



## **Faculty of Law**

### **International Studies**

**INTERNATIONAL COOPERATION MANAGEMENT  
OF THE DECENTRALIZED AUTONOMOUS  
GOVERNMENT (GAD) PARISH OF SININCAY ON  
AGRICULTURAL ISSUES**

**Graduation project before obtaining the Bachelor  
degree in of Bachelor of International Studies**

#### **Authors:**

Zulema Caroline Azuero Gonzalez

Emilio Manuel Valencia Castro

#### **Director:**

Diana Alexandra García Orellana

**Cuenca, Ecuador**

**2023**

## **DEDICATION**

I dedicate this degree work to my parents and sister, who have helped me to develop as a professional who will contribute to daily life with instilled values such as respect, generosity, and dedication.

I dedicate this work to my parents, Claudia and Oswaldo; my grandparents, Miguel and Matilde, to my partner Zulema for being a great partner in developing this work.

## **GRATITUDE**

I want to thank my parents, who supported me throughout this stage of preparation and academy. To my dear sister Doménica, an example of struggle and dedication which was always by my side at all times. My partner Emilio without him, I would not have been able to complete this stage of my studies with excellence.

I thank my parents, Claudia and Oswaldo, who were a fundamental part of my academic path. To my grandparents, Miguel and Matilde, who supported me throughout my college experience and supported me to complete it. To my partner Zulema, who was fundamental for the development of this work, and to the people who directly and indirectly participated in the elaboration of this degree work.

In addition, we both thank Mgs. Diana Garcia, for sharing her vast knowledge with us at every step of our university life, encouraging us from our first class (Contemporary History) and introducing us to the fascinating world of the International Studies career.

## Index of contents

<i>DEDICATION</i> .....	<i>i</i>
<i>GRATITUDE</i> .....	<i>ii</i>
<i>Abstract:</i> .....	<i>v</i>
<i>Resumen:</i> .....	<i>v</i>
<i>1. Introduction</i> .....	<i>1</i>
<i>1.1 Objectives:</i> .....	<i>1</i>
General Objective:.....	<i>1</i>
Specific Objectives:.....	<i>1</i>
<i>1.2 Theoretical framework</i> .....	<i>2</i>
International cooperation.....	<i>2</i>
<i>2. Literature review</i> .....	<i>6</i>
International Cooperation in Ecuador.....	<i>6</i>
<i>3. Methods</i> .....	<i>9</i>
<i>4. Results</i> .....	<i>10</i>
<i>5. Conclusion</i> .....	<i>15</i>
<i>6. References</i> .....	<i>16</i>
<i>7. Appendices</i> .....	<i>18</i>

## LIST OF TABLES, FIGURES, AND APPENDICES

### List of tables

Table 1 Types of cooperation.....	2
Table 2 Fragment of the project concept note: Construction of a greenhouse for the cultivation of plant species adapted to hot and tropical climates, and cultivation of vegetables with an agro-ecological approach.....	10

### List of Figures

Figure 1 Millenium agreements and conferences.....	4
Figure 2 Distribution of the SDGs according to their areas.....	5
Figure 3 Framework for National Regulatory International Cooperation .....	6
Figure 4 Methodology Steps .....	9

### List of Appendices

Appendix 1 Semi-structured interview to GAD officials .....	18
Appendix 2 Methodological guide for the development of a concept note for an international cooperation project.....	44
Appendix 3 Application to Fontagro .....	56
Appendix 4 Participative Observation.....	57



### **Abstract:**

International Cooperation is one of the critical resources for growth through the transfer of knowledge, technology, or resources to bad sectors. These sectors can be social, agricultural, and economic, among others. In Ecuador, international cooperation is established by a regulatory framework. Therefore, an agricultural growth project was developed utilizing a concept note. An introduction on the subject was prioritized to the officials, who generated strengths in their knowledge to benefit the township of Sinincay, province of Azuay, Ecuador. The project was carried out through information gathered on international cooperation in Ecuador, participatory observations, and semi-structured interviews conducted with several officials of the Decentralized Autonomous Government (GAD) and people engaged in agriculture, which was later applied in one of the open calls in the Regional Fund for Agricultural Technology (FONTAGRO).

**Keywords:** Agriculture, Decentralized Autonomous Government, FONTAGRO, International Cooperation, Project, Sinincay

### **Resumen:**

La Cooperación Internacional es uno de los recursos clave para el crecimiento, por medio de transferencia de conocimientos, tecnología o recursos hacia sectores que cuenten con deficiencia de los mismos. Estos sectores pueden ser sociales, agrónomos, económicos, entre otros. En Ecuador la cooperación internacional está establecida por un marco normativo. Por lo tanto, se realizó un proyecto de crecimiento agrícola desarrollado por medio de una nota conceptual. Se priorizó una introducción, sobre el tema, a los funcionarios donde generaron fortalezas en sus conocimientos para el beneficio de la parroquia de Sinincay, provincia del Azuay, Ecuador. El proyecto se llevó a cabo mediante información recopilada sobre la cooperación internacional en el Ecuador, observaciones participativas y entrevistas semiestructuradas realizadas a varios funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD), y a personas dedicadas a la agricultura posteriormente éste fue aplicado en una de las convocatorias abiertas en el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO).

**Palabras clave:** Agricultura, Cooperación Internacional, FONTAGRO, Gobierno Autónomo Descentralizado, Proyecto, Sinincay



Este certificado se encuentra en el repositorio digital de la Universidad del Azuay, para verificar su autenticidad escanee el código QR.

Este certificado consta de: 1 página

# **INTERNATIONAL COOPERATION MANAGEMENT OF THE PARISH AUTONOMOUS DECENTRALIZED GOVERNMENT (GAD) OF SININCAY IN AGRICULTURAL ISSUES**

## **1. Introduction**

International cooperation is a branch of liberalism since this approach analyzes cooperation between countries to obtain development consequently (Pauselli, 2013, p.85). In this theory, cooperation was an alternative option to war; when there is interdependence, there is less risk of war. Nowadays, international cooperation has had a very different evolution; it is considered that can be the main objective of international cooperation today is to relate two or more actors who are eager to cooperate in obtaining favorable results (AME, 2015, p.11).

In Ecuador, the Ministry of Foreign Affairs and Human Mobility (MREMH) is the regulatory body for international cooperation. The regulatory framework for international cooperation in Ecuador consists of the Constitution of the Republic of Ecuador, Organic Code of Territorial Organization (COOTAD), Organic Code and Regulations of Planning and Public Finance (COPFP), Resolution N°0009-CNC-2011 developed by the National Council of Competencies, and the National Development Plan Creating Opportunities.

The Decentralized Autonomous Government (GAD) has favorable legal powers to manage international cooperation (Constitution of the Republic of Ecuador, 2008). The agricultural sector of Sinincay is a reference for implementing an international cooperation project to obtain growth within the parish. We decided that the GAD of Sinincay could take FONTAGRO as a reference. This agent contributes to the efficient management of natural resources, increases competitiveness, and decreases poverty through the progress of innovations and technologies. Throughout its creation, FONTAGRO has made several calls for proposals for developing projects that use different Sustainable Development Goals (SDGs).

Our experience as interns has considered that the GAD of Sinincay-Azuay applies to the calls of FONTAGRO for sustainable development in its agricultural production. As a consequence, this will bring improvements in economic, productive, and labor aspects since the GAD of Sinincay has agricultural management projects, such as the "Construction of a greenhouse for the cultivation of vegetable species adapted to areas of hot and tropical climates, and cultivation of vegetables with the agroecological approach." All the aspects mentioned in this introduction will be explained later in the research.

### **1.1 Objectives:**

#### **General Objective:**

Propose a project where FONTAGRO is the principal agent of international cooperation for the GAD of Sinincay, destined for the execution of an agricultural project that strengthens different areas that align with the GAD's main objectives.

#### **Specific Objectives:**

1. Analyze international cooperation and its influence in Ecuador.
2. Diagnose the GAD of Sinincay on its strengths and competencies regarding international cooperation in the agricultural sector.
3. Manage the application of the FONTAGRO call for proposals through a concept note.

## 1.2 Theoretical framework

### International cooperation

International cooperation has a liberal approach, so "it is understood that development cooperation is an instrument of foreign policy that liberal states use to generate cooperation and greater democracy abroad and, therefore, greater security for themselves" (Pauselli, 2013, p.85). Liberalism highlights the opportunity for cooperation and the creation of joint development, where these can execute, keeping cooperation in mind (Jervis, 1999). It is crucial to establish that the development of liberal theory is essential to analyze international agents and international cooperation since it is a fundamental part of the origin of both international agents and international cooperation (Mungaray et al., n.d., p.11). In general terms, the liberal approach is the area that analyzes cooperation between countries in which cooperation and development are expected (Rathbun, 2010, p.4).

International cooperation is a tool that is part of foreign relations and international relations policy since this branch contributes to the growth of developing countries (Agencia et al., 2005). In its beginnings, cooperation was understood as an aspect of solving problems between countries, leaving behind war conflicts. Therefore, cooperation is "[t] the relationship established between two or more countries, agencies or civil society organizations, intending to achieve agreed development goals" (AME, 2015, p.11).

Cooperation was traditionally known as financial support, where developed countries support developing countries (AME, 2015). The Peruvian Agency for International Cooperation (2009) defines it as:

A set of international actions and tools aimed at mobilizing resources and exchanging experiences between developed and developing countries, involving public and private actors to achieve common goals stipulated in the global agenda and based on criteria of solidarity, equity, effectiveness, sustainability, co-responsibility, and mutual interest; it seeks a permanent and sustainable increase in the levels of social, economic, political and cultural development of developing countries (p. 7).

Therefore, cooperation links two or more entities wish to collaborate, searching for a positive result for the parties through the exchange in different areas such as technology, knowledge, and experience (Agencia et al., 2005). Another essential foundation of cooperation is that it works as a "toolbox" since it forms a group of projects, policies, and programs (Sotillo, n.d.). Therefore, the projects come to fit in all areas of development; these are about the preferences set by the Development Plan of each country. (ICA Medellin, 2005).

There are multiple ways of carrying out international cooperation, so there is no single classification of the types of cooperation and its different modalities; instead, these depend on the different factors that determine the type of cooperation, such as: who participates, the projects that financed or who manages the cooperation. For this reason, Francisco Antonio Domínguez Díaz and Libia Arenal Lora (2020):

*Table 1 Types of cooperation*

<b>Criteria:</b>	<b>Types:</b>
<b>According to the origin of the resources:</b>	<b>Public:</b> These resources come from the donor countries' local, national, or regional public administrations.



	<p><b>Private:</b> These resources come from sources provided by individuals, such as associations and companies</p>
<p><b>Depending on who manages the resources:</b></p>	<p><b>Bilateral:</b> A country's public administration executes this primarily or through non-official development entities.</p>
	<p><b>Decentralized:</b> This is carried out through local or regional public administrations.</p>
	<p><b>Multilateral:</b> It is carried out through organizations, agencies, or institutions whose members are the countries and which manage resources autonomously.</p>
	<p><b>Non-governmental:</b> This is implemented by non-governmental development organizations (NGDOs).</p>
	<p><b>Entrepreneurial:</b> These are carried out by the companies, mainly oriented to technical assistance and technology transfer.</p>
<p><b>3. According to the return</b></p>	<p><b>Reimbursable:</b> This support must be reimbursed in cash.</p>
	<p><b>Non-reimbursable:</b> This aid is made without the need to repair.</p>
<p><b>4. According to the degree of concessional</b></p>	<p><b>Help link:</b> It focuses on establishing economic or political conditions</p>
	<p><b>Untied aid:</b> These are not conditioned by an economic or political approach.</p>
<p><b>5. According to its object</b></p>	<p><b>Financial:</b> This provides for a transfer of funds.</p>

	<b>Non-financial:</b> This may be the transfer of non-financial resources
--	---

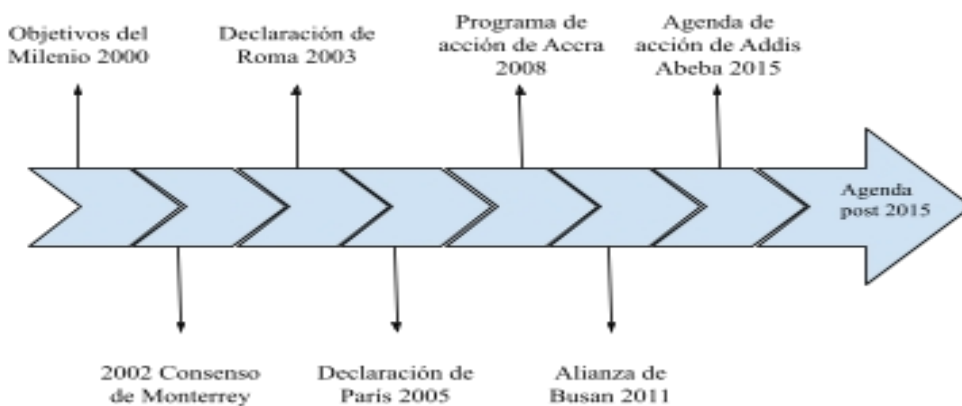
Source: Domínguez & Arenal, (2020).

The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) is an international organization created in 1961 whose primary focus is to propose better policies for a better quality of life (OECD, n.d.). Within this organization, the Development Assistance Committee (DAC) brings together the world's leading donor countries. It creates a framework for action by developed governments in favor of developing countries (Gurría, n.d.). Official Development Assistance (ODA) is a fundamental instrument to solve global difficulties and build a safer, fairer, and more humane planet. "ODA are resources (whether economic, material, technical or human), destined to promote development on the planet" (AMYCOS, 2005, p.1), and must meet requirements such as the resources must come from the management of the donor countries; the resources must be destined to improving the quality of life in the most vulnerable areas of the world; in the case of loans, the resources must grantee under convenient principles, a percentage will be donated and the rest will be paid with better conditions than those existing in the market (AMYCOS, 2005). On the other hand, a "[l]ist of the CAD list of ODA recipient countries and territories, by country group according to income level" (OECD, 2013, p.1) has developed where it establishes.

Ecuador is an upper middle-income country as its human development index and Gross Domestic Product (GDP) have increased over the last few years (OECD, 2013).

In the international aspect, cooperation also has a regulatory framework established in various international agreements and conferences, where they have a marked history concerning the direction in which the actors agree on cooperation issues. Several reports were made within the different conferences, where the principles are found in the legal framework that guides cooperation cooperators and recipients (AME, 2015).

Figure 1 *Millenium agreements and conferences*



Source: AME, (2015).

Within the international normative framework on cooperation, the first is the Millennium Development Goals of 2000. It comprises a group of objectives proposed by the states that are part of the United Nations and international organizations and institutions. The purpose of this Declaration was to establish goals to study

and solve problems that prevent human development. In addition, the Declaration had eight principles to achieve, taking international cooperation as the main instrument (Bustos et al., 2021).

This was followed in 2002 by the International Conference on Financing for Development, also known as the Monterrey Consensus, which aimed to create results regarding financing problems to meet the objectives of development and poverty eradication. Among the most critical commitments was the increase of technical and financial cooperation focused on the development plans of recipient nations (Bustos et al. 2021).

Likewise, the 2003 Rome Declaration aimed to review the progress of international cooperation for development. Its most essential commitments were adapting development assistance; adjusting policies, improving resources and practices of cooperation operations; and strengthening the scope of leadership and organization of development assistance (Bustos et al. 2021).

On the other hand, the Paris Declaration of 2005 was on Aid Effectiveness. This Declaration establishes that developing countries will have an objective leadership of policies and strategies; furthermore, harmonize actions for development. It also explains that donor countries base their aid on development strategies. It also states that donor and recipient states will direct their aid based on results measured through evaluations (Bustos et al. 2021).

Then, in 2008, the Accra Agenda for Action aimed to increase the quality of a nation in the area of development, following the policies and priorities of the recipient states. In addition, more efficient and inclusive development partnerships are created, giving entry to global funds, the private sector, and middle-income countries (Bustos et al. 2021).

In the Busan Declaration of 2011, a change in the perception of cooperation is made from effective aid to practical cooperation for development. This conference focused on new forms of cooperation, such as introducing the private sector to the development agenda, South-South, and triangular cooperation. The Busan Declaration is essential for decentralized cooperation as it accepts and emphasizes the role of local governments (Bustos et al. 2021).

Subsequently, in 2015 was held in Addis Ababa (Ethiopia), The United Nations Conference on Financing for Development where was established "to hold open, inclusive and transparent discussions on modernizing ODA measurement and on the proposed Total Official Support for Sustainable Development (TOSSD) measure" (OECD, 2020, p.1). "TOSSD is a new international statistical measurement framework that provides a comprehensive picture of all official resources supporting sustainable development and the Sustainable Development Goals (SDGs)" (OECD, 2020, p.1); TOSSD provides countries with core information on the range of official external assistance perceived to promote sustainable development (OECD, 2020, p.1).

In 2015, the agenda of global objectives were updated, replacing the millennium goals with the SDGs, valid until 2030. The goals were accepted by the General Assembly of the United Nations, which shows an implementation project to achieve sustainable growth in three areas: environmental, social, and economic. This set "17 Sustainable Development Goals (SDGs) and 169 targets that seek to end poverty, protect the planet, and ensure peace and prosperity" (Felici, 2022, p.1). The following table sets out the division of the SDGs according to their areas:

*Figure 2 Distribution of the SDGs according to their areas.*



Source: UCLG, (s,f).

It is essential to establish that the SDGs are a vital part of the growth of local and regional governments worldwide since they have direct and indirect objectives focused on the daily work of local and regional governments. These give rise to a period that improves the relationship between the donor and the recipient, characteristic of traditional North-South cooperation, as it establishes more effective cooperation (Sotillo et al).

Sustainable development is focused on several themes, which are: People: seeks to end hunger and ensure equality and dignity; Prosperity: establishes the pursuit of prosperous and blissful lives in peace with nature; Peace: fosters peace, equity, and inclusiveness; Partnerships: implement consolidated global partnerships; Planet: preserve resources such as climate and nature in the world for subsequent generations (UCLG, n.d).

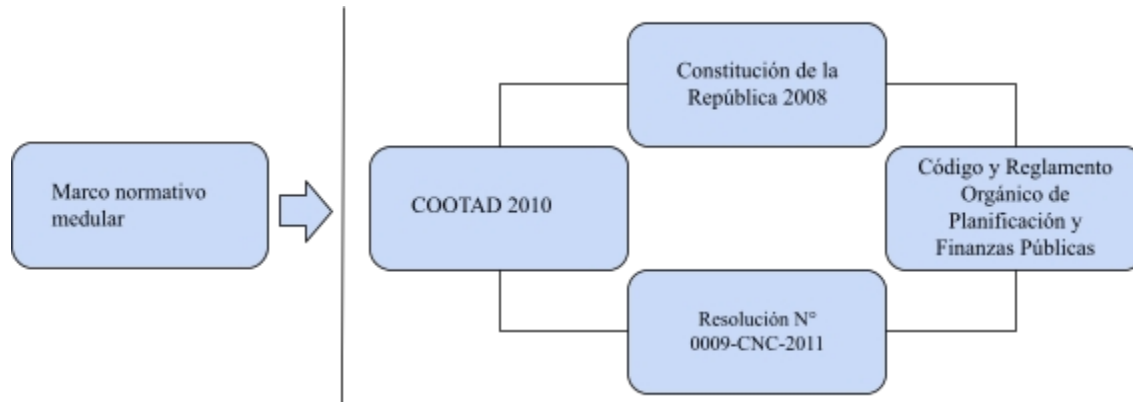
It is essential to highlight that a fundamental part of the SDGs is goal number 17 (objective partnerships to achieve the goals); this is essential because to achieve the SDGs, it is necessary to achieve international strategic alliances, i.e., cooperation. In order to obtain a so-called sustainable development, it is essential to achieve globally inclusive partnerships that are focused on values and principles, as well as sharing perspectives and objectives focused on the world and human beings (Moran, n.d.).

## 2. Literature review

### International Cooperation in Ecuador

The Ecuadorian System of International Cooperation was created to collaborate with the country's development. In October 2016, the functions of the Technical Secretariat for International Cooperation became part of the Ministry of Foreign Affairs and Human Mobility, being the entity responsible for exercising international cooperation (Ministry of Foreign Affairs and Human Mobility, 2019). In Ecuador, the regulatory framework has different legal instruments to manage international cooperation; the following are the Constitution of the Republic of Ecuador, the Organic Code of Territorial Organization (COOTAD), the Organic Code and Regulations of Planning and Public Finance (COPFP), Resolution N°0009-CNC-2011 developed by the National Council of Competencies, and the National Development Plan Creating Opportunities. Within these are implemented purposes, instruments, and principles for the transfer and practice of international cooperation and are within the competencies transferred to the Decentralized Autonomous Governments (See figure 3).

Figure 3 *Framework for National Regulatory International Cooperation*



Source: AME, (2015).

The Constitution of the Republic of Ecuador determines information on international cooperation in several articles. Article 238 states that the GADs have political, administrative, and financial self-management. Under no situation the autonomy activity will allow the separation of the national territory (Constitution of the Republic of Ecuador, 2008). In addition to this, according to Articles 262, 263, 264, 267 of the Constitution of Ecuador, the GADs have privileged jurisdiction for the direction of international cooperation for the execution of their competencies (Constitution of the Republic of Ecuador, 2008). The Decentralized Autonomous Governments comprise "rural parish councils, municipal councils, metropolitan councils, provincial councils, and regional councils" (Constitution of the Republic of Ecuador, 2008, p.82). These are distributed as follows: Regional GAD, Provincial GAD, Cantonal GAD, and Parish GAD, where the latter will be taken into account for the development of the project (Observatorio et al. para el Desarrollo, n.d.).

In Ecuador, part of the regulatory framework on international cooperation is found in the COOTAD. It establishes the responsibilities that the GADs have for the management of international cooperation. These will be found in several sections in Articles 34, 42, 55, and 65, where they manifest the complete assignments of the rural parish GAD and the management of international cooperation to fulfill its competencies (Presidency of the Republic of Ecuador, 2019).

On the other hand, Article 131 states that each GAD has autonomy in obtaining resources from international cooperation and technical assistance for the execution of its special powers, such as development plans, national objectives, and principles. In addition, Article 293 states that international cooperation can be executed through technical support and twinning, where these will be approved by the GADs (Presidency of the Republic of Ecuador, 2019).

Likewise, Article 164 of COOTAD determines that the GADs shall follow fiscal rules on the use of public capital, cooperation, and indebtedness; these shall also be managed in a sensible, transparent, and sustainable manner. In Article 174, it clarifies that capital obtained from internal or external groups "[t]hese may come from the public sector, the private sector, the external sector, which include donations and non-reimbursable cooperation resources" (Presidency of the Republic of Ecuador, 2019, p.72). Finally, Article 187 provides that a percentage of the parish governments' capital may originate from international cooperation; in other words, these bodies have the regulatory power to obtain resources to be able to comply with their projects, programs, and defined plans (Presidency of the Republic of Ecuador, 2019, p.75).

The Planning and Public Finance Code and Regulations also establish several aspects of international cooperation. Article 29 states that the planning function of the GADs is to "ensure the harmonization of the management of non-reimbursable international cooperation with the respective development and land use plans" (Ministry of Finance of Ecuador, 2012, p.13). Article 34 of the same Code states that the National Development Plan Creating Opportunities (in force until 2025) structures short and medium-term public works with a long-term view; in addition, the plan contains "public actions, programs and projects, public indebtedness, international cooperation, programming, formulation, approval and execution of the General State Budget and the budgets of public banks, public enterprises at the national level and social security" (Ministry of Finance of Ecuador, 2012, p.14).

