



*Departamento de POSTGRADOS*

*Maestría en contabilidad y finanzas con mención en Gerencia y planeamiento tributario*

**TESIS**

***PRESUPUESTO MAESTRO PARA EL SEGUNDO SEMESTRE LA EMPRESA  
MADERAS***

*Tesis previa a la obtención del grado de:*

***Máster en Contabilidad y Finanzas con Mención en Gerencia y Planeamiento Tributario***

Autor: Ing. Erika Viviana Soliz Arias

Director: Ing. Luis Quezada Sisalima

Cuenca, Ecuador

2014

### **DEDICATORIA:**

Este trabajo lo dedicó a Dios por guiarme siempre por el camino del bien, a mi madrecita que desde el cielo me cuida, y que por más que pasen los días: el amor, la falta que me haces y los recuerdos siguen intactos, a mi hijo Alan Daniel que es la razón de mi vida, a mi papi que es mi pilar fundamental, en conjunto con mi madre siempre quisieron lo mejor para mí, a mis hermanos: Jorge Luis y Cristian que me dan siempre todo su apoyo, a mi prometido Pablo que siempre está conmigo en los momentos buenos y malos de la vida.

Con todo cariño dedico este esfuerzo a todos ellos.

Viviana Soliz Arias.

### **AGRADECIMIENTO:**

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a la noble Universidad del Azuay por haberme acogido durante estos años de estudio, a todos mis profesores por su valioso aporte de conocimientos y experiencias; a los miembros de la Empresa Maderas, por permitirme la elaboración del presente trabajo y de manera muy especial a mi Director de Tesis Ing. Luis Quezada por todo el apoyo y la colaboración para con migo.

GRACIAS

Viviana Soliz Arias.

# INDICE DE CONTENIDOS

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de Contenidos.....	iv
Índice de Anexos.....	viii
Índice de Fotografías.....	ix
Índice de Contenidos.....	x
Resumen.....	xi
Abstract.....	xii
Introducción.....	xiii

## CAPITULO I

### 1 LA EMPRESA

1.1 La empresa.....	2
1.1.1 Historia.....	2
1.1.2 Misión.....	2
1.1.3 Visión.....	2
1.1.4 Estructura Organizacional y funciona.....	3
1.2 Productos de MADE RAS.....	4
1.3 Maderas en el mercado nacional.....	18
1.3.1 Zonas de comercialización.....	18

## CAPITULO II

### 2 LA CONTABILIDAD Y LOS PRESUPUESTOS

2.1 La Planificación- Concepto.....	21
2.2 Objetivos de la Planificación.....	21
2.3 La Contabilidad Administrativa como base de la planificación.....	22
2.4 La Contabilidad Financiera o histórica y su relación con los presupuestos.....	23
2.5 La Contabilidad de Costos y la planeación.....	23
2.6 La planeación y la toma de decisiones.....	24

2.7 Los presupuestos y la dirección.....	25
--	----

### **CAPITULO III**

## **3 ANALISIS E INVESTIGACION DE LA CONTABILIDAD, COSTOS, EL PRESUPUESTO Y LA PRODUCCION DE MUEBLES EN CHINA Y NICARAGUA.**

3.1 La República de China.....	27
3.1.1 La Madera como parte de la materia prima en la producción de los muebles.....	27
3.1.1.1 Los Bosques.....	27
3.1.1.2 La protección y reposición.....	28
3.1.2 El Recurso Humano.....	29
3.1.2.1 El salario.....	29
3.1.3 Otros recursos necesarios en la producción del mueble.....	32
3.1.3.1 La tecnología.....	32
3.1.3.2 Impuestos.....	33
3.1.3.3 Los servicios básicos y combustibles.....	38
3.1.3.4 La migración.....	40
3.2 La República de Nicaragua.....	42
3.2.1 La Madera como parte de la materia prima en la producción de los muebles.....	42
3.2.1.1 Los Bosques.....	42
3.2.1.2 La protección y reposición.....	43
3.2.2 El Recurso Humano.....	44
3.2.2.1 El salario básico.....	44
3.2.3 Otros recursos necesarios en la producción del mueble.....	45
3.2.3.1 La tecnología.....	45
3.2.3.2 Impuestos.....	46
3.2.3.3 Los servicios básicos y combustibles.....	49
3.2.3.4 La migración.....	50
3.3 Comparaciones de Ecuador con la República de China y Nicaragua.....	51

