



Facultad de Ciencia y Tecnología

Tecnología Superior en Logística, en Almacenamiento y Distribución

Trabajo de Titulación:

Proyecto de mejora aplicado en la Gestión Logística y Administración del Inventario de la bodega de producto terminado de la empresa

Car SoundVision Cía. Ltda.

Trabajo previo a la obtención del título de Tecnóloga Superior en Logística, en Almacenamiento y Distribución

Autora:

Tania Elizabeth Fajardo Vásquez

Directora:

Mgt. Miriam Briones García

Cuenca-Ecuador 2024

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mi madre, cuya inquebrantable presencia ha sido el faro que guía cada paso de mi camino. A mi padre, hermanos y familia, cuya fuerza y determinación han sido un constante recordatorio de la importancia de seguir superándome cada día. A mis amigos, que se convirtieron en mi gran familia y apoyo incondicional. Gracias a todos ellos por ser mi inspiración y mi motivación constante.

AGRADECIMIENTOS

Agradezco sinceramente a la empresa *Car SoundVision* por brindarme la oportunidad de formar parte de su equipo y por confiar en mí lo suficiente como para permitirme aplicar este proyecto en la organización. Quiero expresar mi profundo agradecimiento a la Gerencia General y al Gerente de Abastecimiento por su apoyo y confianza en mi capacidad para estudiar esta tecnología. También agradezco a mis profesores por su invaluable orientación y a mis compañeros de aula, ahora amigos, por su compañerismo y apoyo constante.

**PROYECTO DE MEJORA APLICADO EN LA GESTIÓN LOGÍSTICA Y
ADMINISTRACIÓN DEL INVENTARIO DE LA BODEGA DE PRODUCTO
TERMINADO DE LA EMPRESA CAR SOUNDVISION CÍA. LTDA.**

RESUMEN

El presente trabajo constituye un informe técnico sobre un proyecto de mejora aplicado en la gestión logística y administración del inventario de la bodega de producto terminado de la empresa *Car SoundVision Cía. Ltda.* Para ello, se realizó un análisis de la situación actual de inventario, identificando productos de baja rotación y obsoletos. Además, se analizó la tasa de ocupación de estos productos en la bodega y se establecieron políticas para la administración de inventarios, incluyendo la aplicación de valor neto realizable.

Se propuso un plan de implementación para unificar las bodegas, con el objetivo de optimizar los costos de almacenamiento. Finalmente, se llevó a cabo un análisis de la capacidad de almacenamiento desde una perspectiva corporativa de los Centros de Distribución.

Palabras clave: Administración, inventario, ocupación, costos, almacenamiento, rotación.

ABSTRACT

The following document is a technical report on an improvement project applied to the logistics management and inventory administration of the finished product warehouse of Car SoundVision Cía. For this purpose, an analysis of the current inventory situation was conducted, identifying slow-moving and obsolete products. In addition, the occupancy rate of these products in the warehouse was analyzed and inventory management policies were established, including the application of the net realizable value.

An implementation plan was proposed to consolidate the warehouses to optimize warehousing costs. Lastly, a storage capacity analysis was performed from a corporate perspective of the Distribution Centers.

Keywords: Management, inventory, occupancy, costs, storage, rotation.