Next, the COPFP discusses the planning of non-reimbursable international cooperation, from articles 65 to 69, where it establishes that cooperation is a mechanism in which funds, services, technology, or interests are made available, received, transferred, or exchanged in order to collaborate or complete the results of the planning objectives. These resources come from abroad of public or private nature, from entities and agents that practice this function. International cooperation comprises "sovereignty, independence, legal equality of States, peaceful coexistence, self-determination of peoples, as well as integration, solidarity, transparency, equity and respect for human rights" (Ministry of Finance of Ecuador, 2012, p.23). Non-reimbursable international cooperation will be adapted to the State's foreign policy to approve plans and projects in the GADs. The body's prominent leaders must accept these; subsequently, these must be registered (Presidency of the Republic of Ecuador, 2016).

Continuing with the regulatory framework for international cooperation in Ecuador, Resolution No. 0009-CNC-2011 issued by the National Council of Competencies is contemplated. Where established in the first Article that the transfer of the administration of non-reimbursable international cooperation and technical support for rural, municipal, regional, and provincial parish GADs must manage cooperation in their skills, territorial district, growth projects, and public policies. Similarly, Article 4 establishes the criteria for the jurisdiction of international cooperation, which are: "Complementarity and co-responsibility; territorial articulation; transparency, effectiveness and impact; self-sufficiency and non-conditionality; specialization and harmonization; and decentralized management" (Bustos et al., 2021, p. 30).

Finally, the National Development Plan Creating Opportunities has "five Programmatic Axes, 16 National Objectives, 56 Policies and 130 goals" (Bustos et al., 2021, p.33). It is essential to highlight the institutional axis as it promotes "regional integration, the strategic insertion of the country in the world and guaranteeing the rights of people in a situation of human mobility" (Secretaría et al., 2021); therefore, to achieve this objective, it is necessary to increase the annual funds from non-reimbursable international cooperation. Consequently, strengthening the competencies of the GADs is essential for international cooperation. It should also be noted that the National Plan promotes South-South cooperation to increase the implementation of binational agreements (Bustos et al., 2021, p.34).

The GADs have favorable legal powers for managing international cooperation but cannot develop it. Thus, this work will be based on the GAD Sinincay. The parish of Sinincay is located in the Cuenca Canton, northeast of the city. It is one of the 21 rural parishes of Azuay and was founded on February 5, 1853. It has 15859 inhabitants and an area of 4,683 hectares. According to the Census of Population and Housing, the population

Sinincay's active population is found in the following sectors: first, the manufacturing industry, with 40.15% of the population; second, commerce and construction where they add up to 25%; and finally, 10% of the active population is dedicated to agriculture or livestock (Mendieta, 2020).

With this brief information about the active population of Sinincay, we have taken as a reference to the agricultural sector for the implementation of this project, intending to seek the growth of the parish. In Sinincay, of the 21 crops of the province of Azuay, only seven are produced in this province, such as corn, potato, beans, ryegrass, oats, broad bean, and alfalfa; where the proportion of all these the total production of the Canton Cuenca, does not exceed 6% of beans and alfalfa, corn symbolizes 4%, oats, and broad bean 3%, ryegrass 2% and potato with a meager 1%. However, in a general approach, the PDOT states that "[t]he growth and current development of the Parish, as well as its relationship with the canton's urban center, has meant that the Parish has been considered within the Cantonal Planning as a Development Node of the Parishes" (Mendieta, 2020, p.8).

It was decided that the GAD of Sinincay could adopt FONTAGRO, created in 1998, as a reference. It is a regional international cooperation tool for Latin America and the Caribbean (FONTAGRO, 2020). It was established thanks to Canada's International Development Research Centre (IDRC) donations. One of the main aspects of FONTAGRO is to contribute to the efficient management of natural resources, increase competitiveness and reduce poverty by advancing innovations and technologies. FONTAGRO's mission is to "contribute to innovation in family agriculture through cooperation among member countries, promoting competitiveness and food security with criteria of equity and sustainability" (FONTAGRO, 2022, p.2).

Since its inception, FONTAGRO has carried out several projects, resulting in 187 projects, 58 of which are still active at the end of 2022. Likewise, this cooperation agent has collaborated throughout its trajectory with a total of \$137,850,513 (FONTAGRO, n.d.). Ecuador was one of the countries that founded FONTAGRO in 1998, contributing \$2.5 million. Ecuador's projects have included "research and technological development in potato, corn, rice, fruit trees, beans, livestock, livestock, and climate change, among others" (FONTAGRO, n.d. p.1).

FONTAGRO, throughout its creation, has carried out several calls for the development of projects focused on Agricultural Technology, each of these establishes different issues that must be addressed throughout Latin America and the Caribbean, so they focus on the use of different Sustainable Development Goals (SDGs). we can refer to its 2023 call on the bioeconomy, where they explain what the SDGs to be achieved with the call (Felici, 2022).

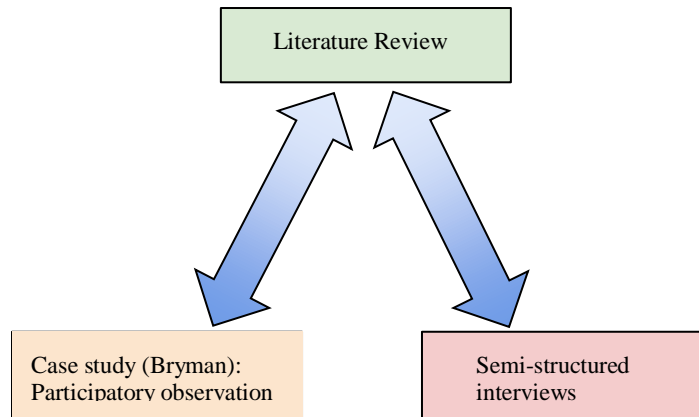
### **3. Methods**

In this scientific article, the methodological approach was qualitative; its application was utilizing data triangulation. The first step was an exhaustive literature review where different sources of information about international cooperation were searched, where the research results are reflected in the theoretical framework and state of the art.

The second step was developed through a case study with ethnography focused on the community. For this case, the methodology of Bryman (2012) was used where he expresses that the case study is related to a place, which can be an individual, community, or organization, and where he seeks to emphasize an intensive examination of the area to be studied (p.66). According to Robson and McCartan, the community case study is a: "[e]xamination of one or more local communities. It describes and analyzes the pattern and relationships between the main aspects of community life (politics, work, leisure, family life, etc.)" (Robson & McCartan, 2016, p.153). For this case study, the parish of Sinincay was taken, where the agricultural association conducted a participatory observation to carry out the information gathering, established through visits to the parish twice a week for seven months.

Furthermore, as a third step, the information was triangulated with semi-structured interviews with the officials that are part of the GAD of Sinincay and with people dedicated to the agricultural sector in the parish. Five interviews were conducted with GAD officials: Orlando Gordillo (Vice President of the GAD), Jose Sinchi (GAD member), Elizabeth Saquipay (Environmental Technician), Cristina Narvaez (Environmental Education Technical Facilitator of the Ministry of Environment), Lucia Narvaez (GAD member); on the other hand, interviews were also conducted with people dedicated to the agricultural sector: Marisol Reinoso (Member of the Association "Luchando por el futuro"), Patricio Chiqui (Bricklayer and local agronomist). (See Annex 1)

*Figure 4 Methodology Steps*



#### 4. Results

After an exhaustive review of international cooperation in Ecuador and its management in the GAD of Sinincay, an application was made to the FONTAGRO call called: "Science, technology, and Innovation for a more sustainable and resilient agriculture and food security to climate change in Latin America and the Caribbean" (FONTAGRO, n.d.). The project applied to this call for proposals under the project entitled: "Construction of a greenhouse for the cultivation of plant species adapted to hot and tropical climates, and cultivation of vegetables with an agroecological approach" (See Appendix 2 and 3).

*Table 2 Fragment of the project concept note: Construction of a greenhouse for the cultivation of plant species adapted to hot and tropical climates, and cultivation of vegetables with an agro-ecological approach.*

<b>Territorial location of execution</b>	The project is being developed specifically on the Sinincay Agricultural Production Cooperative land.
<b>Project duration and amount requested from the Fund</b>	The project will have an execution period of 12 months, and the amount implemented will be around \$50,820.31.
<b>Target group</b>	The project's target population located in the parish of Sinincay, specifically the members of the Sinincay Agricultural Production Cooperative, with a total of 108 women and 62 men.



<p><b>Diagnosis</b></p>	<p>The parish of Sinincay is located in the Cuenca Canton northeast of the city. According to the VII Population Census and VI Housing Census conducted in November 2010, the population of Sinincay parish amounted to 15859 inhabitants, of which 45.9% were men and 54.1 women, similar to the composition of the Canton. And with an area of 4,683 hectares. According to the Population and Housing Census, Sinincay's active population is found in the following sectors: first, the manufacturing industry, with 40.15% of the population; second, commerce and construction, where they add up to 25%; and finally, 10% of the active population is engaged in agriculture or livestock. The project will be included in the agricultural area, the third productive force in the country.</p> <p>Sinincay and this will be explicitly developed on the CPAS property, where the aim will be to optimize the use of resources in the production areas because of the homogeneous zoning of the property.</p>
<p><b>Level of complementarity with government actions</b></p>	<p>This project will take into account the objectives of the Development Plan Creation Opportunities (2021-2025) and the Sustainable Development Goals: Complete the table detailing which public policy or State action is complementary to the project and how it contributes to the indicated policy, how the project achieves a linkage with the PDOT, National Development Plan and SDGs.</p>
<p><b>Inclusion and attention to groups in conditions of vulnerability</b></p>	<p>Sustainability in development projects is ensured by promoting equity, gender equality, ethnic- culture, and the development of senior citizens, implementing actions aimed at achieving profound changes in the current discriminatory sociocultural patterns that reproduce inequities and inequalities.</p>

<p><b>Environmental sustainability</b></p>	<p>The Agricultural Production Cooperative is located on 13,000 hectares that provide multiple environmental services such as water regulation and drinking water supply, food supply, climate regulation, reduction, and pollination, among others. It is worth mentioning that in the Sinincay parish, the extraction of clay for bricks is deteriorating the biodiversity as a whole, as well as agricultural and livestock production has reduced native vegetation that is important for the development of life.</p>
<p><b>Gender and intergenerational equity</b></p>	<p>The project should address practical gender needs (health, education, housing, etc.) and reach "supra" issues, such as strategic interests related to women's empowerment and autonomy. This development project is sustainable from a gender perspective when:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● The project intervention ensures overcoming the traditional productive roles of men and women.</li> <li>● Contribute to the equitable redistribution of domestic roles in the household to reduce women's work overload.</li> <li>● Have an impact on the improvement of the position of women in the family and the community towards the empowerment and autonomy of women, developing in them the necessary capacity to make decisions.</li> </ul>
<p><b>Sustainability y multiplication of the experience</b></p>	<p>The diagnostic study shows that both men and women actively participate in developing productive activities within the CPAS. This type of action can be strengthened when project implementation meets the expectations of the beneficiaries, i.e., obtaining better levels of production, marketing, and family income. One of the components in this area is training since it is necessary to guarantee technical sustainability, the social and economic impact of the project, not only in its initial phase but also over time, as the actions undertaken during implementation multiply.</p>

The project aligns with several Sustainable Development Goals, which are:

- Zero hunger, where with the project, the beneficiaries will have access to organic vegetables without pesticides in a more effortless and closer way.
- Gender equality within the project, there is a transversal approach to gender where female empowerment exists.
- With decent work and economic growth, the people executing the project will have a 5-hour daily schedule; likewise, they will have all the benefits provided by law.
- Responsible production and consumption, this objective is met by carefully checking that all vegetable production is carried out naturally and without using chemicals harmful to health.

On the other hand, within the Creando Oportunidades National Development Plan, the project will fulfill the following objectives:

- Promote productivity and competitiveness in the agricultural, industrial, aquaculture, and fishing sectors under the circular economy approach; being an agricultural and productive project will help producers and buyers economically in the parish of Sinincay.
- To protect families, guarantee their rights and services, eradicate poverty, and promote social inclusion, this project aims to promote vulnerable groups such as the elderly and women's empowerment.
- To conserve, restore, protect, and make sustainable use of natural resources, the project will have a natural approach, so it is expected to use 100% natural products that do not affect nature and subsequently do not negatively affect the soil.
- To promote sustainable development models by applying climate change adaptation and mitigation measures, having a production project within the Sinincay parish will make it easier to obtain vegetables at any time of the year and achieve sustainable consumption.

As a result of the interviews, it was expressed that the lack of institutions within the GAD made it necessary to look for alternatives, such as cooperatives or alliances, to promote productive development in the parish. The interviews showed that there is local cooperation from several public and private entities, such as Elecaastro, Prefectura del Azuay, Municipality of Cuenca, Agroazuay, and the University of Ambato, and currently "We wanted to approach the Chamber of Commerce of Cuenca" (E. Saquipay, personal communication, March 21, 2023).

These alliances are indispensable within the parish since these agents assist in implementing development projects through financial or technical resources. Likewise, it is essential to highlight that this type of cooperation serves as an experience for the execution of international cooperation. Through the experience of local cooperation, Mr. José Sinchi (member of the GAD of Sinincay) stated in his interview that when carrying out a project, "they create needs, and we ask for support to cover these new problems that they have" (J. Sinchi, personal communication, March 21, 2023). In general, the needs of the Sinincay parish reach the GAD officials "through the meetings that are used with the community, with the neighborhood leaders. And the neighborhood leaders in their communities" (O. Gordillo, personal communication, March 21, 2023). Similarly, Mr. Sinchi stated that one of the current needs is "we do not have a market here" (J. Sinchi, personal communication, March 21, 2023). This causes the inhabitants to leave the parish to shop or sell their products. After obtaining the information on the needs, Mr. Orlando Gordillo (GAD Vice President) stated that: "each axis has a technician; we work with a group of technicians in each area" (O. Gordillo, personal communication, March 21, 2023). The information collected is divided because "we work with indicators and goals... what has to be met" (E. Saquipay, personal communication, March 21, 2023).

Another aspect reflected by the interviews is the need for training for Sinincay's GAD officials to manage new projects that benefit the territory. Finally, it is essential to prioritize projects for vulnerable groups in Sinincay.

On the other hand, the GAD of Sinincay and the parish's population have carried out several local cooperation projects. One of these projects was delivering a certain number of guinea pigs and chickens to different parish inhabitants so they could start their businesses. However, the results were mixed because several beneficiaries used them for consumption.

A successful case of this project was that of Mrs. Marisol Reinoso (member of the association "Luchando por el futuro"), where it was known that this initiative was the beginning of her success because, with the small number of guinea pigs that were given to her, she was able to multiply them until she was able to have guinea pig sheds. She was also able to maintain the production of 1800 chickens.

Mrs. Reinoso also shared several important aspects during her interview:

- It belongs to the association "Luchando por el futuro" (Fighting for the future), "created in 2012 and legalized in 2016. This association has ten female members and three male members" (M. Reinoso, personal communication, April 11, 2023), the work of this association is focused on the development of livestock and agriculture. As explained above, the association has a large production of guinea pigs and chickens; it also has a small plot for agricultural production, which explains that this is done for its consumption. When there is a large production, the surplus is used for commercialization; however, this only happens sometimes.
- He expressed that "for our production of fruits and vegetables, we always try to use natural products for pest control. In most cases, we use macerates of some products such as chili that can eliminate pests." (M. Reinoso, personal communication April 11, 2023), since the objective is a clean and healthy production where there are no chemicals that affect the health of consumers.
- She offered her perspective on the gender approach and emphasized, "I see here that it is more about our self-esteem as women. Sometimes we depend a lot on our husbands; for example, we were invited to a national agroecology course, but we had to be absent one week a month, so they gave us three places for the association. I said to my colleagues, "How many of us are going? I thought that the position was going to be small because, in the end, the quotas paid for our hotel and food and even gave us per diems. However, some of my colleagues said yes, I do want to go, but I would have to ask my husband. Others also said if I wanted to go, but in my house and my animals, where I believe that women should value themselves and know how to make decisions at the time, they are opportunities that practically do not come back. From the association, I practically went alone. I was one week a month for two years, but they are lived experiences nobody takes away from you. We went to La Loja; we went to Cariamanga. We went to Cotopaxi to the Espoch school in Riobamba. That is, we went to so many places that when I remember each of the names, I even remember the names of our companions because there are 68 companions at the national level. It is a beautiful experience, so I think that apart from giving us everything to start, the most important thing would be to give us these workshops, even though we have had more workshops on self-esteem, on valuing ourselves as women, that we can, that we are, because if we have to ask permission to leave the house, I see the obstacle" (M. Reinoso, personal communication, April 11, 2023), so her main concern is the machismo that is established in the society of Cuenca, especially in rural areas. With this, Mrs. Reinoso called the attention of the GAD to the fact that the authorities must generate gender projects that attract women to achieve female empowerment.
- As a fourth and last aspect, managing natural problems or sanitary emergencies at present has been a very relevant factor. The interviewee, as an agricultural producer, states that "avian flu is currently on the rise, although as producers, it has been evident that this problem has been going on for more than a year, where almost all of our chicken sheds were affected by this disease and another aspect that we have to know is that there is no cure for this, so we have lost almost 100% of our production, but it is crucial to know that this helps us to overcome this type of problem and get back on our feet.

It must also be taken into account that our agricultural work is challenging. We can take the example that at the time of covid-19, most professions could work through teleworking, but we had to keep going out to produce and sell, risking to bring food to the houses is vital to give the value of things". (M. Reinoso, personal communication, April 11, 2023), where the management of natural and environmental problems generates the loss of production and poor marketing of products. It is vital to keep in mind good management of these problems to overcome them.

Likewise, the information reflected in the interviews with Marisol Reinoso and Patricio Chiqui (brick maker and local agronomist) share the view that it is necessary for the authorities, such as the GAD, to be the promoters of projects that benefit them and, therefore also benefit the growth of Sinincay. With this, it will be possible to establish follow-ups so that the results are positive; and, in the same way, improve the inhabitants' quality of life. On the other hand, creating more associations and cooperatives responsible for promoting training for individual and group growth can be established.

In the same way, a participatory observation was carried out where it was recorded that production management, apart from the traditional, is ancestral. During various periods of the year, different rituals are performed to mitigate droughts and low production (See Annex 4). On the other hand, it was also possible to examine that the methods of cultivation, irrigation, and harvesting are very traditional. For example, the plowing of the soil is not done by machines but continues to be done by using cattle or by human hands. Another example is that farmers need an automated irrigation system; they do it themselves manually. It was also evident that, at present, most of the agricultural territory has the same characteristics in its production because the people active in agriculture are afraid of soil saturation and desertification.

The information reflected through the interviews conducted with officials who are part of the GAD of Sinincay shows that knowledge of international cooperation is very scarce, and the generation of capacities is limited. However, through the practices carried out and the field research resulting in a concept note, this will serve as a valuable instrument and guiding input for applications to future calls urging international actors to participate in the development of the GAD of Sinincay through international cooperation.

## **5. Conclusion**

Research has given a much broader approach to international cooperation in which it establishes the reason for its creation and evolution. In contrast, as a starting point, it is known that it was mainly used as an alternative to avoid war and financial support after an armed conflict (AME, 2015). Through its evolution, cooperation has had significant progress involving diverse actors, such as States, international organizations, multilateral organizations, academia, local governments, and civil society. This integration and cooperation generate an exchange of financial, technical, or technological resources to achieve the objectives of the 2030 agenda.

The challenges currently facing international cooperation are political and/or economic crises or natural disasters in both recipient and donor countries of Official Development Assistance. One of the most critical challenges facing international cooperation is what was promoted by the DAC in 1970, where it was established that "0.7% of the Gross National Product (GNP) of each country as the minimum amount that donors should allocate to ODA" (Merino, 2019, p.1). What was promoted by the DAC was ratified in other international agreements and conferences, such as the Monterrey Summit in 2000 and the Millennium Goals for 2015; however, to date, only a limited number of countries comply with what was established.

Likewise, based on international declarations, in Ecuador, we have established that there are regulatory entities and a clear regulatory framework for implementing decentralized international cooperation, as detailed in state of the art. All these favorable regulatory instruments establish several aspects that should be emphasized, such as the autonomy that the GADs have to manage international cooperation on their own (Constitution of the Republic of Ecuador, 2008), through the search for international funds to help in the development of the Regions, Provinces, Cantons and Parishes.

This research can be replicated in other rural parishes or cantons since there is a general lack of knowledge about international cooperation. As a starting point, it is essential to know that political will is the first requirement for cooperation, specifically for those who carry out these investigations or those who work in cooperation. It should be emphasized that there was a positive political will on the part of the parish government officials to carry out this project.

After our experience as interns and as researchers for our degree, we worked for seven months at the GAD of Sinincay. We were able to approach international cooperation where officials were trained and generated actions to strengthen international cooperation within the GAD Parroquial. During these training sessions, the officials learned about the regulations supporting decentralized cooperation management. In addition, it is essential to highlight that currently, the parish of Sinincay is a reference for its hard work in creating viable internal projects for implementation. For example, the initiatives of internal projects where a specific number of parish inhabitants were provided with a certain number of chickens and guinea pigs to achieve stable and continuous production. Another project carried out in the parish is the production of various vegetables and flowers, where a compost bin is the primary source of fertilizer. Thanks to the existence of these ambitious projects that are part of the development of the parish, it is essential to emphasize that there will always be room for future research in different areas to ensure the continuation and discarding of projects.

Finally, a vital resource developed during this research is the concept note that was applied as an agricultural project of the Sinincay parish to FONTAGRO. Two related agricultural projects were taken and developed in 2012, where they were unified, considering the current norms of Ecuador and FONTAGRO forms. For this reason, the name of the project was adapted as: "Construction of a greenhouse for the cultivation of plant species adapted to hot and tropical climate zones, and cultivation of vegetables with an agroecological approach"; in which these two projects were born in the Agricultural Production Cooperative Sinincay. During the development and updating of this project, our experience in the GAD of Sinincay and interviews with local officials and producers were fundamental. These strengthened our knowledge about the current needs of the parish, which were reflected in specific areas of the project, such as the gender approach, where female empowerment is necessary; natural production, the non-use of chemicals harmful to health; recurrent training, and constant updating of knowledge. This concept note will serve as a guide and basis for GAD officials to use as a helpful tool for future applications of agronomic projects with the same FONTAGRO agent. It can also be used as a reference for developing similar projects or projects focused on other areas through applications in calls for proposals made by organizations dedicated to international cooperation.