### **CAPITULO IV**

## **4 EL PRESUPUESTO MAESTRO**

4.1 Concepto.....	54
4.2 Presupuesto Operativo.....	54
4.2.1 Presupuesto de Venta.....	55
4.2.2 Presupuesto de Producción.....	56
4.2.3 Presupuesto de Requerimiento de Materia prima.....	56

4.2.4	Presupuesto de Compra.....	58
4.2.5	Presupuesto de Mano de obra directa.....	58
4.2.6	Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación.....	59
4.2.7	Presupuesto de Costo de Ventas.....	59
4.2.8	Presupuesto de Gastos Operativos.....	60
4.2.9	Estado de Resultado presupuestado.....	61
4.2.10	Balance General presupuestado.....	61
4.3	Presupuesto Financiero.....	62
4.3.1	Presupuesto de capital.....	62
4.3.2	Presupuesto de Efectivo.....	63

## **CAPITULO V**

### **5 APLICACIÓN PRACTICA DEL PRESUPUESTO MAESTRO EN MADE RAS SEGUNDO SEMESTRE**

5.1	Elaboración del Presupuesto Operacional aplicada a la Empresa Maderas.....	66
5.1.1	Presupuesto de Venta.....	66
5.1.2	Presupuesto de Producción.....	67
5.1.3	Presupuesto de Requerimiento de Materia prima.....	68
5.1.4	Presupuesto de Compra.....	70
5.1.5	Presupuesto de Mano de obra directa.....	72
5.1.6	Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación.....	75
5.1.7	Presupuesto de Gastos Administrativo y Ventas.....	82
5.1.8	Presupuesto Gastos Financieros.....	84
5.1.9	Presupuesto de Costo de Ventas.....	85
5.1.10	Estado de Resultado presupuestado.....	85
5.2	Elaboración el Presupuesto Financiero aplicado a la Empresa Maderas.....	85
5.2.1	Balance General Presupuestado.....	85
5.2.2	Presupuesto de Efectivo.....	85
5.3	Índices Financieros.....	91
5.3.1	Índices de Rentabilidad.....	92
5.3.2	Índices de Endeudamiento.....	92
5.3.3	Índices de Gestión de Actividad.....	93
5.3.3	Índices de Liquidez.....	93

**CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Conclusiones.....96

Recomendaciones.....96

**BIBLIOGRAFIA.....98**

**ANEXO.....102**

## INDICE DE ANEXOS

Anexo N° 1: Acta N°1 Comisión Nacional de Salario Mínimo.....	102
Anexo N° 2: Presupuesto de Ventas Julio.....	104
Anexo N° 3: Presupuesto de Ventas Agosto.....	104
Anexo N° 4: Presupuesto de Ventas Septiembre.....	104
Anexo N° 5: Presupuesto de Ventas Octubre.....	105
Anexo N° 6: Presupuesto de Ventas Noviembre.....	105
Anexo N° 7: Presupuesto de Ventas Diciembre.....	105
Anexo N° 8: Presupuesto de Producción Julio.....	106
Anexo N° 9: Presupuesto de Producción Agosto.....	106
Anexo N° 10: Presupuesto de Producción Septiembre.....	107
Anexo N° 11: Presupuesto de Producción Octubre.....	107
Anexo N° 12: Presupuesto de Producción Noviembre.....	108
Anexo N° 13: Presupuesto de Producción Diciembre.....	108
Anexo N° 14: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Julio.....	109
Anexo N° 15: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Agosto.....	111
Anexo N° 16: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Septiembre.....	113
Anexo N° 17: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Octubre.....	115
Anexo N° 18: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Noviembre.....	117
Anexo N° 19: Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima Diciembre.....	119
Anexo N° 20: Presupuesto de Compra de Materia Prima Julio.....	121
Anexo N° 21: Presupuesto de Compra de Materia Prima Agosto.....	123
Anexo N° 22: Presupuesto de Compra de Materia Prima Septiembre.....	125
Anexo N° 23: Presupuesto de Compra de Materia Prima Octubre.....	127
Anexo N° 24: Presupuesto de Compra de Materia Prima Noviembre.....	129
Anexo N° 25: Presupuesto de Compra de Materia Prima Diciembre.....	131
Anexo N° 26: Listado de Tiempos por Línea.....	133
Anexo N° 27: Presupuesto de Mano de Obra Julio.....	134
Anexo N° 28: Presupuesto de Mano de Obra Agosto.....	135
Anexo N° 29: Presupuesto de Mano de Obra Septiembre.....	136
Anexo N° 30: Presupuesto de Mano de Obra Octubre.....	137
Anexo N° 31: Presupuesto de Mano de Obra Noviembre.....	138
Anexo N° 32: Presupuesto de Mano de Obra Diciembre.....	139
Anexo N° 33: Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación Segundo Semestre.....	140
Anexo N° 34: Total de horas.....	141
Anexo N° 35: Presupuesto de Gastos Administrativos y Ventas Segundo Semestre.....	142
Anexo N° 36 Tabla de Amortización.....	143
Anexo N° 37: Presupuesto de Gastos Financieros Segundo Semestre.....	145
Anexo N° 38: Ventas y su forma de pago Segundo Semestre.....	146

