriz?

| COMPOST      | Nº EMPRESAS | EQUIVAL. EN % | HUMUS        | Nº EMPRESAS | EQUIVAL. EN % |
|--------------|-------------|---------------|--------------|-------------|---------------|
| SI           | 18          | 100%          | SI           | 18          | 100%          |
| NO           | 0           | 0%            | NO           | 0           | 0%            |
| <b>Total</b> | <b>18</b>   | <b>100%</b>   | <b>Total</b> | <b>18</b>   | <b>100%</b>   |

#### CONOCIMIENTO DEL COMPOST



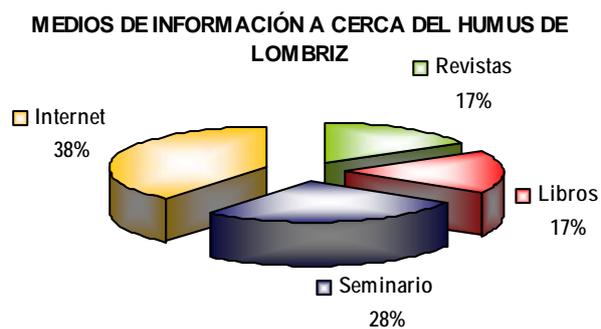
#### CONOCIMIENTO DEL HUMUS DE LOMBRIZ



La información expuesta en los gráficos anteriores nos muestra claramente que nuestro mercado objetivo (Empresas Floricultoras del Austro), tiene pleno conocimiento a cerca del Compost y del Humus de Lombriz.

#### 4. ¿Cómo tuvo conocimiento sobre estos productos?

| MEDIOS INFORMACIÓN | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|--------------------|-------------|------------------|
| Revistas           | 3           | 17%              |
| Libros             | 3           | 17%              |
| Seminarios         | 5           | 28%              |
| Internet           | 7           | 38%              |
| <b>Total</b>       | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

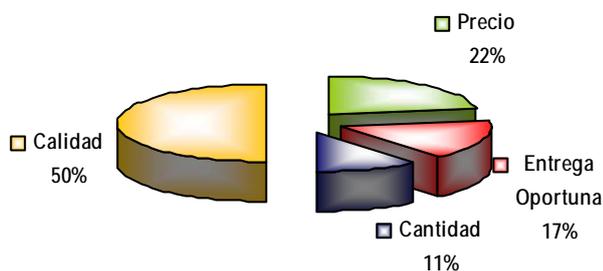


Gracias a los grandes avances que la comunicación ha tenido en estos últimos años, la fuente de información más importante para nuestro mercado (Floricultoras) fue el Internet con un 35%.

5. ¿Cuáles son los atributos o especificaciones principales que debe tener el humus y Compost u otro abono orgánico para su tipo de cultivo?

| ATRIBUTOS        | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|------------------|-------------|------------------|
| Precio           | 4           | 22%              |
| Entrega Oportuna | 3           | 17%              |
| Cantidad         | 2           | 11%              |
| Calidad          | 9           | 50%              |
| <b>Total</b>     | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

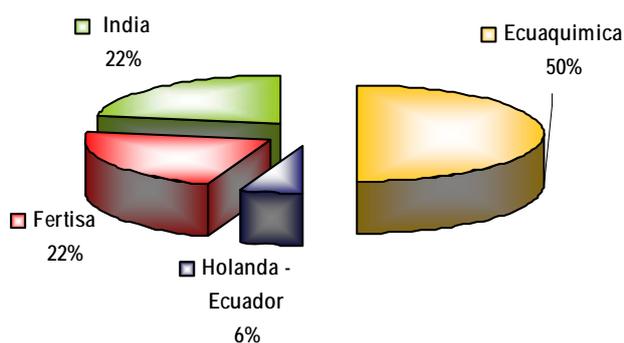
**ATRIBUTOS QUE DEBEN POSEER LOS ABONOS ORGANICOS**



Dentro de los atributos del producto se puede notar que la calidad (50%) y el precio (22%) son los factores más importantes que las Empresas Floricultoras toman en consideración con respecto del humus de lombriz.

**6. ¿Quiénes son sus principales proveedores de estos insumos?**

| PROVEEDORES          | Nº<br>EMPRESAS | EQUIVALENTE<br>EN % |
|----------------------|----------------|---------------------|
| Ecuaquímica          | 9              | 50%                 |
| Holanda -<br>Ecuador | 1              | 6%                  |
| Fertisa              | 4              | 22%                 |
| India                | 4              | 22%                 |
| <b>Total</b>         | <b>18</b>      | <b>100%</b>         |

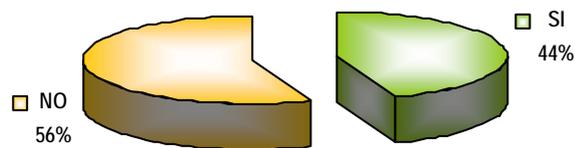
**PRINCIPALES PROVEEDORES**


Según nuestro mercado (Floricultoras) entre los principales proveedores de insumos (abonos o fertilizantes) están estas cuatro empresas, de entre las cuales Ecuaquímica es la compañía encargada de la distribución de los fertilizantes químicos con un 50%.

**7. ¿Está satisfecho con los resultados obtenidos por sus proveedores?**

| RESULTADOS   | Nº<br>EMPRESAS | EQUIVALENTE<br>EN % |
|--------------|----------------|---------------------|
| SI           | 8              | 44%                 |
| NO           | 10             | 56%                 |
| <b>Total</b> | <b>18</b>      | <b>100%</b>         |

**RESULTADOS OBTENIDOS CON LOS PROVEEDORES  
ACTUALES**

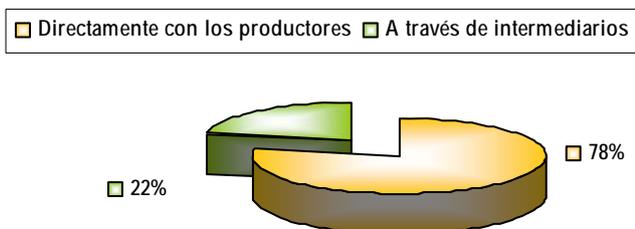


El mercado de floricultores de la zona del austro ecuatoriano no está conforme por los resultados obtenidos en lo que a productividad y calidad de producto se refiere al contrario tiene un 56% de inconformidad.

### 8. ¿Cómo realiza su Empresa la Negociación?

| TIPOS DE NEGOCIACIÓN             | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|----------------------------------|-------------|------------------|
| Directamente con los productores | 14          | 78%              |
| A través de intermediarios       | 4           | 22%              |
| <b>Total</b>                     | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

**TIPOS DE NEGOCIACIÓN**

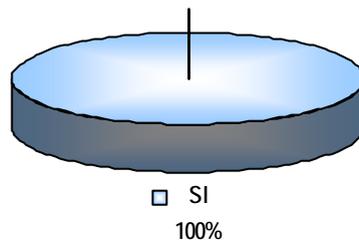


Como nos muestra la información anterior la preferencia de la Floricultoras a cerca del tipo de negociación es la que se realiza directamente con los productores de los abonos o fertilizantes.

**9. Según su criterio ¿Es beneficioso el cultivo de productos agrícolas con fertilizantes (Abonos) orgánicos como el humus de lombriz y Compost?**

| RESPUESTA    | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|--------------|-------------|------------------|
| SI           | 18          | 100%             |
| NO           | 0           | 0%               |
| <b>Total</b> | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

**BENEFICIOS DEL CULTIVO CON ABONOS ORGÁNICOS**

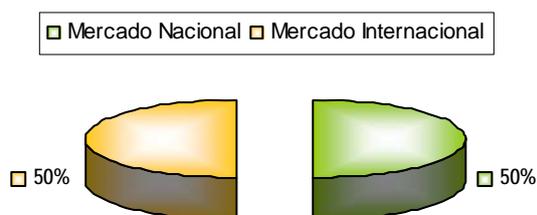


Las Floricultoras del Austro con un 100% de aceptación están convencidas del beneficio que presta el humus de lombriz para sus cultivos.

**10. ¿Los fertilizantes o abonos que usted requiere para sus cultivos los encuentra en:**

| MERCADOS              | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|-----------------------|-------------|------------------|
| Mercado Nacional      | 9           | 50%              |
| Mercado Internacional | 9           | 50%              |
| <b>Total</b>          | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

**MERCADOS PARA LA ADQUISICIÓN DE FERTILIZANTES O ABONOS**



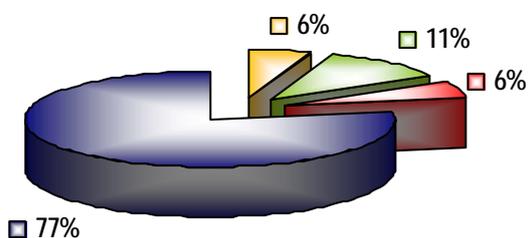
Los proveedores de fertilizantes químicos y orgánicos con los que trabajan las Floricultoras del Austro están divididos entre el mercado nacional con 50% y extranjero con 50%.

11. ¿Cuál es la forma de pago con la que usted adquiere estos productos?

| FORMA DE PAGO                     | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|-----------------------------------|-------------|------------------|
| Al Contado                        | 1           | 6%               |
| Pago contra la factura de entrega | 2           | 11%              |
| A 15 días Plazo                   | 1           | 6%               |
| A un mes Plazo                    | 14          | 77%              |
| <b>Total</b>                      | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

#### FORMAS DE PAGO AL ADQUIRIR EL PRODUCTO

|                   |                                     |
|-------------------|-------------------------------------|
| ■ Al Contado      | ■ Pago contra la factura de entrega |
| ■ A 15 días Plazo | ■ A un mes Plazo                    |

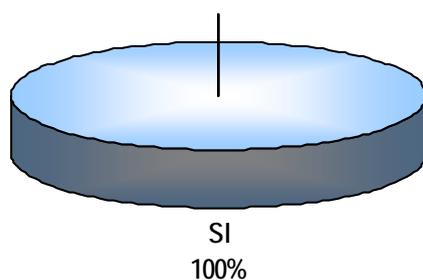


La forma de pago que más empresas Floricultoras utilizan es a un mes de plazo con un 77%, ya que debido a la cantidad de abono que requieren sus cultivos esta es la mejor opción para el pago.

**12. ¿Le interesaría a su empresa implementar sistemas de cultivo utilizando Compost y Humus de Lombriz?**

| RESPUESTA    | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|--------------|-------------|------------------|
| SI           | 18          | 100%             |
| NO           | 0           | 0%               |
| <b>Total</b> | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

**IMPLEMENTACIÓN DE CULTIVOS UTILIZANDO ABONOS ORGÁNICOS**

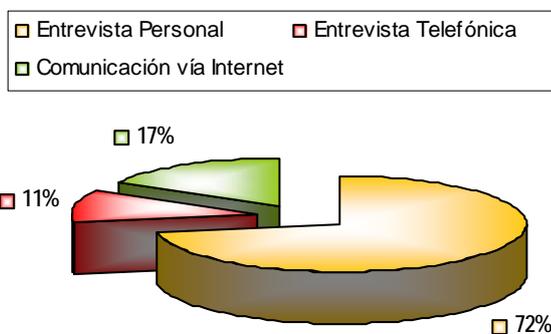


Están consientes que cultivar sus productos con abonos químicos contribuye al desgaste de los suelos, por lo que la aceptación de las Empresas Floricultoras para cultivar con abonos orgánicos es total.

**13. ¿Cuál sería el medio más adecuado para efectuar una negociación con nuestra empresa?**

| MEDIOS DE NEGOCIACIÓN     | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|---------------------------|-------------|------------------|
| Entrevista Personal       | 13          | 72%              |
| Entrevista Telefónica     | 2           | 11%              |
| Comunicación vía Internet | 3           | 17%              |
| <b>Total</b>              | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

#### FORMAS DE NEGOCIACIÓN

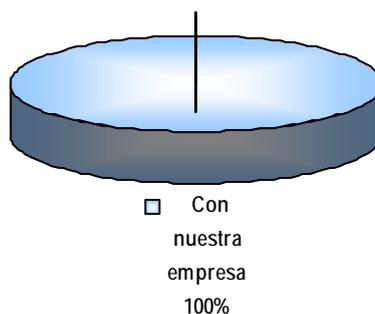


Según el criterio de nuestro mercado la mejor forma para la negociación es la Entrevista Personal con un 72%, ya que se convierte en un acuerdo más serio y existe una mayor confianza por parte de las Floricultoras.

**14. ¿Cómo le gustaría a Usted adquirir nuestros productos "humus de Lombriz y Compost"?**

| FORMA DE ADQUISICIÓN             | Nº EMPRESAS | EQUIVALENTE EN % |
|----------------------------------|-------------|------------------|
| A través de distribuidores       | 0           | 0%               |
| Directamente con nuestra empresa | 18          | 100%             |
| Cámaras o asociaciones Agrícolas | 0           | 0%               |
| <b>Total</b>                     | <b>18</b>   | <b>100%</b>      |

**FORMAS DE ADQUISICIÓN DEL PRODUCTO**



El 100% de las Floricultoras desearían realizar la adquisición directamente con nosotros, evitando que dos aspectos importantes para ellos sean cambiados, el incremento del precio y la calidad del producto.

Para poder establecer nuestros programas de acción debemos tomar en cuenta los siguientes aspectos de los que dependerá el éxito de nuestra gestión como empresa.

El mercado de floricultores de la zona del austro ecuatoriano no está conforme por los resultados obtenidos con los fertilizantes químicos.

Los floricultores no encuentran el volumen necesario de fertilizantes orgánicos (compost, gallinaza) para sus cultivos, además que no existen productores suficientes de humus de lombriz en la zona.

La negociación siempre la hacen directamente con los proveedores de estos productos.

Se presenta un total conocimiento del beneficio que presta el humus de lombriz para sus cultivos, lo que causa un gran interés para la colocación de nuestro producto.

Los proveedores de fertilizantes químicos y orgánicos se encuentran divididos entre el Mercado Nacional y el Mercado Internacional.

La forma de pago lo realizan generalmente a un mes plazo y la negociación debe ser de manera personal por que así se expresa nuestro mercado.

La aceptación para implementar cultivos con humus de lombriz es total por los floricultores de la zona.

#### ***1.1.6 Crecimiento del Mercado***

Iniciamos nuestras actividades con 18 empresas Floricultoras del Austro y progresamos hacia las Floricultoras y Agrícolas del País.

## 1.2 CONSUMIDOR

### *1.2.1 Perfil del Consumidor*

El consumidor o cliente que en nuestro caso, son las floricultoras de las provincias de Cañar y Azuay, todas con un objetivo en común, obtener mayores beneficios con un producto de calidad, tanto para el consumo nacional como internacional.

### *1.2.2 Necesidades y Expectativas*

Como *necesidad* nos plantean la opción de conseguir un abono que mantenga la calidad y proteínas de la tierra evitando así su desgaste y su inutilidad para el cultivo de manera orgánica sin químicos.

La *expectativa* es conseguir que el producto cultivado en este caso las distintas variedades de Flores, tengan una mejor calidad de tal forma que sean apreciadas en el mercado internacional como las mejores; a un costo considerable.

### *1.2.3 Proceso de Compra y Factores que Influyen*

Las Floricultoras plantean que el mejor proceso de compra del producto para sus cultivos es directamente con los proveedores, ya que de esta forma se obtiene mayor credibilidad a cerca del producto y el proveedor.

Dentro de los atributos que nuestro mercado toma en consideración al momento de adquirir el producto, se encuentra la Calidad del producto ya que de esto dependerá en gran parte la obtención de una Flor de Calidad; en segundo lugar tenemos el Precio, el cual debe ser accesible y flexible, en tercer lugar está la entrega oportuna del producto, puesto que se requiere de cantidad optimas y a tiempo para que el terreno tenga las propiedades adecuadas que optimicen el crecimiento del producto (Flores).

### 1.3 COMPETENCIA

#### *1.3.1 Porcentaje de Participación en el mercado*

El Servicio de Información Agropecuaria del Ministerio de Agricultura y Ganadería “SICA”, que es un Proyecto del Gobierno del Ecuador, perteneciente al Despacho del Ministro de Agricultura y Ganadería, constituido mediante un Convenio de Préstamo con el Banco Mundial, cuyos componentes se asientan en dos Instituciones: El Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), y el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Los componentes SICA-MAG ofrecen un servicio permanente de información y asesoría dirigidos a fortalecer y perfeccionar la toma de decisiones en políticas sectoriales públicas, así como los análisis que sustenten decisiones de inversión y gestión privadas. Este servicio de información del MAG provee información nacional e internacional en 11 subsectores productivos (Cadenas Agroalimentarias) sinérgicamente relacionadas con 11 Temas relevantes para el Sector, incluyendo el avance de las diversas negociaciones comerciales internacionales en que Ecuador participa.

La principal tarea de los Componentes SICA-INEC se concreta en la realización del III Censo Agropecuario Nacional (III-CAN) que actualizará la información estructural que se obtuvo en el último Censo Agropecuario Nacional realizado en 1974. <sup>5</sup>

Según el “SICA” las principales empresas Importadoras y Productoras de Fertilizantes son las que se detallan a continuación:

---

<sup>5</sup> [http://www.sica.gov.ec/privado/que\\_es\\_sica.htm](http://www.sica.gov.ec/privado/que_es_sica.htm)

## Principales Empresas Importadoras y Productoras de Fertilizantes <sup>6</sup>

|                                |  |                              |  |
|--------------------------------|--|------------------------------|--|
| <u>Abocol</u>                  | <u>Deryquim</u>                                  | <u>India</u>                 | <u>Proganaves</u>                            |
| <u>Agripac</u>                 | <u>Delcorp S.A.</u>                              | <u>Ing. Marcelo Reinoso</u>  | <u>Punto Química</u>                         |
| <u>Agrodesa</u>                | <u>Dorlia</u>                                    | <u>Interandesa</u>           | <u>Rhom and Haas (Bermeo – Bermeo)</u>       |
| <u>Agrofarm</u>                | <u>Dupocsa</u>                                   | <u>Juan David Polit</u>      | <u>Química Industrial (Montalvo Aguirre)</u> |
| <u>Agronpaxi</u>               | <u>Ecuauímica</u>                                | <u>Juan Gómez Carvajal</u>   | <u>Quimasoc</u>                              |
| <u>Agroquim Cia. Ltda.</u>     | <u>Espagrotec Cia. Ltda.</u>                     | <u>Luis Gómez Libreros</u>   | <u>Quimiser</u>                              |
| <u>Agroplantas</u>             | <u>Espinosa Gabriel</u>                          | <u>Marketing Arm Ecuador</u> | <u>Químico Importación (H – H)</u>           |
| <u>Alaska S.A.</u>             | <u>Euroagro S.A.</u>                             | <u>Masmont S.A.</u>          | <u>Quimicentro</u>                           |
| <u>Albrech H. Wasckerbar</u>   | <u>Farmagro</u>                                  | <u>Mediterránea de Frag.</u> | <u>Químicos e Importad.</u>                  |
| <u>Arilec S.A.</u>             | <u>Febres Cordero</u>                            | <u>Microfertisa</u>          | <u>Reybanpac</u>                             |
| <u>Ann Química</u>             | <u>Ferpacific</u>                                | <u>Neoquim</u>               | <u>S.Q.M</u>                                 |
| <u>Aventis</u>                 | <u>Fertipac</u>                                  | <u>Nintangá</u>              | <u>Solnu</u>                                 |
| <u>Basf Ecuatoriana</u>        | <u>Fertisa</u>                                   | <u>Novartis</u>              | <u>Subsan</u>                                |
| <u>Bayer S.A.</u>              | <u>Fermagri</u>                                  | <u>Nuplant Cia. Ltda.</u>    | <u>Solvesa</u>                               |
| <u>Bestagro (Danilo Egred)</u> | <u>Formulaciones Agrícolas Ecuador</u>           | <u>Oraula</u>                | <u>Servicios Agrícolas</u>                   |
| <u>Biobac</u>                  | <u>Florinsa</u>                                  | <u>Pablo Reyes</u>           | <u>Tecnibio</u>                              |
| <u>Brinkman</u>                | <u>Gymagro</u>                                   | <u>Point del Ecuador</u>     | <u>Tapareli</u>                              |
| <u>Colinsumos</u>              | <u>Grupo Bioquímico México (Marco Samaniego)</u> | <u>Proagrín</u>              | <u>Uap Ecuador</u>                           |
| <u>Cor. Ve S.A.</u>            | <u>Holanda Ecuador</u>                           | <u>Proculsa</u>              | <u>Valent S.A</u>                            |
| <u>Chemifert S.A.</u>          | <u>Importagro</u>                                | <u>Prosudagro</u>            | <u>Velfarm Cia. Ltda.</u>                    |
|                                |  |                              | <u>Westrade Ecuador</u>                      |

<sup>6</sup> [www.sica.gov.ec/agro/insumos](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos)

Para las Empresas Floricultoras del Austro, entre los principales proveedores de los insumos orgánicos e Inorgánicos se encuentran:

- Ecuaquímica
- Holanda – Ecuador
- Fertisa
- India

Ahora detallamos los insumos que producen e importan estas 4 empresas:

**PRINCIPALES EMPRESAS PRODUCTORAS E IMPORTADORAS DE FERTILIZANTES**

INSUMOS PROD. NACIONAL      INSUMOS DE IMPORTACIÓN      CLASE

**EMPRESA HOLANDA - ECUADOR<sup>7</sup>**

|                            |             |
|----------------------------|-------------|
| Magnesamon                 | Suelo       |
| Muriato de Potasio         | Suelo       |
| Nitrato de Calcio          | Suelo       |
| Cropmax                    | Suelo       |
| Acido Giberelico           | Suelo       |
| Sulfato de Potasio         | Suelo       |
| Magmun P-44                | Suelo       |
| Nitrato de Amonio          | Suelo       |
| Nitrato de Potasio         | Suelo       |
| Sulfato de Magnesio        | Suelo       |
| Sulfato de Mg. (Heptah)    | Suelo       |
| Florissima 125             | Suelo       |
| Florissima 325             | Preservante |
| Florissima 825             | Preservante |
| Fosfato Monoamónico        | Preservante |
| Acido Giberelico           | Suelo       |
| Hydro Amidas (Urea)        | Suelo       |
| Florissima 225             | Suelo       |
| Florissima 525             | Preservante |
| Acido Bórico               | Preservante |
| Oxido de Magnesio          | Suelo       |
| Sulfato de Manganeseo      | Suelo       |
| Sulfato de Zinc            | Suelo       |
| Acido Citrico              | Suelo       |
| Fosfato Monoamónico        | Suelo       |
| Urea (Hydro Amidas)        | Suelo       |
| Molibdato de Amonio        | Suelo       |
| Acido Nítrico              | Suelo       |
| Acido Fosfórico            | Suelo       |
| 13-40-13 + Te (Ferticare)  | Suelo       |
| 15-05-30 + Te (Ferticare)  | Suelo       |
| 18-18-18+2 MgO (Ferticare) | Suelo       |
| 12-12-17-2 mGo (Ferticare) | Suelo       |

<sup>7</sup> [www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg3.htm](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg3.htm)

**PRINCIPALES EMPRESAS PRODUCTORAS E IMPORTADORAS DE FERTILIZANTES**

| <b>INSUMOS PROD. NACIONAL</b> | <b>INSUMOS DE IMPORTACIÓN EMPRESA FERTISA<sup>8</sup></b> | <b>CLASE</b> |
|-------------------------------|---|--------------|
| 10-30-10                      |   | Suelo        |
| 23-0-30                       |   | Suelo        |
| 13-26-6                       |   | Suelo        |
| 8-24-8                        |   | Suelo        |
| 8-20-20                       |   | Suelo        |
| 12-36-12                      |   | Suelo        |
|                               | Fosfato Monocálcico                                       | Suelo        |
|                               | Boro  | Suelo        |
|                               | Urea  | Suelo        |
|                               | Cloruro de Potasio  | Suelo        |
|                               | Sulfato de Magnesio                                       | Suelo        |
|                               | Sulfato de Amonio   | Suelo        |
|                               | Nitrato de Amonio   | Suelo        |
|                               | Fosfato Diamónico   | Suelo        |
|                               | Super Fosfato Triple                                      | Suelo        |

**PRINCIPALES EMPRESAS PRODUCTORAS E IMPORTADORAS DE FERTILIZANTES**

| <b>INSUMOS PROD. NACIONAL</b> | <b>INSUMOS DE IMPORTACIÓN EMPRESA INDIA<sup>9</sup></b> | <b>CLASE</b>     |
|-------------------------------|---|------------------|
|                               | Physan  | Foliar           |
|                               | Ecoabonanza   | Materia Orgánica |
|                               | Bioway  | Materia Orgánica |
|                               | Kristalon 12+12+36                                      | Foliar           |
|                               | Kristalon 13+40+13                                      | Suelo            |
|                               | Kristalon 15+5+30+3                                     | Suelo            |
|                               | Kristalon 18+18+18+2                                    | Foliar           |
|                               | Hydro Complex   | Foliar           |
|                               | Nitrato de Calcio                                       | Foliar           |
|                               | Nitrato de Potasio                                      | Foliar           |
|                               | Siamin FF   | Suelo            |
|                               | Hydro Plus Hierro                                       | Suelo            |
|                               | Hydro Plus Mg   | Suelo            |
|                               | Hidro Plus Micro Frut                                   | Suelo            |
|                               | Anti Bitterpit  | Suelo            |
|                               | Hydroplus Micro Boron                                   | Suelo            |
|                               | Hydroplus Micro Iron                                    | Suelo            |
|                               | Nitrador  | Suelo            |
|                               | Hydranpluss   | Suelo            |
|                               | Hydroplus Micro Zinc                                    | Suelo            |
|                               | N   |                  |

<sup>8</sup> [www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg3.htm](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg3.htm)

<sup>9</sup> [www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg4.htm](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg4.htm)

**PRINCIPALES EMPRESAS PRODUCTORAS E IMPORTADORAS DE FERTILIZANTES**

| <b>INSUMOS PROD. NACIONAL</b> | <b>INSUMOS DE IMPORTACIÓN EMPRESA ECUAQUÍMICA<sup>10</sup></b> | <b>CLASE</b>             |
|-------------------------------|--|--------------------------|
|                               | Vitafol 20-20-20   | Suelo                    |
|                               | Ecuafol  |                          |
|                               | Vitafol 30-10-10   | Suelo                    |
|                               | Ecuafol  |                          |
|                               | Acido Húmico   | Acido Húmico             |
|                               | Bioenergía   | Foliar                   |
|                               | Crystal Clear Flower   | Foliar                   |
|                               | Crop Finisher  | Suelo                    |
|                               | Cytokin  | Foliar                   |
|                               | Fert Allb  | Preservante              |
|                               | Grow Combi 1   | Suelo                    |
|                               | Intercept  | Suelo                    |
|                               | Hormonagro Ana   | Regulador de Crecimiento |
|                               | Hormonagro # 1   | Regulador de Crecimiento |
|                               | Microelementos Mg  | Foliar                   |
|                               | Microelementos Zn  | Foliar                   |
|                               | Microelementos Fe  | Foliar                   |
|                               | Microelementos Mn  | Foliar                   |
|                               | Microelementos Ca  | Foliar                   |
|                               | Microelementos Cu  | Foliar                   |
|                               | Nutrient Express 11-41-8                                       | Foliar                   |
|                               | Nutri Leaf 20-20-20  | Foliar                   |
|                               | Rootplex   | Foliar                   |
|                               | Seaweed Exrtract   | Suelo                    |
|                               | Soluboro Foliarel 21   | Suelo                    |
|                               | Sol u gro 12-48-8  | Foliar                   |
|                               | Sulfato de Mg Agrícola   | Suelo                    |
|                               | Vigorizador 30-10-10   | Foliar                   |
|                               | Vitafol 30-10-10   | Suelo                    |
|                               | Vitafol 10-10-7-05   | Suelo                    |
|                               | Fluid  |                          |
|                               | Vitalfol 10-20-30  | Foliar                   |
|                               | Ecuafol  |                          |
|                               | Vitafol 10-40-10   | Foliar                   |
|                               | Ecuafol  |                          |

<sup>10</sup> [www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg4.htm](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos/FErtReg4.htm)

### *Interpretación y Explicación de las Clases de Fertilizantes*

**S = Suelo:** De aplicación al suelo, de esa manera la planta absorbe directamente el fertilizante.

**RC = Regulador de Crecimiento:** Son hormonas que regulan el crecimiento vegetativo de las plantas.

**AH = Ácido Húmico:** Materia orgánica de color oscuro insoluble en ácido con cargas negativas, tiene una reconocida capacidad adherente, esto permite la formación de agregados en el suelo, produciendo condiciones adecuadas para el desarrollo de la raíz.

**Q = Quelatos:** Básicamente está constituido por dos moléculas independientes, el objetivo es quelatar un ión, se obtiene mayor estabilidad en condiciones extremas.

**M.O = Materia Orgánica:** Conjunto de residuos vegetales y animales de todas las clases descompuestos y transformados por la acción de los microorganismos.

**M = Microelementos:** Elemento nutritivo ( Calcio, magnesio, azufre, hierro, manganeso, cobre, zinc, molibdeno, boro y cloro), necesarios para todas las plantas con la diferencia que en unos es indispensable mayor cantidad que en otros.

**M. I = Materia Inerte:** Material que no tiene vida y es utilizado como medio enraizante o sostén de la raíz.

**F = Foliar:** Sustancias o mezclas de sustancias cuyos elementos nutritivos se destinan a ser aplicados en solución diluida a la masa foliar del cultivo.

**B.E = Bioestimulante:** Estimula el crecimiento natural de la planta incrementando la división celular, acelerando el periodo de determinación de la semilla, aumentando la permeabilidad de la membrana de la planta, estimula el crecimiento de las raíces así como su capacidad de absorción y formación.

**P = Preservante:** Producto utilizado en la flor cortada para aplicación en floreros.

**I = Inoculantes:** son productos que contienen materias vivas 100% biológicas específicas para una determinada leguminosa. Las plantas inoculadas tienen mayor desarrollo con alto contenido proteico.<sup>11</sup>

### *1.3.2 Análisis de las 5 FUERZAS DE PORTER*

Las cinco fuerzas competitivas: amenaza de sustitución, poder negociador de los compradores, poder negociador de los proveedores, nuevos ingresos y la rivalidad entre los actuales competidores, refleja el hecho de que la competencia en un sector industrial va más allá de los simples competidores.

#### *Intensidad de la rivalidad entre los Competidores existentes*

Consideramos que en el sector industrial en el cual desarrollaremos nuestras actividades la rivalidad se encuentra en proceso de desarrollo, haciendo notar claramente que no existe dominio por parte de ninguna empresa. Simplemente se conoce la incursión de la “CURTIEMBRE RENACIENTE” en el sector, misma que procesa desechos de cuero de la zona del Austro por lo que la calidad del producto obtenido no es la óptima,

---

<sup>11</sup> Fuente: Dirección Nacional Agropecuaria, Unidad de Fertilizantes  
PROYECTO SICA [www.sica.gov.ec/agro/insumos/Empfertregistradas.htm](http://www.sica.gov.ec/agro/insumos/Empfertregistradas.htm)

así como la experimentación de dos municipios del país como lo es el caso de Guaranda y Loja.

Existen fertilizantes sustitutos o alternativos como la gallinaza, estiércoles animales y el compost, sin embargo los agricultores están consientes de la superioridad del humus y de algunos de los beneficios que su uso conlleva, por lo que consideramos que existe una muy buena oportunidad de mercado por explotar.

### ***Amenaza de Ingresos de nuevos Competidores***

Existe la tendencia de que en algunas haciendas, (sobre todo las que tienen una gran producción) tienen la facilidad de instalar lechos de elaboración de humus para su autoconsumo.

Para minimizar la amenaza de que nuevos competidores surjan en este mercado la principal barrera de entrada será el constituir una buena estructura productiva.

Una alta diferenciación del producto a través de una calidad del fertilizante óptima, hará que el producto no pueda ser fácilmente imitable y poder mantener la lealtad de los clientes, para lo cual se trabaja con la mejor materia prima posible, incorporando la mano de obra y asesoramiento técnico más calificado del sector y manteniéndose a la vanguardia de la tecnología con una investigación constante; y se sumará a esto un riguroso control de calidad.

Otra forma para poder diferenciar es a través de la imagen de la empresa, del producto y del servicio de post-venta que brinden a los consumidores, pues todos los convenios de cooperación Interinstitucional darán y reforzarán la imagen corporativa.

Un aspecto de preocupación constante será la creación, conservación y reforzamiento de su imagen corporativa, como un puntal para la creación y mantenimiento de una ventaja competitiva sostenible.

### ***Presión de Productos Sustitutos***

En el sector agrícola ecuatoriano los principales fertilizantes son los químicos, y el humus mas bien es un abono alternativo, pero del cual son muy conocidas sus bondades, podemos decir que los principales productos sustitutos del humus de lombriz son los fertilizantes químicos, y adicionalmente algunos abonos orgánicos como la gallinaza, estiércoles, compost, etc., productos usados actualmente por su facilidad de obtención y el hábito de uso.

Se debe resaltar que en la actualidad la tendencia mundial está enfocada hacia la conservación del medio ambiente y la elaboración de productos libres de químicos, características que el humus posee, por lo cual las empresas productoras de fertilizantes químicos están realizando las investigaciones necesarias para poder desarrollar productos que también posean estas características.

Entonces es el mercado mismo el que lentamente está sustituyendo los productos químicos por productos orgánicos, por lo que una empresa que se dedique a la producción de fertilizantes químicos solo tiene que apoyar al mercado, ofreciendo la alternativa deseada con un producto de muy buena calidad, un excelente humus o compost.

### ***Poder de Negociación de los Compradores***

Los compradores poseen un poder muy especial en nuestro sector industrial como en casi todos los sectores y más hoy en día que tenemos mercados dominados por los consumidores; estos pueden influir en la baja de precios,

en el aumento de la calidad del producto o en la entrega de más servicios agregados, pudiendo hacer competir más cerradamente

Las principales circunstancias para que ocurra esto son:

Los floricultores que poseen grandes extensiones de cultivo, demandarán nuestro producto en fuertes cantidades, por lo cual podrán plantearnos algunas concesiones extras, pero siendo una buena política de producto la de diferenciación por calidad, justamente aquí se presentará la posibilidad de desarrollar competitividad agregando mayor valor al producto que la competencia.

Si no proveemos a nuestros productos de una alta diferenciación a través de calidad o servicio, los compradores fácilmente pueden presionarnos ya que pueden encontrar proveedores alternativos.

Los compradores, principalmente, los que realizan en grandes volúmenes, plantean una real amenaza de integración hacia atrás, es decir ellos pueden estar en capacidad de producir humus para su autoconsumo. Para contrarrestar esta amenaza, debemos brindar ciertas facilidades y servicios adicionales a nuestros clientes para que sigan manteniendo su fidelidad hacia nuestra empresa.

### ***Poder de Negociación de los Proveedores***

Los proveedores no ejercen mayor poder sobre este desempeño, a través de la amenaza de elevación de precios de sus productos o de la reducción de la calidad de los productos, más bien esta es una industria donde la materia prima son desperdicios orgánicos.

Algunos proveedores pueden estar en capacidad de realizar una integración hacia delante con lo que tendríamos más bien cooperación y no competencia.

Una buena fuente de aprovisionamiento resulta ser, el motivar a la población eminentemente rural de esta zona para que realicen reciclaje de estiércol, esta estrategia podría ser especialmente motivadora para mujeres y niños ya que lo realizarían como una tarea complementaria, lo que daría como resultado que incluso la población que hoy en día no tiene fuentes de ingresos, logrando acceder a ellas.

También debemos considerar como un proveedor muy importante a nuestra mano de obra que pueden presionar muy fuertemente para obtener mejores beneficios ya que con la alta migración en nuestro país la misma es escasa, por lo cual debemos, a más de brindarles un trato justo, darles beneficios adicionales y de esta manera tener a nuestra fuerza de trabajo incentivada.

Como se ha podido analizar, el aprovisionamiento de desechos orgánicos, sean estos vegetales o animales no es un problema para nosotros, más bien el reciclaje de estos resulta la solución de problemas de varios sectores de la sociedad.

# CAPÍTULO

## II

## **CAPITULO 2**

### **INGENIERIA DEL PROYECTO**

#### 2.1 EMPRESA

##### *2.1.1 Motivos para la creación*

EL motivo principal que impulsa la creación de Ecuacombriz Cía. Ltda. es la inmensa pérdida de valor de los suelos, ocasionado por la constante explotación de los mismos y el uso indiscriminado de fertilizantes químicos.

La falta de técnicas sustentables “lombricultura” para la regeneración de los suelos

Por lo tanto se crea Ecuacombriz Cía. Ltda. para utilizar una nueva tecnología de protección de los suelos y producción de fertilizantes orgánicos mediante el reciclaje y biodegradación de los desechos orgánicos conocida como "Lombricultura", que consiste en la crianza intensiva de lombrices, domesticadas capaces de transformar desechos orgánicos en humus, que es un fertilizante y estabilizador de la dinámica de los suelos.

Esta biotecnología nos permitirá convertir desechos en recursos y aprovecharlos eficientemente, solucionando la falta de fertilizantes orgánicos de calidad y la regeneración de los suelos de cultivo.

##### *Constitución de la Empresa*

##### *Elección de la Forma Jurídica*

Ecuacombriz Cia. Ltda. ha escogido como forma de personería jurídica la de Responsabilidad Limitada debido principalmente a:

Se limita las responsabilidades de los socios hasta el monto de sus aportaciones.

Se necesita un mínimo de capital de USD \$ 400.

Se necesita un mínimo de 3 socios.

Para el aumento de socios o de capital debe existir una aceptación total de los socios.

El nombre con el cual esta empresa se constituyo es de Ecuabriz Cía. Ltda.

#### *Ubicación y Local*

Las oficinas de la Administración estarán ubicadas en la ciudad de Cuenca, avenida 27 de febrero y Roberto Crespo, desde donde podremos dar atención a nuestro mercado.

Como se puede observar Ecuabriz Cía. Ltda. desarrollará sus actividades de producción en una primera etapa “planta experimental” en la provincia del Cañar, localidad de ZHICAL. (Ver Anexo 13)

#### *Régimen Fiscal*

La actividad económica y tributaria de Ecuabriz Cia. Ltda., está regulada por el siguiente marco jurídico:

Ley de régimen tributario interno, registro oficial N°. 206 del 2 de diciembre de 1997.

Ley N°. 99 – 24 para la reforma de las finanzas públicas. Ley de reordenamiento en materia económica en el área tributaria financiera.