## 6. References

- Agencia de Cooperación Internacional de Medellín. (2005). *Manual de Cooperación Internacional Descentralizada*. Medellín.
- Agencia Peruana de Cooperación Internacional. (n.d.). *Diccionario Glosario y Términos*. [http://portal.apci.gob.pe/gestion/Atach/Diccionario\\_Terminos\\_17052016.pdf](http://portal.apci.gob.pe/gestion/Atach/Diccionario_Terminos_17052016.pdf)
- Arenal Lora, L., & Domínguez Díaz, F. A. (2020). *Estudios contemporáneos sobre geopolítica, conflictos armados y cooperación internacional*. Universidad Internacional de Andalucía.
- AMYCOS. (2005). La Ayuda Oficial al Desarrollo. <https://amycos.org/admcms/wp-content/uploads/2012/04/20061211193836YCOS.pdf>

- Asociación de Municipalidades Ecuatorianas. (2015). La Cooperación Internacional para el Desarrollo. In *Guía para la Gestión Descentralizada de la Cooperación Internacional* (11-12-13-18).
- Asociación de Municipalidades Ecuatorianas. (2015). Marco Normativo Nacional e Internacional de la Cooperación Internacional. In *La Cooperación Internacional para el Desarrollo. In Guía para la Gestión Descentralizada de la Cooperación Internacional* (30-41-42).
- Bryman, A. (2012). *Social Research Methods* (Fourth edition ed.). Oxford University Press.
- Bustos Cordero, A. M., & García Orellana, D. (2021). *Manual de Cooperación Internacional para la Gestión Ambiental de los GAD Parroquiales en el Cantón Cuenca*. Universidad del Azuay Casa Editora. <https://publicaciones.uazuay.edu.ec/flip/books/libro/uazuay-libro-167.pdf>
- Ecuador. Leyes y Reglamentos. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Cooperación de Estudios y Publicaciones.
- Felici, S. (2022, May 20). *El rol de la bioeconomía en la Agenda 2030 - FONTAGRO*. Fontagro. Retrieved March 23, 2023, from <https://www.fontagro.org/es/blog/el-rol-de-la-bioeconomia-en-la-agenda-2030/>
- FONTAGRO. (s.f.). *Ecuador - FONTAGRO*. Fontagro. Retrieved March 23, 2023, from <https://www.fontagro.org/es/quienes-somos/organizacion/paises/ecuador/>
- FONTAGRO. (s.f.). *Quiénes Somos - FONTAGRO*. Fontagro. Retrieved December 16, 2022, from <https://www.fontagro.org/es/quienes-somos/>
- FONTAGRO. (s.f.). *Informe anual 2022*. FONTAGRO Digital. Retrieved March 23, 2023, from <https://digital.fontagro.org/wp-content/uploads/2023/01/2022-Informe-Anual-ESPANOL.pdf>
- FONTAGRO. (2020). *Retornos económicos de la contribución de FONTAGRO a la innovación agropecuaria en América Latina y el Caribe*.
- FONTAGRO. (s.f.). *Visión y Misión - FONTAGRO*. Fontagro. Retrieved December 16, 2022, from <https://www.fontagro.org/es/quienes-somos/vision-y-mision/>
- Gurría, A. (s.f.). *Aceleración del desarrollo en los Estados frágiles: El papel del Comité de Asistencia para el Desarrollo, de la OCDE | Naciones Unidas*. The United Nations. Retrieved April 22, 2023, from <https://www.un.org/es/chronicle/article/aceleracion-del-desarrollo-en-los-estados-fragiles-el-papel-del-comite-de-asistencia-para-el>
- Jervis, R. (1999). *Realism, Neoliberalism, and Cooperation: Understanding the Debate* (1st ed., Vol. 24). <https://doi.org/10.7916/D8VM4B30>
- Mendieta, J. (2020). *Actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquial de Sinincay (PDOT)*.
- Merino, Á. (2019, December 1). *La Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD), un objetivo que casi nadie alcanza*. El Orden Mundial. Retrieved July 6, 2023, from <https://elordenmundial.com/mapas-y-graficos/ayuda-oficial-al-desarrollo-aod/>
- Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana. (2019). *Políticas y Estrategias de la Cooperación Internacional No Reembolsable 2017-2021*.
- Moran, M. (n.d.). *Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible*. Alianzas - Desarrollo Sostenible. Retrieved April 22, 2023, from <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/globalpartnerships/>
- Mungaray Moctezuma, A., & Cuamea Velazquez, F. (s.f.). Liberalismo y cooperación internacional: perspectiva histórica. In (p. 11). [https://ficheros-2017.s3.amazonaws.com/08/09/Im\\_1\\_3\\_690985457\\_in1\\_11\\_26.pdf?AWSAccessKeyId=ASIA5PHC3MTPVDK2GDWC&Expires=1679676784&Signature=%2BXq0VZbncazuLPcWqrcl%2Fbb3%2B4%3D&x-amz-security-token=IQoJb3JpZ2luX2VjEBAaCXVzLWVhc3QtMSJIMEYCIQChpkZ%2Fq8op%2F](https://ficheros-2017.s3.amazonaws.com/08/09/Im_1_3_690985457_in1_11_26.pdf?AWSAccessKeyId=ASIA5PHC3MTPVDK2GDWC&Expires=1679676784&Signature=%2BXq0VZbncazuLPcWqrcl%2Fbb3%2B4%3D&x-amz-security-token=IQoJb3JpZ2luX2VjEBAaCXVzLWVhc3QtMSJIMEYCIQChpkZ%2Fq8op%2F)
- OCDE. (2013). *Lista del CAD de países y territorios beneficiarios de AOD, por grupo de países según el nivel de ingresos*. La ayuda para el comercio en síntesis 2013: Conectarse a las

- cadena de valor. Retrieved April 22, 2023, from [https://read.oecd-ilibrary.org/development/la-ayuda-para-el-comercio-en-sintesis-2013/lista-del-cad-de-paises-y-territorios-beneficiarios-de-aod-por-grupo-de-paises-segun-el-nivel-de-ingresos\\_ayuda\\_sintesis-2013-94-es#page1](https://read.oecd-ilibrary.org/development/la-ayuda-para-el-comercio-en-sintesis-2013/lista-del-cad-de-paises-y-territorios-beneficiarios-de-aod-por-grupo-de-paises-segun-el-nivel-de-ingresos_ayuda_sintesis-2013-94-es#page1)
- OCDE. (s.f.). Acerca de la OCDE. OECD. Retrieved April 22, 2023, from <https://www.oecd.org/acerca/>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2020). *¿Cómo se desarrolló TOSSD? ¿Qué es el TOSSD? ¿Qué mide TOSSD? ¿Cuáles son los beneficios más importantes de TOSSD? ¿C. tossd.* Retrieved April 21, 2023, from <https://www.tossd.org/docs/TOSSD-Infographic-2020-ESP.pdf>
- Pauselli, G. (2013). Liberalismo. *Teorías de relaciones internacionales y la explicación de la ayuda externa*, 2, 85. <http://ried.unizar.es/index.php/revista/article/viewFile/65/29#:~:text=En%20esta%20variable%2C%20el%20liberalismo,mayor%20seguridad%20para%20ellos%20mismos.>
- Presidencia de la Republica de Ecuador. (2016, 11 08). *Reorganizar el sistema de cooperacion internacional.* [https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ELECTRONIC/105262/128692/F251458170/decreto\\_1202%20R.O.%20876%20%2008%2011%202016%20ECUADOR.pdf](https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ELECTRONIC/105262/128692/F251458170/decreto_1202%20R.O.%20876%20%2008%2011%202016%20ECUADOR.pdf)
- Presidencia de la Republica de Ecuador. (2019, 12 31). *CODIGO ORGANICO DE ORGANIZACION TERRITORIAL, COOTAD.* <https://www.cpccs.gob.ec/wp-content/uploads/2020/01/cootad.pdf>
- Rathbun, B. (2010). *Is Anybody Not an (International Relations) Liberal?* University of Southern California. 10.1080/09636410903546558
- Secretaría Nacional de Planificación. (2021). Plan de Creación de Oportunidades, 2021 – 2025. <https://www.planificacion.gob.ec/wp-content/uploads/2021/09/Plan-de-Creacio%CC%81n-de-Oportunidades-2021-2025-Aprobado.pdf>
- Robson, C., & McCartan, K. (2016). *Real World Research* (Fourth Edition ed.). Wiley.
- Sotillo Lorenzo, J. Á. (2018). Marco general de la Cooperación para el Desarrollo. 28.
- UCLG. (s.f.). *Localizing the SDG/Introduction* (Vol. 1). [https://learning.uclg.org/wp-content/uploads/2021/02/ml\\_en\\_slides.pdf](https://learning.uclg.org/wp-content/uploads/2021/02/ml_en_slides.pdf)

## 7. Appendices

### Appendix 1 Semi-structured interview to GAD officials

#### Preguntas bases de las entrevistas:

- ¿Cual es su nombre?
  - ¿Cuál es su profesión y a que se dedica en la actualidad?
  - ¿ha escuchado o tiene conocimiento sobre la cooperación internacional?
- No: explicar para poner en contexto



La cooperación internacional es una herramienta que forma parte de las relaciones exteriores y política de relaciones internacionales ya que esta rama aporta al crecimiento de los estados en desarrollo

Si: ha tenido experiencias realizando un proyecto de cooperación internacional

- ¿Sabe si el GAD ha manejado proyectos de cooperación internacional?
- ¿Que organismo del estado les ha ayudado en el desarrollo de la agricultura y de qué manera?
- ¿Qué organismo internacional les ha ayudado en el desarrollo de la agricultura y de qué manera?
- ¿Tienen algún plan o nota conceptual de la cooperación internacional?
- ¿Cómo nace la creación de proyectos del GAD de Sinincay?
- ¿Quiénes son los encargados de desarrollar los proyectos de cooperación?
- Existe algún plan para el desarrollo y aplicación de los proyectos desarrollados en Sinincay?
- El proyecto que se está tomando en cuenta quien propuso la idea y quien lo realizó?
- ¿Cómo es el flujo de un proyecto del GAD?
- ¿Cómo se busca el financiamiento del proyecto?

Por medio de nuestra experiencia como pasantes, se ha considerado que el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Sinincay-Azuay aplique a las convocatorias de Fontagro con el fin de un desarrollo sostenible en su producción agronómica, donde el proyecto es la Construcción de un invernadero de madera para el cultivo de especies vegetales adaptadas a zonas de climas calientes y tropicales, y cultivo de hortalizas con enfoque agroecológico que destinará el uso de los suelos de Sinincay con cultivos según la necesidad de la zona y estos servirán para los intereses de la parroquia

- ¿Usted cree que el proyecto es viable y beneficioso para la parroquia? porque
- ¿Qué impacto tendría el proyecto sobre los habitantes de la parroquia?
- ¿qué áreas socio económicas productivas son las prioritarias que tiene el GAD?
- ¿Conoce sobre FONTAGRO?

En este proyecto hemos visto que el agente de cooperación internacional más conveniente es FONTAGRO es un agente de cooperación especializado en proyectos de desarrollo agrónomo con principal objetivo en buscar la sostenibilidad y el desarrollo de tecnología agropecuaria en América Latina, el Caribe y España.

- ¿A futuro creería que es importante la gestión de la aplicación de cooperación internacional en la parroquia?
- si: ¿Qué áreas cree que deberían ser cubiertas en la cooperación internacional en la parroquia?
- ¿Cuál cree que sería el aspecto más importante que se debería tomar en cuenta para la realización de un proyecto? (Económico, social, ambiental, político, cultural)
- ¿Qué áreas económicas o socioeconómicas productivas son las prioritarias que tiene el GAD?
- ¿Cuál cree que sería un tema o un proyecto estratégico que ayude al desarrollo de la parroquia?
- ¿Cree necesario un proceso de capacitación para el desarrollo de un proyecto? porque

#### **PDOT**

- Según lo establecido en el área socio productiva en el pdot nos dice que en la actual administración ha sido necesario dar de baja a algunos proyectos del Componente Económico Productivo, por la falta de ejecución.
- ¿Qué es necesario para que GAD no dé de baja estos proyectos y los pueda poner en marcha?
- Según lo detallado en el PDOT en la industria Agronómica en Sinincay existe una gran cantidad de personas de tercera edad que se dedica a esta labor es necesario que se tome este punto como prioritario para llevar el proyecto? porque?
- ¿Cree usted que este proyecto favorece a este grupo de personas?

- ¿La parroquia contaría con terrenos con suelos específicos para el tipo de especies que se prevén utilizar en el proyecto?
- ¿Cuál cree usted que sea el mejor suelo para poder realizar el cultivo de hortalizas? (Paralithic vertical ustropept isothermic, chromustert isothermic, paralithic chromustert isothermic)
- ¿Usted cree que en el futuro ese suelo ya no sea apto para cultivo?
- Según los códigos establecidos en el pdot (Códigos 303-304-305-306) qué suelo se asocia para el proyecto desarrollado?
- ¿Cree usted que este proyecto ayude a Sinincay a aumentar su producción y pueda llegar a ser competitivo con el resto de parroquias?
- ¿Cree que uno de los resultados del proyecto sea el aumento de capacidad laboral en la agricultura dentro de la parroquia?
- ¿Si el proyecto se lleva a cabo este será llevado netamente por el GAD? cuántas personas se necesitan para el levantamiento del invernadero, dentro de estas personas pertenecen al gad o personas que viven fuera del GAD

#### **AGRICULTURA:**

- ¿Cuáles cree usted que son los principales tipos de hortalizas para la parroquia de Sinincay?
- ¿Cuáles cree usted que sean los principales tipos de frutas y cereales para la parroquia de Sinincay?
- ¿El cultivo es monocultivo o policultivo?

#### **Entrevista enfocada a personas con labor en el campo**

- ¿Cuál es el origen de la cooperativa?(Opcional)
- ¿cuales son los miembros y las autoridades de esta?(Opcional)
- ¿Cuántas personas son mujeres y hombres o adolescentes?(Opcional)
- ¿Cuántas personas de la cooperativa son adultos mayores?(Opcional)
- ¿Cuánto tiempo lleva dedicándose a realizar trabajo agrónomo?
- ¿Cuáles son los productos que mejor se adaptan a la zona?
- ¿cultivo es monocultivo o policultivo
- ¿El resultado de su producción lo destina para comercialización o para su propio consumo?Si lo comercializa cual es el método de venta?
- ¿Cuál es su sistema de producción (riego, fertilización, control de plagas)?
- ¿En el hipotético caso de escasez o pérdida en producción existen otras opciones para su sustento?¿Es común y cuáles suelen ser los mayores problemas?
- ¿Cree que el sector agrícola tiene un rol económico importante para el crecimiento de la parroquia?
- ¿Cuál es la diferencia de su producción comparado a la producción de masa?
- ¿Cree que en la zona se podría llegar a producir otro tipo de cultivos?¿Cuáles?
- ¿Cuáles son los productos que menos se siembran en la zona y por qué?
- ¿Cuáles son los productos más rentables tomando en cuenta tiempo y ganancia?
- ¿Cree necesario que el GAD cree herramientas que fortalezcan las habilidades y capacidades de los agricultores de Sinincay?
- ¿Se realizan capacitaciones a los productores agrícolas de la zona?
- ¿Cómo sabe que las condiciones del suelo son indicadas?
- ¿Qué tipo de sustancias químicas utiliza para mejorar el rendimiento del cultivo?¿Estas son ecológicas?
- ¿Utilizan métodos ecológicos para la eliminación de plagas?
- En qué aspecto cree necesario que se fortalezcan las habilidades en el sector agrícola?
- ¿Cree que el proyecto sería necesario para el crecimiento de la parroquia?
- ¿Cree necesario apoyo de organizaciones públicas y privadas para el desarrollo de la agricultura?

#### **Primera Entrevista:**

Vicepresidente del GAD de Sinincay Orlando Gordillo.

El fin de este es apoyar al crecimiento económico y agrónomo como lo expliqué y es no reembolsable, entonces el GAD no necesita ir pagando si no sería un 100% cubren hasta 200000 dólares en proyectos. Entonces hemos visto algo que para que el GAD no tenga que estar bueno, no, eh, no tenemos para después pagar, entonces es no reembolsable. Entonces hemos buscado y aquí tenemos una pequeña entrevista para que bueno no sea tan pequeña.

¿Para empezar, cuál es su nombre?

Orlando gordillo.

¿Cuál es su profesión y a qué se dedica en la actualidad?

En la actualidad estoy como vicepresidente del GAD parroquial de Sinincay.

¿Ha escuchado o tiene conocimiento sobre la Cooperación Internacional?

Sí. Escuchado y hemos visto que hay buenas posibilidades de conseguir ejes que puedan ver Fondos no reembolsables.

Bueno el GAD, en los años que llevan aquí, ha tenido experiencias con la Cooperación Internacional?

No exactamente no hemos incurrido en ese campo, creo que nos hace falta especialmente la parte técnica que nos pueda ayudar en eso. Yo creo que acá también es importante como ustedes, como Universidad, entonces tener un vínculo con ustedes.

Y si sabes si en el pasado han manejado proyectos, como el historial del GAD no sabe si tal vez algún momento lo realizaron.

No exactamente. Yo diría que muy poquito no es bueno. Casi yo diría casi nada porque no, no hemos tenido una apertura íntegra sobre esos temas, nos hace falta mucho este. Creo que en este y en todos los GADs hace falta nivel de claro, no solo de la parroquia, sino a nivel del cantón y en la provincia.

¿Existe algún organismo del Estado que les ayudaron en tema de Agricultura?

Bueno, acá por lo general siempre estamos con lo que es la municipalidad que tiene obviamente los espacios, no en donde se trabaja con diferentes proyectos, organizaciones están dentro del mismo municipio. Con el gobierno provincial que ellos tienen también como es agroazuay, que ahí tienen varios proyectos que igual impulsan alcalde, desarrollo de la parroquia.

¿Qué aspectos de ellos les ayudan en conocimiento o en financiamiento?

En financiamiento en conocimiento y capacitación. En lo que respecta a nuestros agroproductores. De ahí que acá también tenemos una comisión casualmente que es la de producción la que maneja el ingeniero José Sinchi, que es técnico en esto en esta rama.

Y este qué tan concurrido es? ¿O existe una brecha muy grande o ustedes aplican o cómo es el proceso con estos organismos del Estado?

Bueno, en sí hay presupuestos, no que se gestionan obviamente a través de acá de la Presidencia y obviamente de las comisiones que tiene el GAD parroquial. Se gestiona con por decir algo agro azuay siempre están prestos a invertir si estas cantidades no?. En la que esperan que nosotros hagamos un plan de desarrollo y apoyo hacia nuestra comunidad. Desde la comisión productiva acá se manejan algunos grupos. La información la tiene el ingeniero sinchi es, quien maneja especialmente la parte de producción en donde la parroquia está siempre apoyando tanto a los a los espacios de agricultores, especialmente no para poder salir en adelante.

Y esto se da por medio como de proyectos o solo los planes?

Proyectos, proyectos, sí a través de proyectos.

Igualmente ustedes los presentan. Y ellos las filtran o cómo?

Los proyectos se presentan en sí, obviamente sí hacen convenios a través de las instituciones públicas, municipio, gobierno provincial, en donde convenios en donde uno a través del plan que presenta a través de nuestros técnicos. Obviamente, en el área se consiguen los presupuestos para desarrollar, no sé por qué decirle algo. A través del vivero que se tiene ahora, no significa que tiene un vivero en donde. A través de la imagen, no sea gestionado para que ellos sean nuestro ente de un proyecto en donde el reciclaje acá ha sido muy importante, hacemos reciclaje todo lo que es centro parroquial. Y me parece que se viene y ya entre 3 toneladas se está quedando aquí lo convertimos en compost. Y al mismo tiempo eso nos sirve para nosotros. Distribuir a su vez siembra de plantas y todos los demás. A más de eso desde el área productiva, igual a través de convenios se logra conseguir presupuestos para lo que son ciclos de plantas a su vez, compra de plantas, entrega de animales menores. Tal vez entre ellos maquinaria. Últimamente pequeños tractor manuales para que la gente tenga un poco más de apertura y pueda ayudarse en el tema del desarrollo de lo que decía la agro producción y sí.

Digamos que el fin de estos proyectos tenía una consulta, se busca una economía circular?

Desde luego. Desde luego que se busque una economía circular porque necesitamos que esto comience a desarrollarse y se genere dentro de nuestra propia parroquia. El tema es ayudar no solo a uno sino ir desarrollando a que más grupos, más personas, vayan viendo cómo se va desarrollando y a su vez se vayan uniendo en nuevos grupos. En vez de conseguir a lo mejor incluso nuevos. ¿Yo diría un nuevo capital? Bueno, ahora vienen nuevos compañeros. En lo que respecta a la nueva administración, esperamos que aprovechen y se den cuenta que es necesario irnos desarrollando en ese tema.

Y estos para aplicar a estos organismos del Estado tienen cada cierto tiempo, siempre están abiertos. ¿O tienen periodos de tiempo al año?

Bueno que una vez que inicie una administración, son 4 años en donde se trabaja anualmente, no con proyectos y son de fiel cumplimiento.

Y son reembolsables o no reembolsables?

No reembolsa. Porque es un presupuesto que lo da el estado a través de las instituciones públicas o puede ser a veces también privadas.

Digamos que para realizar esto tienen algún plan o una, cómo realizarlo?

Claro, el plan anual en lo que se trabaja obviamente otra vez, incluso de varias reuniones con la comunidad, ellos son quienes priorizan las obras, pueden ser estas en vialidad o desde los 5 ejes como son productivos, biofísicos, ambiental y entre otros. En los cuales se van poniendo presupuestos no para sí está si estas barras que se determinan pedidos por la comunidad.

¿Cómo nacen los proyectos del GAD?

A través de las necesidades, obviamente acá las necesidades que a través de las reuniones que se utilizan con la comunidad, con los líderes barriales. Y los líderes barriales en sus comunidades. Las asambleas parroquiales, se determina las necesidades, puede ser sanidad, cómo calderilla o en el sistema productivo siembra de plantas frutales. O a su vez animales entre otros. Porque también se ha venido trabajando. Siempre viene desde la necesidad de la comunidad.

¿Cada qué tiempo tienen estas asambleas parroquiales?

En todo lo que es póngase, ahora se viene la nueva administración, ellos tendrán que trabajar. Para realizar su proyecto debe haber presentado un proyecto no es cierto, es como se viene realizando el proyecto que ha presentado nuestra presidenta, que es José Luis Atancuri. Es un proyecto que tiene que ser el cumplimiento entre ellos, está todos, todos los informes que se mueven.

Pero es, o sea, cada año o cada 6 meses o cada cuánto?

Bueno, primero dentro del año pueden haber 2 o 3 proyectos, no, no, que no necesariamente es anual, si no que se van presentando de cierta temporada. Por decirles algo proyecto de producción se dará cuyes pollos las plantas frutales en 3 cuatro meses que viene ya programado todo costos entregas. Bueno, tiene con todo el plan, cierto, con todo un proyecto no viene, simplemente cogemos, entregamos, no hay un seguimiento que lo hacen desde el sistema productivo, en donde van, ellos viendo que eso comience a funcionar, me parece que recientemente también no es mucho tiempo en llegar a otro proyecto que es el tema de plástico para invernaderos. La gente está buscando cómo ir cambiando la matriz productiva. Sinincay es netamente artesanal, especialmente en ladrillo. Pero el tema del ladrillo en sí va cambiando. También el tema de tierra se va terminando. Y se busca de alguna manera que a través del sistema productivo se vaya cambiando la mentalidad de nuestra comunidad y buscando alternativas para ir cambiando un poco. Se mantendrán hasta cierto tiempo, pero sí hay que pensar porque hay espacio que han sido por decir algo se sacó tanta tierra de acá, pero no han sido recuperadas. Entonces ahí entramos con el biofísico que también a través de proyectos anuales, muchas de las veces se va a sembrar unas 5 o 6000 plantas al año. Ese proyecto se tiene que cumplir, entre esas cosas más o menos.

Digamos que para desarrollar los proyectos existen aquí personas dedicadas solo a proyectos o quienes los desarrollan?