Anexo N° 39: Cobranzas Segundo Semestre.....	146
--	-----

## **INDICE DE FOTOGRAFIAS**

Fotografía 1: Muebles de cocina línea Príncipe.....	4
Fotografía 2: Muebles de closet línea Príncipe.....	5
Fotografía 3: Puerta línea Príncipe.....	5
Fotografía 4: Muebles de cocina línea Monarca.....	6
Fotografía 5: Muebles de closet línea Monarca.....	6
Fotografía 6: Puerta línea Monarca.....	6
Fotografía 7: Muebles de cocina línea Real.....	7
Fotografía 8: Muebles de closet línea Real.....	7
Fotografía 9: Puerta línea Real.....	7
Fotografía 10: Cortes de Fábrica.....	9
Fotografía 11: Canteado.....	9
Fotografía 12: Trazado.....	10
Fotografía 13: Armado.....	10
Fotografía 14: Ruteado.....	12
Fotografía 15: Lijado crudo.....	12
Fotografía 16: Fondeado o sellado.....	13
Fotografía 17: Lijado de fondo o sello.....	13
Fotografía 18: Lacado.....	14
Fotografía 19: Instalado.....	15
Fotografía 20: Muebles de cocina línea Príncipe.....	77
Fotografía 21: Muebles de closet línea Monarca.....	79
Fotografía 22: Puerta línea Príncipe.....	81

## INDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1: Estructura Organizacional. ....	3
Cuadro N° 2: Proceso de Ensamblado.....	8
Cuadro N° 3: Proceso de Acabado.....	11
Cuadro N° 4: Hoja Técnica.....	17
Cuadro N° 5: Los diez países con mayor área de bosque.....	28
Cuadro N° 6: Salarios mínimos en China.....	32
Cuadro N° 7: Impuesto de China.....	35
Cuadro N° 8: Impuesto de China y su administración.....	36
Cuadro N° 9: Cinco primeros países consumidores de energía eléctrica.....	38
Cuadro N° 10: Salarios mínimos en Nicaragua.....	44
Cuadro N° 11: Impuesto de Nicaragua.....	46
Cuadro N° 12: Cuadro de análisis comparativo.....	51
Cuadro N° 13: Análisis de ventas por ciudad.....	55

## **RESUMEN**

Toda empresa necesita conocer su futuro inmediato y poder anticipar lo que habrá de ocurrir en los próximos meses.

En la presente tesis se encontrara la elaboración de un presupuesto Maestro para la empresa Maderas, que se dedica a la fabricación de muebles para acabados de la construcción, en la cual analizaremos sus aspectos generales, el marco teórico relativo a los presupuesto y desarrollaremos todos los pronósticos necesarios, emitiremos conclusiones y recomendaciones como resultado de la investigación.

