



**Facultad de Ciencias de la Administración**

**Carrera de Administración de Empresas**

**ANÁLISIS TÉCNICO Y FINANCIERO DE  
PROYECTOS DEL SECTOR AGRÍCOLA  
ECUATORIANO**

**Trabajo de titulación previo a la obtención del  
grado de Licenciado en administración de  
empresas**

**Autor:**

Marcelo Nicolás Jaramillo Malo

**Director:**

Ing. Maria Jose Gonzales Calle

**Cuenca – Ecuador**

**2023**

## **Dedicatoria**

Dedico este estudio mis padres que me han motivado incondicionalmente a lo largo de mi carrera. Una dedicatoria especial a mi padre, Marcelo Jaramillo Vega, quien además de apoyarme en el ámbito empresarial, supo enseñarme que para alcanzar los objetivos en la vida se necesita esfuerzo, dedicación y siempre confiar en mi camino. A mi madre, Lorena Malo Arizaga, por enseñarme el orden, la prolijidad y por motivarme durante toda mi carrera a ser no solo un excelente profesional sino una excelente persona.

## **Agradecimiento**

En primer lugar, quiero agradecer a la Universidad del Azuay, tanto a los profesores, como a su administración. Por saber encaminar mis estudios universitarios durante estos 4 años de carrera de la mejor manera, enseñándome valiosas practicas que me serán muy útiles en mi vida profesional. En segundo lugar quiero agradecer a mi familia, por ser mi apoyo incondicional en la parte economica y personal. Considero este apoyo como una siembra en mi futuro y una prospera carrera como profesional. Tambien quiero agradecer a Maria Jose Gonzales quien fue una vez mi profesora y me ha ayudado a desarrollar este estudio. Por último pero no menos importante quiero agradecer a todas aquellas personas quienes se han involucrado en el desarrollo de este estudio, proporcionando sus conocimiento y experiencias en las distintas áreas en las que se fundamenta esta tesis. Entre ellos: Luis Tomala (Asesor técnico), Santiago Jaramillo (Asesor en negocios agrícolas) y Marcelo Jaramillo (Asesor financiero)

## Índice de Contenidos

Dedicatoria.....	I
Agradecimientos.....	II
Índice de Contenidos.....	III
Índice de Tablas.....	V
Índice de Figuras.....	VI
Índice de Anexos.....	VII
Resumen y Abstract.....	VIII
INTRODUCCIÓN.....	1
1. Capítulo 1: Análisis del sector agrícola y marco teórico.....	3
1.1 Antecedentes e historia del sector agrícola en el Ecuador.....	3
1.2 Análisis macroeconómico.....	5
1.3 Análisis de competitividad.....	6
1.4 Marco teórico de análisis técnico.....	8
1.5 Marco teórico de análisis financiero.....	9
1.6 Generalidades del estudio técnico.....	10
2. Capítulo 2: Análisis técnico.....	13
2.1 Negocio cañicultor.....	13
2.1.1 FODA.....	14
2.1.2 CANVAS.....	16
2.1.3 Perspectivas del proyecto.....	18
2.1.4 Estudio técnico.....	19
2.2 Negocio arrocerero.....	27
2.2.1 FODA.....	29
2.2.2 CANVAS.....	30
2.2.3 Perspectivas del proyecto.....	32
2.2.4 Estudio técnico.....	34
2.3 Negocio de producción de maíz.....	42
2.3.1 FODA.....	43
2.3.2 CANVAS.....	45
2.3.3 Perspectivas del proyecto.....	47
2.3.4 Estudio técnico.....	48
2.4 Conclusión.....	55
3. Capítulo 3: Análisis financiero.....	57
3.1 Negocio cañicultor.....	60
3.1.1 Estado de situación financiera.....	72
3.1.2 Estado de resultados.....	74
3.1.3 Flujos proyectados.....	76
3.1.4 Indicadores financieros.....	77
3.1.5 Conclusión.....	80
3.2 Negocio arrocerero.....	80
3.2.1 Estado de situación financiero.....	92
3.2.2 Estado de resultados.....	93
3.2.3 Flujos proyectados.....	95
3.2.4 Indicadores financieros.....	97
3.2.5 Conclusión.....	99