### 2.1.2 Concepción del Negocio

#### *Sector al que pertenece*

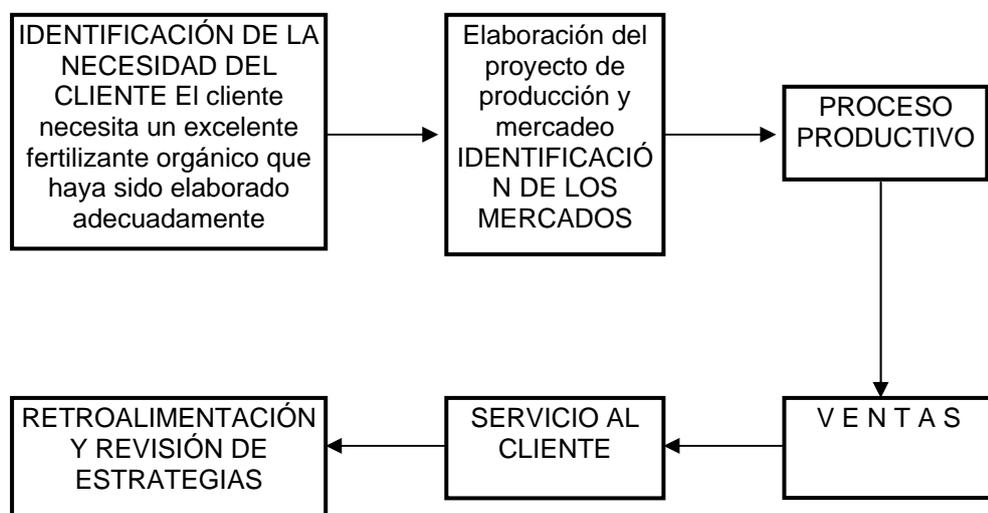
Nuestro proyecto pertenece al sector Industrial de **la Lombricultura que es una BIOTECNOLOGÍA** que utiliza, a una especie domesticada de lombriz, como una herramienta de trabajo; recicla todo tipo de materia orgánica y obtiene como fruto de este trabajo fundamentalmente dos productos:

- El **HUMUS**, un fertilizante de primer orden que es la feca de la lombriz.
- **La carne de la lombriz** es una carne roja como la carne de vacuno, que es considerada un alimento nutritivo.

#### *Concepto del Negocio*

Ecualombriz está dirigida a la producción y mercadeo de humus de lombriz de alta calidad que satisfaga las necesidades básicas de las empresas tanto agrícolas como floricultoras de nuestro país, logrando así obtener un posicionamiento con respecto a las otras empresas existentes.

#### *Ciclo del Negocio*



### ***2.1.3 Políticas***

- La principal política de Ecuacombriz lo constituirá la innovación permanentemente de procesos y equipos, manteniéndose a la vanguardia de la ciencia.
- El trato personalizado a sus clientes para posibilitar un servicio diferenciado al de la competencia.
- La orientación de la gestión de Ecuacombriz hacia el cliente será un principio a seguir en todas las áreas y niveles de la empresa.
- Motivación constante a su potencial humano mediante políticas de remuneración digna y justa, reconocimientos y capacitación permanente.
- Cuidado permanente y educación sobre el equilibrio ecológico del planeta a clientes, trabajadores y públicos en general.
- La perseverancia en el trabajo, la ética y la honradez de su personal, serán principios que guíen la gestión de Ecuacombriz.

### ***2.1.4 Misión***

Impulsar activamente el desarrollo Agro-Industrial del Ecuador, la región y en los mercados donde actuare, mediante el reciclaje de desechos biodegradables para la producción de fertilizantes y nutrientes orgánicos, así como también cooperar con la preservación del medio ambiente y el mantenimiento del equilibrio ecológico del planeta, mediante:

- El reciclaje y tratamiento adecuado de desechos orgánicos producidos en las zonas urbanas y rurales donde se encuentre asentadas sus plantas productivas. Incentivando al uso de productos orgánicos para una vida más larga y saludable.

- Producción de fertilizantes orgánicos, humus de lombriz y compost de la más alta calidad del mercado, diferenciándose estos por su mayor valor agregado en relación a los de la competencia.

### ***2.1.5 Visión***

Ecuacombriz pretende constituirse en una Empresa líder en el reciclaje de desechos biodegradables y producción de fertilizantes y nutrientes orgánicos del país, con proyección internacional, reconocida como tal en todos los sectores y mercados en los que actúe.

### ***2.1.6 Factibilidad Técnica***

#### *Contexto Económico*

Por las características de los mercados a los cuales sirve la empresa, se puede catalogar a nuestra empresa en el sector agro industrial. El sector económico de la Agro producción en los últimos tiempos ha tenido un repunte principalmente debido a la creciente demanda en el exterior de productos naturales.

En este contexto es cada día más importante y necesario para un agricultor poder ofrecer productos ecológicos, libres de fertilizantes químicos.

#### *Contexto Monetario*

Las últimas reformas que se han implementado en el país han hecho que el sector agro productor prefiera destinar su producción a la exportación para poder captar una mayor cantidad de divisas, además la CFN ha destinado una importante cantidad de dinero a la generación de oferta exportable de la pequeña y microempresa.

La dolarización de la economía ecuatoriana constituye una oportunidad de financiamiento, pues pasamos de tasas de interés activas de aproximadamente el 80% en sucres en el año 1999, a tasas activas que fluctúan entre el 8% y 8.31 % en dólares<sup>12</sup>.

A pesar de que estas tasas nacionales resultan altas la situación es mucho más estable y conveniente hoy en día dentro del país.

#### *Contexto Político*

La constante inestabilidad política del país, junto con la falta de leyes claras influye fuertemente en el desarrollo de la actividad nacional tanto económica como social, además la firma de la paz con el Perú abre nuevas posibilidades de negocios en ese país con la apertura de las fronteras.

En un análisis de los últimos cinco años, ha existido mucha turbulencia dentro del país pero nos encontramos en el período de mayor paz y estabilidad política.

Los organismos de crédito internacionales están volviendo a creer en el país, lo que abriga esperanzas de una recuperación económica del Ecuador.

#### *Contexto Social*

Debido a la inestabilidad política y económica del país, se ha acrecentado la pobreza, con lo cual se ha incrementado la migración de la gente del campo a las grandes ciudades o al exterior, con lo cual se dejan improductivas grandes extensiones de tierra. Este proyecto constituye una alternativa para los Ecuatorianos que dejan su país, pues a más de crear fuentes de empleo, es un proyecto que enseña que con un poco de iniciativa, creatividad y una muy baja inversión se puede salir adelante.

---

<sup>12</sup> Fuente: Banco Central del Ecuador, [www.bce.gov.ec](http://www.bce.gov.ec), tasas correspondientes hasta Octubre del año 2005.

### **2.1.7 Productos Actuales**

En la actualidad se están cultivando principalmente dos tipos de lombrices. La roja californiana, *Eisenia foetida*, que es de color rojo púrpura, su engrosamiento (clitelo) se encuentra centrado y su cola es achatada, de color amarillo. Mide aproximadamente de 8 a 10 cm. Son muy resistentes a condiciones adversas del medio. (Figura 1)



**Figura 1**

La roja africana, *Fudrillus ssp*, es de color oscuro, su clitelo se encuentra más adelantado y su cola es redonda, de color blanquecino. Mide aproximadamente de 15 a 20 cm. No son muy resistentes a condiciones adversas, y cuando no se encuentran en su medio o hábitat adecuado emigran o mueren, pero en condiciones óptimas se reproduce más rápido que la californiana y genera más abono. (Figura 2).



**Figura 2**

La lombricultura se practica actualmente con variados propósitos. Por una parte está la que llamamos lombricultura doméstica, practicada por personas

con alto sentido de la ecología para reciclar sus residuos domésticos, de cocina y jardín.

Por otra parte, la lombricultura ofrece una buena alternativa para el tratamiento de residuos orgánicos contaminantes, tales como restos de cosechas, R. S. U., desperdicios de restaurantes, estiércoles, residuos industriales de origen orgánico (mataderos, papeleras, agro industrias...), etc.

### ***Lombrices***

La especie más utilizada es la lombriz roja californiana (*Eisenia foetida*), lombriz que consume diariamente una cantidad de residuos equivalente, prácticamente, a su propio peso. Esta especie requiere de altas concentraciones de materia orgánica como medio de vida y alimentación, por lo que no sobreviven mucho tiempo en suelos con bajos porcentajes de materia orgánica.

Aunque un mismo individuo tiene ambos sexos se reproduce por fertilización cruzada, donde ambos ponen un capullo, llamado cocón, cada 10 - 30 días. Cada capullo contiene de 2 a 10 lombrices que emergen a los 21 días, siendo individuos juveniles, que no podrán reproducirse hasta los 3 - 4 meses, cuando pasan a ser adultas. (Figura 3).



**Figura 3**

Las condiciones ambientales para un óptimo desarrollo son una temperatura de 19 a 20 °C, con una humedad del 80%, un ph de desarrollo entre 6.5 y 7.5 y con baja luminosidad, ya que teme a la luz, pues los rayos ultravioleta las matan. En estas condiciones una lombriz produce unas 1.500 lombrices por año que producen el 60% de la ingesta en forma de humus.

La producción comercial se debe manejar como cualquier tipo de producción animal, con las ventajas de que no contraen enfermedades y tienen fácil manejo de producción.

La lombriz de tierra es un animal omnívoro, es decir que come de todo: animales, vegetales y minerales. Cuando la lombriz cava túneles en el suelo blando y húmedo, succiona o chupa la tierra y digiere de ella las partículas vegetales o animales en descomposición, expulsando los elementos no digeribles y los residuos metabólicos, que son los que forman el humus.

Desde tiempos inmemorables, la lombriz es conocida como el animal ecológico por definición. Transforma los residuos convirtiéndolos en humus de óptima calidad, que retorna al suelo. Además, es muy útil y conocido el empleo que se hace de su carne de alto contenido proteico.

Las ciudades tienen planteado el importante problema de la eliminación de los residuos urbanos, tanto lo referente a las basuras domésticas, como los que afectan los fangos y lodos de las grandes depuradoras. (Figura 4).



**Figura 4**

La quema de las basuras ayudó a solucionar en parte el problema, pero surgió el de las cenizas, y el permanente colapso de los rellenos sanitarios en las grandes ciudades. La solución inmediata es seleccionar las basuras, y con las lombrices podremos transformar las basuras, el fango y los lodos en un fertilizante orgánico.

Muchos países del mundo, debido a los altos costos de los tratamientos de desechos, siguen investigando las técnicas de explotación de la lombriz de tierra. Hoy se tiene una técnica perfectamente desarrollada cuyo fruto se puede apreciar en muchas partes del mundo.

### ***Humus de Lombriz***

Las lombrices de tierra son de una gran importancia económica, porque con su actividad cavadora de tierra, en su estado natural, participan en la fertilización, aireación y formación del suelo, por su efecto marcado sobre la estructuración del mismo, debido a la mezcla permanente y el reciclaje de bases totales, como el calcio, el cual sustraen de las capas más profundas del suelo hacia la superficie.

Las lombrices ingieren diariamente una cantidad de comida equivalente a su propio peso y expelen el 60% transformado en humus de lombriz, que es un abono orgánico prácticamente insuperable, que puede incrementar hasta en un 300% la producción de hortalizas y otros productos vegetales. Una lombriz produce diariamente unos 0.3 gr. de humus, con lo que en pequeñas superficies se pueden obtener grandes cantidades de humus.

Tiene un aspecto similar a la tierra, suave, ligero e inodoro, tiene altos contenidos de nitrógeno, fósforo, potasio, calcio, magnesio y micro elementos en cantidades al menos cinco veces superiores a las de un buen terreno fértil.

Como abono orgánico tiene un alto valor nutritivo, pero lo más importante es la alta disponibilidad de los nutrientes para las plantas. (figura 5).



**Figura 5**

El análisis microbiológico del humus indica una importante carga bacteriana, que le confiere una elevada actividad biológica, especialmente compuesta por grupos de microorganismos ya presentes en el suelo, por lo que además es un excelente inoculador de vida.

Cuando las lombrices digieren los sustratos biodegradables, una gama completa y balanceada de colonias microbianas nativas se agregan a estos materiales, las cuales mantienen su viabilidad y se convierten en los responsables de la disponibilidad de nutrientes para las plantas.

En el humus también encontramos enzimas, ácidos húmicos, ácidos fúlvicos, huminas y ulminas, que permiten mejorar la estructura del suelo, debido a que actúan como cementantes de unión entre las partículas del suelo, dando origen a estructuras granulares uniformes que permiten un óptimo desarrollo radicular, mejora el intercambio gaseoso, aumenta la oxidación de la materia orgánica y por ello la disponibilidad de nutrientes en formas asimilables, estimulando así el crecimiento vegetal.

Su adecuada relación carbono/nitrógeno lo diferencia de la mayoría de los abonos orgánicos, permitiendo una mejor disponibilidad de nitrógeno para la planta, reduciendo también su lixiviación.

El humus de lombriz se puede utilizar tanto en forma sólida como líquida, siendo particularmente importante su aplicación en la preparación de suelos y producción de hortalizas, frutales o flores ornamentales. Tiene también otros usos más específicos, como en jardinería y campos para practicar deportes como golf, fútbol, etc.

### ***Cosecha de Lombrices y Humus***

Para la cosecha de lombrices es necesario que las camas estén llenas y el alimento consumido, y se realiza en distintas formas según el tipo de cultivo. Por ejemplo, en cunas se retrasa la alimentación por lo menos 4 días y luego se ofrece alimento en cantidad normal, con lo que la lombriz se concentra en la superficie. (Figura 6).



**Figura 6**

Al cabo de 2 o 3 días, una vez poblada la superficie se procede a retirarlas manualmente. Este procedimiento se repite dos veces más para separar la mayoría de la población de lombrices.

Si la cría se realiza en bastidores, la cosecha es mucho más sencilla ya que éstos tienen la parte inferior formada por una tela metálica, y, colocándolos uno encima de otro se consigue la separación de las lombrices del humus sin intervención manual.

Una vez cosechadas las lombrices se procede a retirar el humus, que se extiende sobre un plástico o piso y se deja que la humedad baje hasta un 40 %.

Una vez seco se tamiza y puede envasarse en bolsas de polietileno, que tengan aireación, de diferentes tamaños para su venta. El más grueso se integra al lecho.

Si no se usa al instante, se puede almacenar bajo sombra, cuidando que la humedad no baje del 40 %, puesto que todavía hay actividad microbiana que es la que le da calidad al humus, como uno de los mejores fertilizantes orgánicos del mundo.

La carne de lombriz tiene un alto contenido de proteínas y todos los aminoácidos esenciales, superando a la harina de pescado y soja. La harina de lombrices se utiliza en alimentación de peces, aves y otros animales domésticos, incluso en la alimentación humana. (Figura 7).



**Figura 7**

También se usa en la alimentación de cerdos, observándose una mejor conversión alimenticia. Experiencias locales nos dicen que complementando la alimentación de las gallinas de patio con tres lombrices diarias se logra un aumento significativo en la producción de huevos.

### ***Plagas y Enfermedades***

La lombriz es el único animal en el mundo que no transmite ni padece enfermedades (Cuevas, 1991), pero existe un síndrome que lo afecta y es conocido como Gozzo ácido o Síndrome Proteico. Se debe a que cuando a la lombriz se le suministran sustratos con altos contenidos en proteína, no

son asimilados y se presentan inflamaciones en todo el cuerpo, y mueren a las pocas horas.

### **Pájaros:**

Las aves pueden acabar poco a poco con un lombricero situado al aire libre, pero esta plaga se puede controlar fácilmente poniendo una red sobre la cama de las lombrices.

### **Hormigas:**

Las hormigas rojas son un depredador natural de la lombriz y pueden acabar en poco tiempo con nuestro criadero. Son atraídas principalmente por la secreción azucarada que la lombriz produce.

La hormiga se puede controlar sin necesidad de productos químicos, con sólo que la humedad de la cama se encuentre en el 80%. Si en nuestras camas encontramos hormigas es una señal de que la humedad está baja.

### **Planaria:**

Es la plaga de mayor importancia dentro de los criaderos de lombrices. Es un gusano plano que puede medir de 5 a 50 Mm., de color café oscuro, con rayas longitudinales de color café. La planaria se adhiere a la lombriz por medio de una sustancia cerosa que el platelminto produce, posteriormente introduce en la lombriz un pequeño tubo de color blanco succionando todo el interior de la lombriz hasta matarla.

Esta plaga se controla con un buen manejo del sustrato regulando el pH de 7.5 a 8. En pH bajos las planarias se desarrollan y comienzan su actividad de depredador natural de las lombrices.

**Ratones:**

El ratón es otra plaga muy peligrosa para el cultivo de lombrices, pero se puede controlar al igual que las hormigas manteniendo la humedad en un 80 %.

**Topos:**

Son una amenaza en cultivos al aire libre. Debe instalarse una lona resistente en la base de la cuna.

***El Sustrato o Fuente de Alimento***

El manejo del sustrato es el elemento de mayor importancia dentro del cultivo de lombrices, puesto que si lo entregamos estabilizado, aseguramos la reproducción de nuestro pie de cría y en poco tiempo lo habremos multiplicado y obtendremos buenas cosechas de compost.

Es posible el empleo de diversos desechos orgánicos. La preparación del sustrato alimentario debe ser muy cuidadosa para no perder nutrientes. En el manejo del sustrato tenemos que tener en cuenta tres factores muy importantes:

**Humedad:**

La humedad es un factor de mucha importancia que influye en la reproducción. Debe estar entre el 70 y 80%. Una humedad superior al 85 % hace que las lombrices entren en un período de latencia y se afecta la producción de humus y la reproducción. Debajo de 70 % de humedad es una condición desfavorable. Niveles de humedad inferiores al 55 % son mortales para las lombrices.

La prueba para medir el porcentaje de humedad en el sustrato se conoce como prueba de puño, la cual consiste en agarrar una cantidad del sustrato

con el puño de una mano, posteriormente se le aplica fuerza, lo normal de un brazo, y si salen de 8 a 10 gotas es que la humedad está en un 80 % aproximadamente. En cualquier caso es mejor utilizar un medidor de humedad.

### **Temperatura:**

La temperatura es otro de los factores que influyen en la reproducción, producción (humus) y fecundidad de las cápsulas. Una temperatura entre 18 a 25 grados centígrados es considerada óptima, que conlleva el máximo rendimiento de las lombrices. Se controla con medidores que emiten una alarma si la temperatura no está dentro del rango requerido.

Cuando la temperatura desciende por debajo de 15° C las lombrices entran en un período de latencia, disminuyendo su actividad. Van dejando de reproducirse, crecer y producir humus; los cocones (huevos) no eclosionan y pasan más tiempo encerrados los embriones, hasta que se presentan condiciones favorables.

### **PH:**

El pH mide lo alcalino o ácido del sustrato. La lombriz acepta sustratos con pH de 5 a 8.4, que podemos controlar mediante un pH-metro o un simple papel indicador. Fuera de esta escala, la lombriz entra en una etapa de latencia. Con pH ácido en el sustrato (<7) puede desarrollarse una plaga conocida en el mundo de la lombricultura como planaria.

La preparación del sustrato debe hacerse mediante fermentación aerobia. Esta fermentación es el resultado de la actividad de una serie de microorganismos de diferentes grupos. El tiempo que dure la fermentación depende del pH, humedad, temperatura y tipo de sustrato.

El objetivo es que el alimento se estabilice en un pH de 7.5 a 8, humedad 80 % y temperatura 18 a 25 grados centígrados.

En el estiércol bovino el tiempo necesario para la estabilización es de 10 a 15 días, y es el sustrato que más rápido se estabiliza. El estiércol de conejo tarda de 20 a 25 días, y los residuos de cosechas de 15 a 25 días.

Las lombrices pueden también alimentarse de papel, no importando la tinta que éste contenga, se puede mezclar con el estiércol 10 días antes que éste esté estabilizado. Los metales, plásticos, gomas y vidrio son materiales que la lombriz no puede digerir.

Todos estos sustratos tienen una coloración café oscuro, no presentan mal olor y al tacto son semi pastosos; esto indica que el pH, humedad y temperatura son óptimos. Estos factores se pueden medir al ojo de la experiencia, si bien es mejor el uso de equipos adecuados.

Antes de poner a las lombrices en contacto directo con el alimento en las camas, debemos asegurarnos que la fermentación del material se haya ultimado, para lo cual se procede a realizar una prueba de supervivencia.

Para realizarla se coloca, en una caja de prueba, suficiente cantidad del alimento preparado hasta tener un grosor de 10 cm., se colocan 50 lombrices en el centro de la caja y se riega adecuadamente. Las lombrices se introducen solas y tratarán de descubrir si el nuevo ambiente es adecuado para garantizar primero su permanencia y después su acción productiva.

Pasadas 48 horas se verifica que las lombrices se encuentren en condiciones óptimas. Si mueren más de 2 quiere decir que el alimento no reúne las características adecuadas y hay que proceder a realizar las oportunas correcciones. Por el contrario, si al menos 48 lombrices están vivas y se han distribuido en el medio, el alimento ha sido correctamente preparado y se puede proceder a suministrar el alimento a las lombrices.

Las camas pueden ser variadas. Básicamente hay dos métodos de cría de lombrices: Con arcas de bastidores y con camas sobre el terreno.

Ambos pueden estar bajo cubierto o al exterior, siendo distinto el manejo en cada caso.

Las cunas consisten en colocar una capa de sustrato sobre el piso de un máximo de 1'5 metros de ancho, de la longitud requerida y de 10 cm. de alto. Aquí se pone un kilogramo de lombrices por cada metro de lecho, y cada vez que se necesite alimento hay que proporcionárselo en capas de 10 cm.

Una vez hecha la inoculación se procede a tapar y se riega cuidadosamente. Las lombrices penetran inmediatamente al sustrato y se distribuyen por todo el alimento en pocas horas, y comienzan a alimentarse y a reproducirse.

Es necesario tomar las oportunas precauciones en función del tipo de residuo a tratar. Cuando el cultivo es con cunas se debe tener sumo cuidado en el manejo, puesto que si no les damos una buena atención corremos el peligro de que las lombrices escapen y/o mueran.

Conviene disponer de una reserva de lombrices en un arca de bastidores bien protegida, para que si, a causa de un accidente en las cunas, se pierde población de lombrices, tengamos como reponerlo.

La superficie debe tener un desnivel con buen drenaje para evitar encharcamiento en la época de lluvia o por los riegos. La cuna no debe pasar de una altura de 60 cm. para evitar una fermentación anaerobia que haría perder calidad al humus.

El manejo de camas, tanto en arcas como en cunas, consiste en alimentar, proporcionar agua y proteger a las lombrices.

Una vez que las camas están inoculadas con lombrices, pasará un tiempo de 7 a 15 días para que consuman el sustrato dependiendo de la cantidad de alimento y la densidad de población. Cuando el alimento está consumido se observarán pequeños grumos, siendo una indicación de que el lecho no tiene comida, teniendo la necesidad de agregar más sustrato.

El alimento preparado se coloca a lo largo de las camas (parte media longitudinal del cajón o cama). Este sistema permite controlar si el alimento es apropiado y está correctamente preparado. Si después de 2 o 3 días en el interior del lomo se encuentran las lombrices colonizando el alimento nuevo, este es correcto. La ausencia de lombrices descalificaría al alimento por lo que habría que removerlo y cambiarlo por otro. El sistema lomo de toro tiene además la ventaja de que permite determinar cuándo hay que alimentar nuevamente las camas; esto ocurre cuando el lomo de toro ha sido consumido del todo por las lombrices, viéndose plana la cama en la parte de la superficie.

La humedad de las camas debe de mantenerse en un 70 - 80 % aproximadamente. En épocas calurosas se recomienda que exista un control diario de humedad.

Como parte del manejo de cunas o cajones se recomienda llevar un registro con datos como fecha de inoculación, frecuencia de alimentación, fechas de cosecha de humus y lombrices, destino de las lombrices (venta o inocular otro cajón), problemas presentados y su solución, cantidad de lombrices y humus producidos, consumos de sustratos, su procedencia, tipo y tratamiento, etc.

### ***Descripción del proceso de producción***

#### **Preparación del terreno**

Diseñar el área de terreno para la elaboración de las camas y lechos. Manualmente se igualará la superficie del terreno y se sacará las piedras a un lado por estas las necesitaremos en un futuro.

Limpiaremos las malezas y arbustos a fin de que esta se encuentre despejada. (Ver anexo 5)

#### **Elaboración de las camas**

La forma y la variación del terreno serán sin duda un factor preponderante al momento de decidir que tamaño deberán tener las camas.

Deberán ser construidas de 3 metros de ancho por 6 metros de largo ya que este es un tamaño de fácil manejo en todas las operaciones que debemos realizar, la altura de las camas no deberá pasar de 60 a 70 centímetros.

En el caso al utilizar materiales como desechos de flores la cama deberá tener mínimo 1.40 metros de altura para que el peso ayude a compactar el material y el proceso de descomposición sea uniforme y no se deshidrate con facilidad. La torta deberá ser estructurada en capas de materiales blandos “estiércol de gallina” y fibrosos “desechos orgánicos” para que al momento de airear hacerlo homogéneamente así la lombriz puede desplazarse con facilidad y sentirse más cómoda en el proceso de reciclaje. (Ver anexos 6 - 7)

#### **Elaboración de lechos**

Preparación de las tablas de encofrado para los lechos. Dar el tratamiento a las tablas con aceite quemado para protegerlas de la humedad y prolongar su vida útil.

## INGENIERIA DEL PROYECTO

Realizar el replanteo del terreno con estacas y tirando piolas para que los lechos queden simétricos y no descuadrados. Colocación de las tablas de encofrado.

Realizar los desfuegos para evitar la acumulación de agua en el interior del lecho. (*Ver anexos 8 - 9*)

### **Diseño del terreno, ubicación de camas y lechos**

Fue elaborado de acuerdo a las características del terreno tomando en cuenta la distribución de camas y lechos antes descritas, además la ubicación del terreno esta de acuerdo a la dirección habitual del viento para mantener la humedad de los lechos y camas. (*Ver anexo 10*)

### **Forma de abastecimiento**

Para poder producir el humus debemos establecer un eficaz sistema de abastecimiento de materia prima, constituida principalmente por los desperdicios vegetales, materia orgánica animal (gallinaza) y otros desperdicios biodegradables previamente seleccionados, dado que la lombriz tiene la capacidad de poder deglutir una gran variedad de materias naturales siempre y cuando se encuentren en condiciones adecuadas.

Luego de las investigaciones realizadas por la empresa y después de analizarlas hemos determinado como nuestros principales proveedores de materia prima a los siguientes:

- Desperdicios vegetales
- Agricultores (restos vegetales).
- Desperdicios de brócoli (Empresa Exportadora “Shifood”).
- Materia Orgánica
- Ganaderos
- Avícolas (gallinaza)

### Manejo de materias primas

Se las puede definir como todo aquello que se origina en un tejido vivo. Su origen puede ser animal o vegetal y en consecuencia todo recurso que se encuentre comprendido en estas dos posibilidades puede ser reciclado utilizando lombrices como herramienta de trabajo.

Todo recurso se debe identificar=correctamente antes de utilizarlo en el proceso, solo así tendremos la seguridad de no tener sorpresas posteriores.

Deberá realizarse un análisis bromatológico que incluya como mínimo:

- nivel de humedad
- contenido de fibra
- proteína
- grasas
- cenizas

Los desechos y abonos orgánicos a utilizar en la planta de experimentación de Ecuablombriz serán los siguientes:

**TABLA DE DESECHOS Y ABONOS ORGANICOS**

| MATERIA ORGANICA     | HUMEDAD | PROTEINA | GRASA | FIBRA | CENIZA |
|----------------------|---------|----------|-------|-------|--------|
| GYPSOPHILA           | 0       | 14,08    | 1,59  | 23,12 | 13,46  |
| ROSAS                | 65      | 10,89    | 4,94  | 69,77 | 8,83   |
| CAÑA DE MAIZ FORRAJE | 0       | 8,3      | 2,3   | 28,3  | 6,3    |
| PASTO                | 0       | 15,7     | 3,4   | 21,8  | 13,3   |
| ESTIERCOL GALLINA    | 0       | 24,1     | 7,3   | 20    | 23,7   |
| ESTIERCOL PORCINO    | 0       | 13,3     | 5,1   | 4,3   | 19,7   |
| ESTIERCOL BOVINO     | 0       | 7,1      | 1     | 28    | 20,9   |

Siendo la lombriz un ser vivo será muy importante que los contenidos proteínicos tengan un nivel acorde con sus requerimientos.

Además la mezcla de estos componentes orgánicos y desechos será la clave para la calidad de nuestro producto, el cual se ira especializando a medida que adquirimos mas experiencia esto será en el lapso de 8 meses a partir de la primera cosecha.

### **Compostización**

Son dos los procesos que se pueden dar

- Aeróbico
- Anaeróbico

Como su nombre lo indica el primero se realiza con la participación de oxígeno, y el segundo sin oxígeno pero también se deberá tomar en cuenta en especial el nivel de pH con el que concluye cada proceso, en el caso de nuestra empresa deberemos tratar de lograr un producto final que además de tener una estructura física adecuada para nuestra lombriz, tenga la capacidad de alimentarla, y su pH sea lo más neutro posible.

Se debe realizar la compostización primero con un material fibroso en nuestro caso con desechos vegetales de la zona esta capa deberá ser mínimo de 20 cm. poniendo a continuación una capa de material vegetal como desechos de material más suave de unos 20 cm. sobre ella una capa de material animal y así sucesivamente terminando siempre con material vegetal para evitar la presencia de moscas. Los materiales vegetales y los orgánicos a utilizarse darán la calidad del producto final.

### **Composición del humus**

En la siguiente tabla se presentan las características de nuestro producto con sus valores. (*Ver anexo 11*)

### **Ubicación y distribución de la planta de experimentación**

Los módulos de producción de Ecuacombriz Cia Ltda. Estarán ubicados en lugares estratégicos; a continuación se describe la ubicación de la estación experimental. Situado en la parroquia ZHUD, comunidad de Zhical, provincia del CAÑAR Su ubicación estratégica nos permite llegar a todas las ciudades del país.

De igual manera esta ubicación nos ayuda a la obtención de materia prima, debido a que a pocos metros se ubican los ganaderos donde obtenemos nuestra materia prima (*Ver anexo 12*)

#### **2.1.8 Análisis FODA**

*(Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas)*

##### **FORTALEZAS**

- Ecuacombriz está ubicado en el centro del país, en la provincia del Cañar y al límite con la provincia del Chimborazo, con lo cual se obtendría una gran ventaja con el transporte para el cliente a un precio competitivo.
- Ser la primera empresa Industrial Biotecnológica de lombricultura de la región Austral del país, lo que es una ventaja con relación a futuros competidores.
- Contar con los terrenos adecuados para la producción y los que constituyen un aporte de parte de los Accionistas.

- Está cerca de Zhical, lugar donde se encuentra ubicada la empresa “Froozen Foods”, misma que por el momento se encuentra cerrada pero con un refuncionamiento proyectado hacia un futuro cercano, se espera de esta un gran volumen de sus desperdicios.
- La mano de obra pertenece a la zona, con lo que se espera una disponibilidad de tiempo en horarios diferentes.

#### **OPORTUNIDADES**

- La tendencia actual por parte de las personas de consumir productos cultivados con fertilizantes orgánicos como el que se produce en la empresa.
- Alcanzar una conservación del medio ambiente y sobre todo la recuperación de los suelos que constituyen nuestra mayor riqueza.
- La existencia mínima de Empresas que brinden productos como los nuestros.
- La débil y desorganizada competencia.
- La opción de que los clientes futuros opten por nuestro producto.

#### **DEBILIDADES**

- Al ser una empresa nueva, es lógico la falta de experiencia, por lo cual Ecuatombriz deberá esforzarse en buscar el mejor asesoramiento técnico y profesional.
- Al ser una empresa pionera, tiene un grado de riesgo, al no conseguir el Posicionamiento esperado dentro del mercado.
- El poco capital inicial con el cual se cuenta para la construcción de nichos de gran magnitud, pudiendo esto ocasionar una limitación en la producción.

- La falta de conocimiento por parte de las personas, a cerca de todos los beneficios de la empresa.
- La inexperiencia de algunos trabajadores por considerarse un área nueva para ellos.

**AMENAZAS**

- Industria nueva con inversiones pequeñas, con lo que se facilita la aparición de nuevas empresas competidoras.
- Variación climática en una época del año determinada, con lo cual se necesitará de una inversión adicional para implementar un nuevo sistema.
- La relación bastante alejada de los inversionistas debido a su lugar de vivienda (Quito, Cuenca, Cañar, Santo Domingo).
- Una recesión Económica.
- Como somos una empresa nueva se corre el riesgo de obtener por parte de los clientes una falta de credibilidad.

**2.1.9 Matriz de Evaluación de Factores Externos**

Con esta matriz se concluye el análisis del Entorno, y consisten en asignar una ponderación a cada una de las Amenazas y Oportunidades del Análisis FODA de tal manera que la empresa conozca sus oportunidades dentro de su rama de actividad.

**FACTORES EXTERNOS:**

|                        |   |                                  |
|------------------------|---|----------------------------------|
| Amenaza importante     | 1 |                                  |
| Amenaza menor          | 2 | Ponderación: 0.1 sin importancia |
| Oportunidad menor      | 3 | 1.0 muy importante               |
| Oportunidad importante | 4 |                                  |

**MATRIZ DE EVALUACIÓN DE FACTORES EXTERNOS  
AMENAZAS – OPORTUNIDADES**

| <u>FACTORES EXTERNOS</u>                | <u>PONDERACIÓN</u> | <u>CLASIFICACIÓN</u> | <u>RESPUESTA PONDERADA</u> |
|---|--------------------|----------------------|----------------------------|
| Inversiones Pequeñas.                   | 0.12               | 2                    | 0.24                       |
| Variación climática                     | 0.15               | 1                    | 0.15                       |
| Distancia Funcionarios                  | 0.02               | 2                    | 0.04                       |
| La Recesión económica                   | 0.10               | 2                    | 0.20                       |
| Falta credibilidad de los clientes      | 0.18               | 1                    | 0.18                       |
| Consumo de productos orgánicos          | 0.05               | 3                    | 0.15                       |
| Conservación Medio Ambiente             | 0.07               | 3                    | 0.21                       |
| Existencia mínima de empresas similares | 0.13               | 4                    | 0.52                       |
| Desorganizada Competencia               | 0.085              | 4                    | 0.32                       |
| Opción de optar por nuestro producto    | 0.10               | 4                    | 0.40                       |
| TOTAL                                   | 1.00               |                      | 2.41                       |

Con una matriz en la cual se establece valores de 1 hasta 4, considerando este ultimo valor como excelente, nuestra empresa alcanza un valor en sus factores externos de **2.41** lo que quiere decir que está sobre la media, dando como conclusión que sí existen oportunidades para que la empresa siga adelante en su afán de incursionar el humus de lombriz en el mercado.

### ***2.1.10 Matriz de Evaluación de Factores Internos***

Esta matriz es una herramienta analítica que resume y evalúa las fortalezas y debilidades importantes de gerencia, mercadeo, finanzas, producción, investigación y desarrollo; suministra una base para analizar las relaciones internas entre las áreas funcionales de la empresa.

#### **FACTORES INTERNOS:**

|                  |   |                                  |
|------------------|---|----------------------------------|
| Debilidad fuerte | 1 |                                  |
| Debilidad débil  | 2 | Ponderación: 0.1 sin importancia |
| Fortaleza débil  | 3 | 1.0 muy importante               |
| Fortaleza fuerte | 4 |                                  |

**MATRIZ DE EVALUACIÓN DE FACTORES INTERNOS  
FORTALEZAS - DEBILIDADES**

| <u>FACTORES EXTERNOS</u>                      | <u>PONDERACIÓN</u> | <u>CLASIFICACIÓN</u> | <u>RESPUESTA<br/>PONDERADA</u> |
|---|--------------------|----------------------|--------------------------------|
| Ubicación de la Empresa<br>(Zhical)           | 0.25               | 4                    | 1.00                           |
| Primera empresa<br>Biotecnológica             | 0.09               | 3                    | 0.27                           |
| Contar con terrenos para<br>infraestructura   | 0.18               | 4                    | 0.72                           |
| Cercanía con empresa<br>que brinde desechos   | 0.03               | 3                    | 0.09                           |
| Trabajadores habitantes<br>de la zona         | 0.02               | 3                    | 0.06                           |
| Falta de experiencia por<br>ser nueva         | 0.14               | 1                    | 0.14                           |
| No obtener<br>posicionamiento                 | 0.06               | 2                    | 0.12                           |
| Poco capital para nuevas<br>construcciones    | 0.07               | 2                    | 0.14                           |
| Falta de conocimiento<br>sobre la empresas    | 0.08               | 1                    | 0.08                           |
| Inexperiencia de parte de<br>los trabajadores | 0.08               | 2                    | 0.16                           |
| TOTAL   | 1.00               |                      | 2.78                           |

Ecuabombriz alcanza un valor de **2.78** en sus factores externos dentro de una matriz con valores entre 1 y 4, siendo este ultimo catalogado como excelente, por lo que consideramos a nuestras Fortalezas mucho mas relevantes que las de la competencia, con lo que captaremos una buena parte del mercado.

### ***2.1.9 Objetivo de Mercadeo***

El objetivo primordial de este proyecto es establecer las necesidades e intereses de las empresas Agrícolas y Floricultoras, al igual que las características del producto que ellas consideren importantes.

#### ***Objetivos de la investigación***

- Determinar el nivel de conocimiento del cliente que tiene acerca del humus de lombriz.
- Ubicar una alternativa clara, favorable y eficaz para el cliente sobre la utilización del humus de lombriz.
- Identificar hábitos de consumo y comportamiento de compra de los clientes.
- Identificar los canales de distribución más adecuados para la comercialización.
- Concienciar a las empresas sobre las ventajas de la utilización del humus de lombriz.
- Determinar cuales son los medios de comunicación más adecuados para emprender una campaña informativa y que ayude a tomar conciencia.

Las técnicas que se emplearán para la recolección de información de la presente investigación son varias tomando el objetivo a corto plazo de nuestra empresa que es dedicarnos a floricultores del austro ecuatoriano por cuanto nuestra capacidad de producción es limitada, Utilizaremos distintos medios para la realización de encuestas, dependiendo de la localización de la empresa a la que vamos a encuestar, y podrá ser por Internet, teléfono, personal, o por fax.

*Necesidades a satisfacer*

**En el corto y mediano plazo**

Ecuablombriz satisfará, la necesidad de fertilizantes orgánicos que permitan al agricultor recuperar la riqueza de sus suelos y obtener mejores resultados en su producción, más aun si pensamos en las tendencias actuales a la obtención de productos ecológicos, demandados en todo el mundo.

Otra necesidad a satisfacer será el manejo adecuado de desechos orgánicos convirtiendo estos en recursos aprovechables mediante la Lombricultura.

**En el largo plazo**

Se tiene previsto en el largo plazo y / o cuando la capacidad de producción de fertilizantes supere a la posibilidad de recolección de desechos, iniciar la producción y comercialización de harina y carne de lombriz para la nutrición animal.

# CAPÍTULO

## III

## **CAPITULO 3**

### **ANALISIS FINANCIERO**

#### ***3.1 Inversiones***

##### ***Inversión Inicial***

El plan financiero de Ecuabrombriz Cía. Ltda., se construye partiendo de los ingresos que la compañía piensa tener en los siguientes años, considerando que existen dos etapas en la capacidad de producción: La primera que dependerá por dos años de la estación experimental, con veinte y cuatro lechos de producción, y la segunda prevista a partir del año tres con la construcción de una nueva planta productiva con setenta y cuatro lechos de producción, con lo que se cuadruplica la capacidad de producción y oferta de la Empresa, esta situación también es considerada al momento de calcular los gastos operativos y administrativos necesarios para la gestión de Ecuabrombriz Cía. Ltda., previendo el capital de trabajo para el funcionamiento de la empresa en estas dos etapas.