Este resultado será de gran apoyo para la empresa en donde presto mis servicios, y además enriqueceré mis conocimientos y experiencia profesional.

Se ha mantenido un lenguaje claro y sencillo, para la debida comprensión de los objetivos y el apoyo que este trabajo brindara a la compañía.

## ABSTRACT

Every business needs to know its immediate future in order to anticipate what will happen in the coming months.

This thesis presents the development of a Master Budget for *Maderas Company*, business involved in the manufacture of furniture for construction finishes. The general aspects and the theoretical framework for the budget will be analyzed, all the necessary estimates will be developed, presenting the findings and recommendations resultant from the investigation.

This result will be of great support to the company where I work, and also will enrich my knowledge and professional experience.

A clear and simple language has been used for the proper understanding of the objectives and the support this work would provide the company.



  
Translated by,  
Lic. Lourdes Crespo

# INTRODUCCION

En la actualidad todas las empresas deberían proyectar o estimar sus costos, gastos e ingresos a corto o largo plazo, para obtener una visión general de las finanzas de la empresa.

El propósito de esta investigación es presentar los conceptos que constituyen la teoría del presupuesto maestro, con todos los temas que permitan a los directivos tener una base conceptual como guía para la toma de decisiones.

La presente tesis contiene seis capítulos, mediante los cuales he realizado un análisis del Presupuesto Maestro aplicado a la empresa Maderas que fue fundada en el año 2000, por el Sr. Jorge Soliz y se dedica a la fabricación de muebles de cocina, closet, puertas.

Capítulo I: En este capítulo se habla sobre la creación, visión, misión, estructura organizacional, producción y zonas de comercialización de la empresa Maderas.

Capitulo II: Se desarrolló las bases teóricas de la planificación, su concepto y objetivos, la relación con la contabilidad administrativa, financiera, de costos, además conceptos referentes a la dirección y a la toma de decisiones.

Capítulo III: En este capítulo se elaborara un trabajo de investigación de algunos elementos del costo como la madera, recurso humano, la tecnología, impuestos, servicios básicos, combustibles y la migración en otros países como China y Nicaragua, determinando la variación que existe en la tecnología, fabricación, materia prima, insumos, etc.

Capitulo IV: Daré a conocer los conceptos básicos del presupuesto maestro, y de los diferentes pronósticos necesarios para su elaboración.

Capítulo V: Se realizara un análisis y aplicación del presupuesto operativo y financiero a la empresa Maderas, herramienta valiosa para la toma de decisiones por parte de los directivos.

En las conclusiones y recomendaciones, lo que hemos obtenido durante el trabajo de investigación, que debemos corregir para manejar las finanzas y costos de Maderas.

La manera en la que se ha presentado los diferentes temas permitirá al lector ir de lo general a lo particular y dejar claro toda la conceptualización de los presupuestos.



# CAPITULO I

# LA EMPRESA



# CAPITULO I

## 1 LA EMPRESA

### 1.1 La empresa

#### 1.1.1 Historia

Maderas fue fundada el 26 de Junio del 2000, comenzó en un pequeño taller en la ciudad Cuenca, ciudad con vocación artesanal, conformada por tres personas, el propietario y dos obreros, ayudaron en un inicio con sus ideas, metas y proyectos a la ardua tarea de llegar a obtener un espacio importante dentro del mercado mobiliario.

La empresa al principio se dedicó únicamente a la realización de muebles de baño, luego de unos años, debido a las exigencias y acogida de los clientes se vieron en la obligación de incrementar nuevas líneas; como: muebles de cocina, closet, entretenimientos, puertas interiores, puertas principales, oficinas, así como la adquisición de nuevos equipos y herramientas y capacitando al personal calificado y necesario para sustentar el crecimiento futuro, ayudado lógicamente por la gran aceptación y calidad de sus productos.

La empresa creció en espacio físico comprende de 1500m<sup>2</sup>, el número de obreros es de 25, que operan en las secciones de: ensamblado, acabados y terminado, incrementando en volumen de producción en un 30%.

