



Maestría en Educación
Mención Gestión y Liderazgo

**Propuesta para el desarrollo de habilidades de
liderazgo en los directores de proyectos de
investigación, como estrategia para alcanzar los
objetivos de la Universidad Nacional de
Educación**

Autor:

Fanny Marithza Jiménez Quezada

Directora:

Ximena Monserrath Vélez Calvo

Cuenca – Ecuador

Año

2024

DEDICATORIA

A mi amada hija por ser mi inspiración, fortaleza y apoyo constante en cada una de mis metas trazadas; a mi familia por ser el pilar fundamental en el que sostengo mi vida y todos mis sueños; a mis amigos por su apoyo incondicional en este proceso. A Dios dador de vida, por abrirme caminos y darme la tenacidad para enfrentar cada uno de los obstáculos que la vida me presenta, por el amor que me demuestra cada día a través de las personas maravillosas que ha puesto en mi camino. Que la vida me permita retribuir todo el amor, enseñanzas y el apoyo recibido.

AGRADECIMIENTO

Dejo sentado un agradecimiento sincero a todas las personas que de una u otra manera contribuyeron desde la gestación hasta la culminación del presente trabajo; de manera especial a la PhD. Ximena Monserrath Vélez Calvo directora de tesis por su sabiduría, guía, experticia y acompañamiento que permitió culminar con éxito este proceso. A la Universidad del Azuay por abrirnos sus puertas y brindarnos una educación de calidad con calidez, a sus docentes por los grandes saberes compartidos.

A la Universidad Nacional de Educación, a sus autoridades, Coordinación de Investigación, Coordinación de Vinculación, docentes y personal administrativo por la confianza y la apertura en el desarrollo de la investigación, por el aporte invaluable de cada una de las personas que estuvieron inmersas en este proceso. Todo el conocimiento adquirido ha contribuido a mi crecimiento personal, profesional, pero sobre todo ha reafirmado mi deseo de servir y aportar en la transformación de la educación.

RESUMEN:

Este estudio tiene como objetivo valorar y promover estrategias destinadas al desarrollo de habilidades de liderazgo en los directores de proyectos de investigación de la Universidad Nacional de Educación, con el propósito de contribuir al logro de los objetivos de sus proyectos. Se empleó una metodología de investigación-acción, que inició con la evaluación de la situación actual de los proyectos de investigación y, a partir de este diagnóstico, se diseñó e implementó un programa de capacitación orientado a fortalecer el liderazgo entre los investigadores. El programa incluyó actividades experienciales diseñadas para promover un liderazgo transformacional, crucial para impulsar la innovación, la colaboración y la excelencia en la gestión de los proyectos de investigación de la institución. Los resultados de una evaluación reflexiva permitieron identificar acciones positivas que refuerzan las habilidades de liderazgo necesarias para alcanzar las metas establecidas.

Palabras clave: estilos de liderazgo, liderazgo transformacional, gestión de proyectos de investigación, investigación acción, gestión de proyectos.

ABSTRACT:

This study aims to assess and promote strategies that strengthen the leadership skills among research directors of the National University of Education. This with the objective to facilitate the achievement of the research project objectives. An action research methodology was employed and it started with the evaluation of the current situation of the research projects. Using this diagnosis, a professional development program to improve the researchers' leadership skills was created. The program included experiential activities designed to promote a transformational leadership. This type of leadership is fundamental to boost the innovation, collaboration and excellence in managing institutional research projects. The results of a reflexive evaluation allowed the identification of positive actions that reinforced the leadership skills which are important to achieve the established goals.

Keywords: leadership styles, transformational leadership, research project management, action research, project management