3.3 Negocio de producción de maíz.....	99
3.3.1 Estado de situación financiera.....	113
3.3.2 Estado de resultados.....	114
3.3.3 Flujos proyectados.....	116
3.3.4 Indicadores financieros.....	118
3.3.5 Conclusión.....	120
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	121
REFERENCIAS.....	125
ANEXOS.....	129

## Índice de Tablas y Figuras

### Tablas

Tabla 1: Indicadores.....	10
Tabla 2: Serie histórica del salario básico en Ecuador periodo 2013-2023.....	58
Tabla 3: Inversión de capital para el negocio de caña de azúcar.....	60
Tabla 4: Plan de inversiones para el cultivo de caña de azúcar.....	61
Tabla 5: Tabla de amortización de préstamo.....	63
Tabla 6: Datos de financiamiento.....	63
Tabla 7: Producción y comercialización proyectada de caña x ha.....	65
Tabla 8: Precio pronosticado de caña x ton.....	67
Tabla 9: Producción y comercialización proyectada.....	69
Tabla 10: Gastos de amortizaciones y depreciaciones.....	70
Tabla 11: Costos y gastos de producción proyectados.....	71
Tabla 12: Estado de situación financiera.....	73
Tabla 13: Estado de pérdidas y ganancias.....	74
Tabla 14: Flujo de caja.....	76
Tabla 15: Indicadores financieros.....	78
Tabla 16: Capital de inversión.....	81
Tabla 17: Financiamiento y amortizaciones del negocio arrocero.....	83
Tabla 18: Pronóstico de la producción de arroz x ha.....	85
Tabla 19: Pronóstico del precio de arroz por quintal.....	87
Tabla 20: Producción y comercialización proyectado.....	88
Tabla 21: Amortizaciones y depreciaciones pronosticadas.....	89
Tabla 22: Presupuesto de costos de 2014-2023.....	90
Tabla 23: Estado de situación financiera.....	92
Tabla 24: Estado de pérdidas y ganancias.....	94
Tabla 25: Flujo de caja.....	96
Tabla 26: Indicadores financieros.....	97
Tabla 27: Capital de inversión del negocio de maíz.....	100
Tabla 28: Plan de inversiones.....	101
Tabla 29: Amortización y financiamiento.....	103
Tabla 30: Pronóstico de producción de maíz por hectáreas.....	105
Tabla 31: Pronóstico del precio de maíz por quintal.....	107
Tabla 32: Producción y comercialización proyectada de 2014-2034.....	108
Tabla 33: Amortizaciones y depreciaciones.....	109
Tabla 34: Presupuesto de costos y gastos de producción.....	111
Tabla 35: Estados financieros.....	113
Tabla 36: Estado de resultados.....	115
Tabla 37: Flujo de caja.....	117
Tabla 38: Indicadores financieros.....	118