Así mismo, el plan financiero contempla las inversiones que son necesarias en estas dos etapas, llamándose inversión inicial, la necesaria para la constitución de la Cía., así como para la construcción de la primera planta productiva y la dotación de las herramientas y equipos necesarios para el funcionamiento de la misma. El detalle de esta inversión inicial se lo puede apreciar en el cuadro “inversión inicial” que a continuación se detalla.

INVERSIÓN INICIAL

| DESCRIPCION                                 | CANTIDAD | UNIDAD | PRECIO          | TOTAL            |
|---|----------|--------|-----------------|------------------|
| <b>CONSTITUCION DE LA EMPRESA</b>           |          |        |                 | <b>300,00</b>    |
| <b>LOMBRICES</b>                            | 1.706,67 | Kg     | 8,80            | <b>15.018,70</b> |
| <b>CONSTRUCCION DE 24 LECHOS</b>            |          |        |                 |                  |
| Tablas de Eucalipto                         | 364,00   | und    | 1,40            | 509,60           |
| Clavos                                      | 11,80    | kg     | 0,40            | 4,72             |
| Mano de Obra                                | 46,00    | jornal | 2,40            | 110,40           |
|   |          |        | <b>SUBTOTAL</b> | <b>624,72</b>    |
| <b>PREPARACION Y NIVELACION DEL TERRENO</b> |          |        |                 |                  |
| Mano de Obra                                | 54,00    | jornal | 2,40            | 129,60           |
| Alabre                                      | 200,00   | mts.   | 0,20            | 40,00            |
|   |          |        | <b>SUBTOTAL</b> | <b>169,60</b>    |
| <b>HERRAMIENTAS PARA LA PLANTACION</b>      |          |        |                 |                  |
| Palas                                       | 2,00     | und    | 4,00            | 8,00             |
| Rastrillos                                  | 2,00     | und    | 5,00            | 10,00            |
| Azadones                                    | 2,00     | und    | 5,50            | 11,00            |
| Carretillas                                 | 2,00     | und    | 15,00           | 30,00            |
| Mangueras                                   | 100,00   | mts.   | 0,20            | 20,00            |
| Picadora                                    | 1,00     |        | 1.000,00        | 1.000,00         |
| Termómetros                                 | 2,00     |        | 40,00           | 80,00            |
| Higrómetro                                  | 1,00     |        | 100,00          | 100,00           |
| Romana                                      | 1,00     |        | 200,00          | 200,00           |
|   |          |        | <b>SUBTOTAL</b> | <b>1.459,00</b>  |
| <b>MUEBLES Y ENSERES</b>                    |          |        |                 | 0,00             |
| Escritorio                                  | 1,00     |        | 200,00          | 200,00           |
| Sillas                                      | 1,00     |        | 50,00           | 50,00            |
| Mesa de Trabajo                             | 1,00     |        | 20,00           | 20,00            |
| Mueble de Computadora                       | 1,00     |        | 100,00          | 100,00           |
| Sillas Individuales                         | 6,00     |        | 10,00           | 60,00            |
|   |          |        | <b>SUBTOTAL</b> | <b>430,00</b>    |
| <b>EQUIPOS DE OFICINA</b>                   |          |        |                 |                  |
| Computadora                                 | 1,00     |        | 1.000,00        | 1.000,00         |
| Telefax                                     | 1,00     |        | 200,00          | 200,00           |
|   |          |        | <b>SUBTOTAL</b> | <b>1.200,00</b>  |
| <b>TOTAL INVERSION INICIAL</b>              |          |        |                 | <b>19.202,02</b> |

Como podemos apreciar en el cuadro anterior, la inversión inicial compone los gastos de constitución de la Cía., la nivelación y preparación del terreno para la construcción de la primera planta productiva, la construcción de 24 lechos de producción en la primera planta productiva, así como la dotación de las diferentes herramientas y equipos que son necesarios tanto para la planta de producción como para el soporte administrativo de la compañía.

Es necesario aclarar que el sistema de producción que se utilizará es al aire libre y la construcción de lechos de producción se lo realiza con tablas para encofrado de eucalipto, por su mayor resistencia a las condiciones del medioambiente, ascendiendo a un monto total de USD \$ 19.202,02, valor que como más adelante se detalla, será financiado con una capitalización de USD \$ 15.802,02, y un préstamo bancario sobre firmas de USD \$ 3.000.

### *Inversiones Diferidas*

A partir del año tres, se incrementa la capacidad de producción con la construcción de una nueva planta productiva tres veces más grande, para lo cual será necesario realizar una inversión mayor, la misma que a continuación se detalla:

| <b>INVERSIONES DIFERIDAS</b>    |              |              |                  |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|
| <b>AÑOS</b>                     | <b>AÑO 1</b> | <b>AÑO 2</b> | <b>AÑO 3</b>     | <b>AÑO 4</b> | <b>AÑO 5</b> |
| Terreno 3 Hectáreas             |              |              | 21.000,00        |              |              |
| Costrucción de 72 nuevos lechos |              |              | 2.382,96         |              |              |
| Renovación de 24 lechos         |              |              | 794,32           |              |              |
| Compra de Herramientas          |              |              | 1.696,00         |              |              |
| <b>TOTAL</b>                    |              |              | <b>25.873,28</b> |              |              |

En virtud, de que los costos de construcción de lechos están ya definida, en esta ocasión, se ha realizado una proyección de lo que costaría la construcción de 72 nuevos y la renovación de los 24 iniciales. Esta inversión como más adelante se detalla será financiada con una nueva capitalización y un préstamo bancario de USD \$ 15.000 pagaderos en cinco años.

### *Forma de Financiamiento*

La compañía Ecuabrombriz se funda con un capital social de USD \$ 400, este valor fue el aporte inicial de los socios para poder constituir la Compañía, en virtud de que la legislación ecuatoriana exige un mínimo de USD \$ 400 para la constitución de la compañía, con el propósito de que luego de conocer las necesidades reales de dinero para la inversión inicial y el inicio de operaciones de la empresa, realizar un plan financiero que permita prever los recursos necesarios, así como las fuentes para su financiamiento, pudiéndose determinar lo siguiente:

#### **FORMA DE FINANCIAMIENTO**

|                                    |           |                  |
|------------------------------------|-----------|------------------|
| <b>INVERSION INICIAL</b>           |           | <b>19.202,02</b> |
| <b>CAPITAL SOCIAL CONSTITUCION</b> | 400,00    |                  |
| <b>APORTE ADICIONAL</b>            | 15.802,02 |                  |
| <b>PRESTAMO BANCARIO AÑO 0</b>     | 3.000,00  |                  |

| <b>INVERSION DIFERIDA</b>                                 | <b>AÑO 2</b> | <b>AÑO 3</b> | <b>AÑO 4</b> |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>APORTE ADICIONAL</b>                                   |              | 9.177,28     |              |
| <b>CAPITALIZACION + P. BANCARIO DE USD 15000 A 5 AÑOS</b> |              | 15.000,00    |              |
| <b>TOTAL DE INVERSION A TRES AÑOS</b>                     |              | 24.177,28    |              |

La inversión inicial será financiada, con una capitalización de los socios en el primer año por USD \$ 20.000, más un préstamo bancario a cinco años del banco de Fomento por USD \$ 3.000,00, con una tasa anual del 20 %, mismo que se obtiene con la facilidad de pagar únicamente los intereses por cinco años y su capital al final de dicho período, situación que está considerada en el flujo de fondos más adelante, siendo necesario presentar una garantía personal por parte de cada socio<sup>13</sup>.

Con este financiamiento se cubrirá la inversión inicial y se contará además con un remanente que constituirá el capital de trabajo para los primeros

<sup>13</sup> Fuente: Banco Nacional de Fomento, Departamento Financiero: tasas de interés en préstamos a 5 años plazos. (datos actualizados al 15 de marzo del 2006)

meses de gestión, especialmente los tres primeros meses que la compañía no tendrá ingresos, hasta la primera cosecha.

Como lo habíamos planteado anteriormente, la capacidad de producción se cuadruplica al tercer año, por lo que será necesario realizar un esfuerzo adicional para obtener los recursos necesarios para financiar estas nuevas inversiones, proponiéndose una nueva capitalización de los socios, como se lo define en este cuadro, y un nuevo crédito de USD \$ 15.000,00 dólares, en iguales condiciones al anterior, es decir en la misma institución y con los mismos costos y garantías.

### ***3.2 Análisis de Costos***

El análisis de los costos unitarios de la compañía, se los realiza partiendo de los costos que se presentan en su primera planta productiva, con la tecnología de producción al aire libre, mediante la construcción de camas y lechos externos, y luego con sus dos plantas productivas, a partir del tercer año de funcionamiento.

La tecnología a utilizarse es recomendada por el precursor de la lombricultura en Latinoamérica, el **Ing. Enzo Bollo**, con más de 25 años de experiencia y constante investigación científica.

#### ***Costos Unitarios***

Un humus de muy buena calidad se obtiene de un buen compost (mezcla entre estiércol y desechos vegetales en una relación de 50 % cada elemento, luego de un proceso de descomposición por humedad), por lo que para producir 9.600 sacos de humus se hace necesario alrededor de 6.826 sacos de estiércol de gallina por ser de mejor calidad (es decir 307.200 Kg.), y una igual cantidad de desechos vegetales frescos y secos que deberán ser recolectados por los jornaleros y que son producidos en esta zona, durante todo el año por las cosechas especialmente de patatas, brócoli y otros.

A continuación podremos apreciar los costos variables de producción, y más adelante en las tablas de flujos de efectivo, los costos fijos, datos necesarios para calcular el punto de equilibrio aquí definido.

### COSTOS UNITARIOS AÑO 1 y 2

|  | CANTIDAD  | UNIDAD  | COSTO U. | TOTAL            |
|--|-----------|---------|----------|------------------|
| <b>Costo Producción Anual(10,240 SACOS DE 45 Kg)</b> |           |         |          | <b>23.592,40</b> |
| Materia Prima (Estiercol de Pollo o Gallina)         | 307200    | Kg      | 0,04     | 12288            |
| Mano de Obra Recolección de Desechos Vegetales       | 400       | Jornal  | 8        | 3200             |
| <b>CARGOS INDIRECTOS</b>                             |           |         |          | <b>8.104,40</b>  |
| Papel PH   | 500,00    | Und.    | 0,20     | 100,00           |
| Guantes  | 12,00     | Pares   | 1,50     | 18,00            |
| Botas  | 6,00      | Pares   | 8,00     | <b>48,00</b>     |
| Overoles   | 6,00      | Und.    | 15,00    | 90,00            |
| Combustible (Picadora)                               | 110,00    | Galones | 1,00     | 110,00           |
| Mantenimiento  | 1,00      | Anual   | 200,00   | <b>200,00</b>    |
| Cal  | 15.360,00 | Kg      | 0,05     | 768,00           |
| Plastico para Lechos                                 | 3.840,00  | mts     | 0,50     | 1.920,00         |
| Sacos  | 9.600,00  | Sacos   | 0,50     | <b>4.800,00</b>  |
| Delantales Plasticos                                 | 12,00     | Und.    | 1,20     | 14,40            |
| Mascarillas  | 6,00      | Und.    | 6,00     | 36,00            |

**COSTOS UNITARIOS AÑO 3 4 y 5**

|   | <b>CANTIDAD</b> | <b>UNIDA<br/>D</b> | <b>COSTO<br/>U.</b> | <b>TOTAL</b>     |
|---|-----------------|--------------------|---------------------|------------------|
| <b>Costo Producción Anual (40,960 SACOS DE 45 Kg)</b> |                 |                    |                     | <b>94.369,60</b> |
| Materia Prima (Estiercol de Pollo o Gallina)          | 1228800         | Kg                 | 0,04                | 49152            |
| Mano de Obra Recolección de Desechos Vegetales        | 1600            | Jornal             | 8                   | 12800            |
| <b>CARGOS INDIRECTOS</b>                              |                 |                    |                     | <b>32.417,60</b> |
| Papel PH  | 2.000           | Und.               | 0,20                | 400,00           |
| Guantes   | 48              | Pares              | 1,50                | 72,00            |
| Botas   | 24              | Pares              | 8,00                | <b>192,00</b>    |
| Overoles  | 24              | Und.               | 15,00               | 360,00           |
| Combustible (Picadora)                                | 440             | Galones            | 1,00                | 440,00           |
| Mantenimiento   | 4               | Anual              | 200,00              | <b>800,00</b>    |
| Cal   | 61.440          | Kg                 | 0,05                | 3.072,00         |
| Plastico para Lechos                                  | 15.360          | mts                | 0,50                | 7.680,00         |
| Sacos   | 38.400          | Sacos              | 0,50                | <b>19.200,00</b> |
| Delantales Plasticos                                  | 48              | Und.               | 1,20                | 57,60            |
| Mascarillas   | 24              | Und.               | 6,00                | 144,00           |

### *Capacidad de Producción*

Como se podrá apreciar a continuación, y como se lo vio en el plan de producción, un lecho de producción tiene la capacidad para albergar 6 metros cúbicos de humus que equivale a 4.5 toneladas, es decir una relación 3/4, en virtud de su densidad del 75 %.

Para producir esta cantidad de humus por lecho, es necesario ocho metros cúbicos de desechos, los mismos que al ser ingeridos por las lombrices, producirían 6 metros cúbicos o 4.5 toneladas de humus, que se obtiene por la capacidad de producir humus de una lombriz, la misma que come su peso al día, es decir aproximadamente un gramo, y expulsa el 75% en forma de humus.

**DEMANDA DE ABONOS ORGANICOS**

|                                 | MENSUAL<br>KG | ANUAL KG   | TON.   | SACOS X<br>AÑO |
|---------------------------------|---------------|------------|--------|----------------|
| Demanda Anual de Abono Orgánico | 39.645,00     | 475.740,00 | 475,74 | 10.572,00      |

**CAPACIDAD DE PRODUCCION AÑOS UNO Y DOS**

|  | VOLUMEN | TON. | KG     | SACOS X<br>AÑO |
|--|---------|------|--------|----------------|
| Producción por Lecho (20m x 1m x 0.30m)              | 6,0     | 4,5  | 4500   | 100            |
| Producción Planta Experimental (24 lechos) x Cosecha | 144     | 108  | 108000 | 2400           |
| Producción Planta Experimental (24 lechos) anual     | 576     | 432  | 432000 | 9600           |

**CAPACIDAD DE PRODUCCION AÑO TRES, CUATRO Y CINCO**

|   | VOLUMEN  | TON.     | KG         | SACOS X<br>AÑO |
|---|----------|----------|------------|----------------|
| Producción pro Lecho (20 m x 1 m x 0.30 m)    | 6,00     | 4,50     | 4.500,00   | 100,00         |
| Producción Planta 1 y 2 (96 lechos) x cosecha | 576,00   | 432,00   | 432.000,00 | 9.600,00       |
| Producción Planta 1 y 2 (96 lechos) Anual     | 2.304,00 | 1.728,00 | #####      | 38.400,00      |

***3.3 Punto de Equilibrio***
**PUNTO DE EQUILIBRIO**

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>VENTAS ANUALES EN UNIDADES (SACOS DE 45 Kg)</b> | <b>9.600,00</b> |
| COSTO FIJO   | 31.887,50       |
| COSTO DE VENTAS UNITARIO                           | 2,46            |
| <b>PRECIO DE VENTA</b>                             | <b>6,00</b>     |
| MARGEN DE CONTRIBUCION UNITARIO                    | 3,54            |
| <b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>                         | <b>9.001,52</b> |

Como lo podemos apreciar, Ecuablombríz debe vender como mínimo 8.160 sacos de humus al año para pagar sus costos fijos y variables, luego de lo cual percibiría una rentabilidad en la medida que sobrepase con ventas este punto, lo cual como lo habíamos analizado es muy factible para Ecuablombriz, y más aun cuando entre en su segunda etapa de producción.

### 3.4 Depreciaciones

Antes de pasar al análisis de los flujos de efectivo, es necesario definir las depreciaciones de los activos de Ecuabombriz, para poder cargar al cuadro de gasto; al respecto se ha calculado la depreciación por el método de línea recta, los bienes no duraderos a dos años y los otros a cinco años, como a continuación se detalla.

#### TABLA DE DEPRECIACIÓN

| TIEMPO DE DEPRECIACION          | 2 AÑOS        | 5 AÑOS          |
|---------------------------------|---------------|-----------------|
| TABLAS DE EUCALIPTO             | 364,00        |                 |
| PICADORA                        |               | 1.000,00        |
| TERMOMETROS                     |               | 80,00           |
| HIGROMETRO                      |               | 100,00          |
| ROMANA                          |               | 200,00          |
| PALAS                           | 8,00          |                 |
| RASTRILLOS                      | 10,00         |                 |
| AZADONES                        | 11,00         |                 |
| CARRETILLAS                     | 30,00         |                 |
| MANGUERAS                       | 20,00         |                 |
| ALAMBRE                         |               | 40,00           |
| COMPUTADORA                     |               | 1.000,00        |
| TELEFAX                         |               | 200,00          |
| <b>TOTAL A DEPRECIAR</b>        | <b>443,00</b> | <b>2.620,00</b> |
| <b>VALOR DEPRECIACION ANUAL</b> | <b>221,50</b> | <b>524,00</b>   |
| <b>TOTAL DEPRECIACION</b>       | <b>745,50</b> |                 |

**3.5 Flujo de Fondos**
**ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO**

| <b>AÑOS</b>                      | <b>AÑO 0</b>      | <b>AÑO 1</b>     | <b>AÑO 2</b>     | <b>AÑO 3</b>      | <b>AÑO 4</b>      | <b>AÑO 5</b>      |
|----------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ventas                           |                   | <b>57.600,00</b> | <b>57.600,00</b> | <b>230.400,00</b> | <b>230.400,00</b> | <b>230.400,00</b> |
| Costo de Ventas                  |                   | <b>23.592,40</b> | <b>23.592,40</b> | <b>94.369,60</b>  | <b>94.369,60</b>  | <b>94.369,60</b>  |
| Materia Prima (Estiercol)        |                   | 12.288,00        | 12.288,00        | 49.152,00         | 49.152,00         | 49.152,00         |
| Mano de Obra                     |                   | 3.200,00         | 3.200,00         | 12.800,00         | 12.800,00         | 12.800,00         |
| Cargos Indirectos                |                   | 8.104,40         | 8.104,40         | 32.417,60         | 32.417,60         | 32.417,60         |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>  |                   | <b>34.007,60</b> | <b>34.007,60</b> | <b>136.030,40</b> | <b>136.030,40</b> | <b>136.030,40</b> |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>    |                   | <b>28.905,50</b> | <b>28.905,50</b> | <b>31.887,50</b>  | <b>31.887,50</b>  | <b>31.887,50</b>  |
| Arriendos                        |                   | 480,00           | 480,00           | 480,00            | 480,00            | 480,00            |
| Servicios Profesionales          |                   | 600,00           | 600,00           | 600,00            | 600,00            | 600,00            |
| Sueldos                          |                   | 14.400,00        | 14.400,00        | 14.400,00         | 14.400,00         | 14.400,00         |
| Luzx, Agua y Telefono            |                   | 480,00           | 480,00           | 480,00            | 480,00            | 480,00            |
| Depreciación                     |                   | 745,50           | 745,50           | 3.727,50          | 3.727,50          | 3.727,50          |
| Gastos de Marketing              |                   | 12.200,00        | 12.200,00        | 12.200,00         | 12.200,00         | 12.200,00         |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>      |                   | <b>5.102,10</b>  | <b>5.102,10</b>  | <b>104.142,90</b> | <b>104.142,90</b> | <b>104.142,90</b> |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>        |                   | <b>600,00</b>    | <b>600,00</b>    | <b>3.000,00</b>   | <b>3.000,00</b>   | <b>3.000,00</b>   |
| <b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>    |                   | <b>4.502,10</b>  | <b>4.502,10</b>  | <b>101.142,90</b> | <b>101.142,90</b> | <b>101.142,90</b> |
| Participaciones e Impuestos      |                   | 1.632,01         | 1.632,01         | 36.664,30         | 36.664,30         | 36.664,30         |
| <b>UTILIDAD NETA</b>             |                   | <b>2.870,09</b>  | <b>2.870,09</b>  | <b>64.478,60</b>  | <b>64.478,60</b>  | <b>64.478,60</b>  |
| <b>CAPITALIZACION</b>            |                   |                  |                  | <b>-9.177,28</b>  |                   |                   |
| Cancelación Prestamo Bancario    |                   |                  |                  |                   |                   | -3.000,00         |
| Construcción y Renovación Lechos |                   |                  |                  | -2.382,96         |                   | -2.382,96         |
| Renovación de Herramientas       |                   |                  |                  | -1.696,00         |                   | -1.696,00         |
| <b>FLUJO NETO DE EFECTIVO</b>    | <b>-19.202,02</b> | <b>3.615,59</b>  | <b>3.615,59</b>  | <b>54.949,85</b>  | <b>68.206,10</b>  | <b>64.127,13</b>  |
| VAN                              | <b>70.435,07</b>  |                  |                  |                   |                   |                   |
| TIR                              | <b>89%</b>        |                  |                  |                   |                   |                   |

### 3.6 Análisis de Sensibilidad

#### ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO CON 20% DE INCREMENTO EN COSTOS

| AÑOS                             | AÑO 0              | AÑO 1            | AÑO 2            | AÑO 3                    | AÑO 4              | AÑO 5              |
|----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|
| Ventas                           |                    | <b>57.600,00</b> | <b>57.600,00</b> | <b>230.400,00</b>        | <b>230.400,00</b>  | <b>230.400,00</b>  |
| Costo de Ventas                  |                    | <b>28.310,88</b> | <b>28.310,88</b> | <b>113.243,52</b>        | <b>113.243,52</b>  | <b>113.243,52</b>  |
| Materia Prima (Estiercol)        |                    | 14.745,60        | 14.745,60        | 58.982,40                | 58.982,40          | 58.982,40          |
| Mano de Obra                     |                    | 3.840,00         | 3.840,00         | 15.360,00                | 15.360,00          | 15.360,00          |
| Cargos Indirectos                |                    | 9.725,28         | 9.725,28         | 38.901,12                | 38.901,12          | 38.901,12          |
| <b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>  |                    | <b>29.289,12</b> | <b>29.289,12</b> | <b>117.156,48</b>        | <b>117.156,48</b>  | <b>117.156,48</b>  |
| <b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>    |                    | <b>34.537,50</b> | <b>34.537,50</b> | <b>37.519,50</b>         | <b>37.519,50</b>   | <b>37.519,50</b>   |
| Arriendos                        |                    | 576,00           | 576,00           | 576,00                   | 576,00             | 576,00             |
| Servicios Profesionales          |                    | 720,00           | 720,00           | 720,00                   | 720,00             | 720,00             |
| Sueldos                          |                    | 17.280,00        | 17.280,00        | 17.280,00                | 17.280,00          | 17.280,00          |
| Luzx, Agua y Telefono            |                    | 576,00           | 576,00           | 576,00                   | 576,00             | 576,00             |
| Depreciación                     |                    | 745,50           | 745,50           | 3.727,50                 | 3.727,50           | 3.727,50           |
| Gastos de Marketing              |                    | 14.640,00        | 14.640,00        | 14.640,00                | 14.640,00          | 14.640,00          |
| <b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>      |                    | <b>-5248,38</b>  | <b>-5248,38</b>  | <b>79636,98</b>          | <b>79636,98</b>    | <b>79636,98</b>    |
| <b>GASTOS FINANCIEROS</b>        |                    | <b>600</b>       | <b>600</b>       | <b>3000</b>              | <b>3000</b>        | <b>3000</b>        |
| <b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>    |                    | <b>-5848,38</b>  | <b>-5848,38</b>  | <b>76636,98</b>          | <b>76636,98</b>    | <b>76636,98</b>    |
| Participaciones e Impuestos      |                    |                  |                  | 27.780,91                | 27.780,91          | 27.780,91          |
| <b>UTILIDAD NETA</b>             |                    | <b>-5848,38</b>  | <b>-5848,38</b>  | <b>48856,07475</b>       | <b>48856,07475</b> | <b>48856,07475</b> |
| <b>CAPITALIZACION</b>            |                    |                  |                  | <b>-9.177,28</b>         |                    |                    |
| Cancelación Prestamo Bancario    |                    |                  |                  |                          |                    | -3.000,00          |
| Construcción y Renovación Lechos |                    |                  |                  | -2.382,96                |                    | -2.382,96          |
| Renovación de Herramientas       |                    |                  |                  | -1.696,00                |                    | -1.696,00          |
| <b>FLUJO NETO DE EFECTIVO</b>    | <b>-19202,0176</b> | <b>-5102,88</b>  | <b>-5102,88</b>  | <b>39327,32995</b>       | <b>52583,57475</b> | <b>48504,60995</b> |
| VAN                              | <b>38.193,53</b>   |                  |                  | <b>TASA DE INFLACION</b> | <b>1,20</b>        |                    |
| TIR                              | <b>0,56</b>        |                  |                  | <b>PRECIO INICIAL</b>    | <b>6,00</b>        |                    |

El presente análisis de sensibilidad se lo realiza con el incremento del 20 % en todos los costos para analizar como afectaría en los resultados de la empresa.

Como lo hemos podido comprobar, a pesar de incrementar un valor considerable en todos los costos de la Empresa ( 20%), la rentabilidad de la misma, si bien se disminuye, se mantiene muy alta, situación que resulta interesante porque se convierte en un colchón de seguridad para la empresa.

### ***Valor Actual Neto***

Del análisis del valor actual neto obtenido se podría concluir que el proyecto es financieramente rentable por su valor positivo, demostrando así la sostenibilidad del mismo ya que produce los recursos necesarios para su supervivencia.

Luego de hacer un análisis de sensibilidad incrementando todos los costos en un 20 % el resultado del valor actual neto sigue siendo positivo.

### ***Tasa Interna de Retorno***

Así mismo, luego de analizar la tasa de rentabilidad del proyecto, o tasa a la cual este recupera su inversión, y considerando la realidad económica del país bajo un esquema de dolarización donde las tasas de interés pasivas fluctúan entre el 4 y 5 % y las activas entre el 8 y 9 %, la tasa interna de retorno del proyecto es rentable.

Con los cambios realizados en el análisis de sensibilidad la tasa interna de retorno sigue siendo muy buena estando totalmente por sobre la tasa de descuento.

### ***Recuperación de la Inversión***

De la interpretación de los datos obtenidos en los flujos netos de efectivo, se concluye que la inversión inicial del proyecto se recupera antes de haberse concluido el segundo año de ejecución del proyecto.

Ecuabombriz Cía. Ltda. a partir del tercer año incrementa su producción en 4 veces, el volumen de producción en los dos primeros años estaría abasteciendo el mercado local, pero la visión de la empresa es no solo atender a un mercado establecido en la zona, sino atender a la mayor parte de empresas floricultoras del país que en total son 250 empresas, por lo que los esfuerzos en la producción serán justificados, y la recuperación de las inversiones se encuentra garantizada.

Adicionalmente al tema de la sostenibilidad, está el tema de la sustentabilidad, pues este es un proyecto muy sustentable, en virtud de que no solamente cuida y protege los recursos de las terceras personas y nuevas generaciones, sino que contribuye al mejoramiento calidad de vida de estos.

# CAPÍTULO IV

## **CAPITULO IV**

### **VARIABLES DE MERCADEO**

#### ***4.1 Ventas***

La obtención de productos cultivados con abonos orgánicos, se ve reflejada en los esfuerzos que realizamos para que la fuerza de ventas desarrolle un trabajo eficiente y con una cultura de un mejor servicio al cliente.

#### ***Políticas de Ventas***

- La principal política de Ecuacombriz lo constituirá la innovación permanentemente de procesos y equipos, manteniéndose a la vanguardia de la ciencia.
- El trato personalizado a sus clientes para posibilitar un servicio diferenciado al de la competencia.
- Motivación constante a su potencial humano mediante políticas de remuneración digna y justa, reconocimientos y capacitación permanente.
- Cuidado permanente y educación sobre el equilibrio ecológico del planeta a clientes, trabajadores y públicos en general.
- La perseverancia en el trabajo, la ética y la honradez de su personal, serán principios que guíen la gestión de Ecuacombriz.

La Venta se realizará de forma directa con el Cliente de tal forma que se brinde un ambiente de confianza y seguridad en el mismo para con nuestro producto (humus) y la empresa en general.

El 100% de nuestro territorio de ventas lo constituyen las 18 Floricultoras de la Zona del Austro, ya que este esta considerado como nuestro mercado meta, luego pues se continuará con la Floricultoras y Agrícolas del País.

### *Pronostico de Ventas*

#### **PRONOSTICO DE VENTAS**

| <b>AÑOS</b> | <b>CANTIDAD SACOS</b> | <b>TOTAL KG</b> | <b>TOTAL \$</b> |
|-------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 1           | 9600                  | 432000          | 57.600,00       |
| 2           | 9600                  | 432000          | 57.600,00       |
| 3           | 38.400,00             | 1728000         | 230.400,00      |
| 4           | 38.400,00             | 1728000         | 230.400,00      |
| 5           | 38.400,00             | 1728000         | 230.400,00      |

**SACO ES DE 45 KG**

**PRECIO SACO ES \$6**

Como se indica en el cuadro anterior empezaremos con una venta de 9600 sacos al año y luego la producción se cuadruplica a partir del tercer año con el incremento de 72 nuevos lechos de producción alcanzando un total de 38400 sacos por año.

### *4.2 Marca*

#### **Propuestas de logotipo**

Diferentes propuestas de logotipos nos llevaron al desarrollo de colores y diseño de iso y logotipos. (Ver Anexo13)

#### **Logotipo de Ecuabrombriz Cia. Ltda.**



El tipo de letra de Ecuabrombriz es una variación de la letra lucida console por lo tanto es un tipo de letra nuevo creada para la elaboración del logotipo

el modelo de color RGB con 0 de rojo verde 78 y azul 156, el color azul con sombra color negro , refleja agua vida y le da sobriedad a la empresa

**Isotipo de Ecuacombriz Cia. Ltda.**



Esta diseñado por tres formas alargadas en forma de lombrices una color verde oscuro de modelo de color RGB rojo 0 verde 135 y azul 0 del cual nace una hoja para reflejar vida, y las otras dos de modelo de color RGB rojo 59 verde 177 azul 118.

**Isologo de Ecuacombriz Cia. Ltda.**



**Dípticos**

Esta descrita las características sobre la empresa y nuestro producto reforzándola con los colores corporativos, en la parte posterior consta información de contacto la cual puede ser enviada por fax o por mail además constan los teléfonos de la empresa y su dirección. (Ver Anexos 14 – 15)

### ***4.3 Empaque***

#### **Sacos**

Sacos de yute para 45 kilos de humus de lombriz donde constará el registro sanitario, la fecha de expiración, la dirección para post venta de la empresa, y en la parte posterior las características del producto.

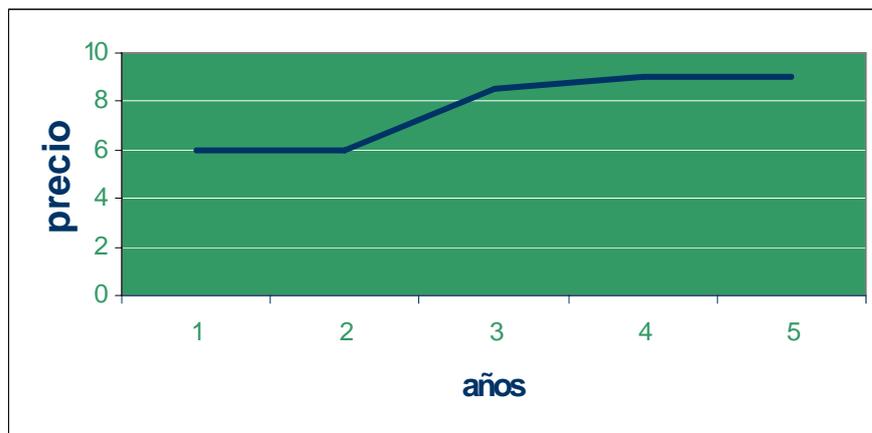
### ***4.4 Precio***

#### **Objetivo específico**

Mantener los precios de acuerdo a la calidad del producto y especialización del mismo.

#### **Estrategias**

En la primera fase de introducción el precio estará dado por nuestra competencia “6 dólares saco de 45 Kg.”, para ir incrementando a medida que la percepción de valor hacia nuestro producto sea mucho mayor.



### **Políticas**

El pago será el 50% al momento de la venta y otro 50% a un plazo máximo de 30 días para los clientes mayoristas.

### **Tácticas**

La financiación para los mayoristas será a través de letras de cambio y realizando contratos para un año.

Se implantará un sistema de incentivo a los clientes a través de bonificaciones y descuentos especiales por cantidad y pronto pago.

### ***4.5 Promoción***

La Promoción debe estar de acuerdo con el mercado objetivo al cual se dirige, de acuerdo a las posibilidades de la empresa, de acuerdo a las características del producto, la etapa del ciclo de vida y los fondos disponibles de la empresa.

#### *Objetivos Promocionales*

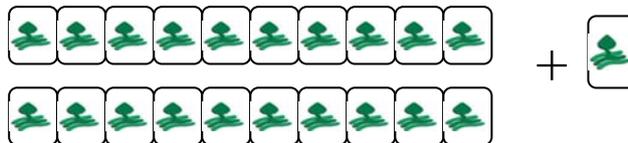
- Crear e incentivar el hábito de consumo del producto
- Orientación al consumidor en el uso de nuestro producto
- Mejorar el interés en la preservación y conservación del medio ambiente.

*Instrumentos Promocionales*

- descuentos por volumen de compra:

| Volumen de compra | % descuento |
|-------------------|-------------|
| 10 sacos          | 5%          |
| 30 sacos          | 8%          |
| 50 a mas sacos    | 10%         |

- un saco adicional por cada 20 sacos comprados



- descuento del 20% por compras al contado, y recibe adicional un calendario coleccionable con los paisajes más vistosos del Ecuador.



- Por la compra de más de 50 sacos de humus reciba 1 cupón de descuento en Centros comerciales, Agencias de Viajes y Mall del Río.



*Medios de Divulgación*

- Prensa
- Radio

### *Medición de la efectividad de la estrategia promocional*

El incremento en la frecuencia de compra.

#### **4.6 Servicio**

##### **Objetivo específico**

Llegar a un nivel de fidelidad de nuestros clientes del 95% en lapso de tiempo no mayor al 1 año de creación y funcionamiento de la empresa.

##### **Estrategias**

- Dar servicio directo y personalizado para nuestros clientes.
- Dar asesoría técnica a nuestro mercado objetivo.
- Dar seguimiento a nuestros clientes para que nos informen de los resultados de la utilización de nuestro producto.

##### **Políticas**

- Dar solución a los problemas a un máximo de 48 horas.
- La entrega de nuestros productos a los clientes y distribuidores será en un máximo de 48 horas.
- Dar un resultado inmediato sobre la cotización de nuestros productos.
- Brindar la información necesaria de nuestra empresa, producto de forma eficiente.

##### **Tácticas**

- Dar a conocer a los clientes sobre los beneficios y aplicaciones de nuestros productos.

- Proporcionar solución a los reclamos y sugerencias de nuestros clientes.

#### ***4.7 Canales de Distribución***

##### **Objetivo específico**

Abrir canales directos de distribución a las floricultoras para el humus de lombriz hasta un 100% para el primer semestre de funcionamiento de la Empresa.

##### **Estrategias**

- Realizaremos la distribución de nuestros productos a través de marketing directo, que es un sistema interactivo que utiliza uno o más medios de comunicación persuasiva, con el fin de obtener respuestas medibles por parte del consumidor a quienes se ha dirigido la comunicación.<sup>14</sup>

Los medios de comunicación que utilizaremos para nuestro objetivo de distribución serán:

- Fax
- Teléfono
- Entrevista Personal
- Una vez consolidada nuestra empresa buscaremos alianzas con el MAG (Ministerio de agricultura y ganadería) y con el CREA. ya que estas son promotoras de ferias y exposiciones para dar a conocer nuestros productos.

---

<sup>14</sup> Fuente: Folleto de Mercadotecnia I, Dictado por Ing. Pablo Rosales, Sexto Ciclo periodo marzo – junio 2003. Pág. 36.

### **Políticas**

La distribución será directa a nuestro mercado objetivo.

### **Tácticas**

- Se distribuirá nuestros productos directamente con los floricultores.
- Se realizará un programa de mercadeo directo dirigido a pequeños y grandes agricultores, cuando nuestra capacidad de producción nos lo permita.

### **4.8 Publicidad**

#### **Objetivo específico**

Alcanzar un nivel de mención de nuestros productos en un 100% de Empresas Floricultoras hasta el primer semestre de funcionamiento de Ecuabombriz.

#### **Estrategias**

La campaña de marketing directo que se realizará se enfocara primeramente a causar expectativa de nuestros clientes a través de la distribución de dípticos en las empresas floricultoras del país. Concienciar y luego a motivarlos.

Se destinara los esfuerzos de comunicación al consumidor final concienciándole sobre el beneficio y calidad de nuestro producto promocionando siempre en las características de nuestro producto.

### **Políticas**

- Se realizará publicidad directa a través del Internet.
- Se realizara auspicios y patrocinios.

- Se elaborará 1000 dípticos
- Se manejará toda la imagen corporativa de la empresa. En la papelería y uniformes y los sacos de 45 kilos de la empresa.

### **Tácticas**

- Se diseñará el logo y isotipo de la empresa.
- Se enviará folletería, dípticos a nuestro mercado objetivo informándoles sobre los beneficios y características, y descripción del humus de lombriz
- De igual manera se realizará programas de marketing directo a nuestro mercado objetivo.

# CAPÍTULO

V

## **CAPITULO V**

### **ESTRATEGIA COMPETITIVA**

La estrategia competitiva de Ecuacombriz está enfocada en agregarle **valor** al cliente, ya que se ofrece un producto con un precio competitivo, nueva tecnología y de muy buena calidad. Para el cumplimiento de esta oferta se cuenta con un equipo de profesionales y expertos en esta nueva Biotecnología (Lombricultura), y se propone implementar una cultura de calidad total dentro de la empresa, que se fundamenta básicamente en: el incremento de ventas, disminución de costos, satisfacción del cliente y generar productos de calidad.

#### ***Estrategia de precio***

La estrategia de fijación de precio del producto está en función de las características con las cuales va a salir al mercado, para lo cual se ha tomado en consideración algunos criterios tales como el análisis interno de costos, los precios competitivos, tanto de la competencia directa (humus) como de la Indirecta (químicos), además que contamos con tecnología y terreno propios lo cual contribuye a mantenernos en constantes actualizaciones.

#### ***Estrategia de producto***

La más importante será la diferenciación del producto, pues es un objetivo estratégico de la empresa obtener el mejor producto del mercado y posicionarlo al mismo como el de mayor calidad, pues creemos que este es el fundamento de nuestro éxito.

La especialización del producto, ya que nuestra empresa es altamente especializada en la producción de fertilizantes orgánicos, como el humus, lo cual también es coherente con la primera estrategia, ya que a mayor especialización, mayores serán las posibilidades de obtener mayor calidad, pues las actividades de la empresa estarán concentradas en la producción y mejoramiento de estos productos.