Bueno, cada eje tiene un técnico. Se trabaja con un grupo de técnicos en cada área. En el biofísico tenemos a Elizabeth Saquipay, que es nuestro técnico se dirige al sistema que maneja el compañero presidente, todo lo que el sistema ambiental. En el tema vial igual no, si es que vemos vías que están en mal estado o hay vías que asimismo a través de proyectos se puedan realizar temas de asfaltos. Entonces bien al otro sistema, el sistema vial. Y así vamos trabajando en el sociocultural que manejan, el compañero Bravo. En todo lo que es cultura, en todo lo que es social, prácticamente las escuelas, las instituciones. Aquí hay escuelas de música, escuelas de danza. Escuelas de fútbol que tiene en la parroquia.

Como ya nos explicó cuál es el flujo aquí que era la mayoría de inversiones aquí es el mismo estado la mayoría de proyectos.

Como decía el gobierno provincial, el municipio y obviamente también la gestión. Acá el presidente es quien maneja el tema de gestión, es la cabeza y el maneja todo ese sistema. No simplemente con esos 510000 que nos dan a nosotros, me parece que este año, es implementada entre 110 0 130, no tengo ningún dato exacto. Se incrementa un poco más de presupuesto anual. Sin embargo, quién maneja el sistema a que esto se aumente más, obviamente, siempre del presidente, a través de gestión en las instituciones públicas y que se consigue en proyectos que en el tema vial, en cualquiera de los de los 5 ejes que tiene que tener nosotros como GAD parroquial en proyectos que se incrementa, ya no son solo los 510 si no esto se eleva si no estoy mal a dos millones como presupuesto que tenemos, pero todo es a través también de gestión con las instituciones públicas y privadas. Entre ellos elecaastro que ha sido también uno de los que ha apoyado especialmente en el sistema biofísico.

E igual con el sector privado, se maneja de la misma forma que con los organismos del Estado. ¿Hay alguna diferencia?

Bueno, es menos burocracia, menos tricolgía, es mucho más directo. No es mucho, pero siempre tenemos instituciones que de una o otra manera apoyan al GAD. ¿Algún otro, aparte de Elecaastro con el que ustedes tengan más conexión?

Me parece que hay varios en este caso. Cuando hacemos Vialidad por decir algo, estuvimos con la Universidad Ambato que manejan empresa pública. Empresas así que dentro de los proyectos van ganando ya cosa lo que van lanzando acá lo cada proyecto, siempre hay alguien que se adjudica de lo que participa cada profesional y van ganando los los diferentes proyectos que se lanzan aquí en cualquiera de las áreas.

Para entrar al proyecto que nosotros queremos desarrollar. Bueno, el nombre del proyecto que hemos establecido consiste en la construcción de un invernadero de madera para el cultivo de especies vegetales adaptadas a las zonas de climas calientes y tropicales y cultivo de hortalizas con enfoque agroecológico. Entonces, hemos buscado que se utilicen los suelos de Sinincay y también hemos buscado un enfoque social en este proyecto, ya que en el PDOT establece que una gran cantidad de personas que se dedican a la labor del agrónomo, son personas de la tercera edad, entonces queremos ver si enfocarnos a ellos para que tengan una mejor calidad laboral, entonces queríamos ver si unas preguntas serían cómo que ¿usted cree que si el proyecto es viable y beneficioso para la parroquia y porque? Bueno, acá en grande maneja varios grupos de adultos mayores. Que lo maneja el sociocultural, casualmente ahí tenemos apoyo desde el MIESS, que es una empresa también del Estado. Quienes ayudan en esto son los adultos mayores. Yo lo veo viable porque de alguna manera. Está trabajando con adultos mayores que todavía pueden realizar actividad. Y lo que ellos buscan casualmente es ser insertados nuevamente en la comunidad, porque muchas de las veces se van quedando. Y algunas cumplen una cierta edad y dicen ya. Como que nos vamos o nos van dejando a un lado. El ahora está muy preocupado en ese en este tipo de programas en donde a través del MIESS hemos logrado, si vemos que hay dos solo para adultos mayores, porque tenemos muchos grupos acá en el sistema productivo. Qué sería muy interesante apoyar. Y el desarrollo comunitario creo que es muy importante en eso, no podemos fallar, no deberíamos de bajar los brazos. Cualquier administración que venga ahora tiene que tener muy en cuenta el cambio de la matriz productiva, que sería muy importante a través de los adultos mayores. Este vivero podría, a mi criterio podría ser una solución para que nuestros adultos puedan seguir en adelante y produciendo incluso nos la manera de un no trabajo fuerte, sino más común, de una manera mucho más suave pero técnica, en la que ellos pueden mostrar no solo en Sinincay y si no fuera que si se puede lograr. Entonces hay algún proyecto, o sea realizado algún proyecto en su periodo enfocado a los adultos mayores o no? o que sean derivados?

Bueno, los adultos mayores, por lo general están con varios técnicos en lo que usted respecta al MIESS, ellos siempre están en manualidades, en actividades, no disponemos nosotros el presupuesto más amplio de acuerdo para llegar a esto. Pero siempre hay actividades, o sea, siempre están en el desarrollo de cualquier actividad.

¿Para el GAD qué áreas socioeconómicas cree que son prioritarias?

Socioeconómica hablando del mismo proyecto?

Bueno, como decíamos, la comunidad es quien prioriza. La comunidad priorizada por decir algo lo que manifestaba un tema y vialidad. Queremos que se nos haga falta esta vía de Trabajar San Vicente minas. La gente prioriza en cada una de las actividades, en los diferentes ejes. Sea este en el productivo, sea esto en el biofísicos, en el social sea sociocultural o en el saneamiento ambiental. La gente dice, necesitan alcantarillado en el lugar. No queremos vialidad, sino obviamente los mantenimientos normales, pero que se priorice esta obra. Entonces, de ahí se va trabajando y obviamente se manejan en los presupuestos correspondientes para cada uno de los ejes que la comunidad decide.

Para este proyecto, hemos escogido fontagro. Fontagro es una gente de Cooperación Internacional especializada en proyectos de desarrollo agrónomo como principal objetivo en búsqueda de la sostenibilidad y el desarrollo tecnológico agropecuario en América latina y el Caribe y España, o sea, todo lo que es América y solo España. Un agente canadiense desarrollado por el Banco Interamericano del desarrollo. Creería que es importante la gestión, el desarrollo de una gestión de Cooperación Internacional en los GADs?

Sí. Al cien por ciento. No hemos trabajado, no tenemos un área técnica en esa rama a nivel internacional, yo creo que muchos presupuestos ONGs de otros países que nos pueden ayudar, hay dineros que son de incautaciones. A lo mejor no sé del narcotráfico o de otros negocios que a lo mejor se han ido quedando dentro de los estados. De cualquiera de los países. Y qué casualmente son beneficiosos, pero hay que presentar un proyecto, pues ustedes lo tienen, sería súper importante para nosotros a través de un proyecto, poder presentarlo y creo que es un son proyectos concursables. A nivel internacional tiene que estar muy bien armado, no se puede ganar ese proyecto. Al menos para Sinincay es súper importante y tener un equipo en ese tema sería genial. Claro que demandaría más presupuesto porque acá mucha gente dice, hay muchos técnicos trabajando, pero en realidad hace falta, sinincay es bastante amplio.

¿Usted cree que bueno, qué áreas deberían ser cubiertas en la Cooperación Internacional?

Bueno, yo creo que todas las áreas son importantes, todas las áreas si hablamos de saneamiento ambiental, alcantarillado. Sería importantísimo porque son presupuestos super altos. Queríamos hacer un proyecto mínimo y nos salieron los 300 400 mil dólares. Si queremos hacer vialidad en todo nuestro territorio yo creo que sobrepasará el 1000000 de dólares. Si queremos hacer en el tema productivo. Me quitaría no menos de unos 400 500 mil dólares. Para aprovechar todo este tipo de proyectos y no ser solo un invernadero, sino comenzar a crear mucho más. Obviamente, también debería de salir presupuestos que también como el GAD parroquial.

Fontagro es un agente que trabaja, por ejemplo, el GAD de Sinincay gana un proyecto. Ellos se meten y traen sus propios expertos para realizar capacitaciones y ellos tienen personas que se adaptan. Entonces creen que es necesario la capacitación para el desarrollo de estos proyectos?

Desde luego, yo creo que comienza desde ahí, desde las organizaciones, desde la comunidad y obviamente seguidamente de capacitaciones técnicas hacia nuestra comunidad. Eso sería una base fundamental. Como para ayudar a que la gente entienda de que sí es posible estos proyectos. Si fontagro, se visualiza en este tema que nosotros, como las parroquias, siempre tenemos las puertas abiertas para cada proyecto. Sean de esto de las universidades o instituciones que obviamente siempre vengán buscando interesarse en nuestra comunidad. Basándonos en el PDOT, nos explicaba que en la actual administración ha sido necesario dar de baja algunos proyectos del componente económico productivo por la falta de ejecución. ¿Entonces, qué sería lo necesario para que el GAD no deba bajar los proyectos y se pueda poner en marcha? ¿Cuáles son los problemas, por el que se ve necesario dar de baja a proyectos.

Bueno. No sé acá el proyecto se ha dado de baja. Siempre se ha estado pensando en que la gente es la que debe de priorizar también y preocuparse un poquito si es que hay distancia. La comunidad debe ser quienes reaccionan también a estos temas. Lo que debería de haber manipulación correspondiente desde el área. Comenzando desde la presidencia del por qué se ha bajado o dar un motivo si no ha habido a lo mejor el capacidad técnica, o no habido la preocupación de la misma comunidad se debería de ir informando desde esa desde ese ámbito como para ver. El, por qué o en qué es que se dio de baja o no se logró realizarlo o por la falta de tiempo, tal vez o la falta de apoyo técnico, a lo mejor bueno, podrían ser varios factores. Sin embargo, no creo que se deberían de dar de baja, ninguno. Para nosotros es necesario que desde el sistema productivo sigamos apoyando a nuestra comunidad.

Las principales fuentes económicas de los habitantes de Sinincay no están en sí los proyectos agronómicos. Entonces cree que estos proyectos puedan ayudar a que crezca en el 50, en cuarto lugar para el desarrollo económico, digamos, primeros son como ustedes, explicó el artesanías, proyectos, los artesanos, que son los ladrillos, son las manufacturas, entonces el cuarto se encuentra la agronomía.

Eh yo creo, como decía hace rato, no ir cambiando este sistema. Tiene que convertirse en parte no tiene que venir solo de nosotros sino de las instituciones públicas a nivel de todo el canto y la provincia, no? Porque de pronto nosotros tenemos proyectos y no tenemos dónde comercializar a más del GAD. Creo que debemos de tener un vínculo con todas las instituciones para generar espacios en donde puedan comercializar nuestros productos y eso es lo que nos hace falta. Sin embargo, acá se maneja también el espacio en donde la gente comercializa los miércoles y domingos en pequeñas ferias que se han abierto en varios espacios. Sin embargo, necesitamos potencializar aquello ahí a lo mejor a través de tus proyectos en la mejor calidad del producto, cantidad, y obviamente la calidad que decía. Y comenzar a incentivar a que la gente comience a comprar lo

nuestro. Lo cual sí se hace un poco complejo, pero creo que a través de capacitaciones y concentración en la comunidad lo deberíamos lograr.

Entonces esto, en fin, ayudaría a la producción desde el crecimiento y además de la calidad de los productos. Creo que a nivel general el desarrollo está en ese eje que muchas de las veces pensábamos que no ya solo sembramos una hortaliza cosechamos, la consumimos y no la volvió a hacer más. Yo creo que ahí debe estar el mayor realce y continuidad en el desarrollo productivo, creo que es muy amplio.

Cree que con este proyecto Sinincay pueden llegar a ser competitivos como el resto de parroquias, ya que en el PDOT establece que el más fuerte en el cultivo de hortalizas es la parroquia de San Joaquín.

Bueno, tal vez no llegar a ese nivel, San Joaquín tiene una historia muy amplia. Es como si yo dijera San Joaquín no sé comprar nunca si nunca el tema de producción de ladrillo. Nosotros somos mucho más artesanía, colgados, sombreros, hierro, en madera, bueno. Entonces, difícilmente tal vez llegue, pero sí creo que es necesario comenzar a tal vez a tomar ejemplos, incluso de ser, hemos visto y se ha visto acá que hay gente que hace producción. Que tal vez no está ni siquiera dentro de nuestro sistema. Sino que tiene sus huertos grandes y también sale a comercializar en el centro de la ciudad. Ahí es donde nos haría falta. Tal vez concientización, socialización de muchos programas un poco más amplia, obviamente, ya con un presupuesto que les ayuden. Porque lastimosamente es muy poco, a lo mejor que se pueda dejar o antes no se ha dejado. Casi nada. Antes un seguimiento bastante diría yo muy pobre.

Digamos en un hipotético caso de que el proyecto se lleve a cabo, el GAD contaría con más personas o tendría una cooperación con las cooperativas de agrónoma o con las mismas habitantes que se especialicen en labor agrónomo o también sería un fuera de estas personas fuera de Sinincay.

Bueno, si este es un programa para la parroquia sería un programa netamente hacia nuestra comunidad. Entre ellos acá y hay instituciones que son de derecho y hay gente también que no se simplemente son grupos que se han organizado nada más. Sin embargo, desde ese punto de vista, ahí es donde entra el accionar de un GAD parroquial en donde pueda hacer las justificaciones correspondientes. Y yo creo que está de acuerdo con la producción en sí. Creo que volvemos nuevamente a que tendríamos que apoyarnos. Sería necesario buscar el desarrollo, nuevas ideas y yo creo que sí desde un Fontagro. Y creo que con técnicos, siendo un plan que a lo mejor no es de reembolso sino a los contrario. Creo que casi siempre van a estar ahí están las puertas si vienen nuevos, nuevas socializaciones que el GAD puede ahorrar por ese lado y apoyar a nuestra comunidad sería espectacular entonces por ese lado. Yo creo que todas las instituciones, públicas o privadas que vengan al GAD parroquial de Sinincay, especialmente siempre vamos a estar abiertos. Me parece muy interesante y muy importante a los cuales, de alguna manera, deberían de apoyar también.

Con eso también cree que la cantidad de personas que se mantenían en el proyecto es suficiente para el desarrollo del proyecto.

Bueno en sí, yo creo que hay un buen número. Como decía hace rato, lo maneja justo el área productiva, la maneja mi compañero vocal, el ingeniero José, con su técnico, la ingeniero magali chamba. Ellos tienen sus grupos no y pienso que obviamente habiendo ya un proyecto que es macro, tal vez se debería de ampliarlo, a que la gente se organice un poco más y habría que hacer en difusión íntegra para que la gente vea que de alguna manera es oportuno esta ayuda desde el nivel de Cooperación Internacional.

Y para concluir algunas preguntas de conocimiento de si tienen conocimiento sobre la agricultura de Sinincay, cuál cree que usted sea son los principales productos de hortalizas. Bueno, creo que en la parte acá austral, por lo general ustedes ven. San Joaquín tiene un sin número de hortalizas tranquilamente se dan también en nuestro medio. Entonces yo diría que cualquiera de sus productos pueden ir pegando. Obviamente habría que ir haciendo mejoras en la sección técnica. La parte de alta siempre ha sido un área en donde se llevaron la manzana. Y muy poco o si ha ido ya ha sido recuperaciones en esos temas en donde se tiene la oportunidad de comenzar a ver nuevos frutales. Y, desde ese punto de vista, yo creo que en que todos los aspectos hortalizas o árboles frutales se pueden ir dando en la parroquia.

Y la visualización, usted ha visto que si son monocultivos o policultivos? En general. digamos de las personas que se dedican a eso.

Bueno, tal vez entre policultivos, aunque las dos casi estarían en entre esa forma de desarrollo. Uno es un poco más o otro un poco menos. Pero qué de acorde a lo que se ha estado manejando desde producción productiva vemos que ha ido dando resultados, en algunos aspectos, especialmente en el tema frutal que se maneja.

Muchas gracias, eso es todo muchísimas gracias.

## **Segunda y tercera Entrevista:**

Ingeniera Elizabeth Saquipay y Técnica ambiental Cristina Narváez

Nos pueden ayudar con sus nombres, por favor.

Ya. Así directamente, sí. Mi nombre es Elizabeth Saquipay y soy técnico ambiental del GAD de Sinincay.

Yo soy Cristina Narváez, soy facilitadora técnica de educación ambiental del Ministerio del ambiente.

¿Cuál es su profesión y a qué se dedica actualmente?

Yo soy ingeniera ambiental y brindo servicios en el GAD de Sinincay en el tema ambiental. Yo soy bióloga ahorita estoy en proceso de educación ambiental para concientizar la separación en la fuente en los hogares ecuatorianos.

¿Alguna vez han escuchado o tienen conocimiento sobre la Cooperación Internacional? ¿Y tienen alguna como idea de la Cooperación Internacional?

Si, trasciende de fondo que a nivel mundial, tal vez los países que están subdesarrollados tienen interés en aportar en aquellos que estamos menos subdesarrollados o estamos en proceso de desarrollo. Y existen en diversos ámbitos ambientales, sociales, eso se podría decir.

Como fondos que se crean a nivel internacional para ayudar a los países en vías de desarrollo. En temas que son más susceptibles como el cambio climático o las enfermedades.

¿Han tenido experiencias en el desarrollo de un convenio o de proyectos de Cooperación Internacional?

Yo hasta el momento, no solo de convenios de cooperación, o sea, interno e interinstitucional. sí, eso sí, se ha tenido muchísimo.

Si yo hice mi tesis de maestría con la GIZ. Fue una Cooperación Internacional de investigación que tiene lugar en la estación científica San Francisco en entre Zamora y Loja. Y gracias a eso me fui a hacer la parte práctica de la tesis de Gottingen, Alemania.

¿Bueno sabe si el GAD ha manejado algún proyecto? antes o actualmente maneja algún proyecto de cooperación?

No, tienen proyectos de Cooperación Internacional, es más, es nuevo en todo sentido, en lo que yo conozco lo que revisamos.

En los proyectos, como este tipo de proyectos o que han desarrollado tienen algún organismo dentro del país, público o privado que ayude?

En Sinincay 1 de los que ha aportado bastante es ELECAUSTRO. Es un ente que está trabajando en toda la zona de influencia de la Cuenca del Tomebamba, Machángara y Sinincay, ocupa un pequeño espacio dentro de esa Cuenca y por eso hemos recibido y seguimos recibiendo ayuda económica, muchas de las veces para impulsar o para fortalecer. En el tema ambiental, en el tema social y también en otros temas de infraestructura que también ahora está haciendo inversión.

Y es como compensación por compensación, más que por compensación. Creo que es por la relación que tenemos dentro de la Cuenca, porque incluso nos han invitado a formar parte del comité de Cuenca del machángara ya, pero. Más bien son cuestiones de otra índole que en realidad nosotros nos hemos mantenido más bien desde fuera manejándonos y hemos recibido, creo que el mismo trato que reciben como comité también. Y también entre el sector público conocer hacemos alianza o convenio con la prefectura del azuay, el municipio que siempre están aportando de ahí algo antes así como que privados que vengan a apoyar no hemos tenido en su mayoría.

Y en, digamos, tienen algún plan para el desarrollo de esta cooperación? Digamos porque es cooperación local sería

Claro, incluso ahorita hablábamos con la hija Cristina, queríamos hacer un acercamiento a la Cámara de Comercio por esto del tema del vivero, la producción de composta queremos fortalecer y venimos trabajando.



Es interesante que, por ejemplo, Sinincay es el primer barrio piloto de separación de las 3 fundas la celeste, la verde y la negra. Y se hace en el centro parroquial aquí mismo el compostaje. Pero sí se necesita como un impulso y que se conozca el resto de la ciudadanía para motivar a las personas a hacer esta separación de residuos. Y, por ejemplo, hay en otros lugares que hay el apadrinamiento. Entonces, por ejemplo, aquí hicimos un jardín de polinizadores que es para motivar a la gente a separar lo orgánico, porque nosotros y para poder mejorar este suelo e incorporamos bastante materia orgánica. Entonces es una forma de hacer, pero para que esto sea sustentable y sostenible se necesita que haya un apadrinamiento, porque de por sí no se va a mantener sola.

¿Cómo nace la creación de estos proyectos?

Es a través de políticas públicas nosotros. Estamos manejando bien el ingreso, manejamos lo que es planificación, entonces tuvimos oportunidad de crear el diagnóstico y en función a eso alinear que era, cuál es la situación que vive Sinincay con respecto al tema ambiental y así mismo lo manejaron otros técnicos en el tema social agroproductivo. Y nuestro fuerte, entramos a trabajar en agua, suelo, aire no hemos trabajado y es que tenemos una gran cantidad de ladrilleras por el mismo hecho de los costos que tiene invertir y también porque no hay una línea base sólida, pero hemos trabajado ahorita estamos en un residuos sólidos, también en procesos que convengan o que tengan que ver con elementos agua y el vivero, parroquia el que también transversaliza todos los sistemas y de alguna otra forma también transversalizada los otros componentes que estamos manejando.

¿Existe algún ente que desarrolle los proyectos existen como que, cada área tiene su propia personas que se dedican a desarrollar los proyectos?

Cada área tiene su técnico que se encarga en ejecutar, porque nosotros nos manejamos con indicadores y metas, entonces tenemos en 3 años que salir con un indicador y metas que hay que cumplir, entonces realizamos en su trabajo, entonces para cumplir, ¿qué hago? Hago convenios y me tienen que dar presupuesto también. Si no tengo busco, se hace gestión, entonces parte de eso también es importante que muchas cosas como esto que les decía del elemento aire. Que más nos gustaría poder apoyarles con el tema de mejorar las chimeneas en los hornos de producción de Sinincay que ese es El Fuerte y hay un proyecto que hicieron con la cooperación de suiza en la mutualista 2, en Sinincay hay un horno ecológico financiado por cooperación.

Existe un gran flujo de proyectos o es como que existen temporadas para realizar proyectos?

Ese es el problema porque muchas de las veces lo hacemos solo por un cierto tiempo, lamentablemente los proyectos ahora están por culminar en el 2023 y se cierra. Pero creo que se entra en una revisión de ver quienes van a sustentar esos proyectos. Entonces el vivero se va a mantener y la siguiente fase es empezar a generar recursos, a través de la venta. El cementerio es una fuente de ingreso, todo el tiempo está ingresado dinero, entonces lo mismo en otros proyectos. En otros proyectos no ingresa el dinero entonces ahí hay que hacer sostenible los proyectos para que se mantengan.

En ese tipo, los proyectos como buscan el financiamiento?

Ahora, hay fondos del estado y presupuestos participativos del gobierno provincial o sino buscamos entes que estén trabajando con los mismos objetivos y les proponemos. Como el EMAC, trabaja muy bien con nosotros, se benefician ellos y nos beneficiamos nosotros. La prefectura me entregó presupuesto, ejecutó, compro plantas y entregó. ELECAUSTRO, tienen en su plan de trabajo tienen parecido a nuestros objetivos, entonces necesitamos fortalecer nuestro vivero, aquí está el dinero y ejecuten. Más o menos así trabajamos.

Bueno como hemos trabajado con usted, de igual forma le vamos a explicar. Nuestro proyecto es la construcción de un invernadero para el cultivo de especies vegetales adaptadas a zonas de climas calientes y tropicales, y cultivo de hortalizas con enfoque agroecológico. Entonces con esto, creen que el proyecto es viable y es beneficioso para la parroquia?