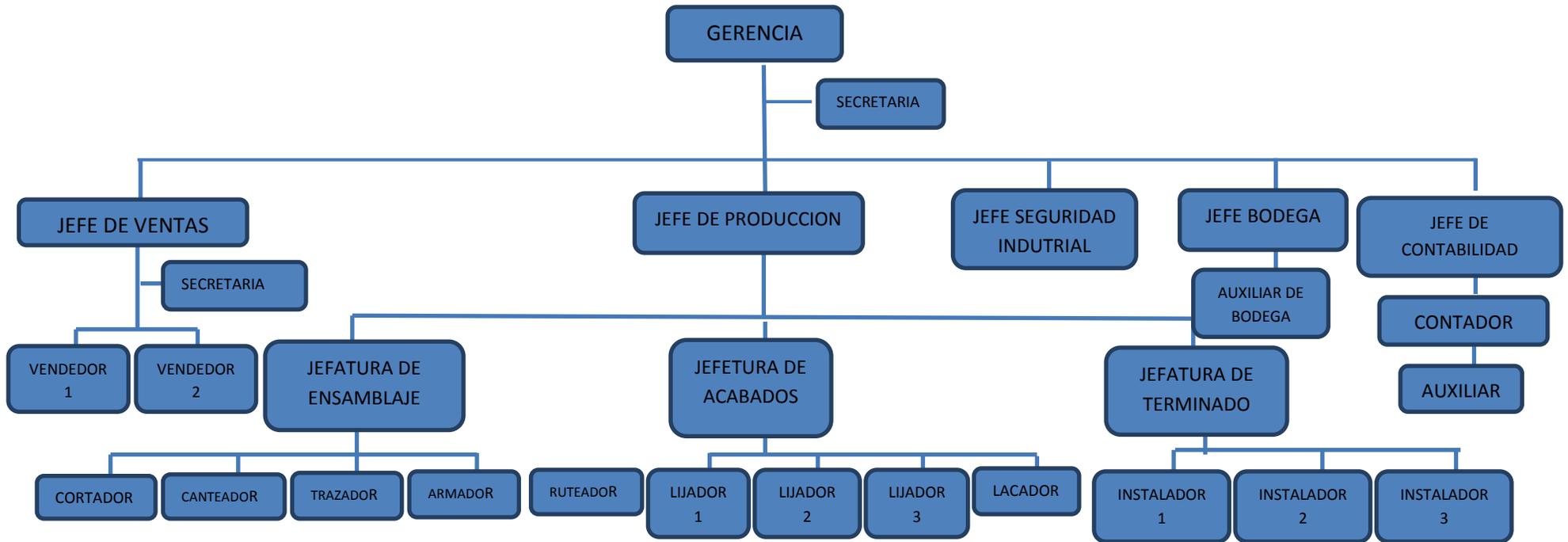
#### 1.1.2 Misión

Entregar al consumidor productos de excelente calidad, con diseños exclusivos y funcionales que satisfagan sus necesidades a precios competitivos.

#### 1.1.3 Visión

La empresa busca convertirse en un líder nacional de muebles del hogar y construcción, de acorde con las necesidades del consumidor, entregándole productos innovadores, contribuyendo de manera positiva a la sociedad, respetando el medio ambiente y ofreciendo nuevas oportunidades de desarrollo profesional y personal a nuestros empleados.

### 1.1.4 Estructura Organizacional y funcional



Cuadro 1.Estructura Organizacional. Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

## 1.2 Productos de MADE RAS

La empresa Maderas fabrica muebles de cocina, closet, baños, puertas interiores y puertas principales de impecable calidad, diseños exclusivos y modernos, aceptados y solicitados por empresas de arquitectos y constructores del país.

Maderas ofrece tres líneas de acabados que detallamos a continuación:

**LÍNEA PRÍNCIPE:** Este nuevo segmento es muy moderno y lineal, se caracteriza por sus terminados melaminicos. (Melamine, tablero termofundido con una lámina decorativa impregnada con resina melamínica).

Este acabado no sólo es más atractivo que uno de tipo convencional, sino que requiere de menos cuidado o mantenimiento durante varios años.