Las visitas directas a nuestros clientes son importantes para brindarles la información adecuada a cerca del producto con lo cual garantizamos que nuestra producción cuenta con altos estándares de calidad.

#### ***Estrategia de servicio***

La influencia que el servicio tiene para nuestros clientes constituye una estrategia, por lo que se incentivará a todos los empleados que estén al servicio del cliente.

Esto se logrará por medio de atención personalizada, brindando excelencia en el proceso de pedidos y el momento de los despachos del producto, mismos que se realizarán en las siguientes 24 horas después de realizado el pedido.

Una vez que se entregue el producto se realizará un seguimiento personalizado de cómo le está resultando la utilización de nuestro producto en sus cultivos y si requiere alguna información adicional del mismo.

#### ***Estrategia de negociación***

Primeramente mantendremos un acuerdo con los agricultores que nos provean de materia prima (desechos orgánicos), llegando de esta manera a un compromiso que convenga para las dos partes.

Estando de acuerdo con los agricultores nos haremos cargo de un porcentaje de los desechos orgánicos, esto deberá ser realizado con un cronograma de trabajo de recolección, para de esta manera llegar a una organización con los recolectores para que no haya un cruce de horarios.

Para que este plan tenga la eficacia deseada debemos trabajar conjuntamente a través de un programa con el municipio para concienciar sobre la clasificación de los desperdicios, mediante una capacitación adecuada y técnica.

Como estrategia tendremos el establecimiento de convenios interinstitucionales e interpersonales que posibilitarán especialmente el reciclaje de desechos orgánicos en términos ecológicos y económicos convenientes para la sociedad y nuestra Empresa.

CONCLUSIONES



RECOMENDACIONES

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### *CONCLUSIONES*

- Como se ha podido observar en el desarrollo de este trabajo la lombricultura es una actividad que tiene un gran potencial para su desarrollo debido a factores como el que no requiere de una gran inversión en tecnología o infraestructura, el abastecimiento de materia prima no es complicado y es de bajo costo.
- Se tiene la ventaja de que por ser una actividad nueva no existe mayor competencia y los productos sustitutos (químicos) son de calidad inferior a la que se obtiene de la lombricultura.
- El tiempo de instalación y cosecha de una planta productiva es corto, por lo que esta sería una opción muy interesante para personas que quieran iniciar una actividad económica rentable.
- Del estudio realizado podemos decir que el mercado está conciente de las múltiples ventajas y beneficios que se obtendrían de la utilización de nuestro producto, por lo que la colocación de este insumo en el mercado está garantizado.
- Del análisis financiero realizado se podría concluir que el proyecto es financieramente rentable por su valor positivo, demostrando así la sostenibilidad del mismo ya que produce los recursos necesarios para su supervivencia.
- Así mismo, luego de analizar la tasa de rentabilidad del proyecto, o tasa a la cual este recupera su inversión, y considerando la realidad económica del país bajo un esquema de dolarización donde las tasas



de interés pasivas fluctúan entre el 4 y 5% y las activas entre el 8 y 9 %, la tasa interna de retorno del proyecto es muy rentable.

- Ecuabromiz Cía. Ltda. a partir del tercer año incrementa su producción en 4 veces, el volumen de producción en los dos primeros años estaría abasteciendo el mercado local, pero la visión de la empresa es no solo atender a un mercado establecido en la zona, sino atender a la mayor parte de empresas floricultoras del país que en total son 250 empresas, por lo que los esfuerzos en la producción serán justificados, y la recuperación de las inversiones se encuentra garantizada.
  
- Este es un proyecto muy sustentable, en virtud de que no solamente cuida y protege los recursos de las terceras personas y nuevas generaciones, sino que contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de estos.

### ***RECOMENDACIONES***

- Crear un área de Servicio al Cliente que se encargue exclusivamente de una atención permanente y personalizada de nuestros clientes y a su vez captar inquietudes y sugerencias que sirvan para mejorar el producto y por ende a nuestra empresa.
- Empezar una campaña de culturización con la finalidad de dar a conocer a todos nuestros clientes sobre las bondades y beneficios que brinda la utilización de abonos orgánicos en los cultivos.
- Considerar a la publicidad como una inversión mas no como un gasto, con lo que se dará a conocer nuestro producto de una forma clara y oportuna e inclusive captar nuevos nichos de mercado que por desconocimiento no utilizan los abonos orgánicos.
- Incentivar a las agrícolas del País a brindar al mercado interno una alimentación sana y natural, mediante el cultivo de productos (verduras y frutas) con el uso de abonos orgánicos y a su vez obtener nuevos clientes puesto que este tipo de productos es muy cotizado en los mercados internacionales.

# BIBLIOGRAFÍA

## BIBLIOGRAFÍA GENERAL

1. SAPAG, José Manuel      **Evaluación de Proyectos**  
Edit McGraw Hill / Santiago - Chile, 1998.
2. KINNEAR, Taylor      **Investigación de Mercados.**  
Edit McGraw-Hill Interamericana S.A / 1998  
Bogotá – Colombia.
3. MARISCAL, Cristobal      **Formulación y Evaluación de Proyectos.**  
Edit Centro de Difusión y Publicaciones de  
la ESPOL/ 2004 Guayaquil - Ecuador.
4. BACA URBINA, Gabriel      **Evaluación de Proyectos.**  
Edit McGraw Hill / 2000 México D.F.
5. MUNTAN RIBAS, Ramón      **Investigación de Mercados.**  
Edit INDEX / 1981 Madrid - Barcelona
6. BOLLO, Enzo      **Lombricultura una alternativa de  
reciclaje.**  
Edit Latinoamericana S.A. / 2001 Quito -  
Ecuador

### **PAGINAS WEB:**

<http://usuarios.arnet.com.ar/mmorra/Lombricultura.html>

<http://www.milenio.com.br/ecofertil/inicio.htm>

<http://nyworms.com>

<http://www.fertisol.fr/lombricultura.htm>

<http://www.wormsargentina.com>

<http://www.crop.cri.nz/curresea/soil/worms.htm>

<http://www.msue.msu.edu/imp/modtt/22890001.html>

<http://www.corpei.org>

<http://www.ecuadorexporta/cgi-ban/exportadores.cgi>

<http://www.sica.gov.ec>

ANEXOS

ANEXO 1  
ENCUESTA PARA INVESTIGACIÓN DE MERCADO

Previo conocimiento del constante incremento en el costo de los fertilizantes químicos, el alto nivel de degradación y envejecimiento que presentan nuestros suelos como consecuencia de la masiva utilización de dichos productos, sumado a la gigantesca cantidad de desechos orgánicos que no son aprovechados adecuadamente, nos han obligado a tomar una actitud diametramente distinta a la adoptada hasta hoy la misma que en un futuro nos permitirá cambiar esta situación pensando siempre en el beneficio para los productores agrícolas, el ambiente en el que vivimos y la sociedad en general. Es por eso que le pedimos su colaboración para que responda las siguientes preguntas ya que su información es de gran importancia para nuestra empresa.

NOMBRE DE LA EMPRESA \_\_\_\_\_  
 CIUDAD \_\_\_\_\_  
 TELEFONOS \_\_\_\_\_  
 FAX \_\_\_\_\_  
 EMAIL \_\_\_\_\_

1. ¿Qué tipo de fertilizantes utiliza su empresa en sus cultivos?

Químicos  \_\_\_\_\_  
 Orgánicos  \_\_\_\_\_  
 Otros  \_\_\_\_\_  
 Cuales  \_\_\_\_\_

2. Cual es el volumen anual de Fertilizante que su Empresa consume?

Sacos  \_\_\_\_\_  
 Kilos  \_\_\_\_\_

3. ¿ Conoce usted que es el Compost y el Humus de Lombriz?

Si  No

4. ¿ Cómo tuvo conocimiento sobre estos productos?

Revistas  Seminarios   
 Libros  Internet   
 Otros  Cuales  \_\_\_\_\_

5. ¿Cuáles son los atributos o especificaciones principales que debe tener el humus y Compost u otro abono orgánico para su tipo de cultivo?

Precio   
 Calidad

Entrega oportuna   Otros

Cuales

6. ¿Quiénes son sus principales proveedores de estos insumos?

7. ¿Esta satisfecho con los resultados obtenidos por sus proveedores

Si

No

Porque:

8. ¿Cómo realiza su Empresa la negociación?

Directamente con los productores

A través de intermediarios

9. Según su criterio ¿ Es beneficioso el cultivo de productos agrícolas con fertilizantes (abonos) orgánicos como el humus de lombriz y Compost?

Si

No

Porque:

10. ¿Los fertilizantes o abonos que usted requiere para sus cultivos los encuentra en:

Mercado Nacional

Mercado Internacional

11.Cuál es la forma de pago con la que usted adquiere estos productos?

Al contado  Otros

Pago contra la factura de entrega

15 días plazo

A un mes plazo

Cuales

12. ¿Le interesaría a su empresa implementar sistemas de cultivo utilizando Compost y humus de lombriz?

Si

No

13. ¿Cuál sería el medio más adecuado para efectuar una negociación con nuestra empresa?

Entrevista personal

Entrevista telefónica

Comunicación vía Internet

14. Como le gustaría a usted adquirir nuestros productos “humus de lombriz y

Compost”

Directamente con nuestra empresa ■  
Cámaras o asociaciones de agricultores ■

Otro ■

Le agradecemos por su valiosa colaboración

ANEXO 5  
PREPARACION DEL TERRENO

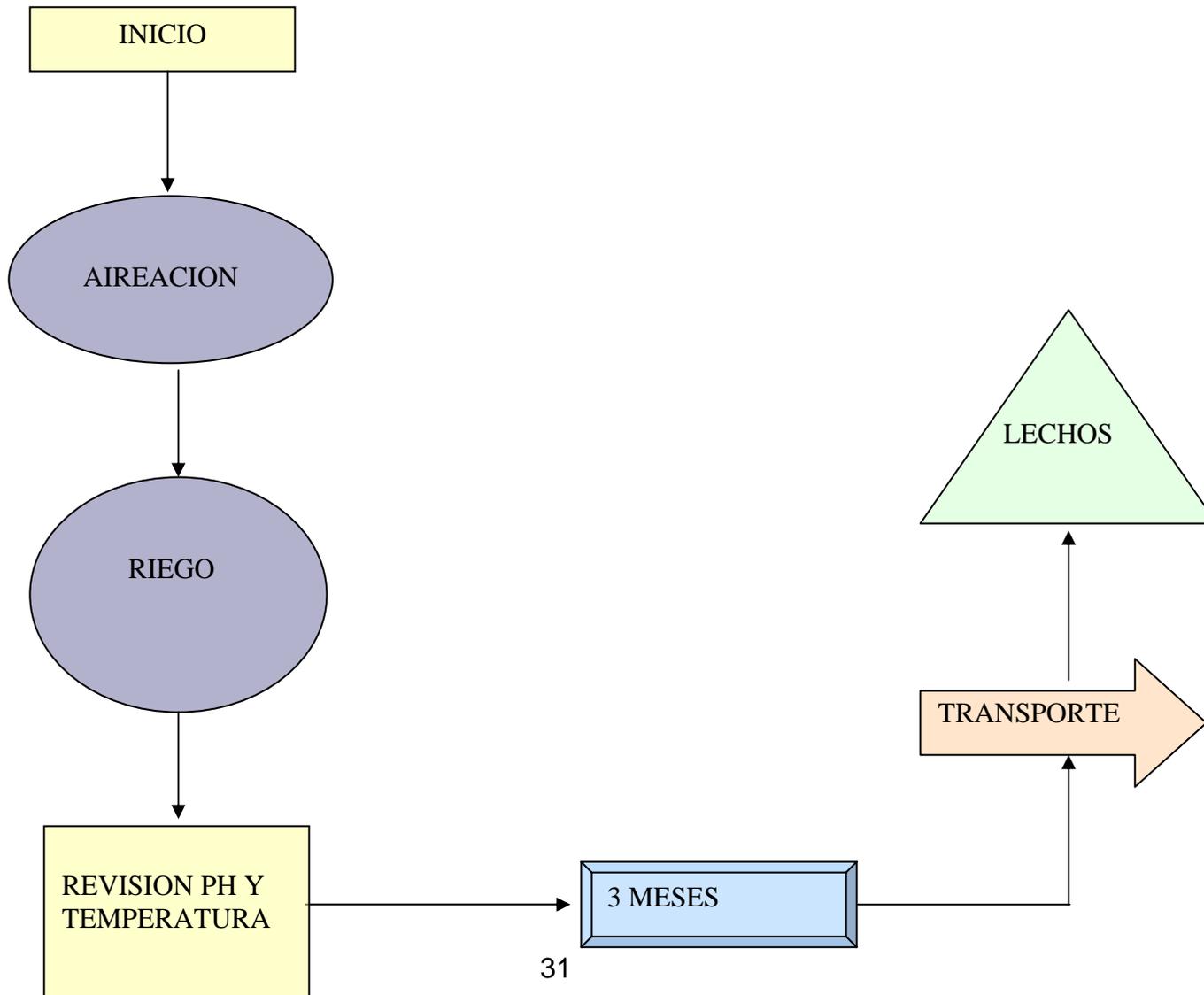


ANEXO 6  
ELABORACION DE CAMAS



ANEXO 7  
COMPOSTIZACION

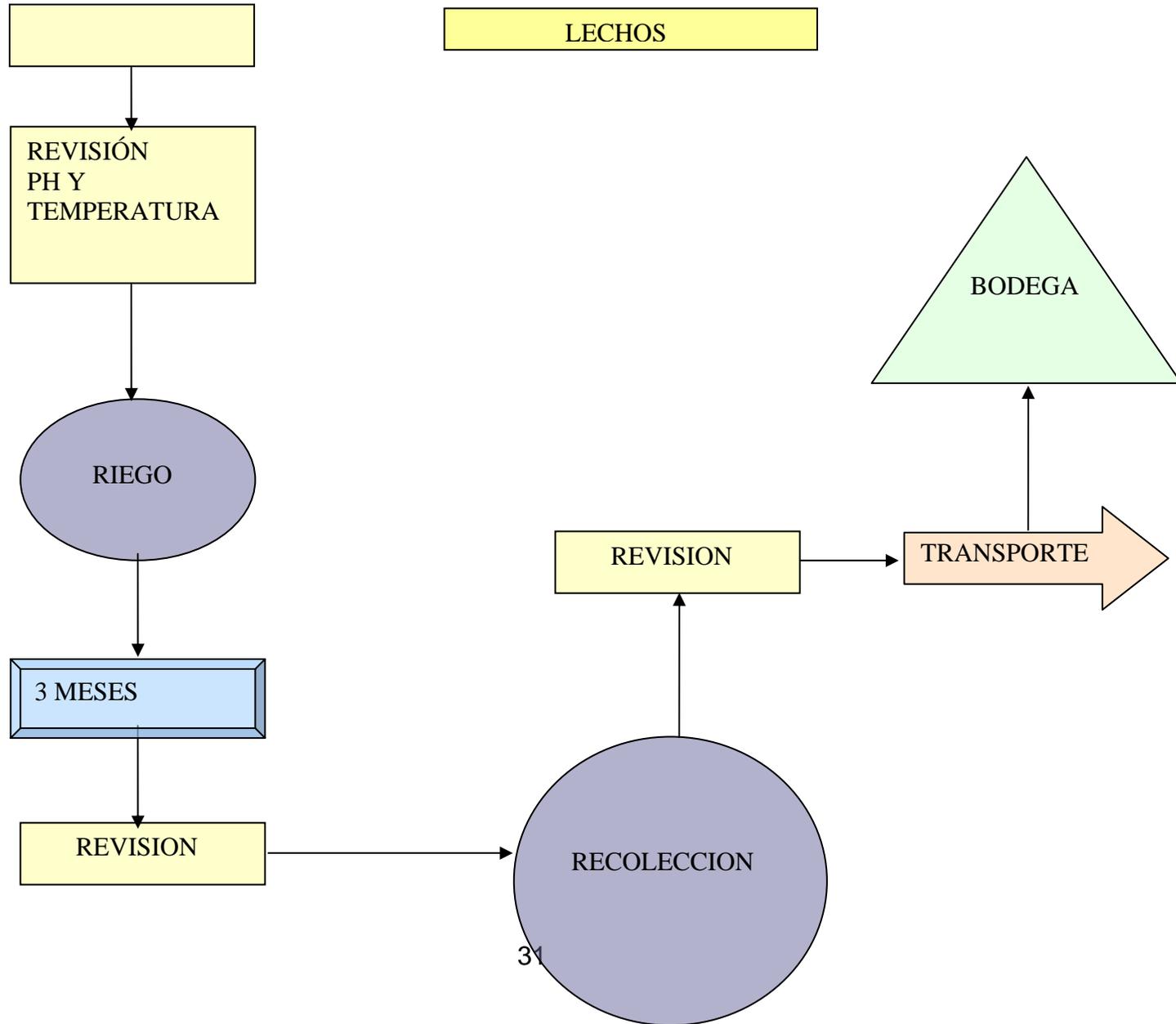
CAMAS



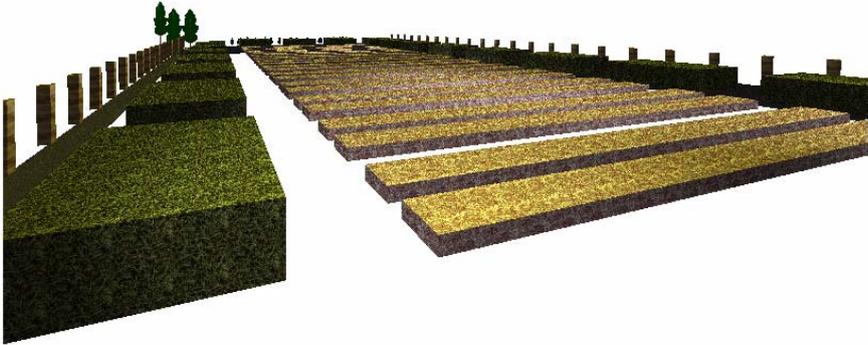
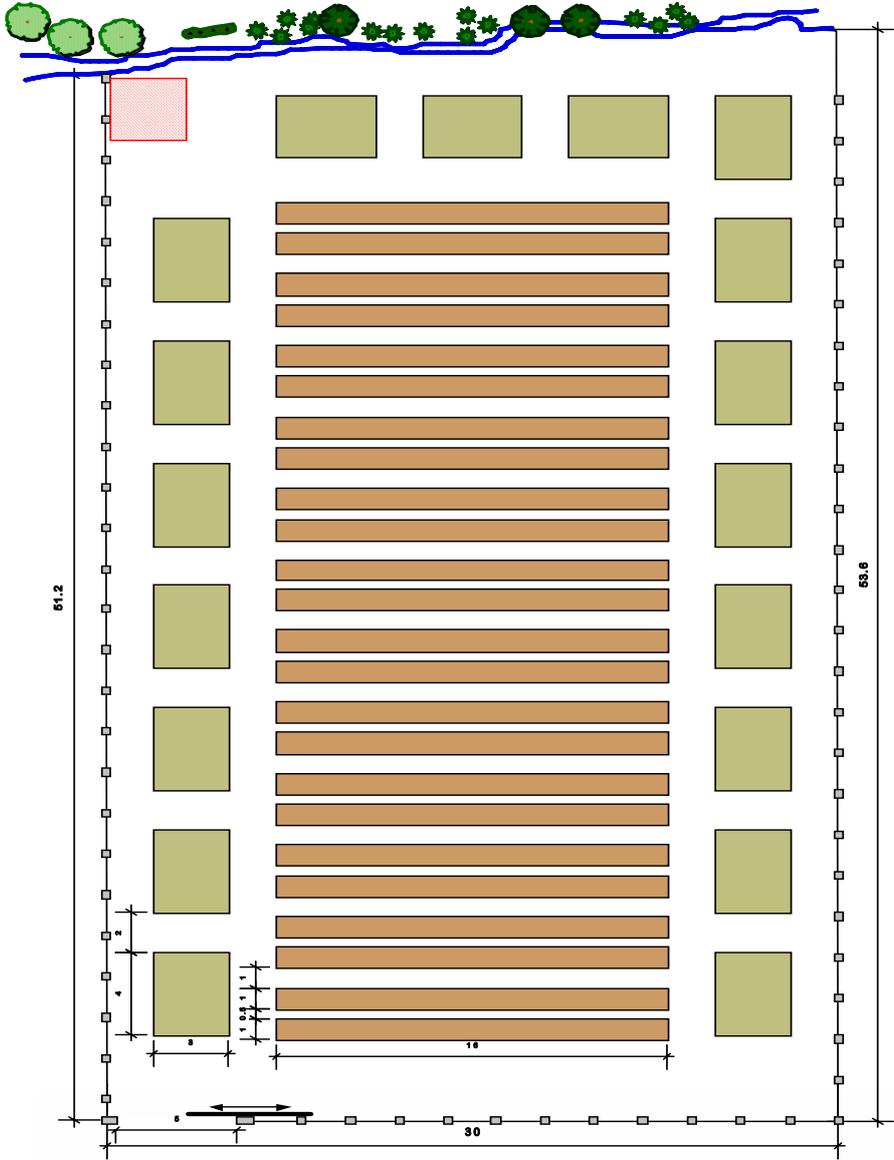
ANEXO 8  
ELABORACION DE LECHOS



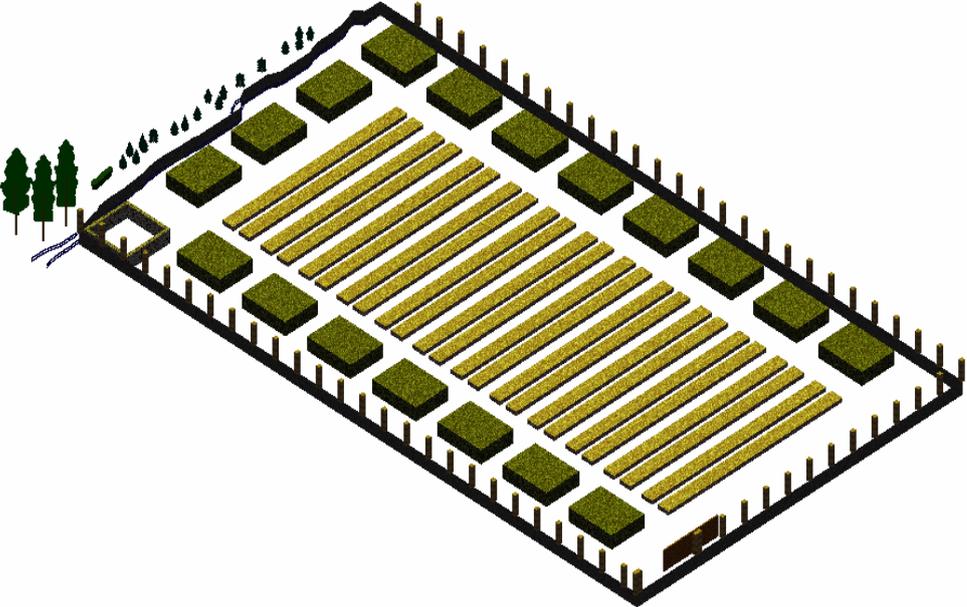
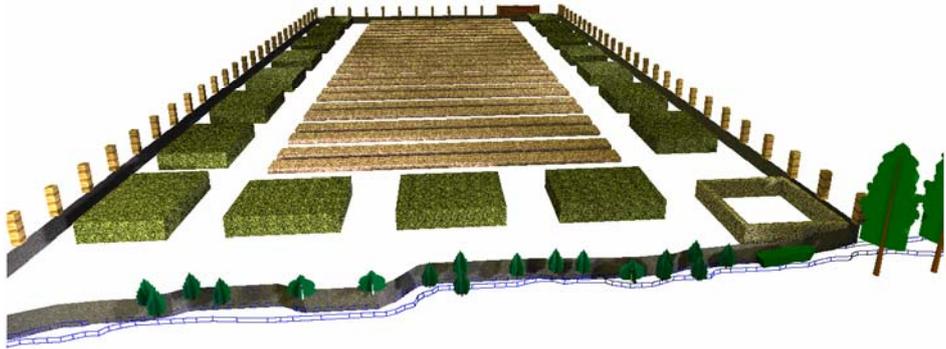
ANEXO 9  
COSECHA



ANEXO 10  
DISEÑO DEL TERRENO, UBICACIÓN DE CAMAS Y LECHOS



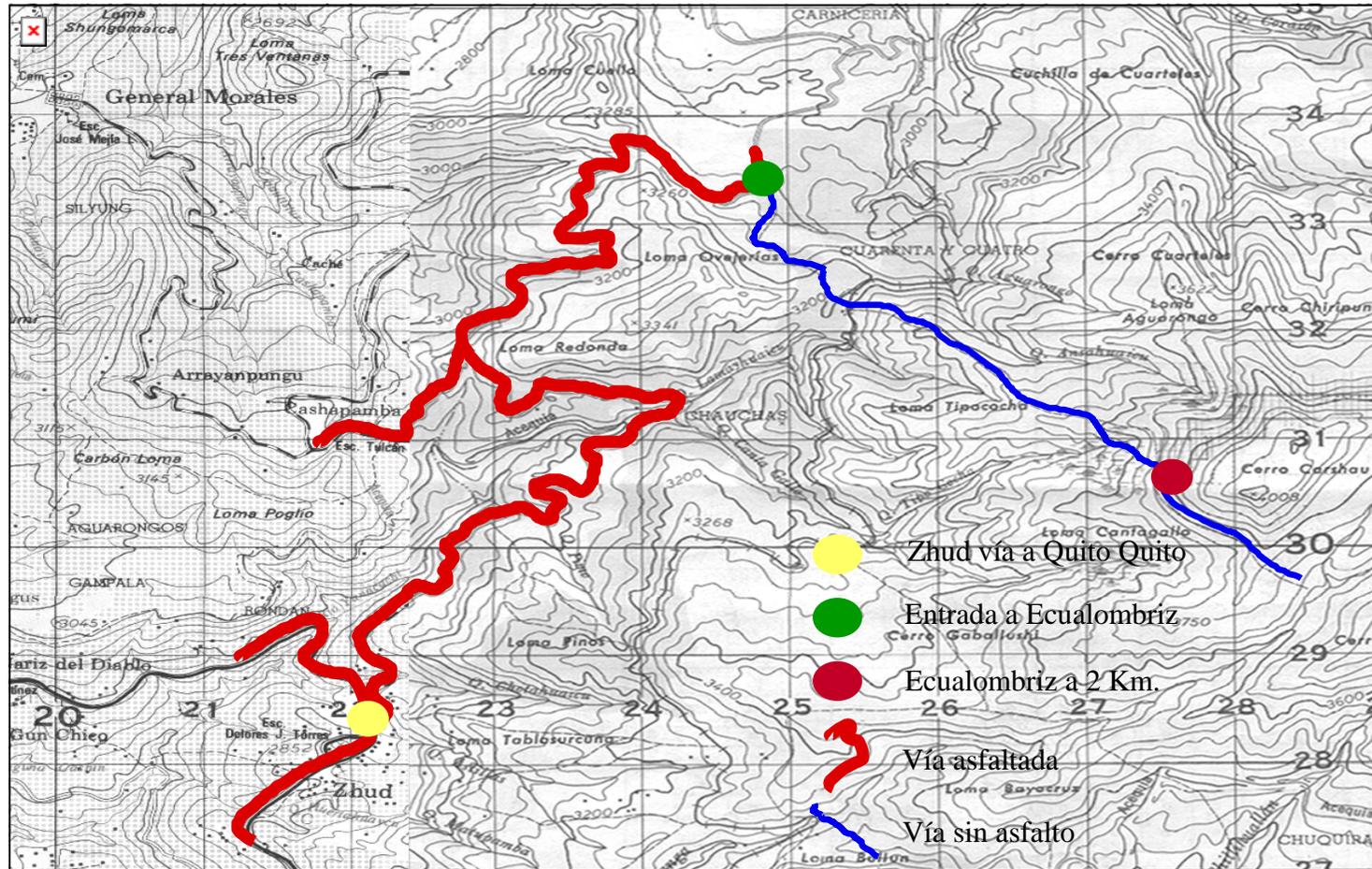
DISEÑO DEL TERRENO, UBICACIÓN DE CAMAS Y LECHOS



ANEXO 11  
 CARACTERISTICAS DEL HUMUS DE LOMBRIZ

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
|                     |                 |
| Nitrógeno Total     | 1.95 – 2.2%     |
| Fósforo             | 0.23 - 1.8 %    |
| Potasio             | 1.07 - 1.5 %    |
| Calcio              | 2.70 - 4.8 %    |
| Magnesio            | 0.3 - 0.81 %    |
| Hierro disponible   | 75 mg/l         |
| Cobre               | 89 mg/kg.       |
| Zinc                | 125 mg/kg.      |
| Manganeso           | 455 mg/kg.      |
| Boro                | 57.8 mg/kg.     |
| Carbono orgánico    | 22.53 %         |
| C/N                 | 11.55           |
| Acidos húmicos      | 2.57 g Eq/100g  |
| Hongos              | 1500 c/g.       |
| Levaduras           | 10 c/g          |
| Actinomicetos total | 170.000.000 c/g |
| Act. quitinasa      | 100 c/g         |
| Bacterias aeróbicas | 460.000.000 c/g |
| Bacts. Anaeróbicas  | 450.000 c/g     |

ANEXO 12  
 UBICACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTA DE EXPERIMENTACION



ANEXO 13  
PROPUESTAS DE LOGOTIPO



ANEXO 14  
DIPTICOS FRENTE Y PARTE POSTERIOR



Ecuatombriz Cía. Ltda.  
Dirección: B. Malo y P. Córdova  
Teléfono: 2832-588 / 2868-158  
Email: [ecualombriz@msn.com](mailto:ecualombriz@msn.com)

ANEXO 15  
DIPTICOS PARTE INTERIOR

## ecualombriz

Es una empresa creada para el aprovechamiento de recursos que dentro de la comunidad son considerados como desechos. Esta actividad la realiza mediante la lombricultura, que consiste en la crianza intensiva de lombrices domesticadas, capaces de transformar desechos orgánicos en HUMUS, producto que se constituye en un fertilizante orgánico de gran calidad, estabilizador y regenerador de la dinámica de los suelos.

## INICIO

### Información de contacto

Nombre:

Empresa:

Cargo:

Actividad:

Dirección:

Teléfono:

Email:

## ANEXO 2

## PRODUCTORES Y EXPORTADORES DEL ECUADOR, SEGÚN LOS PRODUCTOS DE MAYOR MOVIMIENTO

| LISTA DE EXPORTADORES DE ACHIOTE                      |   |                  |  |           |
|---|---|------------------|--|-----------|
| EXPORTADOR  | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web  | CIUDAD    |
| INDUSTRIA EXTRACTORA CA. INEXA                        | LA TOLITA N26-210 SECTOR GUAPULO                                    | 02-2220410       | <a href="mailto:inexa@ujo.satnet.net">inexa@ujo.satnet.net</a>                 | Quito     |
| NAVARRO ESPINOZA RAMON EDUARDO                        | P. ICAZA 407 Y CORDOVA, 6TO PISO OFICINA 601                        | 04-2314009       | <a href="http://www.renesa.com">http://www.renesa.com</a>                      | Guayaquil |
| VERA CEDEÑO FABRIZIO ALEJANDRO                        | Av. 215 S/N y calle 312 Barrio San Pedro                            | 593 05 2922061   | <a href="http://www.vercex.com">http://www.vercex.com</a>                      | Manta     |
| LISTA DE EXPORTADORES DE ARROZ                        |   |                  |  |           |
| EXPORTADOR  | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web  | CIUDAD    |
| ALFREDO OCAMPO OCAMPO                                 | CDLA BELLAVISTA MZ. 45 VILLA 4                                      | 04-2205239       | <a href="mailto:alfococ@hotmail.com">alfococ@hotmail.com</a>                   | Guayaquil |
| ECUANEGOCIOS / ROSENDO ROJAS G.                       | PICHINCHA 10-17 Y NUEVE DE MAYO, MEZZ.OFC 3                         | 593-7-293-78-83  | <a href="http://www.ecuanegocios.com">http://www.ecuanegocios.com</a>          | Machala   |
| EXIMORE EXPORTADORA E IMPORTADORA ORELLANA CIA. LTDA. | KM 4.5 VIA DURAN TAMBO ( OFICINAS)                                  | 04-2800465       | <a href="mailto:eximore@qye.satnet.net">eximore@qye.satnet.net</a>             | Guayaquil |
| EXPORTADORA E IMPORTADORA "A & J " S.A.               | KM 4.5 VIA DURAN-YAGUACHI   | 04-2805105       | <a href="mailto:ayi@qye.satnet.net">ayi@qye.satnet.net</a>                     | Durán     |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO                | MARCHENA O2-38 Y VERSALLES  | 022-327045       | <a href="http://www.camari.org">http://www.camari.org</a>                      | Quito     |
| INDUSTRIA ARROCCERA EL REY INDUREY CIA. LTDA.         | KM. 42 VIA GUAYAQUIL-BABHOYO  | 04-2973423       |  | Guayaquil |
| INMOBILIARIA GUANGALA S.A.                            | AV. JUAN TANCA MARENGO KM. 3.5                                      | 04-2 236749      | <a href="mailto:chorrera@qye.satnet.net">chorrera@qye.satnet.net</a>           | Guayaquil |
| JOSE ORELLANA JARA                                    | KM 4.5 VIA DURAN-TAMBO  | 04-808243        | <a href="mailto:ayi@qye.satnet.net">ayi@qye.satnet.net</a>                     | Guayaquil |
| LEMA RODRIGUEZ ROSA                                   | CDLA. ALBORADA 6TA ETAPA MZ. 619 VILLA 30 S/N                       | 04-2297353       | <a href="mailto:lema_97@hotmail.com">lema_97@hotmail.com</a>                   | Guayaquil |
| NEMESIS BUSINESS AND SUPPORT                          | 9 de Octubre 410 y Chile  | 593 4 2306293    | <a href="mailto:mmontalvo@servicobranzas.com">mmontalvo@servicobranzas.com</a> | Guayaquil |
| SAENZ ALVARADO IRACEMA                                | CDLA. ALBORADA 5TA ETAPA  | 241787           | <a href="mailto:iracema_saenz@hotmail.com">iracema_saenz@hotmail.com</a>       | Guayaquil |
| VILLETTA RISOTTO                                      | KM 7 VIA SAMBORONDON URB. LAGOSOL                                   | 5939 9 975260    | <a href="http://www.villettarisotto.com">http://www.villettarisotto.com</a>    | Guayaquil |
| LISTA DE EXPORTADORES DE ARVEJA                       |   |                  |  |           |
| EXPORTADOR  | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web  | CIUDAD    |
| ALIMENTOS CONGELADOS AGROFRIO S A                     | AV.LA PRENSA No.1738 Y RIO PALORA                                   | 02-316323        | <a href="http://www.agrofrío.com">http://www.agrofrío.com</a>                  | Quito     |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO                | MARCHENA O2-38 Y VERSALLES  | 022-327045       | <a href="http://www.camari.org">http://www.camari.org</a>                      | Quito     |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED            | Veintimilla y 12 de Octubre, Edificio El Girón, Torre W, Oficina 62 | (593-2) 252-7803 | <a href="http://www.agromilenio.com/">http://www.agromilenio.com/</a>          | Quito     |
| PROCESADORA DE FRUTAS NATURALES                       | KM. 6.5 aVE. JUAN TANCA MARENGO                                     | 593-4-2255027    | <a href="mailto:profrutas25@hotmail.com">profrutas25@hotmail.com</a>           | Guayaquil |
| VECONSA S.A.  | KM 24 VIA A DAULE FRENTE A JABONERIA NACIONAL                       | 593(4) 226-7317  | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                      | Guayaquil |
| VEGETALES ECUATORIANOS CONGELADOS VECONS              | KM 24 VIA DAULE   | 593 (4) 226-7317 | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                      | Guayaquil |
| LISTA DE EXPORTADORES DE AZUCAR                       |   |                  |  |           |
| EXPORTADOR  | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web  | CIUDAD    |
| AGRICOLA OFICIAL S. A. AGROFICIAL                     | KM 43 VIA A LA COSTA  | 04-2445266       | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                      | Guayaquil |
| AGRIEXELL S.A.  | PASCUALES CALLE SALITRE ENTRE MONTECRISTY Y EL RÍO                  | 04-2894025       | <a href="http://www.pulpasdefrutas.com">http://www.pulpasdefrutas.com</a>      | Guayaquil |
| AGROCOMERCIO PALMAR CIA. LTDA.                        | MACHALA Y GRAN COLOMBIA   | 07-950132        | <a href="http://www.palmar.com">http://www.palmar.com</a>                      | Machala   |
| AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S. A. AGPASA               | Urdesa Central, Costanera A No.701 y Ficus                          | 2-387296         | <a href="mailto:agpconta@easynet.net.ec">agpconta@easynet.net.ec</a>           | Guayaquil |
| AGROINDUSTRIAL FRUTA DE LA PASION CIA LTDA.           | KM. 10 VIA DAULE  | 04-2111091       | <a href="mailto:aquiaagro@qye.satnet.net">aquiaagro@qye.satnet.net</a>         | Guayaquil |
| AGROMOD S. A.   | REPUBLICA DEL SALVADOR 880-EDIF ALMIRANTE COLÓN                     | 02- 2445115      | <a href="mailto:agro@andinanet.net">agro@andinanet.net</a>                     | Quito     |
| ARGENDEALER CIA LTDA.                                 | Av. Gaspar de Villaroel, E12-44 y Abascal                           | 02-2 436769      | <a href="mailto:agendealers@andinanet.net">agendealers@andinanet.net</a>       | Quito     |
| ARIAS TOLEDO MARTHA ELIZABETH                         | Esteves de Toral 16 26  | 07 2843 880      | <a href="http://www.santacruzfoods.com">http://www.santacruzfoods.com</a>      | Cuenca    |