El proyecto nació del plan de trabajo de la cooperativa agropecuaria de Sinincay, que es un conjunto de más o menos de 10 proyectos que están contemplando en un plan de manejo por estar en una zona de conservación y que ninguno de ellos están, algunos de ellos están creo que en Propel. Y de alguna forma el proyecto es viable porque va a permitir, recién converse con una señora en Chiquintidad para reducir el impacto que tiene la producción agrícola en las zonas altas, les entregaron 3 invernaderos super grandes acá en las partes bajas son menos evaluaron los 35-45 mil dólares que también les dio Cooperación Internacional. Entonces, ellos hicieron producción de frutillas, producción de tomate riñón, producción de lechuga y ya no se centran en

producir o explotar las zonas altas. Entonces lo mismo se podría tratar de hacer aquí, evitar que ya la gente siga comiendo en la parte alta y se centren a producir en las bajas, en invernaderos o en zonas que permitan de alguna forma manejar el tema de producción y tengan ingresos, que eso es lo importante.

¿Creen que esto ha tenido un impacto en los habitantes?

Sí. La gente, lamentablemente la gente siempre quiere que les den, pero hay que hacer sostenible, entonces de eso se les entrega y ellos tiene que empezar a que se mueva capital, o sea que esa capitalizarse al punto de que puedan solventar los gastos futuros o el sistema de ampliar sus negocios.

Entonces sería primordial, buscar una economía circular?

Si, en todo sentido.

Entonces ese es el proyecto, la gente que pensamos que sería el indicado para este proyecto es FONTAGRO, saben o conocen de FONTAGRO?

Bueno fontagro es una fuente de cooperación especializada en proyectos de desarrollo agrónomo con el principal objetivo de ayudar y buscar proyectos para el desarrollo tecnológico en América latina, el Caribe y España. Entonces solo se dedica, bueno, América y a los países de habla hispana que podría decir. A futuro creería que es importante la gestión de la aplicación de la Cooperación Internacional en la parroquia?

Sí. En realidad Sinincay requiere ser atendido en temas como vialidad, que es muy fuerte que incluso está vinculado al tema de de mejorar la producción las zonas altas que están con ladrillos, o sea una de las primeras fuentes de ingresos en sinincay y de tipo cultural es el la producción de ladrillo. Entonces hay que presionar un poco el tema de soberanía alimentaria, hay que inculcar también el tema de producción. ¿Es bueno? Sí. Pero también no podemos dejar de lado esa línea que se maneja por años, que también requiere conocer vialidad, que también se requiere servicios básicos como alcantarillado y agua potable. Entonces sí fue importante también que la cooperación apoye en esos proyectos que también son importantes.

¿Y usted cree que creen que es importante que en los proyectos tomen un enfoque, digamos, como económico, social, ambiental, político, cultural?

Yo creo que sí, pero siempre tiene que ser integrativo. No pueden estar separados el 1 del otro, porque si bien por ejemplo, si impulsa solo la parte económica en la parte de las personas que hacen ladrillo y se olvida la parte de la salud o la parte del ambiente se va a convertir en la explotación y no queremos. Por ejemplo, en el momento que se convierta en una explotación ya no va a ser sostenible y se va a degradar el medio ambiente y por ende la salud y se desencadenan otras cosas. Entonces sí puede tener como un eje prioritario, pero en mi criterio siempre tiene que ser integrativo.

Bueno, digamos en ese proyecto que estamos desarrollando. Tras la investigación que hemos hecho en el PDOT del GAD, encontramos que una gran cantidad de las personas que se dedican al labor agrónomo son personas de la tercera edad, entonces queremos ver si el proyecto puede tener un enfoque social hacia este grupo. Entonces, no sé si es viable o ven posible que se pueda realizar esto.

Sí, yo creo que sí.

Pero no sería más interesante llamar a los jóvenes para que se queden, porque lo que pasa es que la mayoría son ancianos, porque la mayoría de jóvenes migran. Pero migran porque no hay buenas fuentes de empleo porque no tienen sustento, como mantenerse, como salir adelante.

Lo mismo hemos visualizado en el PDOT. En donde la agronomía es del cuarto ingreso cuánto labor, el principal sería el las ladrilleras con las manufacturas.

Y comercios, también comercio también estaba. Creo que está subiendo y eso habría que actualizar eso en 2010 porque casi Sinincay la mitad de Sinincay ya es una zona residencial. Son las partes del Sigcho, se mantienen en temas de producción de ladrillos, casi las zonas de estas intermedias están ya asentándose y generando en ser producción y sí. Pero no presentan ingresos, es más de sustento, es poquísimo inclusive, hay que ser realistas, incluso hay gente en la feria que no todas tienen producido. Viene y trae de la feria hay casos específicos que yo he visto y son comerciantes, hay casos contados que uno ve que la señora trae, pero cuáles hay el tema? Y ahí se identifica clarísimo, yo le tengo estas zonas a la señora vendiendo coles y la siguiente no. Porque porque no se hizo rotativo entonces ya cosechó las coles ya no tienes que traerme el fin de semana, entonces eso también es uno de los problemas manejar y que ella pueda la siguiente semana de

nuevo traerme la col. Entonces va a ser constante, en cambio, eso es uno de los problemas y qué hacen ahí se van a la feria y traen de la feria.

Ahí ustedes que están enfocados en la parte de agroecológica hay en la profundidad de la agroecología y una de las partes de la profundidad de la agroecología es que están sumergidos, están en los procesos de agroecología. Porque una cosa es que se sumerja que se sumen a la agroecología, ese es un tipo de escalonamiento, lo otro es que las políticas públicas se creen a favor de la agroecología, pero ya el punto más importante en la agroecología es que tan profundos y cuánto tiempo se mantengan. De ahí es lo que dicen la Eli, ¿o sea si bien las personas pueden ver como una alternativa, pero al ser un proceso más lento, porque eso es sustentable, se desesperan y comienzan a tener ese tipo de prácticas. Y ustedes pueden darse cuenta en las ferias de agroecológica, o sea, uno se da cuenta cuál es una feria realmente agroecológica y cuál no es. Por ejemplo, pueden ir a la feria de Cristo Rey, que es los miércoles y los sábados de 7 a 1. Esta es una feria bien agroecológica, ustedes se fijan en los productos, en la diversidad que hay el tamaño de los productos y pueden irse a la que queda en Gapal, es también los lunes y miércoles de 7 a 9. Ven las dos cosas y ahí la diferencia. Entonces el tiempo que nos enfocamos en crear un invernadero para una producción agroecológica de hortalizas también debe de ser muy guiada a las plantas. ¿A qué tipo de plantas y con que ellos van a poder salir adelante? Yo sé que claro muchos yo, por ejemplo, en mis principios de agroecología digo, no es que tienen que ser plantas de la zona, pero quizás las plantas de la zona no brindan un sustento para su vida. Entonces ahí estas dos cosas de la parte económica también un poco puede aplastar a la parte agroecológica, la parte ambiental que queremos mantener en sí.

Claro, entonces por eso creo que se van uniendo los cables, se podría decir, entonces por eso buscamos a FONTAGRO. Claro que FONTAGRO además es una cooperación no reembolsable. Que bueno, es algo importante ya que no tendrían que hacer inversiones fuertes para después ir pagando. Además fontagro se caracteriza de brindar apoyo, de crear capacitaciones. Entonces creo que eso es importante para que las personas vengan, toda la gente que tenga un terrenito, sea pequeño pueda ir y decir, bueno. Qué necesita para empezar entonces. Con esto también a futuro, creen que con este tipo de proyectos Sinincay que sea una competencia en los demás gobiernos autónomos?

Podríamos decir que sí, porque seríamos uno de los que salen con cooperación internacional. Pero aún así nos quedamos de largo atrás, porque muchas de las veces no solo se trata de producir también de comercializar a dónde estoy sacando. Yo he visto a gente que se regresa con hortalizas. Hay gente que conversa conmigo, dice no dice, yo quiero que me he estado un tiempo a cargo de las ferias, pues yo me más o menos. Ellos decían y decían, no salen constantemente. No son disciplinadas en tener sus sus sembradíos constantes. Bueno, ahí viene FONTAGRO a asesorar técnicamente a mejorar la producción. Pero es crear canales de comercialización, cuál es mi valor agregado a una señora que es doña Marisol ella, ella es en realidad una Asociación bien consolidada y que ya viene con años. Y se han venido manejando, incluso podrían hacerle la entrevista a ella. Ella también les dará otra perspectiva diferente de este tema. ¿Ella decís ingeniera, de qué sirve si nosotros nos quedamos con las hortalizas? Entonces yo le decía a ver a doña María, le pongo un ejemplo. En tarqui tenemos una cantidad de leche impresionante. Y nos pagan baratísimo y estamos ahí, sigue entregando la leche al mismo precio. Pero no nos hemos sentado a decir voy a darle valor agregado a esa leche. Yo no saco leche sacó yogur, ya nos sacó el yogurt, empiezo a hacer dulce de leche, empieza a generar otros productos de valor agregado. Yo le decía ahora con su caso. Si usted me dice que se está quedando con hortalizas porque no hacen conservas. Se mantiene con mayor tiempo, sale un poquito más caro. O sea, ven desde otra perspectiva, incluso pueden bonito inclusive. Hacer en Sinincay que ya está consolidada socialmente. Que en las tiendas puedan de o sea vender, ya no traer de afuera, vender el producto de nuestra gente y a ellos incluso ya ni vienen. El otro también el hecho de crear canastas para que puedan venderse por internet, que nosotros también, pero ustedes sabrán, hay genticita que vive en el campo no maneja mucho esto, entonces una de las cosas que también yo decía, los ladrilleros fuera buenísimo trabajar, ellos son bastante. Los centros de acopio. ¿Yo soy el centro de acopio, tú eres mi? O sea, yo haría como estado de intermediario, pero al precio justo si yo le vendo lo que usted quiere. Al precio que gane mi gente así porque sí, entonces sería. Yo creo que esa es la primera etapa, FONTAGRO nos pudiera apoyar para que la siguiente etapa sea o ya ir trabajando más bien con esos puntos de comercialización.

En la parte de comercialización es súper importante porque también, por ejemplo, las señoras Agroecológicas, dicen, las productoras dicen el precio que ellos venden una verdura a la que tienen la ganancia no representa. Entonces a veces ellos venden sus excedentes de lo que ellos consumen. Y es como solo una forma como para mantenerse activa y mantenerse en las asociaciones por mantenerse en una

asociación, lo que le ayuda es justamente a poder concursar a fondos concursables a tener otro tipo de actividad. Pero también hay una cosa importante en la comercialización, los espacios que decía Eli aquí en Sinincay un espacio y ya está establecido, pero la concientización de las personas hacia el consumo local, hacia el consumo de las productoras, que eso también es una parte que yo creo que queda suelto. O sea siempre, por ejemplo, si ustedes hacen un invernadero. Como saben las personas que están haciendo eso, entonces como en las altas, ni la parte de divulgación de de lo que se está haciendo para que hasta por novelería uno pueda comprar un producto que viene de un invernadero, puede ser un enlace para que sea sustentable. Y se pueda crear un vínculo, no, porque a veces no sabemos, aquí, muchas veces, por ejemplo, le han dicho del vino de doña Marisol que hacen de la asociación. No se sabía que era de aquí, entonces es porque no hay este vínculo porque ahora si bien las redes sociales sirven para comunicarse, pero buscan estas cosas específicas y te olvidas de buscar las cosas locales.

Entonces, con eso creen que un tema estratégico sería la enseñanza de la comercialización?

Sí, claro, inclusive al en el proceso mismo ya de producción y al ir metiéndole la gente el para qué? Incluso ir mejorando los productos. ¿Para qué voy a sacar? Recién estaban unas señoras que quieren armar un invernadero pero qué va a sembrar la cuenta me dice, voy a poner ahí unos babacos así nomás digo, no, no le sirven, usted tiene que ponerse tomate, dice, pero es que sale muy rápido. Es que ese es el chiste. Para que usted no vaya a estar esperando 3 meses. Entonces inclusive si voy a tener tomates voy a tratar de mejorar ese tomate para que incluso la comercialización sea diferente y a darle un valor agregado, que sea un tomate orgánico, que sea un tomate específicamente de Sinincay, con una característica distinta, con un valor agregado distinto que hago, lo hago falta preparar los tomates para salsas. Entonces yo creo que eso le falta muchísimo, porque nos estamos quedando en dar dar, dar, dar. Y ahí es donde muchas de las veces los fondos se pierden. Ajá y el interés de la gente, sobre todo.

En un aspecto de suelos, creen que este tipo de proyectos. ¿Puede entrar en los tipos de suelo que tienen Sinincay y cuáles serían los suelos así, Perfectos para desarrollar los proyectos?

Dependiendo sería de la producción, claro.

En la parte de suelos también es super interesante. Porque bueno, primero que en el invernadero se puede manejar. Se pueden manejar el suelo, pero por ejemplo, y lo que ha hecho la Eli que siempre en toda minga lleva el compost. Entonces le está aportando materia orgánica, le aporta porosidad del suelo para que se dé más. Entonces, claro también indicar que el mejoramiento del suelo, el cuidado del suelo que el suelo tiene vida, que hay que oxigenarse, o sea, todo el proceso que implica el suelo también es importante, porque, claro, cuando dicen agroecología, creen que ha no ha hecho químicos y ya está, no es también cuidar la vida del suelo, es cuidar que eso es lo que me está sustentando. El tipo de suelo ideal no existe, está solo si nos vamos a machachi, tenemos un suelo buenísimo porque es negro y todo, pero en cambio el frío y las heladas. Crear el clima perfecto no va a haber, pero en en sí todo el Ecuador tenemos mucho beneficio. Históricamente el azuay no ha sido tan apeteído en la parte agrícola por los suelos, malos, entonces por eso, por ejemplo, en la reforma agraria se crearon más minifundios en la parte del cañar, en la parte de paute, en la parte más oriental. Se crearon más minifundios, justamente porque eran mejores suelos que en las partes altas. Pero esto no quiere decir que si nosotros le trabajamos al suelo en zonas específicas sí se puede, sí se puede adaptar, sí se puede mejorar con invernaderos y con las tecnologías que existen ahora. Si se puede dar lo que se tiene que manejar es también porque verán, yo conozco. Por ejemplo, en la ciudadela las orquídeas, la prefectura dio un invernadero para crear plántulas para repartir a las productoras agrícolas. Y el sí van a ver ahorita el invernadero ya no está produciendo. Si no lo hacen para cosas, otro tipo de cosas más específicas, entonces también cómo comprometer a las personas a que eso tiene que hacer y llevar quizás controles, capacitaciones, motivaciones para que sea sostenible. Y ahí yo estoy en desacuerdo contigo. Yo sí creo que las personas tenemos que pagar por las cosas. Porque ahí es cuando no valoramos, cuando no pagamos, cuando no tienes que reembolsar. Que no, no vamos a valorar porque es como Ah ya me dieron ya no me importa, o sea lo uso o no no importa, pero no crear esa responsabilidad de que tengo que sacar la producción porque tengo que hacer los pagos. Es súper interesante, la doña Marisol en un conversatorio que tuvimos la semana anterior, nos dijo ella, el primer el capital semilla que le dieron para ella a iniciar su negocio fueron 40 gallinas. De postura, y viendo que la gente le comenzaba a pedir, ella ya pidió un préstamo. Entonces la motivación de pagar el préstamo era lo que le llevaba a seguir creciendo. Después pidió un préstamo para 100 pollos y vió que los 100 pollos pudo pagar fácil, pues de ahí pidió más préstamos, pero si no tenía que pagar, quizás te consumes los 40 pollos y ya no te importa nada más. Entonces yo sí creo que tiene que haber esta parte

también de compromiso y tal, quizás del compromiso sea pagar o el compromiso, sea que tú tienes que enseñar a otra persona o crear algún tipo de compromiso para que esto no quede como un elefante blanco.

Claro o sea. O sea, exacto, digamos como que todo tiene su precio, digamos de ese aspecto, pero lo bueno, digamos de fontagro, es que no es una cooperación de que bueno toma tu invernadero y vean que hacen. Ya entonces una cooperación, digamos que mínimo va a estar unos 5 o 3 años contigo viendo si no generas pues de ahí te quedas. Entonces yo creo que es lo importante de fontagro.

El seguimiento. Si la gente se motiva trabaja bastante con unir a la gente porque uno de los problemas de las asociaciones. Yo he visto aquí entregaron pollos y no tienen idea la cantidad de gente vea. 100 personas en la parte de abajo. ¿Cuántas de esas están? Ya se comieron las gallinas, ya no les importa y se pelearon. Entonces, eso en hace desde un círculo, incluso de vivir en sociedad. Doña Marisol, le hicimos una entrevista y ella decía, les motivaba a las vecinas. Aquí está con 5 galpones de pollo. De ese poquito que empezó y las otras se fueron quedando, ella empezó a estudiar. Los otros también les motivó, pero ya no siguieron y se quedaron y ella se va a graduar. Ahorita creo que el Colegio de ciencias sí, entonces. Es importante que le hagan a ella la entrevista. Sí, y ella es, y ella se formó como agroecología con la Fundación. Es un perfil súper importante ahí súper y ella es de aquí y han nacido aquí y se ha desarrollado aquí.

También es importante llevar este tipo de ejemplos a la gente, porque como dices la promoción es lo que falta bastante, sí, digamos, capaz dice, bueno es de aquí, pero quién será esa señora? La historia capaz de eso ayuda también a la promoción.

Claro, incluso las otras también se vayan formando ahorita en Sinincay hay dos grupos fuertes, pero ellos se vienen años. Doña Marisol fundación luchando para el futuro que creo que están como 8, son 12 pero activas están 7-8 ya, o sea son un grupito, producen vinos, pollos, cuyes, también creo que sí y ahora también de abeja miel, y el otro se llama doña Nancy Guiracocha las que trabajan estas con el Ministerio de Agricultura y ganadería, APA Azuay y ellos están trabajando en eso de las canastas agroecológicas que están entregando las casas y yo también está metida ahí es fuerte también ella en las ferias, sale a vender hornado. Pero los otros también se dedica a producir hortalizas. Entonces incluso algo ventajoso de Sinincay creo que importante producción tiene agua, hay muchísimas. Se compensa quizás que el suelo sea arcilloso, pero con la cantidad de agua te compensa y se vuelve un buen equilibrio, claro. Ahora incluso imagen en los pubs estaba revisando que Sinincay todo el territorio está puesto como zona de recarga hídrica. Pero todo aquí todo. También en otras zonas no hay agua y eso dificulta muchas de las veces.

Con los desarrollos de estos proyectos. ¿Creen que a futuro la industria agrónoma crezca porque, como nos decía que porqué no ver a los jóvenes para que se vean y digan vean es un buen negocio, puede servir, es bonito, entonces creen que es necesario que estos proyectos también inculquen y sean los pioneros?

Yo creo que sería crear una marca. Es una marca como dice la marca país, una marca parroquia. Y ahí sí podríamos entrar a ir barriendo. Gracias a Dios, según veo, Sinincay viene siendo pionero en muchos aspectos a comparación de otros parroquias, o sea, viene marcando la diferencia y por el mismo hecho de ser una patria grande, una parroquia ya vieja por decir Así pues, el avance acá es mucho más que en otros parroquias tan lejanos como molleturo aunque molleturo tiene ventajas, incluyen en 3 pisos climáticos de allá. Si yo tengo arcilla con artesanos, sí, pero muchas de las veces dejan y se van. Entonces bueno, para que nosotros que estamos en territorio conocemos a la gente. Y siguen haciendo ladrillo y siguen dedicándose por más poquito que le paguen. ¿Sigue así, me entiendes? Entonces sí creo que deberíamos entrar, impulsar sus espacios y creando una marca, tal vez cueste en los que nos represente.

Que motive a los jóvenes no, porque quizás los jóvenes nosotros vemos en esta formación de líderes. La mayoría son gente mayores, hay pocos jóvenes, pero tenemos un grupo de 18 jóvenes. Pero tienen una separación, o sea, el vínculo de ellos con la naturaleza es muy lejano. Entonces crear este vínculo como tú decías, o sea, acercarlos un poco más, llamarles la atención, pero quizás sí les llame la atención más como una marca que solo diciéndole la naturaleza importante ven cuida el ambiente ven siembra sano, o sea, crearles como algo que les llame la atención. Justamente para eso también hay carreras, no que se dedican un poco ya a llamar la atención a los jóvenes. A ver el target de tipo de personas que se tiene que ir enfocando, pero los jóvenes en lo que yo he visto, están muy separados de la naturaleza, no les importa lo que tienen muy arraigado les voy a migrar porque ya voy a tener mis cosas.

Pero entonces con eso qué bueno cree que es importante también indicar que el negocio del agrónomo también puede darles para subsistir?

Ya vean como esta alternativa y no solo irse a Estados Unidos, claro. Y no ver como algo que la semana anterior en yacoo estábamos en un proyecto. Y una chica nos decía de 19 años, nos decía, es que yo el sembrar veía como algo que mi mamá, mi abuela hacía porque les gusta. Pero no como algo importante, porque es mi sustento de vida y con el proyecto, porque ellos crearon un hicieron un modelo de chacra andina. Entonces vieron que era importante, porque de ahí es donde viene el maíz que ellos comen, entonces es cómo crear este vínculo, no de alguna forma, pero crear el vínculo formando ya una marca y con esa marca van a poder ellos vender y salir adelante.

Y, sobre todo, que se posicione. Y a nivel local. Comienza el dinerito. Repuestos limpieza. Sí. Los que saben reconocer a veces dicen, decimos, voy a comprar hojas de acá.

Es un buen ejemplo, sería como una marca país tipo México. Perú exacto. Y eso de los y ahí les abre camino incluso para exportar, inclusive que hasta los productos que se vendan que se vendan. En el invernadero tengan este enfoque. Un producto fuerte y llamativo para poder llamar la atención está como por ejemplo, aquí las papas chauchas de aquí buenas, son súper ricas, pero crear hasta el plato, pues qué qué puedes hacer con la papá. Dale todo esto de que tú decías de economía circular todo para que al final sí resulte algo motivante y que puedan salir hasta la comercialización.

Bueno, y para finalizar unas preguntas de. ¿Cuáles son los principales productos agrónomos que se que hay en Sinincay.

Hortalizas. La papa no es fuerte, es más para sustento. Fruta, he visto acá. El clima permite que sí se pueda sustentar y gente que a veces trae y visto que están cargándose, Reinas. Está creando, es muy poco, pero sí he visto gente que también sí saca, algo que también manzana también sí se está cargando y son zonas calientes que permiten a la gente a sacar. Pollo, se dedican a producir pollo. Eso es lo más.

Listo muchas gracias eso es todo

#### **Cuarta Entrevista:**

Vocal del GAD de Sinincay José Sinchi Proaño

Buenos días, para empezar nos puede ayudar con su nombre por favor.

José Sinchi Proaño

¿Cuál es su profesión y a qué se dedica en la actualidad?

Soy jubilado y soy vocal del GAD parroquial.

¿Ha escuchado o tiene conocimiento sobre la cooperación internacional?

