



Facultad de Ciencias Jurídicas

Carrera de Estudios Internacionales

**Crisis del Multilateralismo en la Organización
Mundial del Comercio. Una Revisión Sistemática de
Literatura**

**Trabajo de Titulación previo a la obtención del
Grado de Licenciada en Estudios Internacionales**

Autora:

Tabatha Mayreth Abril Campoverde

Director:

Luis Bernardo Tonon Ordóñez

Cuenca – Ecuador

2026

DEDICATORIA

Con todo mi amor a mi madre, Lady Zoraya, por su amor incondicional, porque confió en mí, incluso cuando yo dudaba, por ser mi pilar fundamental para seguir adelante y mi refugio cuando más lo necesitaba.

A mi padre, Christian Armando, mi eterno amor, mi ángel adorado, porque ha sido mi inspiración para vivir, con su protección sé que puedo caminar sin miedo. A

mi hermana, Ashlee Yarixa, por ser mi mejor amiga, compañera de vida y mi bebé por siempre, estoy segura de que con ella nunca estaré sola. A mi sobrino, Víctor Armando, quien llegó en el momento indicado, para

llenar de colores mi vida. A Miguel Ángel, por demostrarme cuál es el verdadero significado de la familia y que esta se construye desde el amor. A mi abuelita, Guillermina María, por todos los años de amor, apoyo y enseñanzas. A mi tío favorito, Adarcilio

Humbertino, por sus bromas y su cariño. A mi tío abuelo Doctor Victor Manuel por todas las tardes de historias y cariño, que solo un abuelito sabe dar. Y finalmente, a mis amores Negra, Perla, Miel y Mike, por su compañía y amor incondicional. Gracias, porque sin ustedes no hubiese podido seguir adelante.

Y, lo más importante, a mí misma Tabatha Mayreth, por no rendirme y salir adelante, porque a pesar de que existieron momentos difíciles logramos superarlo todo, hemos vivido cosas inimaginables y al final pudimos ser felices.

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios y la Virgen, por permitirme encontrar mi camino, por ser mi apoyo en todos los procesos difíciles y por protegerme. A mi familia, en especial a mi madre, por darme la fuerza para salir adelante y demostrarme de lo que soy capaz, porque lo que hoy soy es gracias a ella, porque no importa la circunstancia, sé que juntas podemos enfrentar cualquier tormenta, gracias por ser mi ejemplo a seguir y por enseñarme a enfrentar la vida con valentía a pesar del dolor. A mi mejor amiga, Doménica Pauleth, por haber sido mi luz en la oscuridad, por caminar a mi lado y nunca soltarme. A mis padrinos, Fabiola del Rosario y Diego Xavier por ser mis ángeles guardianes.

A mi tía y madrina, Yeny Lisbet, por su apoyo constante a lo largo de los años. Quiero agradecerle a mi director de tesis, el economista Luis Tonon, por su apoyo y guía en este proceso. A la ingeniera María Inés Acosta, por su apoyo constante a lo largo de toda mi carrera universitaria. De igual forma a mis amigos, Camila, Katherin, Lesly, Randy y Solange, gracias por su cariño y por demostrarme que no soy difícil de querer.

A todas las personas que me han acompañado, gracias por ser mi apoyo y por recordarme que siempre estarán para mí en cada etapa de mi vida.

Índice de Contenidos

DEDICATORIA.....	i
AGRADECIMIENTO.....	ii
Índice de Contenidos.....	iii
Índice de Figuras.....	iv
RESUMEN.....	v
ABSTRACT.....	vi
1. Introducción.....	1
2. Marco teórico.....	2
3. Estado del Arte.....	5
4. Metodología.....	8
5. Resultados.....	10
5.1. Factores Económicos.....	11
5.2. Factores Políticos.....	15
5.3. Propuestas Identificadas de Reforma.....	18
6. Discusión.....	21
7. Conclusiones.....	25
8. Referencias.....	27

Índice de Figuras

Figura 1 Diagrama PRISMA.....	10
--------------------------------------	----

Crisis del multilateralismo en la Organización Mundial del Comercio. Una revisión sistemática de literatura

RESUMEN

El sistema internacional de comercio enfrenta tensiones en una de sus principales instituciones, la Organización Mundial del Comercio (OMC), la cual ha tenido dificultad constante para alcanzar el consenso, reflejado desde la Ronda de Doha en 2001. Esta organización ha sentado las bases y normas para negociaciones justas entre sus miembros, desafortunadamente desde su creación ha sido foco de críticas y falta de compromiso por parte de los Estados en la toma de decisiones, se han presentado una serie de bloqueos, lo cual refleja la crisis del multilateralismo en la OMC. La presente investigación tuvo el objetivo de identificar los factores causantes y las consecuencias en el comercio internacional de la crisis del multilateralismo en la OMC durante el período 2015-2025, por medio de una revisión sistemática de literatura bajo el método PRISMA. Los resultados confirman la existencia de la crisis dentro de la OMC y el sistema de comercio multilateral, esto se evidencia en factores como el bloqueo del Órgano de Apelación, estancamiento de las negociaciones multilaterales, la incapacidad de la organización para controlar las guerras comerciales y aumento de acuerdos bilaterales y regionales, lo cual ha demostrado un sistema comercial fragmentado.

Palabras clave: Bloqueo, comercio internacional, consenso, estancamiento, OMC, órgano de apelación.

The Crisis of Multilateralism in the World Trade Organization. A Systematic Literature Review

ABSTRACT

The international trade system is experiencing tension in one of its principal institutions, the World Trade Organization (WTO), which has faced persistent difficulties to achieve consensus that has been evident since the Doha Round in 2001. This organization has established guidelines and rules for fair negotiations among its members. Unfortunately, since its creation, it has been the subject of criticism, as well as a lack of commitment from member states in decision-making processes, leading to a set of institutional blockades that reflect the crisis of multilateralism within the WTO. The objective of this study was to identify the underlying causes and potential consequences for international trade of the crisis in multilateralism at the WTO during the 2015-2025 period, through a systematic literature review based on the PRISMA methodology. The results confirm the existence of a crisis within the WTO and multilateral trading system, which is evidenced by the different factors such as the blockade of the Appellate Body, the stalemate of multilateral negotiations, the organization's inability to control trade wars and the proliferation of bilateral and regional agreements, resulting in a fragmentation of the trade system.

Keywords: Blockade, international trade, consensus, stalemate, WTO, Appellate body.