|   |   |                   |  |            |
|---|---|-------------------|--|------------|
| BANANOS DEL ECUADOR BADELSA S.A                       | COSTANERA No.224 ENTRE ILANES Y JIGUAS                                | 04-888674         | <a href="mailto:kitty@porta.net">kitty@porta.net</a>                         | Guayaquil  |
| CENTRO GYPORTACIONES - GRUPPO SALINAS                 | Vía el Calvario s/n y Samilagua - Salinas                             | 593 032 390020    | <a href="http://www.salinerito.com">http://www.salinerito.com</a>            | Guaranda   |
| CIA. ECUA. PROD. DE DERIV. DE COCOA C.A. ECUACOCOA    | KM 5.5 VIA DAULE AV. QUINTA-CALLE PRIMERA, MAPASINGUE OESTE           | 04 2351133        | <a href="http://www.ecuacocoa.com">http://www.ecuacocoa.com</a>              | Guayaquil  |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL BANANZA Y CIA.         | AV. CARLOS J. AROSEMENA KM 2.5 ED. CLASSIC 5º PISO                    | 2204282           | <a href="http://www.palmar.com">http://www.palmar.com</a>                    | Machala    |
| COMESTIBLES NACIONALES C. A. COMNACA                  | AV LOS NARANJOS N4415 Y GRANADOS                                      | 02-2 236651       | <a href="mailto:mmunioz@pronaca.com">mmunioz@pronaca.com</a>                 | Quito      |
| COMPANIA AZUCARERA VALDEZ S.A.                        | JUNIN NO.114 Y MALECON  | 04-565811         | <a href="http://www.ingvaldez.com">http://www.ingvaldez.com</a>              | Guayaquil  |
| CONFITES ECUATORIANOS C.A. CONFITECA                  | PANAMERICANA SUR KM 9.5   | (593) 2 2671896   | <a href="http://www.confiteca.com.ec">http://www.confiteca.com.ec</a>        | Quito      |
| CONFOCO S.A   | BAQUERIZO MORENO No.1119 Y AV. 9 OCTUBRE EDF.PLAZA P.4 OFIC.406       | 0593- 4- 2 566527 | <a href="http://www.confoco.com">http://www.confoco.com</a>                  | Guayaquil  |
| CONGELADOS ECUATORIANOS ECUACONGELA S.A.              | KM. 24 VIA A LA COSTA - CHONGON                                       | 2738550           | <a href="mailto:srodri@qu.pro.ec">srodri@qu.pro.ec</a>                       | Guayaquil  |
| CONSERVERA BORBON S.A.                                | 10 DE AGOSTO E INTERCAMBIADOR 6 DIC.                                  | 02 -2482119       |  | Quito      |
| ECUAJUGOS S.A.  | AV. GONZALO SUÁREZ No.31-135  | 02-232400         | <a href="http://www.nestle.com.ec">http://www.nestle.com.ec</a>              | Quito      |
| ECUAVEGETAL S.A.                                      | KM.7 VIA BABAHOYO JUJAN   | 05-735046         | <a href="http://www.fadesa.com.ec">http://www.fadesa.com.ec</a>              | Babahoyo   |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                                 | pedro de la flor nº5 bajo. Murcia - España                            | 34696707894       | <a href="mailto:cuevaguezada@yahoo.com">cuevaguezada@yahoo.com</a>           | Cariamanga |
| EXPORTACIONES DUREXPORTA S.A.                         | KM. 14.5 VIA A DAULE FRENTE A MABE                                    | 04-2893652        | <a href="http://www.durexporta.com">http://www.durexporta.com</a>            | Guayaquil  |
| EXPORTACIONES HIGHLANDGOURMET S.A.                    | EUCALYPTUS 119 Y JUNCAL   | 5932-2471877      | <a href="mailto:hvorbeck@interactive.net.ec">hvorbeck@interactive.net.ec</a> | Quito      |
| EXPORTADORA SUPERBANANA C. LTDA.                      | CARCHI N° 809 Y 9 DE OCTUBRE  | 2450181           | <a href="mailto:superban@telconet.net">superban@telconet.net</a>             | Guayaquil  |
| EXPROPALM S. A.                                       | AV. COLÓN 1468 ENTRE 9 DE OCTUBRE Y AMAZONAS                          | 5932-2 905359     | <a href="http://www.expropalm.com">http://www.expropalm.com</a>              | Quito      |
| FABRICA NACIONAL DE ELABORADOS DE CACAO S. A. INCACAO | AV. DOMINGO COMIN Y P. J. BOLAÑA                                      | 04-445900         | <a href="mailto:suescum@ecua.net.ec">suescum@ecua.net.ec</a>                 | Guayaquil  |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO                | MARCHENA 02-38 Y VERSALLES  | 022-327045        | <a href="http://www.camari.org">http://www.camari.org</a>                    | Quito      |
| FRELAN CIA. LTDA.                                     | CALLE 23 DE ABRIL S/N LLANO GRANDE                                    | 593-2-2820188     | <a href="mailto:frelan@andinanet.net">frelan@andinanet.net</a>               | Quito      |
| FRUTERA JAMBELI FRUJASA C. A.                         | EL ORO #101 Y LA ORILLA DEL RIO                                       | 2442055           | <a href="mailto:aicaza@bonifa.com">aicaza@bonifa.com</a>                     | Guayaquil  |
| FUTURCORP S.A.  | AV. CARLOS JULIO AROSEMENA KM1 1/2 EDIFICIO EL FINANCIERO SUBTERRÁNEO | 04-2206967        | <a href="http://www.futurcorp.com">http://www.futurcorp.com</a>              | Guayaquil  |
| GORIZUR CIA.LTDA.                                     | Santa María E4 - 125 y Francisco Pizaroro Edif., Salgado Piso 2       | 593-02-2908693    | <a href="mailto:gorizur@uio.satnet.net">gorizur@uio.satnet.net</a>           | Quito      |
| EXOFRUT   | KM. 19.5 VIA A LA COSTA   | 04-2871040        | <a href="http://www.exofrut.com">http://www.exofrut.com</a>                  | Guayaquil  |
| INDUSTRIA AGRICOLA EXP. C. A. INAEXPO                 | AV. DE LOS NARANJOS N-44 15 Y AV.GRANADOS                             | 02-2263651        | <a href="http://www.inaexpo.com">http://www.inaexpo.com</a>                  | Quito      |
| INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.                         | JUAN MONTALVO 2224 y BOLIVAR  | 593-7-2934375     | <a href="http://www.inborja.com.ec">http://www.inborja.com.ec</a>            | Machala    |
| INFELERSA S.A.  | KM 10 VIA DAULE   | 593-4-2111091     | <a href="mailto:aguiaagro@gye.satnet.net">aguiaagro@gye.satnet.net</a>       | Guayaquil  |
| KENEDÚ S.A.   | Victor Emilio Estrada 810 y Guayacanes                                | 5934-2886453      | <a href="mailto:eganegocios@ecuaenlace.com">eganegocios@ecuaenlace.com</a>   | Guayaquil  |
| LINCORP S.A.  | EL PARAISO, LOS ALMENDROS L17 Y LOS NARANJOS                          | 2201078           | <a href="mailto:Gorizur@uio.satnet.net">Gorizur@uio.satnet.net</a>           | Guayaquil  |
| NATECUA S.A.  | KM 90 VIA GUAYAQUIL - BUCAY   | 04- 2727829       | <a href="mailto:natecu@interactive.net.ec">natecu@interactive.net.ec</a>     | Guayaquil  |
| NAVARRO ESPINOZA RAMON EDUARDO                        | P. ICAZA 407 Y CORDOVA, 6TO PISO OFICINA 601                          | 04-2314009        | <a href="http://www.renesa.com">http://www.renesa.com</a>                    | Guayaquil  |
| NESTLE ECUADOR S.A.                                   |   | 02-2232400        | <a href="http://www.nestle.com.ec">http://www.nestle.com.ec</a>              | Quito      |
| PEDRO ENRIQUE CORNU GONZALEZ                          | AV. SALACHE Y PANAMERICANA SUR KM 2                                   | 03-2809916        | <a href="mailto:corfruit@andinanet.net">corfruit@andinanet.net</a>           | Latacunga  |
| PLASTICOS ECUATORIANOS S.A.                           | KM. 8 1/2 VIA DAULE   | 04-2250370        | <a href="mailto:rogerrpg@hotmail.com">rogerrpg@hotmail.com</a>               | Guayaquil  |
| POLIQUIMICOS DEL ECUADOR S.A.                         | KM 6.5 VIA DAULE  | 04-254700         | <a href="mailto:hfreide@corpoandina.com">hfreide@corpoandina.com</a>         | Guayaquil  |
| PROC. CONTINENTAL DE ALIMENTOS S.A. PROCECONSA        | KM 21.5 VIA INTEROCEÁNICA, PUEMBO                                     | (593-2) 239 0659  | <a href="http://www.proceconsa.com">http://www.proceconsa.com</a>            | Quito      |
| PROCESADORA DE FRUTAS NATURALES                       | Km. 6.5 aVE. JUAN TANCA MARENGO                                       | 593-4-2255027     | <a href="mailto:profutas25@hotmail.com">profutas25@hotmail.com</a>           | Guayaquil  |
| PRODUCTOS CRIS CIA.LTDA.                              | Km 10.5 Via Daule   | 5934-2110283      | <a href="http://www.crisalimentos.com">http://www.crisalimentos.com</a>      | Guayaquil  |
| PRODUCTOS ELABORADOS BOLIVAR S.A.                     | PASCUALES 1ERA. PASAJE 38EN-O Y CALLE 28 N-O                          | 04-2894089        | <a href="http://www.pebsa.com">http://www.pebsa.com</a>                      | Guayaquil  |
| PROTROPIC CIA. LTDA.                                  | Calle Jacinto de la cueva 159 y Brazil                                | (59322) 455558    | <a href="http://www.protropic.com">http://www.protropic.com</a>              | Quito      |
| SERVICIO INT. PARA IND. ALIMENTICIA SIPIA S.A.        | HUGO MONCAYO E-11-28 Y AV. 6 DE DICIEMBRE                             | 02-2391557        | <a href="http://www.sipia.com.ec">http://www.sipia.com.ec</a>                | Quito      |

|   |  |                  |  |               |
|---|--|------------------|--|---------------|
| SOCIEDAD ECOFRUT S.A.                                 | KM 5.5 AUTOPISTA DURAN-BOLICHE                                       | 593-4-2804404    | <a href="http://www.ecofrut.com">http://www.ecofrut.com</a>                  | Durán         |
| SOITGAR S.A.  | Mirtos y Casuarinas, Km 9.5 vía a Daule                              | (593-4) 211-0338 | <a href="http://www.soitgar.com">http://www.soitgar.com</a>                  | Guayaquil     |
| TRADINGCORP ECUATORIANA S.A.                          | 12 DE OCTUBRE 1942 Y CORDERO WORLD T.CENTER PISO 15 OF. 1508         | 02-2229819       | <a href="mailto:tce@servicioalclientesa.com">tce@servicioalclientesa.com</a> | Quito         |
| TROPIFRUTAS S.A.                                      | KM. 12.5 VIA A DAULE EN LA AV.MARCEL LANIADO DE WIND                 | 04-2115036       | <a href="http://www.tropifrutas.com">http://www.tropifrutas.com</a>          | Guayaquil     |
| VALOR AGREGADO DEL ECUADOR VADESA S.A.                |  | 593.94.491376    | <a href="mailto:kevinbarcia@vadesa.com">kevinbarcia@vadesa.com</a>           | Portoviejo    |
| VECONSA S.A.  | KM 24 VIA A DAULE FRENTE A JABONERIA NACIONAL                        | 593(4) 226-7317  | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil     |
| VEGETALES ECUATORIANOS CONGELADOS VECONS              | KM 24 VIA DAULE  | 593 (4) 226-7317 | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil     |
| LISTA DE EXPORTADORES DE BABACO                       |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                                     | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| CORPORACION NAULA VALLADAREZ                          | Gaspar Sangurima y Miguel Velez                                      | 840791           | <a href="mailto:cnvsevilla@yahoo.com">cnvsevilla@yahoo.com</a>               | Cuenca        |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                                 | pedro de la flor nº5 bajo. Murcia - España                           | 34696707894      | <a href="mailto:cuevaquezada@yahoo.com">cuevaquezada@yahoo.com</a>           | Cariamanga    |
| FRELAN CIA. LTDA.                                     | CALLE 23 DE ABRIL S/N LLANO GRANDE                                   | 593-2-2820188    | <a href="mailto:frelan@andinanet.net">frelan@andinanet.net</a>               | Quito         |
| FRUTIERREZ DEL ECUADOR S. A.                          | PURUANTA N0.71-34 Y RIO BIGAL URB. MENA DEL HIERRO                   | 02-2490487       | <a href="mailto:ecuador@frutierrez.com.ec">ecuador@frutierrez.com.ec</a>     | Quito         |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED            | Veintimilla y 12 de Octubre, Edificio El Girón, Torre W, Oficina 62. | (593-2) 252-7803 | <a href="http://www.agromilenio.com/">http://www.agromilenio.com/</a>        | Quito         |
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA                        | TUMBACO, CALLE EL SAUCE LOTE # 99                                    | 5932-2377950     | <a href="http://www.ecuador4export.net">http://www.ecuador4export.net</a>    | Quito         |
| Z&K   | Tumbaco, Calle El Sauce Lote # 99                                    | 5932 2377950     | <a href="http://www.ecuador4export.net">http://www.ecuador4export.net</a>    | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE BROCOLI                      |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                                     | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| ECOFROZ S. A.   | Av Shirys 37313, Edif. Rubio, piso 6                                 | 02-2316293       | <a href="http://www.ecofroz.com">http://www.ecofroz.com</a>                  | Quito         |
| PROVEFRUT S.A.  | AMAZONAS N44-105 Y RIO COCA PLANTA BAJA                              | 02-2465083       | <a href="mailto:msarzosa@provefrut.com">msarzosa@provefrut.com</a>           | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE CACAO                        |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                                     | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| AGROMANOBANDA HNOS S.A.                               | AV. CONSTITUCION Y AV. JUAN T.MARENGO EDIF. EXECUTIVE CENTER         | 05-2750253       | <a href="mailto:grupomanobanda@hotmail.com">grupomanobanda@hotmail.com</a>   | Quevedo       |
| AMAZONAS AMATRADING S. A.                             | KM 14.5 VIA A DAULE ENTRANDO POR LA AV. LAS IGUANAS                  | 04-2888574       | <a href="mailto:amatrading@on.net.ec">amatrading@on.net.ec</a>               | Guayaquil     |
| AROMAS EXPORTABLES CIA. LTDA. AROMEX                  | KM. 56 VIA JUJAN- BABAHOYO   | 04-236515        | <a href="mailto:chorrera@qye.satnet.net">chorrera@qye.satnet.net</a>         | Babahoyo      |
| ASHLEY DELGADO FLOR                                   | CALLE 104 AV. 109 N° 501 EDIFICIO DELGADO FLOR                       | 05- 2610414      |  | Manta         |
| ASHLY DELGADO   | CALLE No.104 Y AV.109 EDIFICIO DELGADO FLOR                          | 05-610414        |  | Manta         |
| BANARAMA S.A.   | EDIF. WORLD TRADE CENTRE TORRE "A" OFC. 1102                         | 593-42630270     | <a href="mailto:monpal@interactive.net.ec">monpal@interactive.net.ec</a>     | Guayaquil     |
| CASALUKER DEL ECUADOR S. A.                           | EDIFICIO COFINA, KM. 11 VÍA DURAN TAMBO A 100 METROS DEL PEA         | 2513420          | <a href="mailto:luker.qye@easynet.net.ec">luker.qye@easynet.net.ec</a>       | Durán         |
| CENTRO GYPORTACIONES - GRUPO SALINAS                  | Vía el Calvario s/n y Samilagua - Salinas                            | 593 032 390020   | <a href="http://www.salinerito.com">http://www.salinerito.com</a>            | Guaranda      |
| CHOCOLATES FINOS NACIONALES S.A. COFINA               | KM 11 VIA DURÁN TAMBO  | 04-2513420       | <a href="http://www.cofinacocoa.com">http://www.cofinacocoa.com</a>          | Guayaquil     |
| CIA. ECUA. PROD. DE DERIV. DE COCOA C.A. ECUACOCOA    | KM 5.5 VIA DAULE AV. QUINTA-CALLE PRIMERA, MAPASINGUE OESTE          | 04 2351133       | <a href="http://www.ecuacocoa.com">http://www.ecuacocoa.com</a>              | Guayaquil     |
| COLONIAL COCOA DEL ECUADOR S.A                        | KM 7.5 VIA A DAULE   | 04-2252179       | <a href="http://www.colonialcocoa.com">http://www.colonialcocoa.com</a>      | Guayaquil     |
| COMPANIA DE ELABORADOS DE CAFE C.A. ELCAFE            | KM 3.5 AV.JUAN T. MARENGO LOMAS DE PROSPERINA 1ER PASAJE 32          | 2246058          | <a href="http://www.cafeelcafe.com">http://www.cafeelcafe.com</a>            | Guayaquil     |
| CONCAFE S.A.  | KM. 4.5 VIA A DURAN-TAMBO  | 04-813057        | <a href="mailto:concafe6@qye.satnet.net">concafe6@qye.satnet.net</a>         | Guayaquil     |
| CONFITES ECUATORIANOS C.A. CONFITECA                  | PANAMERICANA SUR KM 9.   | 593) 2 2671896   | <a href="http://www.confiteca.com.ec">http://www.confiteca.com.ec</a>        | Quito         |
| ECO-CAFE S. A.  | CALLE 2DA. Y AV. 3RA. (ESQUINA) S/# CDLA. SANTA CECILIA              | 2250782-3        | <a href="mailto:informacion@ecocafe.com.ec">informacion@ecocafe.com.ec</a>   | Guayaquil     |
| ECOGREEN S.A.   | Edificio World Trade Center. Torre B. Of. 326                        | 593 4 2630085    | <a href="http://www.ecogreen.com.ec">http://www.ecogreen.com.ec</a>          | Guayaquil     |
| ECUAJUGOS S.A.  | AV. GONZALO SUÁREZ No.31-135   | 02-232400        | <a href="http://www.nestle.com.ec">http://www.nestle.com.ec</a>              | Quito         |
| EDECA S. A.   | KM. 4.5 VIA DURAN TAMBO LA FERIA AV. TANASA SEGUNDA CUADRA           | 04-2800032       | <a href="http://www.edeca.satnet.net">http://www.edeca.satnet.net</a>        | Guayaquil     |
| EXIMORE EXPORTADORA E IMPORTADORA ORELLANA CIA. LTDA. | KM 4.5 VIA DURAN TAMBO ( OFICINAS)                                   | 04-2800465       | <a href="mailto:eximore@qye.satnet.net">eximore@qye.satnet.net</a>           | Guayaquil     |
| EXPORTACIONES ACMANSA C.A.                            | KM 1.5 VIA DURAN-TAMBO   | 04-2864277       | <a href="mailto:acmansa@qye.satnet.net">acmansa@qye.satnet.net</a>           | Guayaquil     |
| EXPORTADORA E IMPORTADORA "A & J " S.A.               | KM 4.5 VIA DURAN-YAGUACHI  | 04-2805105       | <a href="mailto:ayj@qye.satnet.net">ayj@qye.satnet.net</a>                   | Durán         |
| EXPORTADORA E IMPORTADORA GONZALEZ CIA.LTDA.          | KM 4.5 VIA DURAN BOLICHE   | 04-670484        | <a href="http://www.expiqo.com">http://www.expiqo.com</a>                    | Guayaquil     |

| FABRICA NACIONAL DE ELABORADOS DE CACAO S. A. INCACAO | AV. DOMINGO COMIN Y P. J. BOLOÑA                           | 04-445900     |                 | suescum@ecua.net.ec          | Guayaquil  |
|---|--|---------------|-----------------|------------------------------|------------|
| FUNDACION M.C.C.H. MAQUITA CUSHUNCHIC                 | KM 4.5 VIA A DAULE CALLE 4TA MAPASINGUE OESTE C.C. ROBLES  |               | 2350824         | http://www.fundmcch.com.ec   | Guayaquil  |
| GONZALO MARTINETTI SALTOS                             | KM 2.5 VIA A VALENCIA                                      | 05-2757991    |                 | http://www.martinetti.com.ec | Quevedo    |
| IND. FABR. GUAYAQUIL HISPANOAM. F.G.H. C. LTDA.       | KM. 10 VIA GUAYAQUIL DAULE                                 | 04-252448     |                 | aguiaagro@gye.satnet.net     | Guayaquil  |
| INDECSA INDUSTRIA DE CHOCOLATES S.A.                  | EL ORO 109 Y 5 DE JUNIO                                    |               | 2443613         | itorres@qnoboa.com           | Guayaquil  |
| INDUCAFESA S.A.                                       | KM. 7.5 VIA DAULE  |               | 252693          |                              | Guayaquil  |
| INDUSTRIAL SURINDU S.A.                               | AV. GONZALO SUÁREZ No.31135                                | 02-2232400    |                 | http://www.nestle.com.ec     | Quito      |
| INFELERSA S.A.  | KM 10 VIA DAULE  |               | KM 10 VIA DAULE | aguiaagro@gye.satnet.net     | Guayaquil  |
| INMOBILIARIA GUANGALA S.A.                            | AV. JUAN TANCA MARENGO KM. 3.5                             | 04-2 236515   |                 | chorrera@gye.satnet.net      | Guayaquil  |
| LA FABRIL S.A.  | KM. 5.5 VIA MANTA-MONTECRISTI                              | 05-920091     |                 | http://www.lafabril.com.ec   | Manta      |
| LEZCANO S.A.  | Baquerizo Moreno 1119 y 9 de Octubre                       |               | 2273049         |                              | Guayaquil  |
| MANOBANDA CEDEÑO SIXTO JORGE                          | SAN CAMILO KM 1 VIA VALENCIA QUEVEDO                       | 05-750253     |                 | expmanob@gye-satnet.net      | Quevedo    |
| MERIDIAL S.A.   | KM. 16 1/2 VIA A DAULE                                     | 04-893475     |                 |                              | Guayaquil  |
| NAMIBIA S. A.   | AV. JOAQUIN ORRANTIA Y AV. J.T. MARENGO EDIF. EXECUTIVE    | 042 2691704   |                 | namibia@easynet.net.ec       | Guayaquil  |
| NATECUA S.A.  | KM 90 VIA GUAYAQUIL - BUCAY                                | 04- 2727829   |                 | natecua@interactive.net.ec   | Guayaquil  |
| NESTLE ECUADOR S.A.                                   | AV.GONZALO SUÁREZ NO.31-135                                | 02-2232400    |                 | http://www.nestle.com.ec     | Quito      |
| NOVOLLI S.A.  | AV. JUAN TANCA MARENGO KM.4.5                              | 04-272995     |                 |                              | Guayaquil  |
| ORECAO S.A.   | SAN FRANCISCO No. 205 Y CARLOS ORTIZ                       | 02-2372337    |                 | orecaogu@uio.satnet.net      | Quevedo    |
| OSELLA S.A.   | KM.1 1/2 VIA DURAN TAMBO, ENTRE APLICORP Y DUPOCSA         | 5934-2-815202 |                 | http://www.osellacocoa.com   | Durán      |
| PEDRO FERNANDO MARTINETTI SALTOS                      | KENEDDY CALLE D 520 Y 12 ESTE                              | 593-4-2289890 |                 | cocoamar@telconet.net        | Guayaquil  |
| PRODUCTOS SANITAR. DEL ECUADOR SANCELTA S. A.         | PANAMERICANA NORTE KM 7 1.5 CALLES TADEO BENITEZ Y JOAQUIN | 02-484359     |                 | jproanio@familia.com.co      | Quito      |
| QUEVEEXPORT S.A.                                      | KM 1.5 A VALENCIA  | 05-751153     |                 | dmanobanda@porta.net         | Quevedo    |
| SANTA FE CIA. LTDA.                                   | KM 10 VIA DAULE  | 04-252448     |                 | aguiaagro@gye.satnet.net     | Guayaquil  |
| SANTA FE JAVA S.A.                                    | KM 8.5 VIA DAULE (PLANTA CAFE CONQUISTADOR)                |               | 2254369         | santafa@telconet.net         | Guayaquil  |
| UNILINE TRANSPORT SYSTEM CIA. LTDA.                   | URDESA CENTRAL - CEDROS 100 Y VICTOR EMILIO ESTRADA        |               | 59342611262     | unilines@qu.pro.ec           | Guayaquil  |
|   |  |               |                 |                              |            |
|   |  |               |                 |                              |            |
| LISTA DE EXPORTADORES DE CAFÉ                         |  |               |                 |                              |            |
| EXPORTADOR  | DIRECCION  | TELEFONO      |                 | e - mail o página web        | CIUDAD     |
| AMAZONAS AMATRADING S. A.                             | KM 14.5 VIA A DAULE ENTRANDO POR LA AV. LAS IGUANAS        | 04-2888574    |                 | amatrading@on.net.ec         | Guayaquil  |
| AROMAS EXPORTABLES CIA. LTDA. AROMEX                  | KM. 56 VÍA JUJAN- BABAHOYO                                 | 04-236515     |                 | chorrera@gye.satnet.net      | Babahoyo   |
| ASHLY DELGADO   | CALLE No.104 Y AV.109 EDIFICIO DELGADO FLOR                | 05-610414     |                 |                              | Manta      |
| BUSTAMENTE MORAN FREDDY                               | KM. 10.5 VIA A DAULE                                       | 04-251225     |                 | dublnsa@hotmail.com          | Guayaquil  |
| CAFECOM S.A.  | KM. 10.5 VIA A DAULE LOTE INDUSTRIAL EXPOGRANOS            | 04-261634     |                 | cafecom@gye.satnet.net       | Guayaquil  |
| COMERCIAL ETATEX C. LTDA.                             | AV.10 DE AGOSTO Y SANTA LUCIA ESQ.                         |               | 22483090        | gerencia@etafashion.com      | Guayaquil  |
| CONCAFE S.A.  | KM. 4.5 VIA A DURAN-TAMBO                                  | 04-813057     |                 | concafe6@gye.satnet.net      | Guayaquil  |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                                 | pedro de la flor nº5 bajo. Murcia - España                 |               | 34696707894     | cuevaquezada@yahoo.com       | Cariamanga |
| EXPORTADORA E IMPORTADORA GONZALEZ CIA.LTDA.          | KM 4.5 VIA DURAN BOLICHE                                   | 04-670484     |                 | http://www.expigo.com        | Guayaquil  |
| EXPORTADORA ECUATORIANA CIA. LTDA.                    | KM. 10 VIA A DAULE   | 04-252448     |                 | aguiaagro@gye.satnet.net     | Guayaquil  |
| FUNDACION M.C.C.H. MAQUITA CUSHUNCHIC                 | KM 4.5 VIA A DAULE CALLE 4TA MAPASINGUE OESTE C.C. ROBLES  |               | 2350824         | http://www.fundmcch.com.ec   | Guayaquil  |
| GLOBAL PRODUCTS S.A                                   | VÉLEZ NO.624 Y RUMICHACA                                   | 04-2329345    |                 | nclaverol@porta.net          | Guayaquil  |
| IND. FABR. GUAYAQUIL HISPANOAM. F.G.H. C. LTDA.       | KM. 10 VIA GUAYAQUIL DAULE                                 | 04-252448     |                 | aguiaagro@gye.satnet.net     | Guayaquil  |
| INMOBILIARIA GUANGALA S.A.                            | AV. JUAN TANCA MARENGO KM. 3.5                             | 04-2 236515   |                 | chorrera@gye.satnet.net      | Guayaquil  |
| KAVECAFE ECUATORIANA S.A.                             | C.C.ALBAN BORJA 1ER PISO OFC.106                           | 04-2205905    |                 | kavecafe@impsat.net.ec       | Guayaquil  |

|   |  |                   |                                     |               |
|---|--|-------------------|-------------------------------------|---------------|
| NELSON FERNANDO CLAVEROL GUILLEN                | VELEZ 624 Y RUMICHACA  | 04-328158         | nclaverol@porta.net                 | Guayaquil     |
| NEMESIS BUSINESS AND SUPPORT                    | 9 de Octubre 410 y Chile   | 593 4 2306293     | mmontalvo@servicobranzas.com        | Guayaquil     |
| SANTA FE CIA. LTDA.                             | KM 10 VIA DAULE  | 04-252448         | aguiaagro@gye.satnet.net            | Guayaquil     |
| SANTA FE JAVA S.A.                              | KM 8.5 VIA DAULE (PLANTA CAFE CONQUISTADOR                             | 2254369           | santafe@telconet.net                | Guayaquil     |
| SOLUBLES INSTANTANEOS C. A.                     | km 2 Ave. C. J. Rosemena   | 593-4) 220 5453   | http://www.solublesinstantaneos.com | Guayaquil     |
| TRADINGCENTER S.A.                              | COLON # 404 Y CHILE EDIF. PROMESA PISO 5TO OFIC 503                    | 042 329345        |                                     | Guayaquil     |
| ULTRAMARES CORPORACION C.A.                     | KM.3 1/2 AV. JUAN TANCA MARENGO  | 04-2246058        | eponce@qnoboa.com                   | Guayaquil     |
| LISTA DE EXPORTADORES DE CEBOLLA                |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| AGRICOLA SANTA MARIA S. A. AGRISAMSA            | KM 4.5 VÍA DURÁN TAMBO FRENTE A PLASTIGAMA                             | 042 800888        | tmalo@corporacionlanec.com          | Guayaquil     |
| BELLARO S.A.                                    | KM 3.2 VIA CAJAS OTAVALO   | 022 365668        | http://www.bellarosa.com            | Tabacundo     |
| CABRERA LARREA GUILLERMO PATRICIO               | Via Al Poste a 2 cuadras del By-Pass, Via Quevedo Km 3 1/2             | 3700-251          | t-point@interactive.net.ec          | Quito         |
| CONFOCO S.A                                     | BAQUERIZO MORENO No.1119 Y AV. NUEVE DE OCTUBRE EDF.PLAZA P.4 OFIC.406 | 0593- 4- 2 566527 | http://www.confoco.com              | Guayaquil     |
| DOLUGASA S.A.                                   | Cdla. Guayaquil, Manzana 11, Villa 9                                   | 2-393-797         | goldmountain@porta.net              | Guayaquil     |
| EXPORTACIONES HIGHLANDGOURMET S.A.              | EUCALYPTUS 119 Y JUNCAL  | 5932-2471877      | hvorbeck@interactive.net.ec         | Quito         |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO          | MARCHENA 02-38 Y VERSALLES   | 022-327045        | http://www.camari.org               | Quito         |
| HONEY ROSES CIA. LTDA.                          |  | 02-2871109        | alsilva@interactive.net.ec          | Quito         |
| ROSINVAR S.A.                                   | AV. REPUBLICA DEL SALVADOR NO.1082 Y NACIONES UNIDAS                   | 02-2256500        | http://www.rosinvar.com             | Quito         |
| SATROPIC S. A.                                  | Km. 27.5 vía Perimetral  | 04-2257497        | satropic@interactive.net.ec         | Guayaquil     |
| SISAPAMBA ROSAS Y ROSAS S.C.C.                  | LAS GUAYANAS E2-14 Y MANUEL LASSO                                      | 02-2791246        | sisarir@uio.satnet.net              | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE CEREALES               |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| COMPANIA DE CEREALES NACIONALES S. A. CELNASA   | AV. JUAN TANCA MARENGO KM 6.5 (FRENTE COLEGIO AMERICANO)               | 2255468           | Maribel.Chavez@kellogg.com          | Guayaquil     |
| ESCUELAS RADIOF. POPULARES DEL ECUADOR ERPE     | JUAN DE VELASCO 20-60 Y GUAYAQUIL                                      | 03-2961608        | http://www.erpe.org.ec              | Riobamba      |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO          | MARCHENA 02-38 Y VERSALLES   | 022-327045        | http://www.camari.org               | Quito         |
| LA GRANJA                                       | Duchicela y Monterrey Edif. Valdivia 2do piso                          | 593 32953454      | bachi953@starmedia.com              | Riobamba      |
| LISTA DE EXPORTADORES DE CHAMPIÑONES            |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| HUGO IVAN BRAVO GRANDA                          | SELVA ALEGRE 670 Y CARVAJAL  | 250-5811          | hibravog@yahoo.es                   | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE COCO                   |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| AGRIEXELL S.A.                                  | PASCUALES CALLE SALITRE ENTRE MONTECRISTY Y EL RÍO                     | 04-2894025        | http://www.pulpasdefrutas.com       | Guayaquil     |
| COM. Y EXP. DE PROD. AGROIND "CHIRIBECH"        | MARIANO AGUILERA No.170 Y DIEGO DE ALMAGRO                             | 02-508516         | andinsa@porta.net                   | Quito         |
| COOP. DE PRODUCCION IND. ABACA ECUADOR          | AV.GRAN COLOMBIA No. n15249 y Tarqui                                   | 02-2544968        | abacaec@interactive.net.ec          | Quito         |
| JAIME PATRICIO CHIRIBOGA GUERRERO P. CH. G.     | MARIANO AGUILERA 170 Y DIEGO DE ALMAGRO E7-291                         | 02-508516         | andinsa@porta.net                   | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE ESPARROGOS             |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| AGROEXPORT CIA. LTDA.                           | CALLE 7ma. TRANSVERSAL N61-161 y LEGARDA SECTOR DE SANTA ANA           | 02-2225370        | agroex@uio.satnet.net               | Quito         |
| DAVILA Y CURRILLO EXPORTACIONES E IMPORTACIONES | 10 DE AGOSTO 4621 Y JUAN PABLO SANZ                                    | 593 -2-2277413    | dycepor@andinanet.net               | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE FREJOL                 |  |                   |                                     |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>   | <b>e - mail o página web</b>        | <b>CIUDAD</b> |
| AGRIEXELL S.A.                                  | PASCUALES CALLE SALITRE ENTRE MONTECRISTY Y EL RÍO                     | 04-2894025        | agriexell@pulpasdefrutas.com        | Guayaquil     |
| ALFREDO OCAMPO OCAMPO                           | CDLA BELLAVISTA MZ. 45 VILLA 4   | 04-2205239        | alfococ@hotmail.com                 | Guayaquil     |

|   |  |                  |  |               |
|---|--|------------------|--|---------------|
| COOP.CAFETALERA DE PROD.Y MERCADEO LUZ A        | JIPIJAPA AV.QUITO Y COLON  |                  |  | Jipijapa      |
| ECUAVEGETAL S.A.                                | KM.7 VIA BABAHOYO JUJAN  | 05-735046        | <a href="http://www.fadesa.com.ec">http://www.fadesa.com.ec</a>              | Babahoyo      |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO          | MARCHENA 02-38 Y VERSALLES   | 022-327045       | <a href="http://www.camari.org">http://www.camari.org</a>                    | Quito         |
| JUAN ZACARIAS PARRALES CEVALLOS                 | Ciudadela la Aurora Manzana U Villa #8                               | 593 52 923053    | <a href="mailto:jparrale@manta.ecua.net">jparrale@manta.ecua.net</a>         | Manta         |
| LEON LEE WILSON KUNG PIK                        | CDLA SAN JOSE QUEVEDO  |                  |  | Guayaquil     |
| MARAVILLAS DEL CAFE MARICAF S.A.                | AV.CARLOS J.AROSEMENA KM3 CC.ALBANBORJA OF.106                       | 4203411          |  | Guayaquil     |
| MOLINOS DEL CAUCA MOLCAUCA S.A                  | AMAZONAS # 4545 y PEREIRA EDIFICIO CENTRO FINANCIERO 406             | 02-2673705       | <a href="mailto:molpichincha@uio.satnet.net">molpichincha@uio.satnet.net</a> | Quito         |
| PROCESADORA MEJIA S.A.                          |  | 2110493          | <a href="mailto:pmejia@ecua.net.ec">pmejia@ecua.net.ec</a>                   | Guayaquil     |
| PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C. A. PRONACA | LOS NARANJOS NO.4415 Y GRANADOS                                      | 02-263651        | <a href="mailto:mlasso@pronaca.com">mlasso@pronaca.com</a>                   | Quito         |
| VECONSA S.A.                                    | KM 24 VIA A DAULE FRENTE A JABONERIA NACIONAL                        | 593(4) 226-7317  | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil     |
| VEGETALES ECUATORIANOS CONGELADOS VECONS        | KM 24 VIA DAULE  | 593 (4) 226-7317 | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil     |
| LISTA DE EXPORTADORES DE FRUTILLA               |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| AGROMOD S. A.                                   | REPUBLICA DEL SALVADOR 880-EDIF ALMIRANTE COLÓN                      | 02- 2445115      | <a href="mailto:agro@andinanet.net">agro@andinanet.net</a>                   | Quito         |
| AGROPEC. Y FORESTAL MONTERREY MONTREY S. A.     | WORLD TRADE CENTER TORRE B 1ER PISO OF.102                           | 022-647593       | <a href="http://www.argmonterrey.com">http://www.argmonterrey.com</a>        | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE GRANADILLA             |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| AGRICOLA OFICIAL S. A. AGROFICIAL               | KM 43 VIA A LA COSTA   | 04-2445266       | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil     |
| AGROCOMERCIO PALMAR CÍA. LTDA.                  | MACHALA Y GRAN COLOMBIA  | 07-950132        | <a href="http://www.palmar.com">http://www.palmar.com</a>                    | Machala       |
| AGROINDUSTRIAL FRUTA DE LA PASION CIA LTDA.     | KM. 10 VIA DAULE   | 04-2111091       | <a href="mailto:aguiaagro@gve.satnet.net">aguiaagro@gve.satnet.net</a>       | Guayaquil     |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL BANANZA Y CIA.   | AV. CARLOS J. AROSEMENA KM 2.5 ED. CLASSIC 5º PISO                   | 2204282          | <a href="http://www.palmar.com">http://www.palmar.com</a>                    | Machala       |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                           | pedro de la flor nº5 bajo. Murcia - España                           | 34696707894      | <a href="mailto:cuevaguezada@yahoo.com">cuevaguezada@yahoo.com</a>           | Cariamanga    |
| EXPORTACIONES DUREXPORTA S.A.                   | KM. 14.5 VIA A DAULE FRENTE A MABE                                   | 2893648          | <a href="http://www.durexporta.com">http://www.durexporta.com</a>            | Guayaquil     |
| FRESH FRUITS "JAINEDSA"                         | Juan Salinas 118 y Pasaje3   | 3701981          | <a href="mailto:jaimero18@yahoo.ec">jaimero18@yahoo.ec</a>                   | Sto. Domingo  |
| FRUTERA JAMBELI FRUJASA C. A.                   | EL ORO #101 Y LA ORILLA DEL RIO                                      | 2442055          | <a href="mailto:anoboay@bonita.com">anoboay@bonita.com</a>                   | Guayaquil     |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED      | Veintimilla y 12 de Octubre, Edificio El Girón, Torre W, Oficina 62. | (593-2) 252-7803 | <a href="http://www.agromilenio.com/">http://www.agromilenio.com/</a>        | Quito         |
| LINCORP S.A.                                    | EL PARAISO, LOS ALMENDROS L17 Y LOS NARANJOS                         | 2201078          | <a href="mailto:Lincorpgye@yahoo.com">Lincorpgye@yahoo.com</a>               | Guayaquil     |
| QUICORNAC S.A.                                  | AV.J.T.MARENGO KM 1.8 EDIFICIO CONAUTO 4TO. PISO                     | 04-2681980       | <a href="http://www.quicornac.com">http://www.quicornac.com</a>              | Guayaquil     |
| TROPIFRUTAS S.A.                                | KM. 12.5 VIA A DAULE EN LA AV.MARCEL LANIADO DE WIND                 | 04-2115036       | <a href="http://www.tropifrutas.com">http://www.tropifrutas.com</a>          | Guayaquil     |
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA                  | TUMBACO, CALLE EL SAUCE LOTE # 99                                    | 5932-2377950     | <a href="http://www.ecuador4export.net">http://www.ecuador4export.net</a>    | Quito         |
| Z&K   | Tumbaco, Calle El Sauce Lote # 99                                    | 5932 2377950     | <a href="http://www.ecuador4export.net">http://www.ecuador4export.net</a>    | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE LIMÓN                  |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| LIMONFLOR S.A.                                  | STA.PRISCA 260 ED.COBO 3ER PISO                                      | 571902           |  | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE MAÍZ                   |  |                  |  |               |
| <b>EXPORTADOR</b>                               | <b>DIRECCION</b>   | <b>TELEFONO</b>  | <b>e - mail o página web</b>   | <b>CIUDAD</b> |
| AGROINDUSTRIA "MOREJÓN"                         | Vía Guayaquil Km 1 1/2   | 042-960348       | <a href="mailto:wmorejón@hotmail.com">wmorejón@hotmail.com</a>               | El Empalme    |
| ALIMENTOS CONGELADOS AGROFRIO S A               | AV.LA PRENSA No.1738 Y RIO PALORA                                    | 02-314373        | <a href="http://www.agrofrío.com">http://www.agrofrío.com</a>                | Quito         |
| FIDEICOMISO GRASAS UNICOL                       | KM 6.5 DE LA VIA A DAULE   | 04-2256300       | <a href="mailto:mcarrion@grasasunicol.com">mcarrion@grasasunicol.com</a>     | Guayaquil     |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO          | MARCHENA 02-38 Y VERSALLES   | 022-327045       | <a href="http://www.camari.org">http://www.camari.org</a>                    | Quito         |
| INDUMAIZ DEL ECUADOR S.A.                       | KM. 6.5 VÍA DAULE JUNTO A LEICA                                      | 042 254700       | <a href="mailto:indumaiz@interactive.net.ec">indumaiz@interactive.net.ec</a> | Guayaquil     |
| MOLINOS DEL PICHINCHA C. A.                     | PANAMERICANA SUR KM 7 1/2 CALLE QUIMIAG 584 Y LLACAU                 | 022-673201       |  | Quito         |
| PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C. A. PRONACA | LOS NARANJOS NO.4415 Y GRANADOS                                      | 02-263651        | <a href="mailto:mlasso@pronaca.com">mlasso@pronaca.com</a>                   | Quito         |
| LISTA DE EXPORTADORES DE MANGO                  |  |                  |  |               |