Claro, yo he tenido proyectos en FONTAGRO

y he tenido más proyectos, y bueno también en las universidades, como yo era maestro de la universidad politécnica y de la universidad católica. Teníamos lineamientos y proyectos de algunas instituciones, ahora que estoy trabajando como vocal y para poder presentar los proyectos a las instituciones internacionales hay que tener bases y realmente aquí comencé organizando primeramente a los barrios. Bueno, le cuento que la parte agropecuaria es la segunda vía del desarrollo de los pueblos principalmente en Sinincay. Antes, la población nunca había visualizado eso, ni las autoridades nunca lo vieron como prioridad. Siempre fue primero el alcantarillado, la carretera, la electricidad, solo eso. En cambio, se han olvidado de ver la parte más importante que es la alimentación. Había un técnico que trabajaba aquí medio día y se iba, al no ser de aquí para poder hacer algo tiene que ser de aquí, preferentemente de aquí porque él conoce la problemática está andando aquí y visualiza realmente las necesidades porque muchas veces nuestros líderes no visualizan la verdadera problemática que tenemos aquí.

¿Usted ha tenido experiencia realizando prueba de cooperación internacional?

Claro, yo trabajé en proyecto Internacional llamado “fortipapa” trabajé en cañar. Ahora, estamos organizando grupos y yo escribí un proyecto llamado “desarrollo de los sistemas agroproductivos” en donde está todo e involucramos lo que son hortalizas, frutales, lo que es animales menores, principalmente menores que es por empezar por algo. Estamos insertándose en los mayores, estamos haciendo inseminaciones, tenemos en este momento alianzas con la EMAC, universidades, IESS, inclusive con algunas ONG 's.

Su estancia en el GAD o en lo que lleva trabajando aquí ha destinado algún proyecto para la cooperación internacional?

Todavía no, pero estamos pendientes porque primero necesitamos una base. Por ejemplo, que hemos hecho, hemos organizado primero a los barrios, organizado a los agricultores por barrios, que más necesitan, necesitan tener recursos para los puestos. Que hemos hecho, estamos ya con una caja de ahorro y crédito,

entonces ahora que necesitamos más. Ahora si va lo importante, que dice la cooperación internacional, ustedes tienen agricultores que ya están insertos en su programa, nosotros decimos sí aquí está y le damos la lista con el tiempo de trabajo, que están haciendo, tienen sus ahorros y sus grupos. Eso ve la parte internacional, es como cuando se pide un crédito, que dicen las cooperativas, usted que tiene para ponernos de garantía, es igual la cooperación internacional. Entonces eso es en lo que yo me he preocupado primero hacer las organizaciones, tener unos apoyos como la caja de ahorro y crédito, entonces muchachos necesitan dinero y ya tienen una base tomen el dinero, están trabajando en los cultivos tomen más recursos. Por ejemplo, dimos 5 cuyes cuatro hembras y un macho. Siguiendo una filosofía diferente a lo que antes hacía, antes daban 50 cuyes o 100 pollos y la gente se iba, agarraba y desaparecía, pero no estaban organizados. Al momento de nosotros, les damos las 4 hembras y el macho, y los que realmente quieren trabajar, como el cuy es muy rápido se multiplica unas tres veces al año. Lo que dice la gente, cada parto me dan 4 cuyes y 4 por 4 son 16 y más los 5 son 21 que tienen. Cuando tienen interés la gente, entonces dicen hay mucho machos porque se están peleando, entonces enseñémosle a castrar, o que están muchos cuyes y no tengo mucho forage, entonces enseñémosle hacer lo que es las mezclas para poder alimentar, mezcla alimenticia. Entonces así va creando necesidades y vamos pidiendo apoyos para justamente cubrir esas nuevas problemáticas que tienen. Entonces ahí va la cooperación internacional, ahora en este periodo, ventajosamente voy a quedarme en el GAD y ahora si voy a escribir proyectos internacionales. Hace unos 3 meses, me fui a un curso de la UDA, para justamente de aplicación de proyectos internacionales y ahí pedían 1 idea y yo puse 6 ideas, de las cuales 5 me dijeron que estaban buenas. Yo si tengo un poco más de experiencia y veo la problemática, y pongo los temas que son diferentes. Ahora yo no tengo tiempo porque estoy armando un proyecto de la caja de ahorro y crédito, para conseguir capital.

¿Usted cree que es necesario generar una cooperación dentro del GAD para enseñar y después llegar a internacional?

Claro, tenemos que tener nuestros socios y nuestro agricultores organizados, ahí es más fácil. Por ejemplo, yo en mi proyecto visualicé tener 10 grupos, como hay diferentes intereses en la parroquia, somos más de 20 mil habitantes entonces los diferentes barrios dicen denme a mi. Ventajosamente habido apoyo de la prefectura, de la alcaldía, han habido otros apoyos también que hemos podido avanzar un poco más. Ahí hemos podido ver realmente algunos grupos que sí jalan como se dice, y hay otros que solamente quieren recibir nomás y no ponen interés, entonces ahí vemos que de los 24, unos 12 grupos que realmente estén interesados y quieran seguir adelante. Con esos ya podemos contar con los proyectos internacionales.

Con esos interesados, usted cree que esas personas organizadas ya están listas para el siguiente paso de la cooperación?

Claro claro, junto al vicepresidente nos fuimos a Guachapala. Nosotros con el proyecto con la parte que nos da el GAD, en los grupos armamos los invernaderos, y estos con el cambio climático ya existe la posibilidad de tener aguacate o chirimoya. Entonces, ellos ya están organizados, ya tienen amistad entre ellos, ya están cultivando, con el interés que se les vio se les dio unos plásticos para que cada uno organice sus invernaderos. Se fueron y vieron, conseguimos un amigo que tenía cantidad de plantas como mandarinas, aguacates, limones, mango, entonces la gente vino comprando para poner en sus invernaderos. Ven que esas plantas les van a dar alimento y ya hay interés. Vinieron comprando un valor de menos de 400\$, entonces ya se les ha inculcado que ellos también tienen que empezar a gastar; sin embargo si les hace falta apoyo. Sinincay tiene un potencial bastante grande para poder producir, san Joaquín era el primero pero la ciudad ya está ahí. Nosotros tenemos terreno, clima, lo que nos falta son más recursos y motivar más a la gente. Por ejemplo el ladrillo, con lo que éramos nombrados, ya la arcilla se va terminando y acabado. Normas que vienen también hacen despechar a la gente, entonces qué hay que hacer, tienen que valerse o fomentar un poco más de lo que ya saben porque normalmente los campesinos aprenden desde chiquitos, mamá papá y abuelos están cultivando se ha aprendido. Lamentablemente, se han perdido muchas especies. Así mismo me inscribí en un proyecto ambiental, escribí “rescate de las especies nativas” zanahoria blanca, durazno, toctes, todo ese tipo de cosas. Quizás en esta nueva administración se cristalice ese proyecto. Para la doctora AnaMaria Bustos, ese es uno de los mejores proyectos que he visto. No sé si está implantado porque realmente hace falta gente, tenemos que capacitar. Ahora, por mis conocimientos traje 7 variedades de manzanas precoces y tardías. El que me regaló fue un amigo mío, una variedad que enero o febrero ya está cargando y hay otra variedad que están recién a medio ciclo y carga hasta agosto. Yo he estado más o menos unas tres mil plantas de manzanas de todas esas variedades. Eso es lo que queremos para Sinincay en el futuro, que sea autosustentable en alimentos. Tenemos un convenio con la universidad de Madrid en España, tenemos convenio con 5 universidades, la católica, una de Manabí, la estatal. Tenemos convenio para las ventas virtuales, lo que ahora queremos seguir fomentando y capacitando a la gente. Por ejemplo, un nuevo proyecto

de exportación de cuy, si ya tenemos gente capacitada, ya tenemos buenas crías; ese proyecto tranquilamente pueden financiar un proyecto internacional. Hay que tener bases porque los internacionales no dan el dinero así nomás. FONTAGRO, da dinero porque tiene técnicos que tienen su experiencia en los diferentes espacios, para diferentes especies. Dan dinero por ejemplo, para el cultivo de la quinua, la investigación de la quinua, la investigación de los fréjoles. Por eso si son viables los proyectos, pero con bases.

En estos proyectos que ha llevado, han existido organismos (privados, estado o internacionales) que apoyen esto?

Claro, los suizos, los canadienses. Ahora inclusive para nosotros, tenemos un contacto con una universidad de Canadá y la universidad Flaxo de Quito. Ellos vienen con los mejores aparatos justamente apoyando para detectar las enfermedades en las mujeres agricultoras. Sigo insistiendo en que la organización de los barrios es clave. Otra institución que nos apoyó para las personas con discapacidad, familiares de los integrantes de los grupos y los vecinos también nos ayudaron. Es duro comenzar, y nosotros hemos empezado casi de cero porque se dio de baja el proyecto del tractor. Porque no estaba a la altura de la competencia, entonces cómo vamos a competir nosotros. Yo realmente dije que mejor hagamos al lado, porque no vamos a tener, y más todo las exigencias. Por un lado estamos bien y por otro lado no tan bien porque fíjese para el tractor tenía que tener licencia tal, tener un contrato, cliente si es posible firmar el contrato. En cambio si tiene una máquina cualquiera, un señor viene y dice oiga venga aquí está, no hay ningún problema. La burocracia es el problema principal en nuestras instituciones, en cambio lo privado es más ágil.

De lo que usted nos dice, este proyecto que estamos desarrollando es agrónomo, pero cree usted que es importante buscar una causa social para unirlo y poder enfocarlo?

Es que ya está, en el momento que ustedes ya están poniendo la parte productiva ya están haciendo un trabajo social y trabajo ambiental. Porque ambiental, porque al momento de tener una planta frutal ya estamos prácticamente apoyando a lo que es la oxigenación del ambiente. Por eso es importante fomentar el rescate y difusión de plantas nativas. Por ejemplo el capulí, oxigena el ambiente, produce alimento, en el futuro puede darnos una buena madera, ahí está inmiscuida la parte social, ambiental en la parte productiva.

Cómo le explicamos, hemos visto que en el GAD y en todo Sinincay existe una gran cantidad de personas de tercera edad que se deciden a la agricultura. ¿Cree que es importante que el proyecto sea enfocado en ellos? En las personas de la tercera edad?

Claro, yo aparte de ser vocal fui técnico y entonces averigüé cómo están estos mayorcitos de los familiares de nuestros socios. Entonces están en su casita adentro y se mueren de frío. Yo digo que este invernadero es una oportunidad para que los viejitos tengan su espacio en el invernadero y esté calentito. Ahí está la parte social, el apoyo al adulto mayor, muchos de ellos ya no pueden trabajar pero algunos sí pueden regar las plantas o puede estar ayudando algo ahí, con un asiento bonito que esté cómodo para él o ella. Pero cómo sabemos esto, es estando ahí con ellos o viviendo con ellos, caminando o con cariño tratando de hacer algo para la gente. Ahora, las frutas imagínese lo que es que algunos me dijeron “oiga ya está comenzando a producir las frutas que usted dio insertando” los duraznos por ejemplo y esto da satisfacción a uno. Inclusive ellos han dicho “nosotros teniendo tanto terreno no hemos podido sembrar y ha sido fácil de sembrar”. Después de unos 3 años empiezan a producir y ellos están contentos y eso es, y hay que seguir haciendo.

Existe algún plan para poder llevar a cabo esto?

Claro, el proyecto que yo escribí fue “desarrollo de sistemas agroproductivos”. Para englobar casi todo, no todo porque antes hubo otro pero ni lo principal se podía hacer peor que el resto.

¿Usted si ve viable estos proyectos aquí en la parroquia?

Pero claro, es la segunda vía de desarrollo en Sinincay la agricultura.

Ya tomando en cuenta a FONTAGRO, usted ve que si es el agente indicado para este tipo de proyectos?

Claro, es muy alineado.

Usted piensa que el GAD tiene otras áreas que deben ser cubiertas (aparte de la agricultura)?

Pero claro, la parte económico productivo es amplio. Las diferentes partes de lo industrial y artesanal se necesita. Alguna vez le dije al presidente que este sistema económico tiene que ser por lo menos con unos 5 técnicos y el presidente dijo que no puede ser. Si nosotros conversábamos para tener producción de plantas necesitamos un técnico, una persona o dos personas en la producción de plantas. Otros en la crianza de animales, por ejemplo la comercialización. Yo tengo un amigo que se había comprometido a exportar mil cuyes mensuales y no avanzaba a reunir ni siquiera 600. Quiera o no necesitamos una persona para los contactos y que él nos ayude a hacer todo ese proceso para llevar a cabo los convenios de exportación que se necesitan.

FONTAGRO trabaja en capacitaciones y todo eso, cree que es necesario una capacitación que esté incluida toda la población de Sinincay?



Claro, capacitación pero con práctica porque después le capacitan y luego se olvidan. Entonces tienen que hacer lo que nosotros, vamos con la plantas, los cultivos, abonos y les decimos que así se hace, así se pone, así se injerta; entonces comienza a despertar el interés. Y para eso necesitamos insumos y necesitamos lógicamente escribir proyectos.

Entonces la capacitación es importante para que no se dejen de bajar los proyectos?

Si es importante pero de igual manera no se darían de baja a los proyectos si es que se hace bien el proyecto. Por ejemplo, para hacer una práctica de injertos necesitamos la navaja, la tijera y el serrucho. Entonces si vamos a mostrarles nomás no tienen con qué practicar. En cambio si les damos ellos van a seguir haciendo el trabajo con esas herramientas, pero necesitamos el material más o menos esas tres cosas cuestan como 120\$. Ahora estoy yendo hacer otras cosas y necesito una cantidad de microelementos para la producción. Ahí me dicen que la papa produce unas buenas papas porque se le están poniendo unos buenos elementos que son buenos para el desarrollo del cultivo y ellos preguntan cómo se hace. Y nosotros tenemos que comprar y mostrarles para que ellos también inviertan en este tipo de labores.

En un contexto de suelos, ¿cree que los suelos de Sinincay son los indicados para llevar a cabo estos proyectos?

Sinincay tienes terreno, tiene clima y la parte que nos a faltado humana y técnica.

¿Existe algún terreno o algún tipo de suelo que sea básico para esto?

Todos los suelos son buenos, toda la parte baja son los arcillosos y ahí hacen los ladrillos. La parte alta son suelos negros andinos y también son productivos.

Usted cree que en el futuro estos suelos lleguen a ser no aptos para los cultivos?

No porque sería si los manejamos bien, lógicamente van a ser no aptos cuando la población sigue creciendo, ya está el la vía, la casa y la cancha, entonces ya no sería apto.

En temas de producción, usted cree que este proyecto aumente la producción y llegue a ser competitivo con el resto de parroquias?

Claro, todo depende de cómo lo enfoquemos. Por ejemplo, en este periodo estoy proponiendo conseguirnos un terreno para tener un mercado. Y después tenemos que organizarnos para producir más y mejor. Por ejemplo la uvilla tranquilamente se puede hacer una producción y cada uno aporta mensualmente unas 10 libras por 100 personas y ya tenemos por lo menos una tonelada. Y eso ya se podría exportar porque es un producto curativo o preventivo del cáncer. Se puede hacer muchas cosas pero siempre y cuando tengamos más gente comprometida con estas actividades.

Para el aumento de producción también se necesita un aumento de la capacidad laboral, entonces cree que es necesario incentivar y ver que el negocio puede ser productivo a largo plazo?

Claro, ahora que si FONTAGRO apoya con técnicos. Hay políticas que cada institución le pone, por ejemplo “yo el apoyo con un técnico” o otros dicen “yo no tengo técnicos pero apoyó con recursos”, y por eso hay que revisar bien cuáles son los financiadores.

Cuáles son los principales productos agrícolas que se dan en la parroquia?

Principalmente maíz y frijol, luego las calabazas. Todavía no hay monocultivo aquí, hay policultivo, incluso eso se puede rescatar. En la chacra encuentra el sambo, habas, trigo, arveja, y todo es comerciar.

Es muy importante para aumentar la producción y los tipos es crear invernaderos?

Es parte, no digo que es fundamental porque eso de diversificar la producción de alimentos es importante. Póngase el tomate si producimos esto ya no necesitaríamos comprar. En algunos lugares vienen contaminados y llegan a ser problemas para la salud. Aquí no son intensivos los cultivos y no se necesita mucho control sanitario para producir porque casi nadie fumiga. En San Joaquín las personas fumigan cada semana porque tienen mucho trabajo. Nosotros no necesitamos y es otro punto favorable a nuestro lugar porque nosotros si producimos alimentos sanos; y también es un punto y justificativo para poder ser acreedores a créditos.

#### **Quinta Entrevista:**

Vocal del GAD Lucia Narvaez

¿Cuál es su nombre, formación y a qué se dedica actualmente?

Bueno, mi nombre es Lucía Narváez Méndez, yo soy secretaria bilingüe, estudie en la Universidad estatal de Cuenca la Carrera de licenciatura en inglés, pero trabajé posteriormente en el Registro Civil 26 años, actualmente estoy trabajando ya terminando este periodo 4 años como vocal del gad parroquial de sinincay, Es mi objetivo siempre ha sido servir a la comunidad. Porque siempre se ha visto que las personas que están encargadas de la parte pública siempre no están con ese amor

para nuestra tierra, siempre están sujetos a los que las demás le direcciona no le entiendo las entidades más importantes que hay en nuestra jurisdicción. Entonces no están ellos por enteros dedicados a apoyar a nuestra comunidad, porque aquí nosotros tenemos muchos problemas sociales, económicos y entonces la gente ya no confía y ya no esperan Buenos resultados de nuestra parte es así que nosotros hemos trabajado en el tema del medio ambiente aquí en nuestra parroquia.

¿A escuchado a saber algo sobre la Cooperación Internacional?

Sí, nosotros hemos tenido la oportunidad de dialogar en el BDE con la compañera ingeniera Elizabeth sobre estos temas e incluso nos hemos presentado proyectos. Lamentablemente son temas muy cómodo, decir burocráticos, entonces muchos papeles y todo, pero yo pienso que si hay constancia, perseverancia y sobre todo un trabajador con ética sí se puede lograr entonces. En ese sentido nosotros sí hemos estado, o sea, como dice, participando, pero todavía no tenemos resultados.

¿Entonces en su personal usted sí ha experimentado los procesos de cooperación Internacional?

Sí con la ingeniera Isabella tiene bastante conocimiento y sí hemos ido a reuniones y sí, tenemos conocimiento, pero si es bastante difícil y todos estos proyectos ha sido del mismo gad para

¿Existe algún organismo público, privado que ha venido y ha dado ayudas en proyectos de cooperación enfocados en el entorno agrónomo?

sí nosotros nos tenido bastante apoyo de Elecausto, por ejemplo ellos nos dotaron de insumos y en la parte gubernamental, el Consejo provincial, la municipalidad de Cuenca. Es así que hemos creado aquí en sinincay, el vivero parroquial, que es un referente a nivel nacional, porque nosotros hemos tenido la visita de la de la provincia del carchi de saraguro de cañar y ni se diga de los gads aledaños a nuestra parroquia como es turi o baños, nos han visitado algunas parroquias para más o menos leyes, replicar en sus parroquias, pero nos comentaban de que no hay la voluntad política y también el factor económico.

¿Entonces mayormente las entidades que aportan son públicas?

Elecausto es privado, entonces ellos sí nos han apoyado y bueno también hay personas también que nos han aportado así

¿Tienen una nota conceptual para desarrollar los proyectos, tienen algún proceso para desarrollar estos procesos?

Sí, para eso están los técnicos, entonces los técnicos que laboran en los proyectos, programas y ellos tienen que justificarse según el. El poa y también el presupuesto Entonces, estos mismos técnicos son los que crean y de ahí nacen los proyectos. Sí, porque ellos prácticamente tienen que justificar y nosotros como vocales, únicamente legislamos fiscalizamos. Pero si estamos pendientes de que avance la el trabajo de los compañeros.

Y la mayoría de estos proyectos han tenido un enfoque principal por ejemplo la agronomía, el turismo, social. ¿Cuál es el enfoque principal de los proyectos?

El enfoque más que se ha resaltado es social porque sinceramente, aquí la gente ya como que van tomando esa conciencia de que no debemos contaminar nuestro medio ambiente, entonces ya ellos clasifican la basura recicla. Entonces muchos, por ejemplo, ya trabajan en esa en reciclar y venden lo que recolecta, entonces si es una ayuda para ellos. es así que, por ejemplo, el municipio tiene también de parte de los concejales es los encargados de por favorecerles a los señores recicladores, por ejemplo, asegurándoles pagando precio justo en reconociendo la labor de ellos dándoles uniformes. Así ese ha sabido, pero ojalá aquí en la parroquia se replique eso, no porque aquí también sí tenemos personas que están recolectando e incluso aquí nos quieren comprar a nosotros el abono que nosotros producimos, pero como eso no está estipulado en el gad entonces todavía no hay ese rubro que ingrese a la parroquia.

¿Cree que el proyecto que planteamos es beneficioso para el gad y puede ser viable?

Es muy beneficioso y yo pienso que ya le digo con personas responsables y con ética que trabajen, cómo es el caso a mí sí me ha tocado una compañera técnica muy trabajadora, eficiente entonces sí se podría salir si es viable.

¿Cree este proyecto se pueda manejar el gad o para las los habitantes?

Es que el gad trabaja para los habitantes, entonces entonces el gad siempre tiene que direccionar con toda la población.

¿En un proyecto de estos cree que área debe ser cubierta en un aspecto económico?

Por ejemplo, aquí nosotros replicamos plantas, entonces la gente puede trabajar sembrando ya sus propios huertos, sus propias plantas frutales entonces, por ejemplo recién estamos entregando nosotros en en mingas a la gente que participa en plantas frutales como es durazno, higo, manzana y reina claudia y también plantas que sirven para la deforestación, entonces que no haya que apoyen a esto de que no haya mucho deslizamiento como es el aliso el sauce y otras plantas que nos apoyan, entonces estamos que nos ayudan mucho para no tener estos problemas que tenemos en la parroquia de deslizamiento, pienso que sí es bueno para que la gente ya vaya tomando conciencia que debe alimentarse mejor con sus propios producto agroecologicos.

En un contexto de Cooperación Internacional. ¿Qué área usted piensa que es Importante que deberíamos ser cubierta y que debería ser primordial?

Sí lo básico sería concientizar a nuestros. Ciudadanos de conservar nuestro medio ambiente por ahí empieza todo a ordenarse ya la la situación productiva. Porque si nosotros, por ejemplo, no empezamos a cuidar nuestros páramos, nuestras areas verdes entonces no de nada serviría dar más énfasis al área productiva, el área social área, al área de obra pública porque prácticamente se puede ver lo que está sucediendo en huigra en alausí y en Girón, en Santa Isabel seguramente todo está devastado, entonces todo se viene abajo, es que no a sabido prácticamente cuidar nuestros páramos con las plantas pues que le retienen a la tierra, es así que todo le han destruido y ahora las consecuencias, entonces ahí imagínese usted, así hagamos, eh ciudadelas, hagamos buenas fincas bien adecuada técnicamente y todo pero si todo no está controlado, nuestro medio ambiente, todos vendrá abajo.

¿En una cuestión de de lo que usted ha visto en todo su proceso aquí, cuáles son las áreas principales productivas de sinincay?