## Figuras

Figura 1: Participación Agrícola en PIB.....	6
Figura 2: Precio productor e internacional de la caña de Azúcar.....	14
Figura 3: Nivelación de la tierra.....	20
Figura 4: Enmurado.....	20
Figura 5: Subsolado.....	21
Figura 6: Rastro arado de la tierra.....	21
Figura 7: Ferti-surcada de la tierra.....	22
Figura 8: Siembra manual.....	23
Figura 9: Riego.....	24
Figura 10: Aplicación de herbicidas.....	24
Figura 11: Aplicación de fertilizantes.....	25
Figura 12: Aplicación de madurantes.....	26
Figura 13: Imágenes de cosecha.....	26
Figura 14: Precio del arroz en cáscaras.....	28
Figura 15: Precio pronosticado del arroz por tonelada.....	33
Figura 16: Nivelación de la tierra.....	34
Figura 17: Enmurado.....	35
Figura 18: Rastro arado de la tierra.....	35
Figura 19: Emparejamiento del suelo.....	36
Figura 20: Fango.....	36
Figura 21: Siembra manual .....	37
Figura 22: Foto referencial de la siembra manual al voleo.....	38
Figura 23: Siembra mecanizada con semilla pregerminada o transplante.....	38
Figura 24: Riego.....	39
Figura 25: Aplicación de herbicidas y fungicidas.....	40
Figura 26: Aplicación de fertilizantes.....	41
Figura 27: Foto referencial de la cosecha.....	41
Figura 28: Precio pronosticado del maíz.....	48
Figura 29: Nivelación de la tierra.....	49
Figura 30: Rastro arado.....	50
Figura 31: Surcos-siembra-fertilización.....	51
Figura 32: Riego.....	51
Figura 33: Foto referencial del proceso de riego.....	52
Figura 34: Sistemas de riego .....	52
Figura 35: Aplicación de herbicidas.....	53
Figura 36: Aplicación defertilizantes.....	54
Figura 37: Aplicación de madurantes.....	54
Figura 38: Foto referencial de la cosecha mediante máquinas.....	55
Figura 39: Serie histórica del salario básico en Ecuador periodo 2013-2023.....	58
Figura 40: Pronóstico producido de caña x ha.....	65
Figura 41: Precio pronosticado de caña x ton.....	68
Figura 42: Pronóstico de la producción de arroz x ha.....	86
Figura 43: Pronóstico del precio de arroz por quintal.....	87
Figura 44: Pronóstico de producción de maíz por hectáreas.....	106
Figura 45: Pronóstico del precio de maíz por quintal.....	107

## Índice de Anexos

Anexo 1: Precio Internacional del arroz.....	129
Anexo 2: Precio internacional del maíz.....	129
Anexo 3: Entrevista negocio caña de azúcar.....	130
Anexo 4: Entrevista negocio arrocero.....	139
Anexo 5: Entrevista negocio maíz.....	148



**Resumen:**

El sector agrícola en el Ecuador es el segundo más importante del país, sin embargo es el sector privado con mayor participación social y económica. Se realizó un análisis de este sector y sus fundamentos teóricos con la finalidad de adquirir una visión genérica inicial que facilite la comprensión del desarrollo de la investigación. Al realizar el análisis inicial del sector, se han destacado 3 negocios que serán analizados de forma técnica y financiera. Los negocios en cuestión son: cultivo de caña de azúcar, cultivo de arroz y cultivo de maíz. La metodología que se utilizó para este estudio fue un levantamiento de información mediante entrevistas a expertos e información de carácter público. Se concluye con un resumen de actividades de cada cultivo en forma de análisis técnico, destacando las complejidades de cada uno. Además de una perspectiva financiera destacando las características económicas de cada negocio.

**Palabras clave:** Análisis técnico, análisis financiero, cultivo de arroz, cultivo de caña, cultivo de maíz.

**Abstract:**

The agricultural sector in Ecuador is the second most significant in the country, yet it represents the private sector with the greatest social and economic participation. This sector and its theoretical foundations were analyzed to acquire a general understanding to facilitate comprehension of this research. Upon conducting the preliminary analysis of the sector, three businesses were highlighted for technical and financial examination: sugar cane crops, rice crops, and corn crops. The methodology applied for this study was data gathering through interviews with experts and public information. The study concludes with a summary of the activities of each crop in the form of a technical analysis, emphasizing the complexities of each one. Finally, a financial perspective is provided, highlighting the economic characteristics of each business.

**Keywords:** Technical analysis, corn crop., financial analysis, rice crop, sugar cane crop



Este certificado se encuentra en el repositorio digital de la Universidad del Azuay, para verificar su autenticidad escanee el código QR

Este certificado consta de: 1 página