| LISTA DE EXPORTADORES DE PAJA TOQUILLA            |  |                 |  |             |
|---|--|-----------------|--|-------------|
| EXPORTADOR  | DIRECCION  | TELEFONO        | e - mail o página web  | CIUDAD      |
| ALEXANDRA BECERRA                                 | Leonidas Plaza #4028 y calle C esquina                             | 42581833        | <a href="mailto:angel_gustavo@hotmail.com">angel_gustavo@hotmail.com</a>     | Guayaquil   |
| ASOCIACION DE TOQUILLERAS MARIA AUXILIADORA -ATMA | Antiguo hospital- Vial al Oriente                                  | 593 7 266014    | <a href="http://panamahat.tripod.com.pe">http://panamahat.tripod.com.pe</a>  | Sigsig      |
| EXP.DE SOMBREROS DE PAJA TOQUILLA AVILA           | ABELARDO ANDRADE Y VIA LAZARETO                                    | 07-836691       | <a href="mailto:avilahno@etapaonline.net.ec">avilahno@etapaonline.net.ec</a> | Cuenca      |
| EXP.SOMBREROS JAIME ORTEGA R.EXPORJOR C.          | MARISCAL LAMAR 3-80  | 842936          | <a href="mailto:ortegahat@hotmail.com">ortegahat@hotmail.com</a>             | Cuenca      |
| EXPORTADORA KURT DORFZAUN CIA. LTDA.              | RAMIREZ DAVALOS NO.434 Y ALCABALAS                                 | 07-807537       | <a href="http://www.kdorfzaun.com">http://www.kdorfzaun.com</a>              | Cuenca      |
| GARCES ORBE EXPORTACIONES CIA. LTDA.              | TOREADORA 2-79   | 804135          | <a href="http://etapaonline.net.ec">hgc@etapaonline.net.ec</a>               | Cuenca      |
| HOMERO ORTEGA P. E HIJOS CIA. LTDA.               | AV.GIL RAMIREZ DAVALOS 3-86  | 07-809000       | <a href="http://www.homeroortega.com">http://www.homeroortega.com</a>        | Cuenca      |
| HUGO R BERNAL C                                   | Calle José Arizaga 1-57  | (593) 7 843982  | <a href="http://www.bernalhats.com">http://www.bernalhats.com</a>            | Cuenca      |
| HUGO RODRIGO BERNAL CAMPOVERDE                    | Calle José Arizaga 1-57  | 593) 07 843982  | <a href="http://www.bernalhats.com">http://www.bernalhats.com</a>            | Cuenca      |
| IND EXP DE SOMBREROS ECUATORIANOS CIA LT          | PIO BRAVO 557 Y HNO MIGUEL   | 07-823212       |  | Cuenca      |
| PROCESADORA DE SOMBREROS DE PAJA TOQUILL          | BENIGNO VASQUEZ 412 S/N, LA PARROQUIA RICAURTE                     | 07-890070       | <a href="http://www.proson.com">http://www.proson.com</a>                    | Cuenca      |
| SERRANO HAT EXPORT CIA. LTDA.                     | CALLE VIEJA 6-38 Y LAS ALCABALAS                                   | 07-2801605      | <a href="http://www.serranohat.com">http://www.serranohat.com</a>            | Cuenca      |
| LISTA DE EXPORTADORES DE PIMIENTA                 |  |                 |  |             |
| EXPORTADOR  | DIRECCION  | TELEFONO        | e - mail o página web  | CIUDAD      |
| AGRO-TRADING C.LTDA.                              | corelli y rossini n-47-81  | 2812101         | <a href="mailto:agrottrading@hotmail.com">agrottrading@hotmail.com</a>       | Quito       |
| CAPEXPORT S. A.                                   | lorenzo de garaycoa 1303 y c. ballén                               | 593-4-2524242   | <a href="mailto:dicarlosq@msn.com">dicarlosq@msn.com</a>                     | Guayaquil   |
| CHASECORP S.A.                                    | av. de las americas s/n junto al terminal de avionetas             | 593-4-2290091   | <a href="http://www.chasecorp.com">http://www.chasecorp.com</a>              | Guayaquil   |
| COMEXGAR CIA. LTDA.                               | loja 1012 entre quito y galapagos                                  | 02-2754158      | <a href="mailto:comexgar@andinanet.net">comexgar@andinanet.net</a>           | Quito       |
| CONSORCIO INDUSTRIAL SITA S.A.                    | calle santa lucia no 106 -distrito ate - lima -peru                | 51-1-326-5838   | <a href="mailto:coinsa2@ec-red.com">coinsa2@ec-red.com</a>                   | Quito       |
| E.M.H. PRODUCTORA                                 | eloy alfaró 2078 edificio equus dep 904                            | 2266108/        | <a href="mailto:emunoz@estratega.com.ec">emunoz@estratega.com.ec</a>         | Quito       |
| ECUADORIAN SPICE TRADE ASSOCIATION S.A.           | km 3-1/2 vía quevedo   | 5932-2-446808   | <a href="mailto:vidalequip@andinanet.net">vidalequip@andinanet.net</a>       | Sto Domingo |
| EXPORTACIONES HIGHLANDGOURMET S.A.                | eucalyptus 119 y juncal  | 5932-2471877    | <a href="mailto:hvorbeck@interactive.net.ec">hvorbeck@interactive.net.ec</a> | Quito       |
| EXPORTADORA BELTRAN SANCHEZ                       | eloy alfaró 795 y panamericana norte ascazubi                      | 2784318         | <a href="mailto:pfb23@yahoo.com">pfb23@yahoo.com</a>                         | Quito       |
| MARIA LIYIMAR ZAMBRANO VIVAS                      | av. 215 s/n y calle 312 barrio san pedro                           | 052 922061      | <a href="mailto:comex@vercex.com">comex@vercex.com</a>                       | Manta       |
| VERA CEDEÑO FABRIZIO ALEJANDRO                    | av. 215 s/n y calle 312 barrio san pedro                           | 593 05 2922061  | <a href="http://www.vercex.com">http://www.vercex.com</a>                    | Manta       |
| VERCEX EXPORT & IMPORT S.A.                       | mantacentro oficina 20   | 052 922061      | <a href="mailto:vercex@vercex.com">vercex@vercex.com</a>                     | Manta       |
| LISTA DE EXPORTADORES DE PIÑA                     |  |                 |  |             |
| EXPORTADOR  | DIRECCION  | TELEFONO        | e - mail o página web  | CIUDAD      |
| AGRICOLA MONTEBELLO S. A.                         | km.9 1/2 via a daule   | 593-4) 211-0338 | <a href="http://www.soitgar.com">http://www.soitgar.com</a>                  | Guayaquil   |
| AGRICOLA OFICIAL S. A. AGROFICIAL                 | km 43 via a la costa   | 04-2445266      | <a href="http://www.fadesa.com">http://www.fadesa.com</a>                    | Guayaquil   |
| AGRIEXELL S.A.                                    | pascales calle salitre entre montecristy y el río                  | 04-2894025      | <a href="http://www.pulpasdefrutas.com">http://www.pulpasdefrutas.com</a>    | Guayaquil   |
| AGRITOP S.A.                                      | c.c. albanborja -pta 2-ofic. 117 - 118                             | 593-4-2-200228  | <a href="mailto:rbolanos@aifasa.com">rbolanos@aifasa.com</a>                 | Guayaquil   |
| AGROINDUSTRIAL FRUTA DE LA PASION CIA LTDA.       | km. 10 via daule   | 04-2111091      | <a href="mailto:aguagro@gve.satnet.net">aguagro@gve.satnet.net</a>           | Guayaquil   |
| ARGENDEALER CIA LTDA.                             | av. gaspar de villaruel, e12-44 y abascal                          | 02-2 436769     | <a href="mailto:agendealers@andinanet.net">agendealers@andinanet.net</a>     | Quito       |
| B2B ECUADOR S.A                                   | calle brisas y oldos-condominio cm2- piso 3, lomas de urdesa       | 2386644         | <a href="http://www.isabellefruits.com">http://www.isabellefruits.com</a>    | Guayaquil   |
| BANANA LIGHT BANALIGHT C. A.                      | CANTÓN DURÁN, LOTIZACIÓN FINCAS AGRICOLAS VACACIONALES KM. 4.5 VIA | 2813128         | <a href="http://www.banalight.com">http://www.banalight.com</a>              | Durán       |
| BANANOS DEL ECUADOR BADELSA S.A.                  | costanera no.224 entre ilanes y jiguas                             | 04-888674       | <a href="mailto:kitty@porta.net">kitty@porta.net</a>                         | Guayaquil   |
| BLIX S.A.   | costanera # 604 y avenida las monjas                               | 2883460         | <a href="mailto:ASWETT@IMPSAT.NET.EC">ASWETT@IMPSAT.NET.EC</a>               | Guayaquil   |
| CAPEXPORT S. A.                                   | lorenzo de garaycoa 1303 y c. ballén                               | 593-4-2524242   | <a href="mailto:dicarlosq@msn.com">dicarlosq@msn.com</a>                     | Guayaquil   |
| COMESTIBLES NACIONALES C. A. COMNACA              | av los naranjos n415 y granados                                    | 02-2 236651     | <a href="mailto:mmunioz@pronaca.com">mmunioz@pronaca.com</a>                 | Quito       |

| CONGELADOS ECUATORIANOS ECUACONGELA S.A.       | km. 24 vía a la costa - chongon   | 2738550          | srrodri@qu.pro.ec                | Guayaquil    |
|--|---|------------------|----------------------------------|--------------|
| DIANA ROCIO NAVARRO VINCENT                    | luque 2010 y carchi   | 593-4-2568081    | http://www.renesa.com            | Guayaquil    |
| ECUAFRUIT S.A.                                 | km 3 1/2 vía samborondón, urbanización palmar del río v-3               | 593 4) 283 6313  | http://www.ecuafruit.com.ec      | Guayaquil    |
| ECUAVEGETAL S.A.                               | km.7 vía babahoyo jujan   | 05-735046        | http://www.fadesa.com.ec         | Babahoyo     |
| EKOSTAR S.A.                                   | w.trade center torre a of. 703  | 2630203          | ekostar@speed.net.ec             | Guayaquil    |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                          | pedro de la flor nº5 bajo. murcia - españa                              | 34696707894      | cuevaquezada@yahoo.com           | Cariamanga   |
| ENVASES TAMBORES NACIONALES C. A. ENTANACA     | calle 9 entre av. domingo comin y la ría                                | 2445112          |                                  | Guayaquil    |
| EXPORTADORA SUPERBANANA C. LTDA.               | carchi n° 809 y 9 de octubre  | 2450181          | superban@telconet.net            | Guayaquil    |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO         | marchena o2-38 y versalles  | 022-327045       | http://www.camari.org            | Quito        |
| FRELAN CIA. LTDA.                              | calle 23 de abril s/n llano grande                                      | 593-2-2820188    | frelan@andinanet.net             | Quito        |
| FRESH FRUITS "JAINEDSA"                        | juan salinas 118 y pasaje3  | 3701981          | jaimero18@yahoo.ec               | Sto Domingo  |
| FRUTERA JAMBELI FRUJASA C. A.                  | el oro #101 y la orilla del río   | 2442055          | anoboay@bonita.com               | Guayaquil    |
| FUENTES ZAMBRANO JORGE EMILIO                  | saucos 7 mz. 404 solar 13   | 593-4-2234927    | jorgefuentesez@hotmail.com       | Guayaquil    |
| FUNDACION NCCH MAQUITA CUSHUNCHIC CORD.MUJERES | calle moro moro y av.rumichaca ,barrio turubamba                        | 02-2670926       | http://www.fundmcch.com.ec       | Quito        |
| FUTURCORP S.A.                                 | av. carlos julio arosemena km1 1/2 edificio el financiero subterráneo   | 04-2206967       | http://www.futurcorp.com         | Guayaquil    |
| GALO YANEZ                                     | ALONSO DE TORRES 278 penthouse 2 el bosque                              | 02-2-430-915     |                                  | Quito        |
| INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.                  | juan montalvo 2224 y bolivar  | 593-7-2934375    | http://www.inborja.com.ec        | Machala      |
| JORCORP S. A.                                  | carchi 809 y 9 de octubre   | 2450181          | Superban@telconet.net            | Guayaquil    |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED     | veintimilla y 12 de octubre, edificio el girón, torre w, oficina 62.    | (593-2) 252-7803 | http://www.agromilenio.com/      | Quito        |
| LINCORP S.A.                                   | el paraíso, los almendros 117 y los naranjos                            | 2201078          | Lincorgye@yahoo.com              | Guayaquil    |
| NAVARRO ESPINOZA RAMON EDUARDO                 | p. icaza 407 y cordova, 6to piso oficina 601                            | 04-2314009       | http://www.renesa.com            | Guayaquil    |
| NINO FRUIT NINOFRUIT COMPANY S.A.              | centro de negocios el terminal bloque f local 2                         | 04-2140141       | ifzunino@ninofruit.com           | Guayaquil    |
| PRODUCTOS ELABORADOS BOLIVAR S.A.              | pascales 1era. pasaje 38en-o y calle 28 n-o                             | 04-2894089       | http://www.pebsa.com             | Guayaquil    |
| REFIN S.A.                                     | baquerizo moreno # 1106 y nueve de octubre 3er piso                     | 2569042          | http://www.refintropicals.com    | Guayaquil    |
| RIVADAM  | av. 9 de octubre 1703 y av. del ejército edificio la concordia 2do piso | 2327506          | rivadam@qye.satnet.net           | Guayaquil    |
| ROBERTO SOTO ROMERO                            | cocaniguas y padre dominicos edificio maria piedad 2do piso of. 204     | 02-2763838       | robertosoto80@hotmail.com        | Sto Domingo  |
| ROBERTO XAVIER ALZAMORA ENDARA                 | km 34 vía santo domingo quininde  | 23901604         | ralzamora@teobroma.com           | Quito        |
| SATROPIC S. A.                                 | km. 27.5 vía perimetral   | 04-2257497       | satropic@interactive.net.ec      | Guayaquil    |
| SIEMBRANUEVA S.A.                              | av. las monjas #10 y av. carlos julio arosemena. edif. berli            | 04-2204850       | jvaldivieso@la.dole.com          | Guayaquil    |
| SOCIEDAD ECOFRUT S.A.                          | km 5.5 autopista duran-boliche  | 593-4-2804404    | http://www.ecofrut.com           | Durán        |
| TERELSA S.A.                                   | km 23 vía perimetral a una cuadra de la fábrica supan                   | 042-2100507      | http://www.terelsa.com           | Guayaquil    |
| TERRA SOL CORP. S.A.                           | km. 3.5 vía quininde santo domingo                                      | 02-2750693       | http://www.terrasol.com          | Quito        |
| THE EXOTIC BLENDS CO.                          | reina victoria n26/128  | 2903948          | http://www.theexoticblends.com   | Quito        |
| TROPIFRUTAS S.A.                               | km. 12.5 vía a daule en la av.marcel laniado de wind                    | 04-2115036       | http://www.tropifrutas.com       | Guayaquil    |
| VALOR AGREGADO DEL ECUADOR VADESA S.A.         |   | 593.94.491376    | kevinbarcia@vadesa.com           | Portoviejo   |
| LISTA DE EXPORTADORES DE TAGUA                 |   |                  |                                  |              |
| EXPORTADOR                                     | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web            | CIUDAD       |
| ALEXANDRA BECERRA                              | leonidas plaza #4028 y calle c esquina                                  | 42581833         | angel.gustavo@hotmail.com        | Guayaquil    |
| ALFREDO ALCIVAR ALAVA                          | calle 29 y av. 30   | 05-2623949       | alcitaq@mbn.satnet.net           | Manta        |
| ANIMELAS DE TAGUA                              | coop. 15 de septiembre  | 3741018          | tagua@plus.ec                    | Sto. Domingo |
| ARTE ROSSBEL                                   | florida norte mz 112 v.#13  | 2260548          | arterosb@ecua.net.ec             | Guayaquil    |
| MIRTES SAQUIL S.A.                             | miguel soler 147 y selva alegre - sector las casas                      | 02 223 8805      | http://www.nayanayon.com         | Quito        |
| ARTESANIAS COROSOLANDIA                        | ciudad milad del mundo ,quito-ecuador                                   | 593 22396851     | http://corosolandia.alpymes.net/ | Quito        |
| ARTIREL S.A.                                   | calle h 166 y martin ochoa  | 02-2294233       | artirelsa@andinanet.net          | Quito        |

|  |  |                  |                                       |             |
|--|--|------------------|---------------------------------------|-------------|
| JULIO                                      | barrio el porvenir av. 119 # 128 y calle 115                                   | (593-5) 2920122  | aso20@manta.ecua.net.ec               | Manta       |
| BONANZA S.A.                               | km. 1 vía montecristi-ijijapa  | 05-2310215       | fernanda@corozobutons.com             | Manta       |
| BOTONERA DEL PACIFICO S.A. BOTOPASA        | av. 113 detrás de c.c. paseo shopping  | 52922932         | info@bototaqua.com                    | Manta       |
| BOTOTAGUA CIA. LTDA.                       | km 2.5 vía manta-montecristi   | 05-2922932       | http://www.bototaqua.com              | Manta       |
| CONSORCIO COROZO ECUADOR                   | av. 113 km 2.5 vía manta montecristi   | 05-2923301       | consorcio@bototaqua.com               | Manta       |
| CONSORCIO ECUADOR TAGUA                    | edificio banco del pichincha of.203  | 05-629766        | http://www.cetaqua.com                | Quito       |
| COROSOLANDIA                               | ciudad mitad del mundo local 36  | 2396851          | http://ar.geocities.com/corosolandia/ | Quito       |
| ECUACOROZO S. A                            | CALLE Z-3 VIA MANTA-MONTECRISTI DIAGONAL A ALMESA                              |                  | eccoroza@manta.ecua.net.ec            | Manta       |
| ECUANEGOCIOS / ROSENDO ROJAS G.            | pichincha 10-17 y nueve de mayo, mezz.ofc 3                                    | 593-7-293-78-83  | http://www.ecuanegocios.com           | Machala     |
| INTY REAL ARTE.LTDA                        | calle-atahualpa 13 73 y quito  | 06 926-089       | josemoralescanejo@hotmail.com         | Otavalo     |
| JUAN CARLOS CORRAL MENDOZA                 | calle 10 y av. 10 edificio bedoya of. # 1                                      | 052-611744       | jccorral@easynet.net.ec               | Manta       |
| JUAN ZACARIAS PARRALES CEVALLOS            | ciudadela la aurora manzana u villa #8   | 593 52 923053    | jparrale@manta.ecua.net               | Manta       |
| MANEXPO MANUFACTURAS DE EXPORTACION        | km. 8 vía a manta portoviejo   | 593.5) 2.921050  | fcoluna@manexpo.net                   | Manta       |
| MANTUANO MARTINEZ JORGE ALFREDO            | ave.4 de noviembre y calle j-5   | 052 623302       |                                       | Manta       |
| NAVARRO ESPINOZA RAMON EDUARDO             | p. icaza 407 y cordova, 6to piso oficina 601                                   | 04-2314009       | http://www.renesa.com                 | Guayaquil   |
| PANATLANTIC DEL ECUADOR CIA. LTDA          | kenedy norte mz 305 solar 1516   | 04-2292195       | http://www.panatlantic.com            | Guayaquil   |
| PATZUL CIA LTDA                            | inglaterra 974 y mariana de jesus  | 593 2 2 529 936  | patzul@access.net.ec                  | Quito       |
| SOCIOS Y TAGUA SOCTA CIA.LTDA              | urbanización anibal san andrés - manzana n - kilometro 5 vía manta montecristi | 593 5 2924570    | http://www.socta.com                  | Montecristi |
| TAGNIMELA EXPORT S.A.                      | calle 117 y av. 113  | 052 923309       | tagnimela@yahoo.com                   | Manta       |
| ZUNEYPRO CIA. LTDA.                        | rep. del salvador 890 y suecia edif. delta piso 6                              | 593-9-920-1167   | http://www.zuneypro.com               | Quito       |
| LISTA DE EXPORTADORES DE TOMATE DE ARBOL   |  |                  |                                       |             |
| EXPORTADOR                                 | DIRECCION  | TELEFONO         | e - mail o página web                 | CIUDAD      |
| CORPORACION NAULA VALLADAREZ               | gaspar sangurima y miguel velez  | 840791           | cnvsevilla@yahoo.com                  | Cuenca      |
| FRELAN CIA. LTDA.                          | calle 23 de abril s/n llano grande   | 593-2-2820188    | frelan@andinanet.net                  | Quito       |
| JOSE M. ESPINOZA ITURRALDE                 | sancho de la carrera no. 109   | 593 2 922589     | omniflor@andinanet.net                | Quito       |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED | veintimilla y 12 de octubre, edificio el girón, torre w, oficina 62.           | (593-2) 252-7803 | http://www.agromilenio.com/           | Quito       |
| RIVADAM                                    | av. 9 de octubre 1703 y av. del ejército edificio la concordia 2do piso        | 2327506          | rivadam@qye.satnet.net                | Guayaquil   |
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA             | tumbaco, calle el sauce lote # 99  | 5932-2377950     | http://www.ecuador4export.net         | Quito       |
| Z&K  | tumbaco, calle el sauce lote # 99  | 5932 2377950     | http://www.ecuador4export.net         | Quito       |
| LISTA DE EXPORTADORES DE TOMATE DE UVA     |  |                  |                                       |             |
| EXPORTADOR                                 | DIRECCION  | TELEFONO         | e - mail o página web                 | CIUDAD      |
| ECUAJUGOS S.A.                             | av. gonzalo suárez no.31-135   | 02-232400        | http://www.nestle.com.ec              | Quito       |
| EN TRAMITE, EN ESPAÑA                      | pedro de la flor nº5 bajo. murcia - españa                                     | 34696707894      | cuevaquezada@yahoo.com                | Cariamanga  |
| FRUTIERREZ DEL ECUADOR S. A.               | puruanta n0.71-34 y río bigal urb. mena del hierro                             | 02-2490487       | ecuador@frutierrez.com.ec             | Quito       |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED | veintimilla y 12 de octubre, edificio el girón, torre w, oficina 62            | (593-2) 252-7803 | http://www.agromilenio.com/           | Quito       |
| PATZUL CIA LTDA                            | inglaterra 974 y mariana de jesus  | 593 2 2 529 936  | patzul@access.net.ec                  | Quito       |
| PRODUCTORES DE PHYSALIS GOMEFRUIT S.A.     | pasaje sevilla casa 25 ambato.   | 03854843         | info@gomefruit.com                    | Ambato      |
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA             | tumbaco, calle el sauce lote # 99  | 5932-2377950     | http://www.ecuador4export.net         | Quito       |
| Z&K  | tumbaco, calle el sauce lote # 99  | 5932 2377950     | http://www.ecuador4export.net         | Quito       |
| ZUNEYPRO CIA. LTDA.                        | rep. del salvador 890 y suecia edif. delta piso 6                              | 593-9-920-1167   | http://www.zuneypro.com               | Quito       |
| LISTA DE EXPORTADORES DE TOMATE DE UVILLA  |  |                  |                                       |             |
| EXPORTADOR                                 | DIRECCION  | TELEFONO         | e - mail o página web                 | CIUDAD      |
| FRELAN CIA. LTDA.                          | calle 23 de abril s/n llano grande   | 593-2-2820188    | frelan@andinanet.net                  | Quito       |
| FRUTIERREZ DEL ECUADOR S. A.               | puruanta n0.71-34 y río bigal urb. mena del hierro                             | 02-2490487       | ecuador@frutierrez.com.ec             | Quito       |

| PRODUCTORES DE PHYSALIS GOMEFRUIT S.A.         | pasaje sevilla casa 25 ambato.  | 03854843         | info@gomefruit.com            | Quito        |
|--|---|------------------|-------------------------------|--------------|
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA                 | tumbaco, calle el sauce lote # 99                                       | 5932-2377950     | http://www.ecuador4export.net | Quito        |
| Z&K  | tumbaco, calle el sauce lote # 99                                       | 5932 2377950     | http://www.ecuador4export.net | Quito        |
| LISTA DE EXPORTADORES DE VEGETALES             |   |                  |                               |              |
| EXPORTADOR                                     | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web         | CIUDAD       |
| AGRIEXELL S.A.                                 | pascuales calle salitre entre montecristy y el rio                      | 04-2894025       | http://www.pulpasdefrutas.com | Guayaquil    |
| AGROALEGRE C.A                                 | pinandro, pimampiro, imbabura- ecuador                                  | 593-2) 2675-365  | http://www.agroalegre.com     | Pimampiro    |
| ALIMENTOS CONGELADOS AGROFRIO S A              | av.la prensa no.1738 y rio palora                                       | 02-314373        | http://www.agrofrío.com       | Quito        |
| ALIMENTOS DE BANANO S. A.                      | garcía avilés 217 y 9 de octubre  | 04-2565597       | echavezp@gye.satnet.net       | Guayaquil    |
| ARIAS TOLEDO MARTHA ELIZABETH                  | esteves de toral 16 26  | 07 2843 880      | http://www.santacruzfoods.com | Cuenca       |
| ARTE ROSSBEL                                   | florida norte mz 112 v.#13  | 2260548          | arterosb@ecua.net.ec          | Guayaquil    |
| CENTRO GYPORTACIONES - GRUPO SALINAS           | vía el calvario s/n y samilagua - salinas                               | 593 032 390020   | http://www.salinerito.com     | Guaranda     |
| CERAMICAS YAPACUNCHI S. A.                     |   | 07-857729        | http://www.yapacunchi.com     | Cuenca       |
| COM. Y EXP. DE PROD. AGROIND "CHIRIBECH"       | mariano aguilera no.170 y diego de almagro                              | 02-508516        | andinsa@porta.net             | Quito        |
| CONSORCIO ECUADOR TAGUA                        | edificio banco del pichincha of.203                                     | 05-629766        | http://www.cetaqua.com        | Manta        |
| COOP. DE PRODUCCION IND. ABACA ECUADOR         | av.gran colombia no. n15249 y tarqui                                    | 02-2544968       | abacaec@interactive.net.ec    | Quito        |
| CRAFTS OTAVALO                                 | morales 3-07  | 920052           | http://www.craftsotavallo.com | Otavallo     |
| ECUACOROZO S. A.                               | CALLE Z-3 VIA MANTA-MONTECRISTI DIAGONAL A ALMESA                       | 05-2922641       | eccorozo@manta.ecua.net.ec    | Manta        |
| FABRICA DE ACEITES "LA FAVORITA" S.A.          | eloy alfaro y francisco de marcos                                       | 04-417025        | http://www.unilever.com       | Guayaquil    |
| FUNDACION NCCH MAQUITA CUSHUNCHIC CORD.MUJERES | calle moro moro y av.rumichaca ,barrio turubamba                        | 02-2670926       | http://www.fundmch.com.ec     | Quito        |
| INDUSTRIA EXTRACTORA CA. INEXA                 | la tolita n26-210 sector quapulo  | 02-2220410       | inexa@uio.satnet.net          | Quito        |
| INDUSTRIAL DANEC S. A.                         | km. 1½ vía sangolquí-tambillo   | 22330301         | http://www.danec.com          | Quito        |
| JAIME PATRICIO CHIRIBOGA GUERRERO P. CH. G.    | mariano aguilera 170 y diego de almagro e7-291                          | 02-508516        | andinsa@porta.net             | Quito        |
| LA FABRIL S.A.                                 | km. 5.5 vía manta-montecristi   | 05-920091        | http://www.lafabril.com.ec    | Manta        |
| MIYAQUIL S.A.                                  | km 11.5 vía a salinas, urb torres del salado                            |                  | reivax1614@hotmail.com        | Guayaquil    |
| PATZUL CIA LTDA                                | inglaterra 974 y mariana de jesus                                       | 593 2 2 529 936  | patzul@access.net.ec          | Quito        |
| PINTURAS UNIDAS S.A.                           | km. 16 1/2 vía a daule  | 2893133          | http://www.pinturasunidas.com | Guayaquil    |
| PROCESADORA DE FRUTAS NATURALES                | km. 6.5 ave. juan tanca marenco urb. santa adriana ave. 2da y calle 2da | 593-4-2255027    | profrutas25@hotmail.com       | Guayaquil    |
| VIVANCO MALDONADO HUGO EDWIN                   | shyris y gaspar de villarroel centro comercial galería of. 9            | 02-2244274       | evwm@interactive.net.ec       | Guayaquil    |
| ZUNEYPRO CIA. LTDA.                            | rep. del salvador 890 y suecia edif. delta piso 6                       | 593-9-920-1167   | http://www.zuneypro.com       | Quito        |
| LISTA DE EXPORTADORES DE YUCA                  |   |                  |                               |              |
| EXPORTADOR                                     | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web         | CIUDAD       |
| AGRICOLA MONTEBELLO S. A.                      | km.9 1/2 vía a daule  | (593-4) 211-0338 | http://www.soitgar.com        | Guayaquil    |
| AGRIEXELL S.A.                                 | pascuales calle salitre entre montecristy y el rio                      | 04-2894025       | http://www.pulpasdefrutas.com | Guayaquil    |
| CABRERA LARREA GUILLERMO PATRICIO              | vía al poste a 2 cuadras del by-pass, vía quevedo km 3 1/2              | 3700-251         | t-point@interactive.net.ec    | Quito        |
| CASTRO ROBLES GIOVANNI                         | av. olimpu 101 y av. san jorge segundo piso                             | 04-2390416       | donyoca@yahoo.com             | Guayaquil    |
| COOP.CAFETALERA DE PROD.Y MERCADEO LUZ A       | jipijapa av.quito y colon   |                  |                               | Jipijapa     |
| EXPORTACIONES HIGHLANDGOURMET S.A.             | eucalyptus 119 y juncal   | 5932-2471877     | hvorbeck@interactive.net.ec   | Quito        |
| FONDO ECUATORIANO POPULORUM PROGRESSIO         | marchena o2-38 y versalles  | 022-327045       | http://www.camari.org         | Quito        |
| FRESH FRUITS "JAINEDSA"                        | juan salinas 118 y pasaje3  | 3701981          | jaimero18@yahoo.ec            | Sto. Domingo |
| FUENTES ZAMBRANO JORGE EMILIO                  | sauces 7 mz. 404 solar 13   | 593-4-2234927    | jorgefuentesez@hotmail.com    | Guayaquil    |
| GUSTAVO RAFAEL MANRIQUE MIRANDA                | junin # 413 y cordova   | 04-2560586       | gminnovex@gmym.com            | Guayaquil    |
| HENRY MICHAEL PALACIOS WANKE                   | cdla. la saiba mz i solar 8   | 04 560450        | henrypa@ecua.net.ec           | Guayaquil    |

| JOSE M. ESPINOZA ITURRALDE                     | sancho de la carrera no. 109  | 593 2 922589     | omniflor@andinanet.net              | Quito        |
|--|---|------------------|-------------------------------------|--------------|
| MARAVILLAS DEL CAFE MARICAF S.A.               | av.carlos j.rosemena km3 cc.albanborja of.106                           | 4203411          |                                     | Guayaquil    |
| PROCESADORA DE FRUTAS NATURALES                | km. 6.5 ave. juan tanca marengo urb. santa adriana ave. 2da y calle 2da |                  | profrutas25@hotmail.com             | Guayaquil    |
| ROBERTO SOTO ROMERO                            | cocaniguas y padre dominicos edificio maria piedad 2do piso of. 204     | 02-2763838       | robertosoto80@hotmail.com           | Sto. Domingo |
| ROBERTO XAVIER ALZAMORA ENDARA                 | km 34 via santo domingo quininde  | 23901604         | ralzamora@teobroma.com              | Quito        |
| SATROPIC S. A.                                 | km. 27.5 via perimetral   | 04-2257497       | satropic@interactive.net.ec         | Guayaquil    |
| SOITGAR S.A.                                   | mirtos y casuarinas, km 9.5 via a daule                                 | 593-4) 211-0338  | http://www.soitgar.com              | Guayaquil    |
| TERELSA S.A.                                   |   | 042-2100507      | terelsa2000@hotmail.com             | Guayaquil    |
| THREE POINT CORPORATION S.A.                   | PASAJE #1, Y MIGUEL AREVALO, CASA 21, URB. EINSTEIN                     |                  | t-point@interactive.net.ec          | Quito        |
| VECONSA S.A.                                   | KM 24 VIA A DAULE FRENTE A JABONERIA NACIONAL                           | 593(4) 226-7317  | http://www.fadesa.com               | Guayaquil    |
| VEGETALES ECUATORIANOS CONGELADOS VECONS       | KM 24 VIA DAULE   | 593 (4) 226-7317 | http://www.fadesa.com               | Guayaquil    |
| WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA                 | TUMBACO, CALLE EL SAUCE LOTE # 99                                       | 5932-2377950     | http://www.ecuador4export.net       | Quito        |
| Z&K  | Tumbaco, Calle El Sauce Lote # 99                                       | 5932 2377950     | http://www.ecuador4export.net       | Quito        |
| LISTA DE EXPORTADORES DE BANANO                |   |                  |                                     |              |
| EXPORTADOR                                     | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web               | CIUDAD       |
| ACOSTA DUARTE JUAN CARLOS                      | De los Robles E14-52 y de los Cardos                                    | 3260594          | juancacosta@hotmail.com             | Quito        |
| "AGBACO" CIA.LTDA.                             | CENTRO COMERCIAL UNIORO   | 07-936777        |                                     | Machala      |
| AGRICOLA BANANERA TALEB AGROBATA S.A.          | Urbanización BOSQUES DEL SALDO MZ 303 SOLAR N° 4                        | 042-881339       |                                     | Guayaquil    |
| AGROPRISMA S. A.                               | AV. LOS ALMENDROS NO SL 27, CDLA. LA SAIBA                              | 042 681799       | lefruit@lefruit.com                 | Guayaquil    |
| AGROYAVE S.A.                                  | AV. PAQUISHA KM 1/5 VIA PASAJE  | 07-2932590       | bprieto@easynet.net.ec              | Loja         |
| ALBA ARACELLI QUIMI ROMERO                     | Chimborazo 418 entre Aguirre y Ballen                                   | 04-2513369       | albquimi@interactive.net.ec         | Guayaquil    |
| ALIMENTOS DE BANANO S. A                       | GARCIA AVILÉS 217 Y 9 DE OCTUBRE  | 04-2565597       |                                     | Guayaquil    |
| ASOC. DE PEQUEÑOS PROD. BANANEROS EL GUABO     | GRAN COLOMBIA 2321 Y AV. DEL EJERCITO                                   | 072-950088       | elguabo@ecua.net.ec                 | El Oro       |
| BANAFRESH S.A.                                 | TORRES DEL NORTE TORRE B PISO 4 OF. 408                                 | 042 687778       | info@banafresh.com                  | Guayaquil    |
| BANANA LIGHT BANALIGHT C. A.                   | FINCAS AGRICOLAS VACACIONALES KM. 4.5 VIA DURÁN                         | 2813128          | banalight@banalight.com.ec          | Durán        |
| BANARAMA S.A.                                  | EDIF. WORLD TRADE CENTRE TORRE "A" OFC. 1102                            | 593-42630270     | monpal@interactive.net.ec           | Guayaquil    |
| BANDECUA S.A.                                  | EDF.CENTRUM P.5 OF. 1   | 2693323 - 4      | avillavicencio@freshdelmonte.com.ec | Guayaquil    |
| BANONE COMPAÑIA INTERNACIONAL DE COMERCIO S.A. | Av. Fco. de Orellana WTC Torre A, 6to. Piso, Ofc # 602                  | 2630744          | http://www.banone.ec                | Guayaquil    |
| BELZI S.A.                                     | VELEZ NO.423 Y BOYACA   | 04-888674        | kitty@porta.net                     | Guayaquil    |
| BRUNET S. A.                                   | COSTANERA B 224 ENTRE ILANES Y JIGUAS, URDESA                           | 2888674          | kitty1@porta.net                    | Guayaquil    |
| CAMDES S.A.                                    | KM 1.5 VIA MACHALA-PASAJES  | 072 964840       | marias@prettyliza.com               | Machala      |
| CAMPOS DEL SUR CAMPOSUR S.A.                   | AV. PAQUISHA KM 1/5 VIA PASAJE  | 07-932590        |                                     | Machala      |
| CIA. INDUSTRIAL FRUTAS DEL ECUADOR S.A.        | AV. SEGUNDA # 202 Y CALLE PRIMERA MAPASINGUE OESTE                      | 04-350691        | fesa@mundinet.net                   | Guayaquil    |
| COFRUORO CIA. LTDA.                            | CENTRO COMERCIAL UNIORO LOCAL 30  | 07-932600        |                                     | Machala      |
| COMERBAN CIA. LTDA.                            | AVENIDA PICHINCHA ENTRE JUNIN Y TARQUI                                  | 07-921467        |                                     | Machala      |
| COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL BANANZA Y CIA.  | AV. CARLOS J. ROSEMENA KM 2.5 ED. CLASSIC 5º PISO                       | 2204282          | http://www.palmar.com               | Machala      |
| COMPANIA DE COMERCIO COSTATRADING S.A.         | CENTRO COMERCIAL GARZOCENTRO 2000 ETAPA 2 LOCAL 409                     | 04-248417        | http://www.goldfingerbananas.com    | Guayaquil    |
| COMPANIA EXPORTADORA SUFRUTA S. A.             | KENNEDY NUEVA CALLE 10 ESTE #104 Y AV. SAN JORGE                        | 04-2284706       | jxpons@porta.net                    | Guayaquil    |
| COMPANIA IMPORTADORA Y EXPORTADORA ECUATORIANA | JUNIN No.114 Y MALECON P. 7 OF.10                                       | 04-305314        |                                     | Guayaquil    |
| ECUACONGELA S.A.                               | KM. 24 VIA A LA COSTA - CHONGON   | 2738550          | srodri@qu.pro.ec                    | Guayaquil    |
| CORPORACION INTERNACIONAL PALACIOS CIPAL S.A.  | KM 1.5 VIA A MACHALA AV PAQUISHA  | 07-2963123       | epalacios@prettyliza.com            | El Guabo     |
| DEPTY S. A.                                    | CENTRO COMERCIAL ALBAN BORJA, 2do. PISO OFICINA # 128                   | 04-2201897       | vmartinez@dertysa.com.ec            | Guayaquil    |
| ECOGREEN S.A.                                  | Edificio World Trade Center. Torre B. Of. 326                           | 593 4 2630085    | dortega@ecogreen.com.ec             | Guayaquil    |
| ECUAFRUIT S.A.                                 | Km 3 1/2 via Samborondón, Urbanización Palmar del Rio V-3               | (593 4) 283 6313 | jorama@ecua.net.ec                  | Guayaquil    |