Los muebles de cocina, closet y baños están compuestos por modulares, los cuales en su interior son blancos, con una repisas central del mismo color, en todos sus filos está colocado canto de color (canto: filo de PVC para recubrimiento del borde del tablero), sus laterales vistos son en melamine de color, al igual que sus puertas, pero estas son con canto duro para una mayor resistencia.

En todas las líneas se incluyen errajes de óptima calidad, como son bisagras FGV, de procedencia Italiana, tiraderas tubulares, porta repisas, patas reguladoras, rieles, etc.

En cuanto a puertas interiores y principales, estas son en melamine de 36mm sólida, de color.

Fotografía 1: Muebles de cocina línea Príncipe



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

Fotografía 2: Muebles de closet línea Príncipe

Fotografía 3: Puerta línea Príncipe



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

**LÍNEA MONARCA:** El estilo monarca es uno de los más tradicionales, estos modulares eran la tendencia en los años 80, esta línea se caracteriza por la rusticidad que ofrece en sus acabados maderados, además brinda la elección de otros colores muy propios de esta línea como el blanco, y el champan.

Aunque este tipo de línea podemos tener diferentes acabados, el brillante es el acabado más demandado, los muebles lacados estéticamente llaman mucho la atención.

Estos modelos son muy apetecidos en casas tipo colonial.

La constitución de este segmento; los módulos de cocina, closet y baños en su interior son blancos, con una repisas central del mismo color, en todos sus filos está colocado canto de color, sus laterales vistos son en melamine de color, sus puertas son en MDF (Tablero fabricado con fibras de madera obtenidas de troncos de pino radiata), lacado, tratando de simular la beta original de la madera, las cuales la realizan con waipe, para que sea un tanto irregular.

**Fotografía 4: Muebles de cocina línea Monarca**



**Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz**

**Fotografía 5: Muebles de closet línea Monarca**



**Fotografía 6: Puertas línea Monarca**



**Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz**

**LÍNEA REAL** Este estilo se define por detalles delicados y elegantes propios de la madera, le dan a ésta un toque muy natural y las hace estéticamente preciosas. Aunque es un

material que generalmente se usa en cocinas rústicas o de estilo clásico, también es posible verlo en cocinas modernas, es la línea más costosa para satisfacer a los clientes exigentes.

La diferencia con la anterior es que en vez de MDF se utiliza un MDF Enchapado (tablero de MDF recubierto con chapa de madera decorativa. Está recubierto con chapas naturales de maderas finas decorativas, de procedencia nacional e internacional).

**Fotografía 7: Muebles de cocina línea Real**



**Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz**

**Fotografía 8: Muebles de closet línea Real**

**Fotografía 9: Puerta línea Real**



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

## **PRODUCCION DE LOS MUEBLES**

El área de la producción está dividida de la siguiente manera:

- Ensamblado
- Acabado
- Terminado

### **Área de Ensamblado**

En esta sección se transforma la materia prima en módulos y para esto las personas de esta área deben realizar las siguientes tareas:

- a) Cortes de fábrica
- b) Canteado
- c) Trazado
- d) Armado

### PROCESO DE ENSAMBLADO



Cuadro 2. Proceso de Ensamblado. Fuente: Empresa Maderas. Autora: Viviana Soliz

- a) **Cortes de fábrica:** Son aquellos cortes que se realizan dentro de la planta, debido a que algunas piezas que conforman un módulo son muy pequeñas y el proveedor no las puede cortar.

Fotografía 10: Cortes de fabrica



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- b) **Canteado:** En este proceso deben poner el filo o más conocido como canto en las piezas que fueron cortadas en fábrica.

Fotografía 11: Canteado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- c) **Trazado:** En esta tarea se une todas las piezas tanto las que fueron cortadas por el proveedor como las que fueron cortadas en fábrica, en las cuales se les va marcando y haciendo los orificios respectivos por donde van a ir los tornillos.

Fotografía 12: Trazado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- e) **Armado:** Como el nombre de la tarea lo dice se arma el módulo en base a las marcas y perforaciones realizadas en la tarea anterior.

