



Desarrollo de un Sistema de Control de Producción para la empresa Zonamueblescuena Cía. Ltda.

**Trabajo de graduación previa la obtención del título de
Magíster en Producción y Operaciones Industriales, Mención
Logística y Cadena de Suministro**

Autor: Ing. José Augusto Roche Crespo

Director: MSc. Damián Encalada Avila

CUENCA, ECUADOR

2022

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a Dios por permitirme llegar a esta etapa de mi vida para cumplir este logro.

A mis padres y esposa por su apoyo incondicional, sin ellos no sería posible.

A mi director por su apertura y consejo durante el desarrollo de este trabajo.

RESUMEN

El presente trabajo de maestría propone la implementación de un sistema Pull en el área de producción de la empresa Zonamueblescuenca Cía. Ltda. Éste proceso se inició con el análisis de la situación actual, lo que permitió levantar la línea base y categorizar los productos, así mismo se obtuvo los tiempos estándar. Gracias a la implementación de este procedimiento, se puede controlar la entrada de productos y se optimizó el sistema productivo. La mejor opción de clasificación fue por familias, ya que permitió controlar los productos en su totalidad; mediante un modelo EPQ se estableció la forma correcta de abastecimiento a la parte final del proceso productivo.

Palabras clave: Análisis, tiempo estándar, sistema Pull, sistema productivo, modelo EPQ, clasificación por familias.

ABSTRACT

This master's work proposes the implementation of a Pull system in the production area of the company Zonamueblescuenca Cía. Ltda. This process began with the analysis of the current situation, which allowed raising the baseline and categorizing of the products, as well as standard times. Thanks to the implementation of this procedure, the entry of products can be controlled and the production system was optimized. The best classification option was made by families since it allowed them to control the products in their entirety. Through an EPQ model, the correct way of supplying the final part of the production process was established.

Keywords: Analysis, standard time, Pull system, productive system, EPQ model, classification by families.

Translated by



José Roche