|  |  |                |             |                                |            |
|--|--|----------------|-------------|--------------------------------|------------|
| EXBAEC S.A.                                    | VELEZ 416 Y BOYACA 6TO PISO OF. 605                            | 07-939500      |             | excandra@ecua.net.ec           | Guayaquil  |
| EXBANECUA S.A. EXPORT. BANAN. ECUATORIANOS     | AUTOPISTA DURAN BOLICHE KM 3.5                                 |                | 420865901   | exbanecua@ecuaenlace.com       | Guayaquil  |
| EXPOCARGA S.A.                                 | LOS RIOS 600 Y QUISQUIS  | 04- 2690199    |             | scuesta@expocarga.com          | Guayaquil  |
| EXPORTACIONES LATINOAMERICANAS EXPORTACLA S.A. | AV. JOAQUÍN ORRANTIA Y JUAN T. MARENGO EDIF. EXECUTIVE         | 04-2691660     |             | cguaranda@nobis.com.ec         | Guayaquil  |
| EXPORTADORA AGRICOLA LA ISLA S. A.             | BARRIO 1 DE ABRIL VIA PUERTO BOLIVAR                           | 07-929961      |             | expoagri@cue.satnet.net        | Machala    |
| EXPORTADORA BANANERA NOBOA S.A.                | EL ORO NO. 109 Y LA RIA  | 04-2442055     |             | anoboy@bonita.com              | Guayaquil  |
| EXPORTADORA BANANERA SUBANA S.A.               | CENTRO COMERCIAL GARZOCENTRO 2000 LOCAL NO. 209-210 ETAPA      |                | 2630074     | exportadora_subana@hotmail.com | Guayaquil  |
| EXCANDRA CIA. LTDA                             | AV.LAS PALMERAS Y PICHINCHA                                    | 07-939500      |             | excandra@ecua.net.ec           | Machala    |
| EXPORTADORA MACHALA CIA. LTDA.                 | ROCAFUERTE 610 E/ JUAN MONTALVO Y 9 DE MAYO                    | 07-2930300     |             | cnaranjo@gquirola.com          | Machala    |
| EXPORTADORA QUIROLA CIA. LTDA.                 | AV. FCO. DE ORELLANA Y CALLE 12-D MZ. 104 SOLAR 1              | 04-2 393590    |             | decargua@gquirola.com          | Guayaquil  |
| EXPORTADORA QUIROLA CIA. LTDA.                 | ROCAFUERTE No.610 Y 9 DE MAYO                                  | 07-930300      |             | iccsa@ecua.net.ec              | Machala    |
| FAPROBAN S. A.                                 | GARZOCENTRO 2000, 2A.ETAPA, LOCAL 409 CDLA. LA GARZOTA         | 04-2278740     |             |                                | Guayaquil  |
| FELACORP S. A.                                 | AV. 9 DE OCTUBRE Y NAPOLEON MERA 1ER PISO OFICINA # 3          | 07-935823      |             |                                | Machala    |
| FRIDAY S S.A.                                  | AGUIRRE #2115 Y CARCHI   | 04-2452131     |             | cejail@gye.satnet.net          | Guayaquil  |
| FRUTA RICA S.A. FRUTARIC                       | BOLIVAR E/ STA. ROSA Y VELA EN MACHALA                         | 07-962355      |             | jpalomeque@fruta-rica.com      | Machala    |
| FUTURCORP S.A                                  | EDIFICIO EL FINANCIERO SUBTERRÁNEO                             | 04-2206967     |             | futurcorp@futurcorp.com        | Guayaquil  |
| GENERAL FRUIT S.A. GENFRUSA                    | AV.10 DE AGOSTO No.511-513 Y CHIMBORAZO                        | 04-2329455     |             | jcevallos@ecuadortelecom.com   | Guayaquil  |
| GRUPO SIETE S.A.                               | BOLIVAR 12-10 ENTRE SANTA ROSA Y VELA                          | 07-922565      |             |                                | Machala    |
| INDEXBAN CIA.LTDA                              | AV. FRANCISCO DE ORELLANA EDF. WORLD TRADE CENTER TORRE A P.11 | 04-287314      |             | monpal@interactive.net.ec      | Guayaquil  |
| INDUSTRIAS BORJA INBORJA S.A.                  | JUAN MONTALVO 2224 Y BOLIVAR                                   | 593-7-2934375  |             | inborja@inborja.com.ec         | Machala    |
| INPLASBAN S.A.                                 | KM. 7.5 VIA DURAN - YAGUACHI FRENTE AL RECREO 4ta ETAPA        | 04-2676564     |             | inplasban@hotmail.com          | Guayaquil  |
| INTERNATIONAL FRUIT IMPORTERS ECUADOR S.A.     | AVE. 10 DE AGOSTO No.511-513 Y CHIMBORAZO                      | 04-2329455     |             | jcevallos@ecuadortelecom.com   | Machala    |
| JAIME COLLANTES G                              | av de las americas 605 y calle 5ta                             |                | 59342392716 | jaime_cg@hotmail.com           | Guayaquil  |
| JFC ECUADOR S.A.                               | AV. FCO. DE ORELLANA EDIF. WTC OFIC 1203 PISO 12               | 042 631100     |             |                                | Guayaquil  |
| JORCORP S. A.                                  | CARCHI 809 Y 9 DE OCTUBRE                                      |                | 2450181     | Superban@telconet.net          | Guayaquil  |
| JORGE ALVAREZ GUTIERREZ                        | Cdla Pedro Menendez Gilbert y Av . Manabi                      |                | 59342010523 | jeaguecuador@hotmail.com       | El Triunfo |
| KENE CORP. S.A.                                | Sucre 412 e/ Buenavista y Banoro                               | 593-793 3816   |             | kevitcorp@aol.com              | Machala    |
| KENEDÚ S.A.                                    | Victor Emilio Estrada 810 y Guayacanes                         | 5934-2886453   |             | eqanegocios@ecuaenlace.com     | Guayaquil  |
| KILAJALO FRUITS - EQUINOX BUSINESS LIMITED     | Edificio El Girón, Torre W, Oficina 62.                        | 593 2 252 7803 |             | info@agromilenio.com           | Quito      |
| KIMTECH S.A.                                   | AV. FRANCISCO DE ORELLANA EDIF. CENTRUM PISO 11 OF 3-4         | 04-2681799     |             | lefruit@lefruit.com            | Guayaquil  |
| LAMIFORMI C. LTDA.                             | CARCHI 809 Y 9 DE OCTUBRE                                      |                | 2450792     | superban@telconet.net          | Guayaquil  |
| MANOS LINDAS S.A. MALINSA                      | CALLE 1RA.No.416 ENTRE DATILES Y LAS MONJAS URDESA             | 04-882101      |             | gcansing@hotmail.com           | Guayaquil  |
| MERCADOS GLOBALES MERGLOBASA C.A.              | MIRTOS 708 ENTRE FICUS Y GUAYACANES- URDESA CENTRAL            | 593-4 2384032  |             | globales@gye.satnet.net        | Guayaquil  |
| NELFRANCE EXPORT S.A.                          | EDIF. TORRES DEL NORTE, TORRE B OFIC. # 801                    | 042 687546/7   |             | nelfrance@nelfrance.com        | Guayaquil  |
| NOVA INMOBILIARIA S.A.                         | V.E. ESTRADA N° 919 E ILANES                                   |                | 2383607     |                                | Guayaquil  |
| OBSA ORO BANANA S.A.                           | 9 DE OCTUBRE 620 ENTRE SANTA ROSA Y VELA - MACHALA             | 07-2930919     |             | obsa@obsa.com.ec               | Machala    |
| PACIFICO ALIMENTICIO PACIALIMENTOS C.L.        | BARRIO ELOY ALFARO CIRCUNVALACION NORTE                        | 072-936919     |             |                                | Machala    |
| PERMANBAU CIA LTDA                             | Km 1 1/2Via Duran TAMBO  | 04-2862694     |             | info@permanbau.com             | Guayaquil  |
| PERSONA NATURAL                                | 19 de mayo 212 La Mana Cotopaxi Ecuador                        |                | 3688776     | jfc06@hotmail.com              | La Maná    |
| PREEXPORT S.A.                                 | AGUIRRE 2115 Y CARCHI  | 2 452-079      |             | cejail@gye.satnet.net          | Guayaquil  |
| PRETTY LIZA FRUIT S.A.                         | AV. CARLOS J.AROSEMENA KM 2.5 URB. ALBAN BORJA                 | 042 204281     |             | pretyliza@gye.satnet.net       | Guayaquil  |
| PRODUCTOS ELABORADOS BOLIVAR S.A.              | PASCUALES 1ERA. PASAJE 38EN-O Y CALLE 28 N-O                   | 04-2894089     |             | pebsa@pebsa.com                | Guayaquil  |
| PROPIEDADES RAICES, PRORAICES S.A.             | VICTOR EMILIO ESTRADA #919 E ILANES                            | 04-2389441     |             |                                | Guayaquil  |
| REYBANPAC, REY BANANO DEL PACIFICO C. A.       | KM 2.5 AV.CARLOS JULIO AROSEMENA FRENTE A LA PUERTA 2          | 04-2208670     |             | reybanpac@grupowong.com        | Guayaquil  |

|  |  |                  |   |           |
|--|--|------------------|---|-----------|
| SOCIEDAD EN NOMBRE COLECTIVO SERPAZ Y CIA.     | PASAJE No.714 ENTRE SANTA ROSA Y AYACUCHO            | 07-934086        | serpaz2@ecua.net.ec                     | Guayaquil |
| SOTOMAYOR & ASOCIADOS, S.A.                    | KM. 7.1/2 VIA DAULE (POR FEHIERRO)                   | 2261756          | dcaballero@ecuadortelem.com             | Guayaquil |
| SWEET FRUIT S. A.                              | BOLIVAR 315 E/VELA Y SANTA ROSA (FRUTA RICA)         | 07-934365        | bcorrea@fruta-rica.com                  | Machala   |
| TROPIFRUTAS S.A.                               | KM. 12.5 VIA A DAULE EN LA AV.MARCEL LANIADO DE WIND | 04-2115036       | tropifru@tropifrut.com                  | Guayaquil |
| UNION DE BANANEROS ECUATORIANOS S.A. UBESA     | AV. MONJAS #10 Y CARLOS JULIO AROSEMENA              | 04-2204850       | racuna@la.dole.com                      | Guayaquil |
| UNION REG.DE ORG.CAMPESINAS DEL LITORAL UROCAL | EDIF IMPORTADORA QUEZADA 6TO PISO                    | 07-961672        | urocal@ecua.net.ec                      | Machala   |
| VECONSA S.A.                                   | KM 24 VIA A DAULE FRENTE A JABONERIA NACIONAL        | 593(4) 226-7317  | contact@amerifoods.com.ec               | Guayaquil |
| VEGETALES ECUATORIANOS CONGELADOS VECONS       | KM 24 VIA DAULE                                      | 593 (4) 226-7317 | contact@amerifoods.com.ec               | Guayaquil |
| VIOECUADOR S. A.                               | AV. 10 DE AGOSTO 511 Y CHIMBORAZO                    | 04-2329455       | jcevallos@ecuadortelem.com              | Guayaquil |
| XAVIER PEREZ CERVANTES                         | WORLD TRADE CENTER                                   | 99389753         | oficinadecomercioexterior@latinmail.com | Quito     |
| YUDAFIN S. A.                                  | AV. BOLIVAR MADERO VARGAS 13 12 - VIA PTO. BOLIVAR   | 072 938327       | yudafin@ecua.net.ec                     | Machala   |



| ANEXO 3                         |   |  |             |                            |       |                    |
|---------------------------------|---|--|-------------|----------------------------|-------|--------------------|
| EXPORTADORES DE FLORES DEL PAIS |   |  |             |                            |       |                    |
|                                 |   |  |             |                            |       |                    |
|                                 |   |  |             |                            |       | <u>VA</u>          |
| 4                               | ACOSTA DUARTE JUAN CARLOS               | DE LOS ROBLES E.14-32 y de los Cardos                        | 3200374     | juan.acosta@tntmail.com    | QUITO | FLORES             |
| 5                               | AGRICOLA LANDWORK CIA.LTDA.             | PANAMERICANA SUR KM 42 MACHACHI, via latacunga               | 22309286    | landwork@andinanet.net     | QUITO | CLAVELES           |
| 6                               | AGRICOLA PAZCOR S.A.                    | PASAJE LOS NARANJOS E-1034 Y 6 DE DICIEMBRE                  | 02-2260506  | empagri@uio.satnet.net     | QUITO | ROSAS, MINI CLAVEL |
| 7                               | AGRICOLA SAN ANDRES DEL CHAUI S.A.      | SAN GABRIEL 1529 Y VALDERRAMA                                | 02-2506662  | mcorrea@moderna.com.ec     | QUITO | ROSAS              |
| 8                               | AGRICOLA SAN FULGENCIO AGRIFUL CIA LTDA | AV 6 DE DICIEMBRE 2816 Y PAUL RIVET                          | 02-2552850  | agriful@andinanet.net      | QUITO | ROSAS              |
| 9                               | AGRIFEG S.A.                            | GONNESSIAT N3218 Y JACINTO BEJARANO                          | 02-2293337  | jimmy@anne-flowers.com     | QUITO | ROSAS              |
| 10                              | AGROEXPORT CIA. LTDA.                   | CALLE 7ma. TRANSVERSAL N61-161 y LEGARDA                     | 02-2225370  | agroex@uio.satnet.net      | QUITO | FLORES             |
| 11                              | AGROFLORA C. LTDA.                      | AV.6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA EDIF.MULTICENTRO OF.501 5TO PISO | 02-2554409  | agroflora@agroflora.com.ec | QUITO | ROSAS              |
| 12                              | AGROGANADERA ESPINOSA CHIRIBOGA S. A.   | VIA A JOSE GUANJO BAJO SECTOR LA PIEDRA COLORADA             | 032-2719878 | valeria@agrocoe.net        | QUITO | ROSAS              |
| 13                              | AGROINDUSTRIAL FLORES LA ANTONIA S.A.   | TELEGRAFO No.313 Y JUAN ALCANTARA                            | 02-434987   | lantonia@hoy.net           | QUITO | FLORES DE VERANO   |

|    |   |   |                |                                |           |  |
|----|---|---|----------------|--------------------------------|-----------|--|
| 14 | AGROINDUSTRIAL TERRAFRUT S.A.               | AV. DE LOS GRANADOS E14-947 Y LAS AZUCENAS    | 02-2268930     | cabad@sunrite.com              | QUITO     | ROSAS                                    |
| 15 | AGROPEC. Y FORESTAL MONTERREY MONTREY S. A. | WORLD TRADE CENTER TORRE B 1ER PISO OF.102    | 022-647593     | http://www.argmonterrey.com    | QUITO     | ROSAS                                    |
| 16 | AGROPROMOTORA DEL COTOPAXI AGROCOEX S. A.   | NORUEGA NO.210 Y SUIZA EDF.COOPSEGUROS PISO.5 | 22460183       | http://www.agrocoex.net        | QUITO     | ROSAS                                    |
| 17 | AGROSERVICIOS ANDINOS CAMACHO CIA. LTDA.    | KM. 2.5 VIA TUPIGACHI                         | 02-2360752     | agroandinamaria@ecuaonline.org | TABACUNDO | FLORES DE VERANO,ROSAS                   |
| 18 | ALAMO ROSAS S.A.                            | BARRIO LA VICTORIA KM.7 1/2                   | 02-2878531     | alamo@hoy.net                  | QUITO     | ROSAS                                    |
| 19 | ALTAFLOR PLANTACIONES CIA. LTDA.            | BALTAZARA DE CALDERON 3-76 Y GRAN COLOMBIA    | 07-2843379     | http://www.altaflo.com         | CUENCA    | ROSAS                                    |
| 20 | AMAZON FLOR / HANSPETER HUG                 | BARRIO SAN AGUSTIN TABABELA                   | 02-390541      | finance@bellaflo-group.com     | QUITO     | FLORES DE VERANO,ROSAS                   |
| 21 | ANDEAN FLOR S.A.ANDEFLO                     | KM 5.5 VIA AL TENIS CLUB                      | 07-894347      | andeanf@etapaonline.net.ec     | QUITO     | ROSAS                                    |
| 22 | ANDEANCARNAT CIA. LTDA.                     | Av Juan de Velasco 198 y Av Orellana          | 02-2527726     | agrorab@uiotelconet.net        | QUITO     | ROSAS, CLAVELES                          |
| 23 | ARBUSTA CIA. LTDA.                          | RIO COCA NO.1825 Y GENOVESA                   | 02-2454919     | gerencia@grupo-arbusta.com     | QUITO     | ROSAS                                    |
| 24 | AUSTROROSAS CIA.LTDA.                       | CHAULLABAMBA km 12 1/2. Panamericana Norte    | 07-2875771     | austror@etapaonline.net.ec     | CUENCA    | ROSAS                                    |
| 25 | BALZAR TROPIC BALTROPIC S.A.                | Abdon Calderon 103 y Malecon Simon Bolivar    | 5934 2532414   | http://www.baltropic.com       | GUAYAQUIL | FLORES TROPICALES                        |
| 26 | BAQUERO FONSECA JORGE CARLOS                | 24 DE SEPTIEMBRE Y CARLOS GARZON (TABABELA)   | 593-22-393938  | jorgebaq@interactive.net.ec    | QUITO     | FLORES DE VERANO,GIRASOL, LIATRIS        |
| 27 | BIOCARE LIMITED CIA. LTDA.                  | FRANCISCO GARCIA N74-154 Y JOAQUIN MANCHENO   | 2474-717       | r_artieda@biocareltd.com       | QUITO     | ROSAS PRESERVADAS                        |
| 28 | BIOTECNOLOGIA VEGETAL BIOVEGET S.A.         | RIO ZAMORA 1054 SAN RAFAEL                    | 02-2860856     | highland@andinanet.net         | QUITO     | ROSAS                                    |
| 29 | BRAVO FERNANDO                              | Ave. AMAZONAS 2699 Y REPUBLICA                | 593-2-2922-098 | http://www.tropical-garden.com | QUITO     | HELICONIAS COLGANTES , FLORES TROPICALES |

|    |                                    |  |                     |                                  |           |   |
|----|------------------------------------|--|---------------------|----------------------------------|-----------|---|
| 31 | CHIRIBOGA CORDOVEZ HERNAN OSWALDO  | JACINTO DE LA CUEVA 244 Y BRASIL                             | 02-2243599          | biogarden@accessinter.net        | QUITO     | ROSAS   |
| 32 | CLARIVEL CIA. LTDA.                | 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA ESQ.<br>EDIF.MULTICENTRO 703        | 02-2540688          | http://www.florisol.net          | QUITO     | LIMONIUM, SOLIDAGO, LIATRIS,<br>DELPHINIUM,CRISANTEMOS,GYPSOPHILA |
| 33 | COMTRANSFLOR                       | Shyris 12-56 y Portugal                                      | 593-2-<br>2261503   | comtransflor@accessinter.net     | QUITO     | CLAVELES,ROSAS  |
| 34 | CONDORFARMS S.A.                   | SUIZA No.319 Y CHECOESLOVAQUIA                               | 02-243431           | http://www.flodecol.com          | QUITO     | FLORES DE VERANO  |
| 35 | CONSORCIO QUITO FLORES S.A.        | ABRAHAN LINCON 25-92 Y 12 DE OCTUBRE                         | 02-2903592          | http://www.quitoflores.com       | QUITO     | ROSAS   |
| 36 | COSMOFLORES S.A.                   | EDIFICIO WORLD TRADE CENTER TORRE A PISO<br>7, OFICINA #703  | (593)4-<br>2630206  | http://www.cosmoflores.com       | GUAYAQUIL | HELICONIAS,GINGERS,MUSAS,TROPICAL<br>BOUQUETS ,PALM LEAVES        |
| 37 | CREVEFLOR CIA. LTDA.               | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRESES                         | 07 22203120         | grupo@malima.com.ec              | CUENCA    | FLORES  |
| 38 | CUESTA MIÑO Y OTROS FRANCISCO JOSE | CALLE CADIZ No.05-100 ENTRE VIGO Y QUISQUIS                  | 03 – 2843166        | herradura@accessinter.net        | AMBATO    | FLORES DE VERANO  |
| 39 | CULTIVO VARUS                      | AV. REPUBLICA DE EL SALVADOR 836                             | 593 2 246<br>0668   | http://www.sanagustinflowers.com | QUITO     | ROSAS   |
| 40 | CULTIVOS PREMIUM S. A.             | Rafael Cajiao, Sector Tiobamba                               | (593) 3 281<br>2840 | http://www.shinyflowers.com      | LATACUNGA | ROSAS   |
| 41 | DAVALOS GUEVARA CARLOS MAURICIO    | AV. 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA<br>EDF.MULTICENTRO OFC.503      | 02-552119           | fganzino@agroflora.com.ec        | QUITO     | FLORES  |
| 42 | DAVILA SILVA MARIA ANTONIETA       | Alpallana 581 y Wimper                                       | 02-2909709          | florestd@impsat.net              | QUITO     | ROSAS   |
| 43 | DENMAR S. A.                       | AV. PARIS NO.41 - 43 Y AV DE LOS GRANADOS<br>EDF. GUSBAR P.5 | 02-2365999          | http://www.hosa.com              | QUITO     | FLORES  |
| 44 | DIFIORI CIA.LTDA.                  | AV. MARIANA DE JESUS N° 500 (VIA A<br>GRANOBLES)             | .. 593 2<br>2361802 | difiori@andinanet.net            | CAYAMBE   | ROSAS   |
| 45 | DIGENXEN.S.A.                      | AV.ALIANZA 747 Y COSTANERA, URDESA                           | 1-828-264-<br>0244  | http://www.digenxen.com          | GUAYAQUIL | FLORES  |
| 46 | DIFIORI CIA.LTDA.                  | AV. MARIANA DE JESUS N° 500 (VIA A<br>GRANOBLES)             | 593 2 2361802       | difiori@andinanet.net            | CAYAMBE   | ROSAS   |

|    |  |   |               |                                 |           |                        |
|----|--|---|---------------|---------------------------------|-----------|------------------------|
| 48 | DISTRIBUIDORA LA ESPERANZA                   | EL QUINCHE BARRIO LA ESPERANZA  | 02-2387726    | desperanza@punto.net.ec         | QUITO     | FLORES                 |
| 49 | EASTMAN-PEREZ CIA. LTDA.                     | VIA LATACUNGA FENTE A LA BRIGADA PATRIA # 9                               | 593 372 1780  | http://www.eastmanroses.com     | LATACUNGA | ROSAS CORTADAS         |
| 50 | ECOROSSES CIA. LTDA.                         | MACHACHI KM 6.5 VIA LATACUNGA (HCDA. LA BOLIVIA)                          | 2310055       | esteban@ecoroses.com.ec         | QUITO     | ROSAS                  |
| 51 | ECUABOUQUETS C. LTDA.                        | JUAN MOLINEROS LOTE N 3 y ELOY ALFARO                                     | 02-2805319,   | ebouquet@uio.satnet.net         | QUITO     | BOUQUETS               |
| 52 | ECUADOR CARGO SYSTEM S.A.                    | Pasaje Amazonas N5131 y Río Arajuno                                       | 02-2256123    | administrative@ecuadorcargo.com | QUITO     | FLORES DE VERANO,ROSAS |
| 53 | ECUADOR MAGIC FLOWERS ECUAMAGIC S. A.        | Av. Juan Tanca Marengo, Centro Comercial Dicentro, Oficina 17 Planta Alta | 5934- 2640086 | http://www.magic-flowers.com    | GUAYAQUIL | FLORES                 |
| 54 | ECUADORIAN NEW ROSES S.A.                    | HDA.SANTA ROSA  | 03-712204     | http://www.ecuanros.com         | LATACUNGA | ROSAS                  |
| 55 | ECUAGENERA CIA LTDA                          | Km. 2 Via Cuenca Sector Yanpasay  | 07-255237     | ecuagene@c.ecua.net.e           | GUALACEO  | ORQUIDEAS              |
| 56 | ECUANEGOCIOS / ROSENDO ROJAS G.              | PICHINCHA 10-17 Y NUEVE DE MAYO, MEZZ.OFC 3                               | 593-7-293     | http://www.ecuanegocios.com     | MACHALA   | BOTONES DE TAGUA       |
| 57 | ECUAROSAS CIA. LTDA.                         | Sector Cananvalle. a 800 metros de la vía Tabacundo                       | 022-362765    | terraroses@hotmail.com          | QUITO     | ROSAS                  |
| 58 | ECUATORIAN FLOWER CIA.LTDA.                  | PANAMERICANA NORTE KM.2.5 VIA CAJAS                                       | 02-2365584    | http://www.ecuatorianflower.com | QUITO     | ROSAS                  |
| 59 | EFANDINA EMPRESA FLORICOLA ANDINA CIA. LTDA. | 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA EDIF. MULTICENTRO OF. 1102                       | 02-2545711    | http://www.efandina.com         | QUITO     | ROSAS                  |
| 60 | EGALAR S.A                                   | GONNESIAT N3218 Y JACINTO BEJARANO  | 02-2293337    | summergarden@anne-flowers.com   | QUITO     | FLORES DE VERANO       |
| 61 | EL ROSEDAL S.A.                              | AV. LOS SHYRIS NO.2678 Y GASPAR DE VILLAROEL EDIF. EL TABLON 6TO PI       | 02-2460648    | rosedal@andinanet.net           | QUITO     | ROSAS                  |
| 63 | EMIHANA CIA.LTDA.                            | PANAMERICANA NORTE KM. 3.5 CAYAMBE  | 02- 2363495   | emihana@uio.satnet.net          | CAYAMBE   | ROSAS                  |
| 64 | ENCHANTED ROSES ENROSES S.A.                 | AMAZONAS NO 4545 Y PEREIRA EDIF. CENTRO                                   | 02-2981524    | http://www.enchantedroses.com   | QUITO     | ROSAS                  |

|    |  |  |            |                             |           |                                      |
|----|--|--|------------|-----------------------------|-----------|--------------------------------------|
| 65 | ESPIGA DRIEDFLOWER S.A.                    | SECTOR CUATRO ESQUINA TABACUNDO                            | 22361878   | espiga@uio.satnet.net       | QUITO     | ROSAS                                |
| 66 | EXP. AGROINDUST. SAN NICOLAS FHAEX S. A.   | EDIFICIO TORE AZUL 1ER PISO OFICNA 2                       | 02-2279690 | sisapacari@andinanet.net    | QUITO     | ROSAS                                |
| 67 | EXPORTADORA DE FLORES EXPOFLOR CIA. LTDA   | BARRIO MANGAHUANTAG S/N PLANTACIÓN BELLA FLOR EN PUEMBO    | 02-2390541 | finance@bellaflor-group.com | QUITO     | FLORES DE VERANO,ROSAS               |
| 68 | EXROCOB CIA. LTDA.                         | Sector Lasso, panamericana norte km 20, via quito          | 03-719054  | http://www.exrocob.com      | LATACUNGA | MINIROSAS ,STATICE ,FLORES DE VERANO |
| 69 | EXXIDE S. A.                               | AV. LOS SHIRIS N37-313 Y EL TELEGRAFO EDIF. RUBIO 5TO PISO | 02-2431677 | http://www.nativlooms.com   | QUITO     | FLORES DE VERANO                     |
| 70 | FARMINGCOM S.A.                            | CALLE DEL BOSQUE # 100                                     | 02-2430060 | exports@farmingcom.com      | QUITO     | FLORES DE VERANO                     |
| 71 | FIELD OF DREAMS FIELDREM CIA. LTDA.        | AV. LOS SHIRYS 4369 Y THOMAS DE VERLANGA                   | 02-2360956 | fieldream@andinanet.net     | QUITO     | ROSAS                                |
| 72 | FINA FLOR FINAFLORSA S.A.                  | VIA ANTIGUA A AMAGUAÑA KM 5.5 CONOCOTO                     | 02-2343342 | finafior@finafior.com.ec    | QUITO     | ROSAS                                |
| 73 | FIorentina FLOWERS S. A.                   | PANAMERICANA SUR KM. 8 , CAYAMBE - QUITO                   | 02-2363565 | fiorentina@access.net.ec    | CAYAMBE   | FLORES DE VERANO,ROSAS               |
| 74 | FLARIS CIA. LTDA.                          | KM 23/5 VIA INTEROCEANICA SECTOR LOS HONGOS                | 02-390176  | http://www.tcorpflower.com  | QUITO     | FLORES DE VERANO                     |
| 75 | FLOROROPLANT CIA. LTDA.                    | AV. 10 de AGOSTO Y ADOLFO TORRES                           | 07-888500  | flororo@etapaonline.net.ec  | CUENCA    | LIMONIUM,GYPSOPHILA                  |
| 76 | FLOR ETERNA SISA HUINAI S. C. C.           | MARISCAL FOSCH # 510 Y ALMAGRO                             | 02-2547527 | floleter@interactive.net.ec | QUITO     | GYPSOPHILA                           |
| 77 | FLORAGRICOLA SANTA LUCIA CIA.LTDA.         | WORLD TRADE CENTER TORRE A P.5 OF.509                      | 02-223779  | staluci2@ecnet.ec           | QUITO     | ROSAS                                |
| 78 | FLORALWORLD S.A.                           | AV. NACIONES UNIDAS Y JAPON                                | 02-2361599 | http://www.vegafior.com     | QUITO     | ROSAS                                |
| 79 | FLORANA FARMS S.A.                         | PANAMERICANA NORTE LA Y DE TABACUNDO                       | 02-366506  | floranna@interactive.net.ec | LATACUNGA | ROSAS                                |
| 80 | FLORECE CONSORCIO EXPORTADOR FLOCONEX S.A. | Calle Orellana 1057 y 9 de Octubre                         |            | pmunoz@florexpoec.com       | QUITO     | ALSTROMELIAS                         |

|    |                                       |   |                  |                                  |           |                  |
|----|---------------------------------------|---|------------------|----------------------------------|-----------|------------------|
|    | FLORECER CIA. LTDA.                   | AV. 6 DE DICIEMBRE EDF. MULTICENTRO PISO 8              | 02-2552053       | floreceer@globalipg.net          | QUITO     | ROSAS            |
| 82 | FLORECOT FLORES DE COTACACHI          | Alpallana 289 Ave. Diego de Almagro                     | 02-2553540       | hans@florecot.com.ec             | QUITO     | FLORES DE VERANO |
| 83 | FLOREDEN PRODUCCION CIA. LTDA.        | TABACUNDO SECTOR GUAYLLARO CHICO                        | 02-2365297       | floreden@uio.satnet.net          | LATACUNGA | ROSAS            |
| 84 | FLORELOY S.A.                         | PANAMERICANA NORTE KM 3 DESVIO AL CASTILLO DE GUACHALA  | 02- 2363683-4    | floreloy@interactive.net.ec      | CAYAMBE   | ROSAS            |
| 85 | FLORES ALCOBENDAS S.A.                | Av. Gonzales Suárez 1365 Edif. La herradura Sub Suelo 2 | 02-2232318       | lalomaflores@yahoo.com           | QUITO     | FLORES           |
|    |                                       |   |                  |                                  |           |                  |
| 86 | FLORES BEMANI CIA. LTDA.              | SININCAY SAN VICENTE DE MAYANCELA S/N                   | 593 7 - 289 8841 | npuyol@c.ecua.net.ec             | CUENCA    | ROSAS            |
| 87 | FLORES DE LA COLINA S.A. FLODECOL     | YANEZ PINZON 144 Y AV. COLON                            | 02-2545140       | http://www.flodecol.com          | QUITO     | FLORES DE VERANO |
| 88 | FLORES DE LA MONTANA S. A             | Av Amazonas 477 y Roca Edificio Rio Amazonas piso 10    | 02-2360579       | gmontana@fdm.com.ec              | QUITO     | ROSAS            |
| 89 | FLORES DE LASSO S.A. FLORLASSO        | AV.DE LOS NARANJOS S/N Y AV. LOS GRANADOS               | 02-263651        | gmontejo@pronaca.com             | QUITO     | GYSOPHILIA       |
| 90 | FLORES DE MACHACHI S.A.               | ISABELA LA CATOLICA 882 Y LUIS CORDERO                  | 02-316382/3      | flormachachi@accessinter.net     | QUITO     | ROSAS            |
| 91 | FLORES DE NAPOLES S.A. FLORNAPOLE     | PANAMERICANA NORTE KM.2 PARROQUIA AYORA                 | 02-2360139       | http://www.floresdenapoles.com   | CAYAMBE   | ROSAS            |
| 92 | FLORES DE PISHIGLATA S. A.            | AV. ELOY ALFARO Y RUSIA JUNTO A LA ALIANZA FRANCESA     | 02-2237829       | floresdepishiglata@andinated.net | QUITO     | FLORES           |
| 93 | FLORES DEL AMAZONAS S. A. AMAFLOR     | Pasaje Alonso Jervis N2656 y Av. Orellana               | 02-2554491       | comercioext@florequisa.com       | QUITO     | MILLIUN START    |
| 94 | FLORES DEL COTOPAXI S.A               | Amazonas 2817 y Alemania, Edif. Escorpio décimo piso    | 02-2923748       | salesval@florpaxi.com            | QUITO     | ROSAS            |
| 95 | FLORES DEL PARAISO C.A.               | VOZ ANDES 610 Y BOUGUER                                 | 02-2446892       | rafaelan@pi.pro.ec               | QUITO     | DELFINIUN        |
| 96 | FLORES DEL QUINCHE FLORQUIN S.A.      | AV.RIO COCA No.1825 E ISLA GENOVESA                     | 02-2454919       | gerencia@grupo-arbusta.com       | QUITO     | GIRASOLES        |
| 97 | FLORES DEL RIO ECUADOR S. A. FLORIVER | PANAMERICANA NORTE KM 3 HACIENDA                        | 022 361850       | floriver2@access.net.ec          | CAYAMBE   | ROSAS            |

|     |  |  |            |  |           |                            |
|-----|--|--|------------|--|-----------|----------------------------|
| 98  | FLORES ECUATORIANAS DE CALIDAD FLORECAL S.A. | PANAMERICANA NORTE KM 2.5 CAYAMBE                            | 02-2360058 | <a href="http://www.florecal.com">http://www.florecal.com</a>                | QUITO     | ROSAS                      |
| 99  | FLORES EQUINOCCIALES S.A.                    | ALONSO JERVES 2656 Y AV. ORELLANA                            | 02-2554491 | <a href="mailto:comercioext@florequisa.com">comercioext@florequisa.com</a>   | QUITO     | MINI CLAVEL                |
| 100 | FLORES INTERNACIONALES S.A. FLORINSA         | EDMUNDO CARVAJAL LOTE 86 PASAJE A SECTOR EL BOSQUE           | 02-468104  | <a href="mailto:jaimeg@andinanet.net">jaimeg@andinanet.net</a>               | QUITO     | ROSAS                      |
| 101 | FLORES LATACUNGA S.A. FLOLASA                | FRANCISCO ANDRADE MARIN No.317 Y ELOY ALFARO                 | 02-238493  | <a href="mailto:floasao@andinanet.net">floasao@andinanet.net</a>             | QUITO     | ROSAS                      |
| 102 | FLORES LATITUD CERO FLORLATCERO CIA. LTDA.   | ANTONIO NAVARRO 148 Y CARLOS TOBAR                           | 02-2368582 | <a href="mailto:latitud@uio.satnet.net">latitud@uio.satnet.net</a>           | QUITO     | GYSOPHILA                  |
| 103 | FLORES MAGICAS FLORMAGIC CIA. LTDA.          | AV. AMAZONAS #4430 Y VILLALENGUA EDIF BCO AMAZONAS 7 PISO    | 02-2433767 | <a href="http://www.floresmagicas.com">http://www.floresmagicas.com</a>      | CAYAMBE   | ROSAS                      |
| 104 | FLORES MARIA INTERNACIONAL S.A. FLORMARISA   | STA. ROSA POMASQUI JUNTO AL CLUB L.U.D.                      | 02-2350700 | <a href="mailto:patricia@floresmaria.com">patricia@floresmaria.com</a>       | QUITO     | FLORES DE VERANO           |
| 105 | FLORES MITAD DEL MUNDO S. A. FLOREMIT        | MALCHINGI PREVIO SAN ISIDRO                                  | 02-2300141 | <a href="mailto:fmoscoso@e-mail.ifsa.com.ec">fmoscoso@e-mail.ifsa.com.ec</a> | QUITO     | ROSAS                      |
| 106 | FLORES MONTELLANO MONTEFLOR S. A.            | URB. EL CONDADO CENT. COMERCIAL EL CONDADO CALLE C. LOCAL 10 | 022 491919 | <a href="mailto:monllano@uio.satnet.net">monllano@uio.satnet.net</a>         | QUITO     | GYSOPHILA                  |
| 107 | FLORES PAOLA ANDREA DEL ECUADOR              | Pifo sector Chaupimolino                                     | 02-2380599 | <a href="mailto:florespa@interactive.net.ec">florespa@interactive.net.ec</a> | QUITO     | ROSAS                      |
| 108 | FLORES PARA EL MUNDO FLORMUNDO CIA LTDA      | BARRIO MANGAHUANTAG S/N PLANTACIÓN BELLA FLOR EN PUEMBO      | 02-2390541 | <a href="mailto:finance@bellaflo-group.com">finance@bellaflo-group.com</a>   | QUITO     | FLORES DE VERANO GYSOPHILA |
| 109 | FLORES SANTA BARBARA CIA.LTDA.               | ALFREDO ALBUJA GALINDO Y ESMERALDA S/N COTACACHI             | 06-2915215 | <a href="mailto:santabarbara@access.net.ec">santabarbara@access.net.ec</a>   | COTACACHI | ROSAS                      |
| 110 | FLORES SANTA MONICA NANTA C.LTDA.            | PASAJE LOS NARANJOS E-10-34 Y AV. 6 DE DICIEMBRE             | 02-2260506 | <a href="mailto:Empagri@uio.satnet.net">Empagri@uio.satnet.net</a>           | QUITO     | ROSAS                      |
| 111 | FLORES SANTA MONICA S. A.                    | AV. JUAN DE ASCARAY NO.355 Y AV. AMAZONAS                    | 02-2360709 | <a href="mailto:gmontana@fdm.com.ec">gmontana@fdm.com.ec</a>                 | QUITO     | ROSAS                      |
| 112 | FLORES SELECTAS FLOSEL C. LTDA.              | AV.QUITO E ISIDRO AYORA S/N TABACUNDO                        | 22365342   | <a href="mailto:gerencia@floreisel.net">gerencia@floreisel.net</a>           | QUITO     | ROSAS                      |
| 113 | FLORES TOACASO S.A.                          | KM. 4.5 VIA CUIUNO TOACASO                                   | 03-716001  | <a href="mailto:florestoacaso@andinanet.net">florestoacaso@andinanet.net</a> | LATACUNGA | ROSAS                      |