Fotografía 13: Armado



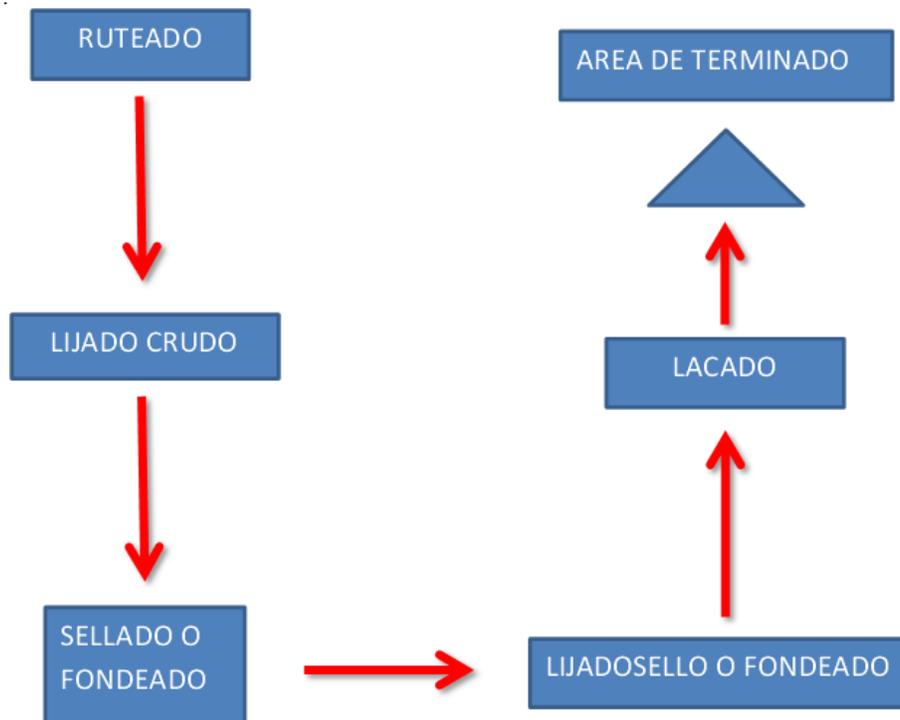
Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

### Área de Acabado

Aquí se encargan de terminar la materia prima en frente o puerta y está compuesta por las siguientes tareas:

- a) Ruteado
- b) Lijado crudo
- c) Fondeado o sellado
- d) Lijado de fondo o sello
- e) Lacado

### PROCESO DE ACABADO



Cuadro 3. Proceso de Acabado. Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- a) **Ruteado:** En esta tarea se realiza la moldura o diseño también se realizan las perforaciones para las bisagras.

Fotografía 14: Ruteado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- b) **Lijado crudo:** Esta tarea consiste en lijar el tablero recién ruteado, para eliminar las pelusas que se producen por la tarea anterior.

Fotografía 15: Lijado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- c) **Fondeado o Sellado:** Aquí se cubre a las puertas con un fondo en el caso de ser colores enteros, o con sello en caso de ser maderada con beta a mano.

Fotografía 16: Fondeado o Sellado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- d) **Lijado de fondo o sello:** Sobre la madera fondeada o sellada se trabaja, con una lija fina para de esta manera tener un acabado de calidad.

Fotografía 17: Lijado de fondo o sello



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

- c) **Lacado:** En esta tarea se da el acabado final y además se da el color a las puertas.

Fotografía 18: Lacado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

### Área de Terminado

En esta se unen las dos áreas antes mencionadas para ser instalados en la obra contratada.

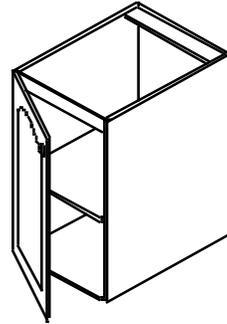
La instalación de los muebles se lo hace en una fecha determinada, acordada por el cliente y el vendedor al momento de cerrar el contrato respectivo, después del plazo establecido se enviaran los muebles del pedido con un instalador que se encargaría de acoplar cada uno de los modulares hasta llegar a la culminación de la misma.