Por ejemplo, en el sentido de que aquí en Sinincay se ha favorecido a muchas personas que producen sus propio huertos, entonces se ha creado las ferias en ciertos barrios, tenemos las ferias y eso a nos ha ayudado a dinamizar la economía de nuestra parroquia, por ende también las personas ya prácticamente se han vuelto un poquito más amigables y ya se conocen entre vecinos, pero si necesitamos un seguimiento porque no hay ese apoyo, por ejemplo dotarles del equipamiento para que ellos surjan, no tenemos un mercado aquí entonces imagínese es lo mismo que nada, y aparte de eso no hay unos unas personas, digamos, profesionales que trabajen con ética y les enseña las personas que tienen sus huertos a cómo cuidar su producción entonces, imagínese usted a veces dicen, nos dejaron dando cuyas pollos de plantas de hortalizas y se olvida, entonces están llegando a los tiempos del técnico indicado a ver qué ha pasado y ha se ha muerto los cuyes ya ya prácticamente ha se ha echado a perder la producción de la de las hortalizas, entonces no hay como decir responsabilidad de que esos aquí se creó o grupos de producciones Agrícolas en la parroquia con presupuesto del gad parroquial Pero lamentablemente no hay una persona que sea estrictamente responsable y con control y qué establezca lo que está pasando con lo que se les entregó Entonces eso sí, ha pasado aquí en nuestra parroquia.

¿Ve necesario que existan capacitaciones a los habitantes y a las personas involucradas?

Sí, muy importante porque sí sería bueno las capacitaciones que abarque a todo el conglomerado si es posible, ya digo a más parroquias y ni se diga a nuestra gente a ciudadanos de aquí de la parroquia, porque eso le digo si ellos no trabajan de la mano unidos realmente no hay ese fortalecimiento y tener resultados óptimos, entonces sí sería necesario y al menos por mi parte, yo si les pediría de favor que sí vengan a intervenir acá en esta área del medio ambiente independientemente de quién vaya a asumir esta responsabilidad próximo periodo porque por mi parte yo ya ya salgo ya me retiro, no me he candidatizado para reelecciones, simplemente yo ya cumplí mi periodo y ya me retiro, pero sí auguro a que el próximo periodo quien independientemente como le reitero de quién le toque esta área, sería básico de que la gente ya se concientice de lo que está pasando en nuestra parroquia.

En el PDOT establece que cuando los proyectos no se los toma en cuenta estos son desechados, ¿Qué cree que sería importante para que estos proyectos no se den de baja y puedan tener cabida en Sinincay? Sinceramente aquí tienen los señores vocales que van a integrar el próximo periodo, estén más directamente trabajando con los técnicos y hagan ese seguimiento de que se cumpla el proyecto porque sinceramente, aquí no debe de haber esto de trabajar por amistades o dejar todo a la deriva. porque el que pierde es la parroquia porque simplemente el técnico x gana su sueldo y se acabó, entonces sinceramente los compañeros deberían entrar con amor a trabajar para la parroquia, no solamente por un sueldo porque ahí se ve el resultado, entonces aquí se ha habido casos de compañeros que realmente no han respondido a su trabajo y por otro lado hay compañeros que incluso se han salido más del presupuesto, sea con autogestión, han logrado los objetivos.

¿Cree que es importante que el proyecto que se está realizando tenga un enfoque social?

Mire para mí, el enfoque sería más dedicado a las amas de casa porque le digo, porque siempre los esposos tienen su trabajo por otro lado las esposas solo ven a sus niños, ellos tienen sus animalitos y no saben cómo realmente sembrar sus plantas solo saben de manera empírica y ya aquí no tenemos un profesional con esa ética que diga bueno, aquí tenemos que enseñarles cómo sembrar las hortalizas, cómo cuidar y cómo sacar provecho de esa producción, pero eso sí necesitaríamos bastante apoyo también para las amas de casa, la prácticamente de una edad de 30 a 50 años, porque ya le digo los jóvenes como que ya no les interesa mucho, ellos más están por el uso de la tecnología son un poquito irresponsables porque ellos no creo que no saben de dónde vienen nuestros alimentos y no les interesa participar en esto, pero yo he visto así de cerca porque las mamacitas ellas sí siembran sus productos y cuidan sus animalitos pero ya digo, lo hacen de manera empírica.

¿Sería importante enfocarse a los niños y los jóvenes para que ellos también se introduzcan en este tipo de proyectos?

Sí, o sea, eso le digo, pero con algún incentivo, o sea, porque a ellos decirles vengan a ayudar esto, así, dándoles algún estímulo.

¿Usted cree que los suelos de sinincay son aptos para una producción en masa de de los productos?

Por eso le digo técnicamente se tiene que ver eso porque hay lugares que son muy aptos, pero hay lugares que no, no son los adecuados.

¿Cree que con un proyecto así puede que la parroquia crezca?

Sí, porque antiguamente, hace años cuando era niña, había bastante producción de manzana y una manzana deliciosa en la parte alta. Por acá por hay un lugar que se llama perlas pampa existe una gran cantidad de peras había también el capuli, la reina Claudia, e incluso yo me acuerdo cuando niña teníamos árboles de durazno y eran unos duraznos delicioso también teníamos tomate, La frutilla, el pepino. En realidad hay que rescatar todo eso y sí, se puede producir. Hay sectores aquí donde se dan esos frutos.

¿Cree que con un proyecto es importante para el desarrollo laboral?

Definitivamente, porque inclusive aquí se debe descentralizar, porque a veces todo es en el centro parroquial y el resto está abandonado, entonces sí se debe buscar un área para un mercado porque aquí tenemos nuestras productoras y tienen una maravilla de hortalizas, flores, huevos criollos.

¿Sinincay tiene la cantidad necesaria de productos para abastecer a toda su población?

Sí, tiene, incluso hay sobreproducción pero eso le digo si es que nosotros enseñamos esa cultura, nuestra gente dónde ellos mismos tengan sus propios huertos se conoce que en Sinincay existen personas líderes en producción

¿Cree que los productos creados por ellos deben tener cabida en el mercado local dando a conocer su origen?

Sí, pero sí debe de haber un acompañamiento con el control de calidad también. Porque sí, eh, si bien es cierto, ellos producen el el vino, todo eso, la cerveza también artesanal, la miel de abeja, pero sí necesitaríamos que técnicamente nos nos den ese sello de garantía de que es apto para el consumo entonces eso también es costoso, entonces por eso es que la gente también no tiene esa confianza de consumir el producto, pero sí hay esas personas que están produciendo aquí ya ellos sí se les debe dar apoyo.

### **Sexta Entrevista:**

Marisol Reynoso Productora Local

¿Cual es su nombre y a que se dedica?

Mi nombre es Marisol Reynoso soy integrante de la asociación luchando para el futuro me dedico a la crianza de animales tengo cuyes y pollos para la venta.

¿Cuántos personas conforman la asociación?

En la asociación son 13 miembros diez mujeres y tres hombres.

¿Además de su actividad ganadera cuenta con alguna actividad agrícola?

Si cuento con plantas frutales tomate de árbol capulí también chirimoyas plantas ornamentales rosas lo que pueda servir para nuestro consumo y también nos enfocamos en la realización del vino.

¿Desde cuando se encuentra activa la asociación a la que pertenece?

Cómo asociaciones legalizamos en el 2016 pero estamos desde el 2012.

¿Que actividades ganaderas o de agricultura están más adaptados a la zona?

Podría ser los pollos ya que se tiene galpones calificados y hemos tenido apoyo del ministerio de agricultura para el conocimiento del cuidado y el trato para mantener una gran cantidad de pollos y posteriormente ir rotando.

¿Cuenta con producción agrícola?

Respecto a mis productos relacionados a la agricultura se puede decir que se tiene una producción variada ya que no tenemos terrenos con grandes extensiones para tener parcelas especializadas de cada producto agrícola.

¿Su producción es 100% para la venta?

De los productos que mantengo se puede decir que el 98% de la producción de pollos es para la comercialización y el 2% para el consumo propio, por la parte de las hortalizas la mayoría de la producción es para propio consumo y en pocas oportunidades se puede comercializar de esto.

¿Utiliza métodos ecológicos?

Para la mantención de mis productos agrícolas se tiene en mente la agroecología en la que uno espera siempre lograr tener una producción limpia y sana en la que no se encuentra en químicos que afecten a la salud a nivel general.

¿Últimamente ha tenido problemas naturales que afecten a su producción?

La gripa aviar está en auge actualmente aunque como productores se ha evidenciado que este problema ya lleva más de un año. En donde casi la totalidad de nuestros galpones de pollos se vieron afectadas con esta enfermedad y otro aspecto que tenemos que saber es que no existe una cura para esto entonces hemos perdido casi el 100% de nuestra producción pero es muy importante saber que con esto nos ayuda a superar este tipo de problemas y volvernos a levantar.

Se tiene que tomar en cuenta también que nuestro trabajo agrícola no es un trabajo fácil y ya que podemos tomar ejemplo que en la época del covid-19 la mayoría de profesiones podían trabajar por medio del teletrabajo pero nosotros teníamos que mantener saliendo a producir y a vender arriesgándonos para poder llevar el alimento a las casas es importante dar el valor de las cosas.

¿Su producción es en masa?

Puedo establecer que mi producción es en masa en el aspecto de pollos y cuyes aunque también es una producción para nuestra propia alimentación.

¿Cuál labor considera más rentable para su producción?

En el aspecto ganadero se puede establecer que es mucho más fácil que una producción de hortalizas frutas verduras ya que los animales se pueden ir adaptando. Y hay diferentes especies que se adaptan a las zonas o climas pero esto no es tan fácil con las hortalizas y las frutas ya que no todas se pueden adaptar a diferentes climas y zonas de nuestro país se tiene que tomar en cuenta que nuestra zona la Sierra es es mucho más propensa a traer grandes lluvias deslaves que pueden afectar a las producciones tanto ganaderas y como de agricultura también hay que tomar en cuenta que la producción en agricultura se debe que tener un constante cuidado y es un poco más difícil ya que en experiencia propia es mucho más difícil tener un buen sistema de riego para el para el cuidado de las hortalizas y frutas que el cuidado de los animales.

¿Cómo se controlan las plagas?

Para nuestra producción de frutas y hortalizas tratamos siempre de utilizar productos naturales para el control de plagas en la mayoría de casos se utiliza macerados de algunos productos como el ají que pueden eliminar las plagas.

¿Cuáles son sus producciones más rentables?

En los productos más rentables de los que yo tengo se puede decir que es de la producción de pollos ya que esta sale en apenas ocho semanas para la comercialización esto con la diferencia de los productos agrícolas ya que estos algunos pueden llegar a durar un año seis meses entonces no existe una rotación muy amplia.

¿Usted ha tenido algún apoyo de parte de entidades públicas o privadas?

Diremos que de parte del Ministerio de Agricultura, hemos recibido el apoyo técnico de parte de del Consejo provincial, muy poco solamente mediante autogestión.

¿Usted ve necesario que los gobiernos, además de los gads parroquiales, el gobierno que estos creen herramientas para para fortalecer los cultivos, la ganadería, la avícola, etc?

Yo diría que como les digo a ustedes se tendría bueno se tendría que hacer una ley en donde obligadamente los gads, parroquiales tendrían que apoyar a las asociaciones legales y establecidas y que se mantiene porque que se yo a lo mejor con el afán de solamente ser beneficiarios diremos de x producto de x ayuda que viene de gobierno. En ese momento se forman grupos de 20 o 30 personas con el fin de recibir cualquier ayuda se forman cantidades de personas y en ese momento aparecen grupos. ¿Pero si usted les pregunta luego de 2, 3 meses en dónde están? prácticamente desaparecieron, creo que es un presupuesto este del pueblo porque es nuestro un presupuesto nuestro que prácticamente se ha perdido y se ha ido a manos, en donde no van a seguir creciendo, en donde fue una semilla votada y en el mar en donde prácticamente se hará se siembra y no se cosecha.

¿Es necesario tener una regularización?

A pesar de que existe esa ley, más bien faltaría cumplimiento a esa ley porque esa ley existe en donde los primeros beneficiarios deberán de ser las asociaciones legalmente establecidas y que se mantienen al día.

¿Ustedes tienen algunas capacitaciones por parte del gad?

Nosotros por parte del gad no hemos tenido nada, como les digo siempre hemos peleado por todos los presupuestos participativos que vienen, pero más bien lo que hemos tenido la ayuda siempre desde el Ministerio de Agricultura ellos nos están dando capacitaciones cada 15 días, el tema que nosotros les pidamos y cuando están cambiándose de técnicos o están a lo mejor el Ministerio contratando nueva gente, ellos jamás nos han abandonado y cuando vamos directamente hacia el director a pedirle mediante oficio que nos ayude y yo siempre nos han apoyado, jamás nos han abandonado.

¿Se necesita ayuda previa para aspectos técnicos de la ganadería y agricultura?

Sí, nosotros necesitábamos, bueno necesitamos, seguimos necesitando porque jamás se ha hecho un análisis de suelo para ver qué es lo que realmente al suelo le falta para ser óptimo, para para cualquier condición que cualquier hortaliza o lo que sea o incluso la hierba para los animales, para que salga con todos los nutrientes. Pero diremos que hace

un tiempo vinieron en sí mismo los jóvenes de la universidad a decir que querían trabajar con nosotros, hacer el análisis de suelo y todo, pero jamás esto sería, usted sabe. A lo mejor los jóvenes vienen en un momento se interesan por x asociación, pero más el afán de ellos como de todos, ese llegar a su meta, el cumplir la tesis y graduarse, entonces no se llega a un final óptimo diremos a un final que que nosotros añorábamos.

¿Cree que es necesario que esté alguien esté controlando para que vean que sí se puede llevar el proyecto?

Yo creo que sí, porque Hace mucho tiempo tuvimos también una experiencia con una organización internacional Heifer, con ellos aprendimos mucho porque son como dice usted este presupuestos que vienen de manera internacional y vienen a apoyar a las a las asociaciones o a los grupos de de productores en donde prácticamente el apoyo no es reembolsable además porque como les digo, hay grupos pequeños que se benefician de x, proyecto que vienen de algunas organizaciones internacionales, pero que prácticamente no hay seguimiento con ese proyecto ni prácticamente le vuelven a reinvertir. por ejemplo una organización internacional le dio un monto usted a lo mejor ese monto coge y se ocupen sus necesidades, no en cualquier cosa que usted necesite en casa, pero no debería hacer eso porque esa ganancia de ese producto, debería volver a ser invertido. Ejemplo, si es que en un momento nos dieran unos 50 pollos al vender esos pollos y con todo el sacrificio que usted tiene de la crianza y todo tendría que poner al menos unos 75, luego de eso al menos unos 100 y así ir creciendo de a poquito. Claro que no es fácil que la economía está dura, pero así comencé yo y como les digo, mis compañeras es que todos hubiésemos comenzado así, todas estuviesen como yo osea, no es que esté, súper bien, súper bien, pero sí me ha ayudado bastantísimo él comenzará a crecer de esta manera.

¿Ve necesario que además ellos aprendan a cómo manejar el producto?

Sí, hemos tenido así también capacitaciones financieras hemos tenido de todo, de parte de entidades bancarias y todo, sino más bien yo veo aquí que es autoestima de nosotros como mujeres. A veces mucho, dependemos de los esposos, un ejemplo, nos invitaron a un curso de agroecología a nivel nacional, pero teníamos que ausentarnos una semana al mes entonces nos dieron para la asociación 3 cupos. De los cuales decía a las compañeras, ¿cuántas vamos? Yo creí que el puesto iba a ser peladito, pues los cupos a la final nos pagan todo hotel, comida y hasta nos daban viáticos, pero algunas compañeras hacían saben que sí, yo sí quiero irme, pero tendría que preguntarle a mi marido, entonces otros también decían si quisiera irme, pero en mi casa y mis animales, Dónde yo creo que la mujer debe valorarse por sí mismo y saber tomar decisiones en el momento, son oportunidades que prácticamente no se vuelve a ganar. De la asociación prácticamente fui solo yo era una semana al mes durante 2 años, pero son experiencias vividas que a uno nadie le quita. Fuimos a la loja, fuimos a cariamanga, fuimos a cotopaxi en la escuela de la epoch en riobamba, osea, nos fuimos a tantos lugares que que cuando me hace recordar cada 1 de los nombres, me acuerdo incluso hasta de las compañeras, porque ahí vamos 68 compañeras a nivel nacional. Es una experiencia hermosa, entonces yo creo que aparte de darnos todo para comenzar lo primordial sería que nos den este talleres, a pesar de que hemos tenido, más talleres de de autoestima, de valoración hacia nosotros hacia las mujeres, hacia que sí podemos, o sea que sí somos, porque si nosotros mismos tenemos ya desde que pedir permiso para salir de la casa ya le veo yo la traba, ahí está todo.

¿Los proyectos deben estar enfocados en un enfoque de género o en otros temas sociales?

Sí también de género, dentro de lo social también establecen varios grupos vulnerables pero en mi punto de vista la mujer debe tener un rol más importante por ejemplo nosotros fundamos una cooperativa de ahorro y crédito en sinincay pero nos pedían la firma del marido entonces dónde entran ellos si las que pagamos somos nosotras, que yo no valgo solita o no voy a apagar sola la deuda cuando se formó esta cooperativa que tenemos ahora una cooperativa de ahorro y crédito sinincay en donde somos 30 personas, la mayoría mujeres, creo que estamos como 23 mujeres Entonces a mi si me da orgullo porque digo por fin ya pudimos y entra con el aporte de 350 dólares y usted puede hacer hasta dos veces préstamo al año hasta de 1000 dólares dónde cuando usted pone sus 350, en ese mismo día usted puede ir pidiendo 500 o 1000 dólares y va pagando de a poquito y no es con un alto interés

### **Septima Entrevista:**

Patricio Chiqui Productor Local

¿Consulta cuál es su profesión y aquí se dedica actualmente?

Mi profesión es la producción de ladrillos y la realizo desde niño con 6, 7 años.

¿Y tiene alguna alguna otra profesión por si acaso?

Sí, sembramos también hortalizas así los fines de semana, los sábados dejamos en.

¿También puede ser sustento para ustedes las bacterias o no?

En parte sí, porque sí nos ha ido da para ara el uso de nosotros mismos.

¿Eh una consulta cuántas personas trabajan en este labor?

Aquí en mi fábrica trabajamos 5 personas.

¿Ycuántos son hombres, cuántos son mujeres?

Tres hombres y dos mujeres.

¿Y estas las mismas personas se dedican también a esto del cultivo de hortalizas?

Si los fin de semana. Si nos vamos al cultivo los hortalizas.

¿Para la agricultura también se encuentra en este mismo lugar o es en un lugar diferente?

En esta misma parte, en la parte de alta

¿Entonces también esta tierra también sirve para la agricultura?

Toda esta parte sirve para la agricultura. Aquí como verán los choclos maduran bien las manzanas, la reina Claudia.

¿Existe alguna cooperativa o asociación de las que ustedes pertenezcan?



No aquí cada quien así individual.

¿Lo que realizan se podría considerar para ustedes una producción en masa?

lo considero mediana porque no está entre las entre masa y pequeño está.

Nos comentaba, también usted es suplente de vocal.

¿Cuál es su rol actualmente con el con el gad?

Es que pasa es que yo soy vocal suplente que solo entre a trabajar solo un mes, entonces yo no tengo mucho conocimiento que no estoy siempre sino solo en el tiempo que entre entonces prácticamente casi no se ha hecho nada.

¿Tiene algun como concepto de qué se puede realizar?

Proyectos es que es que queríamos proyectar nosotros algo acerca de temas de los ladrillos. pero el problema es que como ya viene la nueva administración es prácticamente ya no se puede hacer nada.

¿Que le parece el proyecto que se está planteando?

Fuera buenísimo porque le comento. existen 1300 hectáreas que hay para arriba donde existe cultivo

¿En su conocimiento, cree que el sector agrícola es importante económicamente para sinincay?

Si es bien importante porque imagínese cuando la gente se dedica a verdaderamente el cultivo, entonces casi ya no necesita productos de otros lugares, ya que se produce y se queda aquí mismo.

¿De su labró agricola qué no más produce?

Nosotros sembramos papas, coles, pero de un 100%, es un 20% que se siembra así las papas, las coles desde lechugas. Lo que más estamos enfocados en la hierba para el ganado y los cuyes y el 20% es de hortalizas.

¿Tambien cuenta con producción ganadera?

Sí también cuento con algunas vacas y cuyes

¿los productos sí se adapta, se adaptan bien a esta zona?

Aquí la zona es buenísima es muy buena La tierra negra no tiene piedra es una tierra buena para la producción

¿De lo que usted puede observar cuáles son los rangos de edades que trabajan en estos sectores?

Adulto solo estamos hablando de de 30 años para arriba. Los casi los jóvenes ahora no quieren coger el pico nada, entonces en ese problema, cuando estamos yo creo que fuera buena de incentivarles a los niños para que ya empiecen a trabajar en el campo.

¿También existe bastante adulto mayor en la labor o no?

Casi habría hablaríamos de la mitad mitad adultos mayores. ¿la producción que ustedes tienen, agrónoma es rentable para su sustento? Sí es suficiente mos ayuda en cuestiones de ya no se compra por lo menos.

¿En su producción agrónoma cada cuánto ustedes van para la siembra, cosecha y riego?

Nos vamos a los 8 días, nos vamos así a sembrar, si está de cosechar ya se viene cosechando un poco así.

¿Y para eso utilizan algún método de riego o control de plagas?

Nada solo se deja a lo natural

¿Qué hacen en el caso de que llega una plaga? ¿Qué medidas toman o qué hacen ustedes?

Eso un problema, ahorita que estamos en el problema de la plaga de la babosa Entonces estamos optando en una inversión de cercar todo con malla para que se termine está plaga, también optamos por poner gallinas para que éstas se alimenten de las babosas y sus huevos para poder combatir naturalmente este problema Pero el problema aquí es la inversión, Póngase una malla de todo esto es una gran inversión, pero ya tocaría hacer así para controlar

¿Este sector, sería bastante bueno para llevar a un proyecto agrícola?

claro.

¿Usted ve importante que para el control del proyecto se hagan capacitaciones a todos los pobladores?

Claro, es claro, es lo que nos interesa. Tener una visión más concreta acerca de las plagas para estar más tranquilo o sea en siembra nosotros somos buenos así para sembrar pero el problema, aquí es el las plagas entonces póngase recibir una capacitación para ver cómo se puede controlar esas plagas todo eso ayudaría

¿Para la labor de los ladrillos y la agricultura han recibido algún apoyo de alguna entidad pública o privada?

Sabe que no hemos surgido solos no nos han capacitado a cerca de nada poco a poco viendo según las necesidades de la ciudad.

¿En caso de que llegue a perder su producción de ladrillos y agrónomo? ¿Qué sustento tiene además de eso?

Es que aquí lo único que tenemos que hacer que hacer es la agricultura, porque ahorita estamos en un problema, la venta del material esta bajísima ahora, ya no está haciendo sustentable esto.