|     |   |  |               |  |        |                  |
|-----|---|--|---------------|--|--------|------------------|
| 114 | FLORES Y FRUTAS FLORIFRUT S. A.                 | EL TABACUNDO, CALLE PASQUEL SECTOR ANGUMBA                 | 593-2-2365196 | <a href="http://www.florifru.com">http://www.florifru.com</a>                | QUITO  | ROSAS            |
| 115 | FLOREXPO S.A.                                   | ORELLANA 1757 Y 9 DE OCTUBRE                               | 02-2509600    |  | QUITO  | FLORES DE VERANO |
| 116 | FLORICOLA EL ROSARIO DE AMAGUAÑA AMAGFLORA S.A. | AMAGUAÑA, BARRIO SAN JUAN, HACIENDA EL ROSARIO             | 2878 913      | <a href="mailto:amafloa@unio.satnet.net">amafloa@unio.satnet.net</a>         | QUITO  | ROSAS            |
| 117 | FLORICOLA LA ROSALEDA S.A.                      | Edif. Puerta del Sol torre este 7mo piso                   | 02-2261745    | <a href="mailto:tamara.medina@florosol.com">tamara.medina@florosol.com</a>   | QUITO  | ROSAS            |
| 118 | FLORICOLA LAS MARIAS FLORMARE S.A.              | AV. NACIONES UNIDAS 1084 Y AMAZONAS                        | 02-2463954    | <a href="mailto:flormare@interactive.net.ec">flormare@interactive.net.ec</a> | QUITO  | ROSAS            |
| 119 | FLORICOLA SAN ANTONIO S.A. FLORSANTA            | KM 8 VIA A CONOCOTO AMAGUAÑA                               | 02-2878032    | <a href="mailto:santonio1@hoy.net">santonio1@hoy.net</a>                     | QUITO  | ROSAS            |
| 120 | FLORICOLA SAN JORGE CIA.LTDA.                   | VIA A GRANOBLES KM 11.5                                    | 02-2792086    | <a href="http://www.sanjorge.farm.com">http://www.sanjorge.farm.com</a>      | QUITO  | ROSAS            |
| 121 | FLORICOLA VEGVIL CIA. LTDA.                     | ORDOÑEZ LASSO 415 Y LOS CIPRESSES                          | 072 841647    | <a href="mailto:vegvil@etapaonline.net.ec">vegvil@etapaonline.net.ec</a>     | CUENCA | APARANTOS        |
| 122 | FLORICULTORA MACS TOUCH S. A.                   | CORDERO 214 Y TOLEDO                                       | 02-901944     | <a href="mailto:vtorres@inlandes.ramt.com">vtorres@inlandes.ramt.com</a>     | QUITO  | ROSAS            |
| 123 | FLORINSERVICE S. A.                             | EDMUNDO CARVAJAL LOTE 86 PASAJE A SECTOR EL BOSQUE         | 02-468110     | <a href="mailto:flinac@florinsa.satnet.net">flinac@florinsa.satnet.net</a>   | QUITO  | ROSAS            |
| 124 | FLORINTI S.A.                                   | AV. 6 DE DICIEMBRE NO. 1240 Y LA NIÑA EDIF. MULTICENTRO P. | 02-550960     | <a href="http://www.florinti-roses.com">http://www.florinti-roses.com</a>    | QUITO  | ROSAS            |
| 125 | FLORISOL C. LTDA.                               | AV. 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA ESQ. EDF.MULTICENTRO OF.703   | 02-2540688    | <a href="http://www.florisol.net">http://www.florisol.net</a>                | QUITO  | ROSAS            |
| 126 | FLORLOT CIA. LTDA.                              | EDIFICIO PROINCO 2 6TO PISO OF. C                          | 02-2506512    | <a href="mailto:florlot@interactive.net.ec">florlot@interactive.net.ec</a>   | QUITO  | FLORES DE VERANO |
| 127 | FLORNACA FLORICOLA C.A.                         | LOS NARANJOS S/N Y AV. LOS GRANADOS                        | 02-2263651    | <a href="mailto:jzabrano@pronaca.com">jzabrano@pronaca.com</a>               | QUITO  | ROSAS            |
| 128 | FLORPAUTE CIA. LTDA.                            | EDIF.CAMARA DE .INDUSTRIAS PISO 11                         | 07-2847157    | <a href="http://www.florpaute.com">http://www.florpaute.com</a>              | CUENCA | ROSAS            |
| 129 | FLORTEC S.A.                                    | ANTONIO NAVARRO 148 Y CARLOS TOBAR casa 10                 | 02-2501706    | <a href="mailto:margarita@flortecflower.com">margarita@flortecflower.com</a> | QUITO  | FLORES           |
| 130 | FLORYCAMPO S.A.                                 | CARLOS ENDARA NO.178 Y AV.LA PRENSA                        | 02-2448435    | <a href="http://www.hilsea.com">http://www.hilsea.com</a>                    | QUITO  | ROSAS            |

|     |   |  |             |  |                  |                     |
|-----|---|--|-------------|--|------------------|---------------------|
| 131 | FORESTAL DE TABACUNDO                               | Sector bosques de Granobles-parroquia Tupigachi                | 22362536    | <a href="http://jeniferr@interactive.net.ec">http://jeniferr@interactive.net.ec</a>          | TABACUNDO        | ROSAS               |
| 132 | FORESTAL MANABI FOMA CIA.LTDA.                      | REP.EL SALVADOR 734 Y PORTUGAL                                 | 02-2265681  | <a href="mailto:acuarioflowers1@acuarioflowers2.com">acuarioflowers1@acuarioflowers2.com</a> | QUITO            | ROSAS               |
| 133 | FRANCISCO COBOS                                     | Hacienda La Compania   | 06 2915 784 | <a href="mailto:florsanfrancisco@hotmail.com">florsanfrancisco@hotmail.com</a>               | COTACACHI        | GYPSOPHILA PERFECTA |
| 134 | GALAPAGOS FLORES S.A.                               | BARRIO LA QUINTA CALLE PACIFICO PROAÑO<br>11019 KM 1 DE PANAM  | 02-2365992  | <a href="mailto:sales@galapagosflores.com">sales@galapagosflores.com</a>                     | PEDRO<br>MONCAYO | ROSAS               |
| 135 | GARDAEXPORT S.A.                                    | LOS CEREZOS OE 1 - 318 Y AV. PANAMERICANA<br>NORTE KM. 5.5     | 02-2792350  | <a href="http://www.gardaexport.com">http://www.gardaexport.com</a>                          | QUITO            | ROSAS               |
| 136 | GERFLORES CIA. LTDA                                 | AV. AMAZONAS NO.477 Y ROCA                                     | 02-363489   | <a href="mailto:geradfin@interactive.net.ec">geradfin@interactive.net.ec</a>                 | QUITO            | ROSAS               |
| 137 | GIFTFLOWERS CIA.LTDA                                | PANANORTE 14.5, SECTOR CALDERON                                | 02-2824396  | <a href="mailto:eva@giftflowers-ec.com">eva@giftflowers-ec.com</a>                           | QUITO            | ROSAS               |
| 138 | GOLDENLEAF C.A.                                     | AV. DANIEL LEON BORJA 4156 Y DUCHICELA                         | 03-2961520  | <a href="mailto:goldenleaf@andinanet.net">goldenleaf@andinanet.net</a>                       | RIOBAMBA         | HYPERICUM           |
| 139 | GOLDENROSE CORPORACION S.A.                         | 12 DE OCTUBRE NO.1942 EDF. WORLD TRADE<br>CENTER TORRE A P.9 O | 02-225784   | <a href="mailto:goldenrose@accessinter.net">goldenrose@accessinter.net</a>                   | QUITO            | ROSAS               |
| 140 | GRUPO DE IMP. Y DISTRIB. DE PRODUCTOS<br>GRIMP S.A. | LOS GRANADOS E14-947 Y AZUCENAS                                | 02-2268930  | <a href="http://www.sonrite.com">http://www.sonrite.com</a>                                  | QUITO            | ROSAS               |
| 141 | GUALA SALAZAR VICTOR ELIAS                          | TABACUNDO SECTOR CANANVALLE COMUNA<br>LUIS FREIRE              | 02-2365361  | <a href="http://www.gualafarms.com">http://www.gualafarms.com</a>                            | CAYAMBE          | ROSAS               |
| 142 | GUANGUILQUI AGROPECUARIA INDUSTRIAL<br>GUAISA S.A.  | AV. LOS GRANADOS E14-947 Y AV. LAS<br>AZUCENAS                 | 02-2268930  | <a href="http://www.sunrite.com">http://www.sunrite.com</a>                                  | QUITO            | ROSAS               |
| 143 | GYPSO S. A.   | CHECA, BARRIO CHILPECITO                                       | 02-2300647  | <a href="mailto:gypso@impsat.net.ec">gypso@impsat.net.ec</a>                                 | QUITO            | HYPERICUM           |
| 144 | GYPSOPHILIA DE LA MONTAÑA S. A.                     | AV. AMAZONAS # 477 Y ROCA EDIF RIO<br>AMAZONAS PISO 10         | 02-360579   | <a href="mailto:ventasfdm@fdm.com.ec">ventasfdm@fdm.com.ec</a>                               | QUITO            | ROSAS               |
| 145 | HACIENDA SANTA FE FESAHA CIA. LTDA.                 | VIA INTEROCEANICA KM 2.5 SIGSIPAMBA-PIFO                       | 02-2380589  | <a href="mailto:marceloc@hstafe.com.ec">marceloc@hstafe.com.ec</a>                           | QUITO            | ROSAS               |
| 146 | HILSEA INVESTMENTS LIMITED                          | CARLOS ENDARA NO.178 Y AV. LA PRENSA 1ER<br>PISO               | 02-2448435  | <a href="mailto:franciscor@hilsea.com.ec">franciscor@hilsea.com.ec</a>                       | QUITO            | ROSAS               |

|     |  |   |              |                                 |               |                              |
|-----|--|---|--------------|---------------------------------|---------------|------------------------------|
| 148 | HOJAS VIVAS S. A.                          | AV. ELOY ALFARO N-32 656 Y RUSIA                            | 02-2237829   | fdepq@pi.pro.ec                 | QUITO         | FLORES DE VERANO             |
| 149 | IMAGMI S.A.                                | EL COMERCIO # 679 Y EL TIEMPO ED.STRAUSS                    | 02-2257881   | imagmi1@uik.com.ec              | QUITO         | GYPSOPHILA                   |
| 150 | IMPORTACIONES & EXPORTACIONES GUIJARRO     | WHYMPER NO. 355 Y ORELLANA                                  | 02-2235398   | finca@impsat.net.ec             | QUITO         | ROSAS                        |
| 151 | INCA FLOWERS                               | Av. BRASIL 1100 E HIDALGO DE PINTO                          | 02-2453521   | http://www.incaflowers.com      | QUITO         | FLORES DE VERANO             |
| 152 | INDIPASISA S. A.                           | AV. LOS GRANADOS E14-947 Y AZUCENAS ESQ.                    | 02-2268930   | http://www.sunrite.com          | QUITO         | ROSAS                        |
| 153 | INVERNADERO DE LOS ANDES INLANDES S. A.(D) | 12 DE OCTUBRE 1942 Y CORDERO EDF. BCO. LA PREVISORA PISO 4  | 02-508438    | sales@inlandes.ramt.com         | QUITO         | ROSAS                        |
| 154 | INVERSIONES FLORICOLA S.D.R.L.             | AV. QUITO Y CALLE J. PARROQUIA CHECA                        | 02-2300141   | fir_operaciones@americaflor.com | QUITO         | ROSAS                        |
| 155 | INVERSIONES PONTE TRESA CIA. LTDA.         | Av Amazonas N 4545 y Pereira oficina 107                    | 02-2461551   | nparedes@pontetresa.com         | QUITO         | ROSAS                        |
| 156 | INVESTAGRO SOCIEDAD ANONIMA                | CALLE DEL BOSQUE # 100 FRENTE AL EDIFICIO MONTE DORAL       | 593-2-2449   | mel@yerovico.com                | QUITO         | FLORES DE VERANO             |
| 157 | ISLAPLANTS CIA. LTDA.                      | AV. 3 DE NOVIEMBRE 21-176 Y JUAN PABLO I                    | 07-2838678   | laisla@islaplants.com           | CUENCA        | MINICLAVEL                   |
| 158 | JARDINES DE GRANOBLES CIA. LTDA.           | PANAMERICANA NORTE KM 8.5 VIA A CAYAMBE TABACUNDO           | 02-2792096   | gerenjuan@starlatin.com         | PEDRO MONCAYO | ROSAS                        |
| 159 | JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.                | AV. SEIS DE DICIEMBRE Y LA NIÑA ESQ. EDF.MULTICENTRO OF.703 | 02-2529537   | http://www.florisol.net         | QUITO         | CALLAS                       |
| 160 | JETTY S A                                  | Urdesa, Acacias   | 04 2387126   | http://www.jettyflowers.com     | GUAYAQUIL     | FLORES TROPICALES Y EXOTICAS |
| 161 | JOSE M. ESPINOZA ITURRALDE                 | Sancho de la Carrera No. 109                                | 593 2 922589 | omniflor@andinanet.net          | QUITO         | FLORES DE VERANO             |
| 162 | JOYGARDENS CIA.LTDA.                       | ED. ROSANIA 2do PISO OF. 201                                | 02-2435324   | joyquito@hoy.net                | QUITO         | ROSAS                        |
| 163 | KHORI-TIKA FLORES DEL ECUADOR S.A.         | AV. AMAZONAS 3655 JUAN PABLO SANZ                           | 02-432932    | http://www.flowers.com.ec       | QUITO         | FLORES DE VERANO             |

|     |                                     |   |               |                             |         |                    |
|-----|-------------------------------------|---|---------------|-----------------------------|---------|--------------------|
| 164 | KILIKOS FLOWERS CIA LTDA            | TABACUNDO CHIMBURLO LA ESPERANZA KM 48 VIA QUITO-T            | 02-2791230    | kilikos@uio.satnet.net      | QUITO   | ROSAS              |
| 165 | LA INTERNACIONAL S. A.              | AV. PEDRO VICENTE MALDONADO NO 14-365                         | 02-2664192    | ventas@lainternac.com.ec    | QUITO   | FLORES DE VERANO   |
| 166 | LATINFLORES S.A.                    | ANTONIO NAVARRO N-31-64                                       | 02-2556343    | margarita@flortecflower.com | QUITO   | GYSOPHILA          |
| 167 | LINDAFLORES CIA. LTDA.              | CAYAMBE VIA TABACUNDO KM. 1,5 SECTOR SIGSAL BAJO              | 02 2362955    | sales@lindaflorcuaador.com  | CAYAMBE | ROSAS FRESCAS      |
| 168 | LOVEROSES S.A.                      | AMAGUAÑA -BARRIO YANAHUAICO- VIA CONOCOTO                     | 022 877651    | sales@loveroses.com         | QUITO   | ROSAS              |
| 169 | LULYFLOWERS CIA.LTDA.               | ALTAR # 250 Y MANUEL VALDIVIESO                               | 02-2248968    | lulyflor@hoy.net            | QUITO   | ROSAS              |
| 170 | MASTERCARGO                         | AV. AMERICAS 4-1020 ENTRE TARQUI Y N. MERCHAN                 | 593-7-2850699 | mastercg@etapaonline.net.ec | CUENCA  | FLORES             |
| 171 | MAURICIO JAVIER CRESPO CRESPO       | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRESSES                         | 07 2836999    | mauricio@malima.com.ec      | CUENCA  | FLORES EXPORTACION |
| 172 | MEADOW FLOWER MEFLOR CIA.LTDA.      | AV. SEIS DE DICIEMBRE CENTRO COMERCIAL UNICORNIO P.9 OF.909   | 02-364458     | meadowslo@madowslo.com      | QUITO   | ROSAS              |
| 173 | MERINOFARMS                         | BELO HORIZONTE 111 Y AV. CORUÑA                               | 02-2549276    | hernan@rincorp.com          | QUITO   | GYSOPHILA          |
| 174 | MERINOROSES CIA. LTDA.              | BELLO HORIZONTE 111 Y AV. CORUÑA                              | 02-2549276    | hernan@rincorp.com          | QUITO   | GYSOPHILA          |
| 175 | MERIZALDE & RAMIREZ CARNATIONS      | Prov.Cotopaxi canton Pujili, carretero Via la Merced. K 1 1/2 | 03-2723029    | merramcn@interactive.net.ec | PUJILI  | CLAVELES           |
| 176 | MILIFARMS CIA.LTDA.                 | SANCHEZ DE LA CARRERA 356 Y GRANDA CENTENO                    | 02-2449510    | mauricam@milifarms.com.ec   | QUITO   | FLORES DE VERANO   |
| 177 | MOLINA VERDUGO BEKI EDITH           | REAL AUDIENCIA 1827 Y LUIS TUFINO                             | 593-2-2407264 | bflowers@ecuaonline.org     | QUITO   | ROSAS              |
| 178 | MONCAYO MOSQUERA NARVAEZ CIA. LTDA. | RAMIREZ DAVALOS 117 Y AMAZONAS                                | 593-2-2501485 | moncayo@punto.net.ec        | QUITO   | FLORES TROPICALES  |
| 179 | MUNDOLOMA S. A.                     | KM. 7.5 VIA CUENDINA DE AMAGUAÑA- BARRIO LA VICTORIA          | 02-2878531    | cgec@uio.satnet.net         | QUITO   | ROSAS              |

|     |                                       |  |                   |                                  |           |                  |
|-----|---------------------------------------|--|-------------------|----------------------------------|-----------|------------------|
| 181 | NATURIFLOR CIA. LTDA.                 | M.U. Arizaga 1122, Urbanización Puertas del Sol              | 07-2842494        | naturif2@cue.satnet.net          | CUENCA    | GYPSOPHILA       |
| 182 | NEUMANN FLOWERS CIA. LTDA.            | Panamericana Norte Km. 40 Vía Oton                           | 02-2130319        | floresdelavictoria@andinanet.net | QUITO     | FLORES DE VERANO |
| 183 | PAMBAFLOR S.A.                        | CAMINO A MULALO A 1 KM DE LA PANAMERICANA SUR                | 03-2710410        | fincapambaflor@andinanet.net     | LATACUNGA | ROSAS            |
| 184 | PANORAMA ROSES S.A. PAROSES           | PANAMERICANA SUR KM 40 SAN ANTONIO SECTOR LA AVANZADA        | 022 316367        | exports@interactive.net.ec       | QUITO     | ROSAS            |
| 185 | PENCAFLOR CIA.LTDA.                   | RAMIREZ DAVALOS 117 Y AMAZONAS EDIF.TURISMUNDIAL             | 02-2547370-504623 | managemet1@celebrityflower.net   | QUITO     | GYPSOPHILA       |
| 186 | PETYROS PETALOS Y ROSAS S.A.          | EDIFICIO FINANCIERO AMAZONAS 4TO PISO                        | 02-2265054        | petyos@bravco.net                | QUITO     | ROSAS            |
| 187 | PLANTACIONES EL TREBOL CIA.LTDA.      | AVDA. ORDOÑEZ LAZO 3-29 Y LOS CIPRESES                       | 7832733           | trebol@trebolroses.com           | CUENCA    | ROSAS            |
| 188 | PLANTACIONES MALIMA CIA. LTDA.        | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRESES EDIF. LOS CIPRESES PLAN | 07 2203120        | grupo@malima.com.ec              | CUENCA    | FLORES DE VERANO |
| 189 | PLANTACIONES MIRANDA S.A. PLANMIR     | CONOCOTO VIA AMAGÚAÑA KM 5.5                                 | 02-2344431        | planmirl@planmira.com.ec         | QUITO     | ROSAS            |
| 190 | PLANTACIONES PICAFLOR S.A. PICAFLORSA | CAMINO A LAS LAGUNAS DE MOJANDA TABACUNDO                    | 02-2365211        | picaflor@picaflor.net            | QUITO     | ROSAS            |
| 191 | PLANTAGINIA CIA. LTDA.                | SECTOR DUG DUG PAUTE---- AUTOPISTA CUENCA-AZOGUE KM 4        | 7280848           | pginia@cue.satnet.net            | CUENCA    | HYPERICUM        |
| 192 | PLANTERRA S. A.                       | WHIMPER 230 Y ORELLANA                                       | 02-2222863        | enrique@planterrafarm.com        | QUITO     | FLORES           |
| 193 | PLATINUNROSES CIA. LTDA.              | EL TELEGRAFO 441 Y LOS SHYRIS                                | 02-2267565        | sales@platinum-roses.com         | QUITO     | ROSAS            |
| 194 | PORPORA S.A.                          | PARROQUIA CUSUBAMBA HACIENDA ROSALIA                         | 02-2452187        |                                  | QUITO     | ROSAS            |
| 195 | PRIMAVEST SOCIEDAD CIVIL Y COMERCIAL  | ANTONIO NAVARRO 3164 Y CARLOS TOBAR casa # 10                | 02-2368005        | flortecp@accessinter.net         | QUITO     | FLORES DE VERANO |
| 196 | PROCESADORA Y EMBOTELLADORA DEL       | GUAYLLABAMBA, BARRIO LA VICTORIA KM. 2                       | 02-2368716        | northgard@punto.net.ec           | QUITO     | GYPSOPHILA       |

|     |   |   |               |                            |         |                         |
|-----|---|---|---------------|----------------------------|---------|-------------------------|
| 197 | PRODUCNORTE S.A.                          | ALPALLANA N0.289 Y DIEGO DE ALMAGRO EDF. ALPALLANA P.6              | 022 792121    | pnorte@uio.satnet.net      | QUITO   | ROSAS                   |
| 198 | PUEMBOVERDE S.A.                          | AV. REPUBLICA 396 Y DIEGO DE ALMAGRO EDIFICIO FORUM 300 PISO        | 02-2903268    | puemboverde@andinanet.net  | QUITO   | FLORES FRESCAS-IPERICUN |
| 199 | QUALITY SERVICE S.A.                      | CAYAMBE, PANAMERICANA SUR KM. 2.5 ATRAS DEL COLEGIO TECNICO CAYAMBE | 02-2363489    | farteta@qualisa.com        | QUITO   | ROSAS                   |
| 200 | QUEENROSES S.A.                           | AV. 6 DE DICIEMBRE Y LA NIÑA EDIF.MULTICENT. 5 PISO                 | 02-255-2120   | agroflora@agroflora.com.ec | QUITO   | ROSAS                   |
| 201 | RAUL OCHOA AGUIRRE                        | AVENIDA AMERICA 53-90 Y DIGUJA                                      | 02-2462185    | neritafinca@andinanet.net  | QUITO   | CLAVELES                |
| 202 | RENE FERNANDEZ/ INTERNATIONAL FLORAL FARM | SECTOR CANAMBAYE CANTON TABACUNDO PROVINCIA PICHINCHA               | 02-2362165    | ecuarosa@uio.satnet.net    | QUITO   | ROSAS                   |
| 203 | RIO ALAQUEZ ROSAS ROSALQUEZ S. A.         | CADIZ 627 ENTRE BIGO Y BARCELONA (AMBATO)                           | 03-2840174    | rosalquez@andinanet.net    | QUITO   | ROSAS                   |
| 204 | RIOROSAS CIA LTDA.                        | PASAJE SOLANO E4 209 Y 12 DE OCTUBRE                                | 2229088       | edinaq@uio.satnet.net      | QUITO   | ROSAS                   |
| 205 | ROMAVERDE S.A.                            | MANUEL SAENZ 150 Y GERMAN ALEMAN                                    | 022 274444    | comex@roses-exp.com        | QUITO   | ROSAS                   |
| 206 | ROSADEX CIA. LTDA                         | PANAMERICANA NORTE KM 5.5   | 02-2 362301   | rosadex@interative.net.ec  | CAYAMBE | FLORES DE VERANO        |
| 207 | ROSAPRIMA CIA. LTDA.                      | LOS CIRUELOS 514 Y AV. DIEGO DE VASQUEZ                             | 02-2484220    | account2@rosaprima.com     | QUITO   | ROSAS                   |
| 208 | ROSAS DE LOS ANDES ROSANDES CIA.LTDA.     | CORDERO E 1235 Y ANDALUCIA  | 02-2555101    | amanda@inguezaroses.com    | CAYAMBE | ROSAS                   |
| 209 | ROSAS DE PERUGACHI ROSASPE CIA. LTDA.     | KM 6.5 VIA CEMENTO SELVA ALEGRE (OTAVALO)                           | 06-2922634    | rosaspe@uio.satnet.net     | QUITO   | ROSAS                   |
| 210 | ROSAS DEL COTOPAXI CIA. LTDA.             | AV. LOS SHIRIS N37-313 Y EL TELEGRAFO EDIF.O RUBIO 5TO PISO         | 022 922626    | sales@nativeblooms.com     | QUITO   | FLORES DE VERANO        |
| 211 | ROSAS DEL ECUADOR S.A., ROSEDAL           | HACIENDA SAN FRANCISCO SECTOR GUACHALA                              | 593 2-2361520 | rdesa1@rdesa.com.ec        | CAYAMBE | ROSAS                   |
| 212 | ROSAS DEL MONTE CIA. LTDA.                | Amazones 4545 y Pereira   | 02-2461551    | rosasmonte@pontetresa.com  | QUITO   | ROSAS                   |

|     |  |   |                 |                               |        |                   |
|-----|--|---|-----------------|-------------------------------|--------|-------------------|
| 214 | ROSAS MALMAISON S.A.                   | LA RABIDA N°26-51 Y SANTA MARIA                             | 02-2557711      |                               | QUITO  | ROSAS             |
| 215 | ROSAVALEY CIA. LTDA.                   | CORDERO E 12-35 Y ANDALUCIA ESQUINA EDIFICIO CYEDE 4TO PISO | 02-2555101      | ximena@inguezaroses.com       | QUITO  | ROSAS             |
| 216 | ROSE CONNECTION CIA. LTDA.             | TABACUNDO VIA CAJAS KM 3.5                                  | 02-2365255      | rosecon@uio.satnet.net        | QUITO  | ROSAS             |
| 217 | ROSEL CIA. LTDA.                       | VIA A TABACUNDO SECTOR GUAYARO CHICO S/N Y QUITO            | 02 2365477      |                               | QUITO  | ROSAS             |
| 218 | ROSEN PAVILLON CIA. LTDA.              | TABACUNDO PICHINCHA SECTOR CANAMBAYE                        | 02-2365398      | rosen@uio.satnet.net          | QUITO  | ROSAS             |
| 219 | ROSTAL S.A.                            | EDIFICIO PREVISORA, TORRE B, OFICINA 609                    | 593-2) 2460-568 | rostal@interactive.net.ec     | QUITO  | FLORES FRESCAS    |
| 220 | ROYALFLOWERS S.A.                      | AV. EL INCA No. 2834 ENTRE AV.10 DE AGOSTO Y AV. LA PRENSA  | 02-266038       | roses@royalflowersecuador.com | QUITO  | ROSAS             |
| 221 | RUIZ PEREZ PABLO RICARDO               | AV. REPÚBLICA DEL SALVADOR N-34-183 Y SUIZA                 | 02-924332       | picaflor@andinanet.net        | QUITO  | FLORES DE VERANO  |
| 222 | SANDE ECUADOR CIA. LTDA.               | BARRIO LA VICTORIA BELLOS HORIZONTES EL QUINCHE             | 02-2387169      | sande@andinanet.net           | QUITO  | CARTUCHOS         |
| 223 | SARGAZOS S.A.                          | AMAZONAS # 477 Y ROCA                                       | 02-360709       | gmontana@fdm.com.ec           | QUITO  | ROSAS             |
| 224 | SEMBRIOS TROPICALES S.A.               | URBANIZACION SANTA LEONOR MAZ. 11 SOL DEL 4 AL 7            | 04- 2392392     | dmorla@telconet.net           | BALAO  | FLORES TROPICALES |
| 225 | SERFIDEC S. A.                         | MANUEL SAENZ 150 Y GERMAN ALEMAN                            | 022 274444      | comex@roses-exp.com           | QUITO  | ROSAS             |
| 226 | SIERRAFLOR C. LTDA.                    | CALLE VIA LACTEA # 320 CUMBAYA                              | 02-893568       | sierraf@uio.satnet.net        | QUITO  | ROSAS             |
| 227 | SKY FLOWERS S.A.                       | LUIS CORDERO 1347, OFICINA MARCIMEX                         | 07-2230520      | http://www.skyflower.com      | CUENCA | ROSAS             |
| 228 | SOCIEDAD AGRICOLA VICTORIA S.A. SAVISA | REINA VICTORIA 1652 Y LA PINTA                              | 02-2225748      | savisa@savisa.com             | QUITO  | YGIPSU            |
| 229 | SOUTH GARDEN S.A.                      | PANAMERICANA NORTE KM. 18 ZHULLIN                           | 07-243171       | gardengr@cue.satnet.net       | CUENCA | ROSAS             |

|     |                                    |  |            |                             |           |                           |
|-----|------------------------------------|--|------------|-----------------------------|-----------|---------------------------|
| 230 | TAMBOROSSES S.A.                   | PORTUGAL 724 P.H. ED. GABRIELA 1                           | 03-710-016 | bproano@tamboroses.com      | QUITO     | ROSAS FRESCA CORTADAS     |
| 231 | TECHNIROSE CIA. LTDA.              | RUMIPAMBA E2-209 AV. REPÚBLICA EDIF BORJA PÁEZ PISO 5      | 02-2444917 | contabilidad@technirose.com | QUITO     | ROSAS                     |
| 232 | TECNOFLORES CIA.LTDA.              | JORGE JUAN 665 Y MARIANA DE JESUS                          | 02-2381043 | tecno@andinated.net.        | QUITO     | BOSQUEJO DE ROSAS         |
| 233 | TEXAS FLOWERS S. A.                | PARROQUIA TANICUCHI SECTOR GOTERA                          | 03-701166  | txflower@ecnet.ec           | LATACUNGA | ROSAS                     |
| 234 | TILIFLORES S.A.                    | AV. COLON No.1468 Y NUEVE DE OCTUBRE                       | 02-545898  | roseland@uio.satnet.net     | QUITO     | ROSAS                     |
| 235 | TOMALON FARMS CIA.LTDA.            | PANAMERICANA NORTE KM. 19.5 VIA GUAYABAMBA                 | 02-2365065 | tomalon@tomalon.com         | TABACUNDO | ROSAS                     |
| 236 | TORRI OLIVARI GIUSEPPE             | EDIFICIO TWIN TOWERS 4TO PISO                              | 02-2251779 | sales@cananvalle.com        | QUITO     | ROSAS                     |
| 237 | TRANSCHRYVER TRANSPORTES CIA.LTDA. | Bracamoros 505 y Yacuambi                                  | 02-2261983 | traffic@transchryver.com.ec | QUITO     | ROSAS                     |
| 238 | TRIANGLE GROUP LTD.                | Vernaza Norte Mz.12 Solar 21                               | 2280057    | triangle_grp@yahoo.com      | GUAYAQUIL | FLORES PRESERVADAS        |
| 239 | TYMFLOR S. A.                      | José María Vargas. Lote 2 Cumbayá                          | 02-2896125 | tymflor@uio.satnet.net      | QUITO     | FLORES DE VERANO          |
| 240 | UNIQUE LATIN PROPAGATION LTD.      | CARLOS ENDARA 178 Y AV. LA PRENSA (ESQ.)                   | 02-2448435 | latin@hilsea.com.ec         | QUITO     | PLANTAS PEQUEÑAS DE ROSAS |
| 241 | VASEFLOR S.A.                      | VÍA AL QUINCHE, PARROQUIA CHECA                            | 02-2300647 | gypso@impsat.net.ec         | QUITO     | HYPERICUM                 |
| 242 | VEGAFLOR S.A.                      | NACIONES UNIDAS E 6--99 EDIF. BCO. BOLIVARIANO, PISO 9     | 02-2469096 | nalmeida@vegaflores.com     | QUITO     | ROSAS                     |
| 243 | VELVET FLORES CIA. LTDA            | PANAMERICANA NORTE KM 35 VÍA AL QUINCHE                    | 02-2300600 | amarillo@velvetfarms.com    | QUITO     | ROSAS                     |
| 244 | VENTURAROSSES CIA.LTDA             | CORDERO E 1235 Y ANDALUCIA EDIFICIO SYEDE 4TO PISO OF. 403 | 02-2555101 | hdavidn@inguezaroses.com    | QUITO     | ROSAS                     |
| 245 | VERDILLANO CIA. LTDA.              | MANUEL SANEZ N3655 Y GERMAN ALEMAN                         | 22435079   | jjasso@uio.satnet.net       | QUITO     | ROSAS                     |

|     |                                |   |              |                             |           |                   |
|-----|--------------------------------|---|--------------|-----------------------------|-----------|-------------------|
| 247 | VIVETROSA VIVERO TROPICAL SA   | KM 8 VIA MILAGRO MARISCAL SUCRE               | 04-2204020   |                             | GUAYAQUIL | FLORES TROPICALES |
| 248 | WITHER CASTRO EUGENIA VICTORIA | TUMBACO, CALLE EL SAUCE LOTE # 99             | 5932-2377950 | garaicoa@interactive.net.ec | QUITO     | ROSAS             |
| 249 | YUSHNARY FLOWER S. A.          | AMALIA EGUIGUREN 203 D Y AV. OCCIDENTAL       | 02-2452187   | yushnary@uio.satnet.net     | QUITO     | ROSAS             |
| 250 | Z&K                            | Tumbaco, Calle El Sauce Lote # 99             | 5932 2377950 | garaicoa@interactive.net.ec | QUITO     | FLORES EXOTICAS   |
| 251 | ZAMVELFLOR CIA.LTDA.           | CHECA, AV. INTEROCEANICA KM 32 VIA EL QUINCHE | 02-2300420   | sales@zamflor.com           | QUITO     | ROSAS             |

ANEXO 4  
FLORICULTORAS DEL AUSTRO

| N° | EXPORTADOR                           | DIRECCION   | TELEFONO         | e - mail o página web       | CIUDAD        | VARIEDAD QUE CULTIVA            |
|----|--------------------------------------|---|------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------------|
| 1  | ALTAFLOR PLANTACIONES CIA. LTDA.     | BALTAZARA DE CALDERON 3-76 Y GRAN COLOMBIA                          | 07-2843379       | http://www.altaflo.com      | SECTOR BURGAY | ROSAS                           |
| 2  | ANDEAN FLOR S.A.ANDEFLO              | KM 5.5 VIA AL TENIS CLUB  | 07-894347        | andeanf@etapaonline.net.ec  | CUENCA        | ROSAS                           |
| 3  | AUSTROROSAS CIA.LTDA.                | CHAULLABAMBA KM 12 1/2. PANAMERICANA NORTE                          | 07-2875771       | austror@etapaonline.net.ec  | CUENCA        | ROSAS                           |
| 4  | CREVEFLOR CIA. LTDA.                 | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRESES                                | 07 22203120      | grupo@malima.com.ec         | PAUTE         | GYSOPHILIA                      |
| 5  | ECUAGENERA CIA LTDA                  | KM. 2 VÍA CUENCA SECTOR YANPASAY                                    | 07-255237        | ecuagene@c.ecua.net.ec      | GUALACEO      | ORQUIDEAS                       |
| 6  | PLANTACIONES FLOROROPLANT CIA. LTDA. | AV. 10 DE AGOSTO Y ADOLFO TORRES                                    | 07-888500        | flororo@etapaonline.net.ec  | GUACHAPALA    | LIMONIUM, GYSOPHILIA            |
| 7  | FLORES BEMANI CIA. LTDA.             | SININCAI SAN VICENTE DE MAYANCELA S/N                               | 593 7 - 289 8841 | npuyol@c.ecua.net.ec        | CUENCA        | ROSAS                           |
| 8  | FLORICOLA VEGVIL CIA. LTDA.          | ORDOÑEZ LASSO 415 Y LOS CIPRESES                                    | 072 841647       | vegvil@etapaonline.net.ec   | SAN FERNANDO  | AGAPANTHUS, LIATRIS             |
| 9  | FLORPAUTE CIA. LTDA.                 | AV.FLORENCIA ASTUDILLO Y ALFONSO CORDERO EDIF.CAMARA DE .INDUSTRIAS | 07-2847157       | http://www.florpaute.com    | PAUTE         | FLORES DE VERANO,ROSAS          |
| 10 | ISLAPLANTS CIA. LTDA.                | AV. 3 DE NOVIEMBRE 21-176 Y JUAN PABLO                              | 07-2838678       | laisla@islaplants.com       | GUALACEO      | MINICLAVEL ,CLAVEL, TRAQUELLIUM |
| 11 | MASTERCARGO                          | AV. AMERICAS 4-1020 ENTRE TARQUI Y N. MERCHAN                       | 593-7-2850699    | mastercg@etapaonline.net.ec | CUENCA        | FLORES                          |
| 12 | MAURICIO JAVIER CRESPO CRESPO        | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRESES                                | 07 2836999       | mauricio@malima.com.ec      | CUENCA        | FLORES EXPORTACION              |
| 13 | NATURIFLOR CIA. LTDA.                | M.U. ARIZAGA 1122, URBANIZACIÓN PUERTAS DEL SOL                     | 07-2842494       | naturiflor00@hotmail.com    | PAUTE         | LIMONIUM,GYSOPHILIA             |
| 14 | PLANTACIONES EL TEBOL CIA.LTDA.      | AVDA. ORDOÑEZ LAZO 3-29 Y LOS CIPRESES                              | 7832733          | http://www.trebolroses.com  | PAUTE         | ROSAS                           |
| 15 | PLANTACIONES MALIMA CIA. LTDA.       | AV. ORDOÑEZ LAZO 4-15 Y LOS CIPRECES EDIF. LOS CIPRESES PLAN        | 07 2203120       | grupo@malima.com.ec         | PAUTE         | GYSOPHILIA,FLORES DE VERANO     |
| 16 | PLANTAGINIA CIA. LTDA.               | SECTOR DUG DUG PAUTE---- AUTOPISTA CUENCA-AZOGUE KM 4               | 72808484         | pginia@cue.satnet.net       | CUENCA        | GYSOPHILIA,HYPERICUM            |
| 17 | SKY FLOWERS S.A.                     | LUIS CORDERO 1347, OFICINA MARCIMEX                                 | 07-2230520       | http://www.skyflower.com    | CUENCA        | ROSAS                           |
| 18 | SOUTH GARDEN S.A.                    | PANAMERICANA NORTE KM. 18 ZHULLIN                                   | 07-243171        | gardengr@cue.satnet.net     | CUENCA        | ROSAS                           |