Numerar continuación (Times 11) 2

*Appendix 2 Methodological guide for the development of a concept note for an international cooperation project.*

## **PERFIL DEL PROYECTO**

Fomentar la construcción de invernaderos, donde se puedan establecer cultivos con altos rendimientos y rentabilidad para que contribuyan al mejoramiento de la economía familiar en la Cooperativa de Producción Agropecuaria Sinincay(CPAS), además de los ingresos y la salud tanto de los productores como de los

consumidores mediante la aplicación de alternativas tecnológicas de producción agroecológica, para la obtención de productos de óptima calidad

**DATOS DE REFERENCIA:**

<b>Título del proyecto:</b>	Construcción de un invernadero para el cultivo de especies vegetales adaptadas a zonas de climas calientes y tropicales, y cultivo de hortalizas con enfoque agroecológico.
-----------------------------	---

<b>Localización territorial de la ejecución</b>	El desarrollo del proyecto es específicamente en el predio de la Cooperativa de Producción Agropecuaria Sinincay.
---	---

<b>Duración del proyecto (en meses)</b>	El Proyecto tendrá un plazo de ejecución de 12 meses.
---	---

<b>Monto solicitado al Fondo</b>	El monto implementado es alrededor de un \$50.820,31
----------------------------------	--

<b>Monto de Contrapartida</b>	El CPAS de Sinincay contribuirá con un 20% del proyecto
-------------------------------	---

<b>Grupo meta</b>	La población objetivo del proyecto se ubica en la parroquia de Sinincay, específicamente corresponde a los socios/as de la Cooperativa de Producción Agropecuaria Sinincay , alcanzando un total de 108 mujeres y 62 hombres
-------------------	--

<b>Institución solicitante 1:</b>	GAD de Sinincay
-----------------------------------	-----------------

<b>Datos del representante legal Institucional 1 (sector privado):</b>
--

<b>Nombre:</b>	GAD de Sinincay
----------------	-----------------

<b>Cargo:</b>	Departamento de Sistema Biofisico
---------------	-----------------------------------

<b>Teléfono fijo y no. de celular:</b>	4146985-4147018
--	-----------------

<b>Dirección:</b>	Profesor Renato Quishpe 1-01 y Escultor Filonomo Quizphe
-------------------	--

<b>Ciudad:</b>	Parroquia "Sinincay"
----------------	----------------------

<b>Correo electrónico:</b>	Escriba el correo electrónico a través del cual se podrá localizar a la institución privada, de preferencia escriba el correo institucional.
----------------------------	--

<b>Año de creación institución:</b>	5 de febrero de 1853
-------------------------------------	----------------------

<b>Sitio web:</b>	<a href="http://www.sinincay.gob.ec/">http://www.sinincay.gob.ec/</a>
-------------------	---

<b>En asocio con:</b>	Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
-----------------------	--

<b>Datos del representante legal Institución 2 (sector público)</b>	
---	--

<b>Nombre:</b>	Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
----------------	--

<b>Cargo:</b>	Proyecto Barrio Verde
---------------	-----------------------

<b>Teléfono fijo y no. de celular:</b>	593-2 398-7600
--	----------------

<b>Dirección:</b>	Av. Francisco de Orellana y Justino, Julio Cornejo, Guayaquil 090506
-------------------	--

<b>Correo electrónico:</b>	atencion.dz1@ambiente.gob.ec.
----------------------------	-------------------------------

<b>Año de creación:</b>	4 de octubre de 1996
-------------------------	----------------------

<b>Sitio web:</b>	<a href="https://www.ambiente.gob.ec/">https://www.ambiente.gob.ec/</a>
-------------------	---

<b>Eventualmente en asocio con:</b>	No existe.
-------------------------------------	------------

### **Línea Estratégica**

<p>Cadena de valores: Se ha identificado que Sinincay necesita un sistema de adquisición de productos dentro de la parroquia, por lo tanto se ha visto necesario de una entidad que pueda realizar y manejar la totalidad del proceso de la producción y comercialización para que los ingresos se queden dentro de Sinincay, esto dará un valor agregado a los productos.</p>
--

### **Tipo de Investigación**

Estratégica
-------------

### **Solución Tecnológica**

<p>Cadena de valores: Sinincay al no contar con un mercado dentro de la parroquia, se ha visto necesario un sistema efectivo de producción y comercialización dentro de la parroquia para el abastecimiento más fácil hacia los consumidores. El objetivo del invernadero es dar abasto con productos que no se dan en todas las temporadas; por otro lado, las parcelas abastecerán de productos de temporadas y fuera de temporada durante todo el año.</p>
---

### **Temas**

Agricultura
Agricultura Familiar
Agroindustria
Bioeconomía
Desarrollo territorial
Evaluación de Resultados e Impacto
Fortalecimiento de Capacidades
Sistemas productivos

### **Sector Productivo**

<b>Cultivos</b>
-----------------

Papa, Frijol, Frutales Andinos, Raíces y tubérculos Andinos, Maíz
---

### **Datos de Diagnóstico**

La parroquia de Sinincay se sitúa en el Cantón Cuenca al noreste de la ciudad. Según el VII Censo de Población y VI de Vivienda realizado en noviembre del 2010, la población de la parroquia Sinincay ascendía a 15859 habitantes, de los cuales el 45.9% eran hombres y 54,1 mujeres, similar a la composición del Cantón, y con una superficie de 4.683 hectáreas. Según el Censo de Población y vivienda, la población activa de Sinincay se encuentra en los siguientes sectores: primero, la industria facturera con el 40,15% de la población; segundo, comercio y construcción donde suman el 25%; y finalmente, el 10% de la población activa se dedica a la agricultura o ganadería. El proyecto estará comprendido en el área agrícola la tercera fuerza productiva de Sinincay y esta se desarrollará específicamente en el predio de la CPAS, donde se buscará optimizar el aprovechamiento de los recursos en las zonas de producción, como resultado de la zonificación homogénea del predio.

### **DESCRIPCIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO:**

El impacto de la implementación de cultivos forzados en invernaderos y el establecimiento de parcelas productivas con hortalizas será a nivel del crecimiento de la economía y la mejora de la salud de las familias involucradas ya que lograra la obtención de una producción de cantidad y calidad que sea muy bien aceptada y competitiva en el mercado, por otro lados e adoptarán medidas alternativas conservacionistas para el buen manejo del suelo. Se espera que la demanda sea incrementada a nivel local y al resto de beneficiarios indirectos, al tener una oferta con mejores índices de calidad.

**ALCANCE INNOVADOR DEL PROYECTO:**

Este proyecto se espera que pueda ser autosustentable gracias a que Sinincay ya cuenta con una compostera que puede abastecer de abono natural, además a futuro se tiene el plan de crear un sistema similar al “pichaybot” (el usuario debe llevar sus botellas a la máquina y pasarla por un lector de barras, se la pesa y registra. Luego se la ingresa en un agujero. A cambio, el ciudadano tiene cuatro opciones de canje: recibir un centavo por la botella, obtener puntos en una tarjeta que luego servirá para hacer trueques, donar el centavo, o jugar en una ruleta en la que se puede duplicar o perder el saldo) en el cual funcione como recolector de desechos para la misma compostera donde los depositantes tengan como incentivos productos agrícolas.

**ACTORES INVOLUCRADOS EN EL PROYECTO:**

La ejecución del proyecto estará a cargo de los socios/as de la CPAS, ya sea en forma individual o asociativa. En medida de lo posible los beneficiarios/as gestionan recursos técnicos y/o económicos en una institución el GAD de Sinincay.

**NIVEL DE COMPLEMENTARIEDAD CON LAS ACCIONES DEL ESTADO:**

Este proyecto tendrá en cuenta los siguientes objetivos de Plan de Desarrollo Creación Oportunidades(2021-2025) y también los objetivos de Desarrollo Sostenible: Complete la tabla detallando a qué política pública o acción del Estado es complementaria el proyecto y cómo aporta a la política señalada, de qué manera logra el proyecto un encadenamiento con el PDOT, Plan Nacional de Desarrollo y ODS.

PLAN DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES 2021 – 2025		
OBJETIVOS DEL EJE ECONÓMICO	Objetivo 3: Fomentar la productividad y competitividad en los sectores agrícola, industrial, acuícola y pesquero, bajo el enfoque de la economía circular.	Al ser un proyecto agrícola y productivo, este ayudará económicamente tanto a los productores y compradores de la parroquia de Sinincay.
OBJETIVOS DEL EJE SOCIAL	Objetivo 5: Proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social.	Mediante el presente proyecto tiene como objetivo principal Promover a grupos vulnerables como y personas de tercera edad y el empoderamiento femenino.
OBJETIVOS DEL EJE TRANSICIÓN ECOLÓGICA	Objetivo 11: Conservar, restaurar, proteger y hacer un uso sostenible de los recursos	El proyecto tendrá un enfoque natural, por lo cual se espera utilizar productos 100% naturales que no afecten a la

	naturales.	naturaleza. Y que posteriormente no afecte al suelo en una forma negativa
OBJETIVOS DEL EJE TRANSICIÓN ECOLÓGICA	Objetivo 12: Fomentar modelos de desarrollo sostenibles aplicando medidas de adaptación y mitigación al cambio climático.	Este proyecto cumplirá el objetivo con la creación del invernadero, ya que este será sostenible y no tendrá problemas para mitigar el cambio climático.

Objetivos de Desarrollo Sostenible	
Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.	El proyecto realizará una gestión de recursos naturales, además al ser un proyecto productivo este traerá crecimiento económico y al mismo tiempo generará una agricultura sostenible.
Objetivo 5: Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas.	El proyecto tendrá como objetivo social empoderar a las mujeres y garantizar la igualdad de género a través de una producción agrícola llevada mayoritariamente por mujeres.
Objetivo 8: El crecimiento económico sostenido inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.	El proyecto al tener un enfoque productivo, generará crecimiento económico mientras se produce empleo dentro de la parroquia de Sinincay.
Objetivo 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.	Al tener un proyecto de producción dentro de la parroquia de sinincay, facilitará la obtención más fácil de hortalizas en cualquier temporada del año y poder lograr un consumo sostenible.

#### MARCO LÓGICO :

Resumen narrativo de objetivos	Indicadores Verificables objetivamente	Medios de Verificación	Supuestos
<b>Fin:</b> Mejorar la situación económica de los socios/as de la Cooperativa de Producción Agropecuaria Sinincay	Las familias han mejorado las técnicas de producción agrícola y pecuaria, por ende su situación económica.	Testimonios, Encuestas y Registros.	Se obtienen bajos rendimientos de los cultivos, por ende afecta la producción y productividad
<b>PROPÓSITO</b> Fomentar la construcción de invernaderos, donde se puedan establecer	En las parroquias productivas se manejan adecuadamente los sistemas de cultivo, y se han construido	Informes, encuestas, testimonios, control y seguimientos.	Se adoptaron nuevas técnicas de cultivos forzados bajo invernaderos.



cultivos con altos rendimientos y rentabilidad, para que contribuyan al mejoramiento de la economía familiar en la CPAS	invernaderos para cultivos forzados.		
<b>Actividades:</b>			
1.1 Materiales de madera: adquisición de pilares de 4 y 6 m; pingos de 4,5 y 5 m; fajas o correas de 6 m; puntales y trinquetes de 5 m; y fajas para tutoreo.	Se han obtenido los materiales de madera para la construcción de un invernadero de 252 m <sup>2</sup> .	Facturas, registro de asistencia y fotografías.	Resistencia por parte de socios para la construcción del invernadero.
2.1 Plásticos: adquisición de plásticos: Calibre 10 (1x20 metros); calibre 8 (4x38 metros); calibre 8 (4,5x38m); calibre 6 (3x19m); y malla sarán (3x19m).	Se cuenta con los plásticos para la cubierta del invernadero.	Facturas, registro de asistencia y fotografías.	No se cuenta con suficientes recursos para la compra de estos materiales.
3.1 Materiales de ferretería: compra de insumos como: clavos de 6"; clavos de 5"; clavos 4"; clavos de 3"; clavos de 2 ½"; clavos de 2"; alambre; tiras de encofrado; tiras de eucalipto; tubos para cortinas.	Se dispone de materiales para la construcción del invernadero.	Facturas, registro de asistencia y fotografías.	Los socios no han adquirido materiales de ferretería para la construcción de las estructuras de invernadero.
4.1 Mano de obra calificada: Se emplea mano de obra para las siguientes actividades: Traslado de la madera, Hoyado para pilares, Tratamientos y parada de pilares, Preparación y colocación de tijeras, Colocación de correas, Tensado de techo y pared, Cortinas y puerta	Se emplea en la mano de obra local en la construcción de las estructuras	Registro de asistencias con fotografías.	La poca disponibilidad de mano de obra local, limita el avance de las actividades.
5.1 Herramientas: Se adquiere las siguientes	Se cuenta con herramientas de	Facturas, fotografía y asistencia.	No cuentan con suficientes recursos económicos para la

herramientas: barreta, pico, pala, martillo, azuela, serrucho, tecla, engrapadora.	ferretería alquiladas.		compra de herramientas.
6.1 Varios: se destinará recursos para gastos de alquiler de Sueda.	Se emplea una soldadora alquilada.	Facturas y fotografías.	Máquinas, soldadoras de alquiler poco disponibles en la zona.
7.1.Capacitación y asistencia:Talleres de capacitación.	Al menos 40 socios/as asisten a las charlas de capacitación.	Registro de asistencia y fotografías.	Falta de asistencia a cursos y prácticas de capacitación.
7.2 Giras de observación.	Socios/as participan de giras de observación.	Registro de asistencia y fotografías.	Poco interés por conocer proyectos piloto.
7.3 Asistencia Técnica	Un técnico da seguimiento a los procesos de desarrollo.	Rol de pagos, facturas e Informes.	No existe presupuesto para contratar un técnico.
7.4 Aporte de promotores.	Por lo menos 1 promotor local se ha capacitado.	Fotografía, informes.	No existe interés en la capacitación local.

<b>Resultó Narrativos de objetivos.</b>	<b>Indicadores verificables objetivamente.</b>	<b>Modos de verificación.</b>	<b>Supuestos.</b>
Fin: Mejorar la situación económica de los socios/as de la Cooperativa de Producción Agropecuaria Sinincay	30 familias han mejorado las técnicas de producción de hortalizas por ende su situación económica	Testimonios, Encuestas y Registros	Se obtienen bajos rendimientos de los cultivos, por ende afecta la producción y la productividad
<b>PROPÓSITO:</b> Contribuir al mejoramiento de los ingresos y la salud, Tanto de productores como de consumidores, Mediante la aplicación de alternativas tecnológicas de producción agroecológica, Para la obtención de productos de óptima calidad.	Al menos en 30 Parcelas productivas se manejan adecuadamente los sistemas de cultivos comerciales	Informes, encuestas, testimonios, control y seguimiento.	No se adoptan nuevas técnicas de manejo y cultivo de hortalizas.
<b>Actividades:</b>			

1.1 Construcción de drenajes	Se realizan drenajes alrededor del área de cultivo.	Registro de asistencia y fotografías.	Falta de asistencia de socios a las prácticas de campo.
1.2 Arada	Al menos en 10 parcelas se prepara el suelo.	Informes, registro de asistencia y fotografías.	No se adopta la práctica de preparación del suelo.
1.3 Rastrillada	En 10 parcelas se realiza la labor de rastrillado.	Registro de asistencia y fotografías.	Los socios no hacen labores de rastrillado en sus lotes.
1.4 Nivelada	Por lo menos en 10 lotes se nivela el suelo.	Registro de asistencia y fotografías.	Los socios no adoptan la práctica de nivelado del suelo.
1.5 Construcción de surcos y platabandas	En 10 lotes se construyen surcos y platabandas.	Registro de asistencia y fotografías.	La práctica de nivelado no es acogida por los beneficiarios.
2.1 Correctivos y abonado del suelo: Incorporación de correctivos	En 10 lotes mejorar la acidez del suelo.	Facturas y fotografías.	Socios/as no están motivados a manejar la acidez de los suelos.
2.2 Incorporación de abonos orgánicos.	En al menos 10 parcelas aplican abonos orgánicos.	Facturas y fotografías.	Se mantiene la tradición de empleo de fertilizantes de origen animal
2.3 Incorporación de abonos inorgánicos.	En 10 parcelas, se aplicarán fertilizantes químicos.	Facturas y fotografías. Registros de asistencia.	Algunos socios se resisten a la aplicación de abono químico al suelo.
3.1 Plan de cultivos y rotaciones: Semillas.	Se adquieren semillas de hortalizas.	Facturas, registros y fotografías.	Falta de asistencia a cursos y prácticas de capacitación.
3.2 mano de obra no calificada.	Se emplea mano de obra local	Facturas, Registros y fotografías.	Reducida disponibilidad de mano de obra no calificada.
4.1 Siembra directa	Se realizan siembras directas de hortalizas.	Registro de asistencia y fotografías.	Falta de capacitación y asistencia técnica.
4.2 Siembra indirecta	Se realizan siembras indirectas de hortalizas.	Registro de asistencia y fotografías.	Se obtiene un bajo porcentaje de prendimiento de hortalizas.
4.3 Construcción de almácigos	Se preparan almácigos de hortalizas.	Registro de asistencia y fotografías.	Se hace limitante la falta de asistencia técnica y capacitación.
4.4 Desinfección	Se desinfectan las camas de cultivo.	Registro de asistencia y fotografías.	La falta de mano de obra local limita esta labor.
4.5 Cobertura	Se protegen las camas de cultivo.	Registro de asistencia y fotografías.	No se cuenta con material disponible en la zona.
4.6 Labores en el	Se protegen y adecuan	Registro de asistencia y	Se tiene ataque de plagas y

almácigo	los almácigos.	fotografías.	enfermedades en el almácigo.
4.7 Trasplante	Se hace el trasplante de hortalizas a sitios definidos.	Registro de asistencia y fotografías.	Se descuida el manejo de plántulas al momento de ser trasplantadas.
5.1 Manejo de cultivos: Riegos	Se dota de agua de riego a los cultivos.	Fotografías y registros de campo.	Se tiene escasez de agua para riego, limita a esta actividad.
5.2 Escaradas.	Se realizan las escaradas en las hortalizas.	Fotografías y registros de campo.	Esta actividad como alternativa de manejo.
5.3 Deshierbe o aporques	El deshierbe y aporque se realizan en las parcelas.	Fotografías y registros de campo.	Si no se realizan oportunamente estas actividades, se retrasa el crecimiento del cultivo.
5.4 Cobertura o mulch	Se realiza la cobertura de las hortalizas.	Fotografías y registros de campo, informes.	No se dispone de materiales para esta actividad.
5.5 Tutoraje	En algunas especies de hortalizas se hace el tutoraje.	Fotografías y registros de campo, informes.	No se realiza oportunamente esta actividad por falta de mano de obra
5.6 Podas	En algunas especies de hortalizas se hacen labores de poda.	Fotografías y registros de campo, informes.	No se realiza oportunamente esta actividad por falta de mano de
6.1 Capacitación y asistencia técnica: Talleres de capacitación.	Al menos 40 socios/as asisten a las charlas de capacitación.	Registro de asistencia y fotografías	Falta de asistencia en cursos y prácticas de capacitación.
6.2 Giras de observación.	Socios/as participan de giras de observación.	Registros de asistencia y fotografías.	Poco interés por conocer proyectos pilotos
6.3 Asistencia Técnica.	Un técnico da seguimiento a los procesos de desarrollo.	Registros, roles de pago, facturas e informes.	No existe presupuesto para contratar un técnico.
6.4 Aporte de los promotores locales.	Por lo menos 1 promotor local se ha capacitado.	Fotografías e informes.	No existe interés en la capacitación local.

#### **SOSTENIBILIDAD Y MULTIPLICACIÓN DE LA EXPERIENCIA:**

El estudio de diagnóstico demuestra que existe una participación activa tanto de hombres como de mujeres, en el desarrollo de actividades productivas al interior de la CPAS. Este tipo de acciones se pueden ver fortalecidas cuando la ejecución de proyecto cumpla las expectativas de sus beneficiarios/as esto es la obtención de

mejores niveles de producción, comercialización e ingresos familiares. Uno de los componentes en este ámbito es la capacitación, por la razón de que se necesita garantizar la sostenibilidad técnica, social y económica del proyecto, no solo en su fase inicial, sino también a través del tiempo cuando se vayan multiplicando las acciones emprendidas en la ejecución.

#### **VISIBILIDAD DEL PROYECTO:**

Por medio de la pagina web de Sinincay, redes sociales, folletos, capacitaciones y visitas.

#### **INCLUSIÓN Y ATENCIÓN A GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD:**

La sostenibilidad en los proyectos de desarrollo, es asegurada al promover la equidad, igualdad de género, etno-cultura y el desarrollo de personas de la tercera edad, implementando acciones orientadas a lograr cambios profundos en los actuales patrones socioculturales discriminatorios, que reproducen inequidades y desigualdades.

#### **SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL:**

La parroquia Sinincay se caracteriza por la demanda masiva de recursos naturales para sus actividades de producción artesanal, agrícola y pecuaria. Ejerciendo presión a largo plazo hacer sostenible en el tiempo la regeneración de elementos como suelo y agua.

La Cooperativa de Producción Agropecuaria se asienta sobre 13 mil hectáreas que brindan múltiples servicios ambientales como regulación hídrica y dotación de agua potable, provisión de alimentos, regulación del clima, reducción y polinización entre otros. Cabe volver a citar que en la parroquia Sinincay la extracción de arcilla para ladrillo viene deteriorando la biodiversidad en conjunto, así como la producción agrícola pecuaria ha reducido vegetación nativa de importancia para el desarrollo de la vida.

Es posible minimizar en lo máximo posible los impactos ambientales que se están generando en esta zona mediante la vinculación entre la Autoridad Ambiental, GADP Sinincay y Sociedad Civil, partiendo desde la sensibilización ambiental a través de la educación y capacitación en grupos beneficiarios y de influencia directa a la zona, dotación de insumos y maquinaria agrícola pecuarios que permitan a la población tecnificar la producción. Es por ende que la instalación de un invernadero permitiría transversalizar el cuidado medio ambiental mediante la preservación de plantas, arbustos y forrajes nativos.

Se busca hacer sostenible ambientalmente y económicamente el proyecto mediante la producción de plantas y abonos orgánicos dando ingresos económicos y de sustento a los beneficiarios directos del proyecto.

### **EQUIDAD DE GÉNERO Y/O INTERGENERACIONAL:**

El proyecto debe atender las necesidades prácticas de género (salud, educación, vivienda, etc) y llegar a cuestiones "supra" como son los intereses estratégicos, relacionados con el empoderamiento y autonomía de las mujeres. Este proyecto de desarrollo es sostenible desde la perspectiva de género cuando:

- La intervención del proyecto asegura la superación de roles productivos tradicionales en hombres y mujeres.
- Contribuya a la redistribución equitativa de roles domésticos en el hogar, para disminuir la sobrecarga de trabajo a en las mujeres
- Tenga el impacto en el mejoramiento de la posición de la mujer en la familia y la comunidad, hacia el empoderamiento y autonomía de las mujeres, desarrollando en ellas, la capacidad necesaria para tomar decisiones

### **EXPERIENCIA PREVIA (2015 HASTA LA FECHA):**

No se cuenta con experiencia previa

### **CONCLUSIÓN:**

El proyecto traerá beneficios a la parroquia de Sinincay aportando con el desarrollo agrónomo de la parroquia ya que se pudo establecer que la tercera fuerza laboral de la parroquia de Sinincay es la industria agrónoma por lo cual el proyecto es factible y tendría un gran impacto para los agricultores y este sea un incentivo para la creación de nuevos proyectos en un enfoque agrónomo.

## Construcción de un invernadero y cultivo de hortalizas

Ciencia, tecnología e innovación para una agricultura y seguridad alimentaria más sostenible y resiliente al cambio climático en América Latina y el Caribe

### Info General

Nombre: Emilio Valencia      Institución: GAD Autónomo de Sinincay  
 Email: emivalencia@es.uazuay.edu.ec      Posición: Pasante

### Datos Generales

Título: Construcción de un invernadero para el cultivo de especies vegetales adaptadas a zonas de climas calientes y tropicales, y cultivo de hortalizas con enfoque agroecológico.  
 Título corto: Construcción de un invernadero y cultivo de hortalizas

### Objetivos de Desarrollo Sostenible