Fotografía 19: Instalado



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

## HOJA TECNICA DE "MODULO DE COCINA BAJO UNA PUERTA"



ESP	MEDIDA	MATERIAL	PIEZA	CANT.	LARGO	LC	ANCHO	AC	SECCION	NOMBRE	TAREA	CANT	T.UNIT	TOTAL
Alto:	800	Blanco 15mm D/	Laterales	1	800	1	580		Ensamblado	R.Mat.Mel	17	5,00	00:00:54	00:04:30
Fondo:	580	Blanco 15mm D/	Laterales	1	800	1	580		Ensamblado	C Fábrica	3	2,00	00:01:48	00:03:36
Largo	310	Blanco 15mm D/D	Base	1	280	1	580		Ensamblado	Trazo	4	1,00	00:22:30	00:22:30
Mesón:	40	Color 15mm D/B	Tira frontal	1	280	1	60		Ensamblado	Armado	5	1,00	00:22:30	00:22:30
		Blanco 15mm D/D	Tira Posterior	1	280	1	80		Ensamblado	Canteado	6	2,00	00:03:36	00:07:12
		Blanco 15mm D/D	Repisa Central	1	278	2	500	2	Ensamblado	Ruteado	7,1	1,00	00:01:21	00:01:21
		Blanco 6mm D/	Trastapa Módulo	1	786		296		Acabado	Limpieza	10	1,00	00:07:12	00:07:12
		Color 15mm D/B Duro	Puerta	1	756	2	291	2	Terminado	Instalado	12A	1,00	00:25:00	00:25:00
		Tornillo Niq. 11/2x8		14					Terminado	Instalado	12B	1,00	00:25:00	00:25:00
		Waipe		0,03					Ensamblado	R.Mat.Mel	17,1	1,00	00:00:54	00:00:54
		Disolvente		0,004					Acabado	Embalaje	11	1,00	00:00:20	00:00:20
		Solución		0,003					Ensamblado	Carpetas	2,3	1	00:02:30	00:02:30
		Disolvente		0,03					Terminado	Limpieza mod	10,40	1	00:15:00	00:15:00
		Waipe		0,2										
		Tornillo Niq. 21/2x12		1										
		Tacos Fisher No.8		1										
		Arandela Cónica No.8		1										



	Tiradera 2008SN		1										
	Bisagra Semicodo		2										
	Porta Repisas		4										
	Adhesivos		2										
	Tornillo Niq. 1x8		3										

Cuadro 4. Hoja Técnica. Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

## 1.3 Maderas en el mercado nacional

### 1.3.1 Zonas de comercialización

El sector maderero en el Ecuador es uno de los sectores más dinámicos de la economía. En los últimos diez años la producción de madera y elaborados de madera creció 20%, incrementándose en cerca de US\$ 50 millones. Además es un importante generador de divisas, mientras que por exportaciones del sector industrializado no tradicional “Maderas prensadas y terciadas” ha ingresado al país USD 36.8 millones en promedio desde el año 2000. La industria del mueble es parte del sector secundario. Las exportaciones de muebles se han diversificado en los últimos años, existe un importante crecimiento de muebles para cocina y partes de estructuras de muebles.

De acuerdo a la información del Banco Central las importaciones de muebles crecieron en un 297% desde el 2001, el importante incremento responde a un mercado más demandante de bienes de consumo duraderos y es concordante con el crecimiento del sector inmobiliario.<sup>1</sup>

El primer paso de la empresa Maderas fue la venta de muebles de baño a la prestigiosa empresa Bermeo Hnos., Plasmade, durante varios años, gracias a sus acabados de calidad, a su entrega oportuna y a la confianza que se depositó en el propietario, razones por las cuales se emprendió con éxito.

Estos productos están dirigidos para el público en general, pero a medida de los años se ha logrado segmentar el mercado a una clasificación directa con los siguientes segmentos del mercado:

- a) Personas que deciden construir o adquirir viviendas nuevas o usadas, y buscan muebles con diseños que estén acorde a la época, que son productos que MADE RAS puede fabricar.
- b) Personas y empresas que se dedican por su profesión a la construcción de viviendas, departamentos, urbanizaciones, etc. Tal es el caso de arquitectos, constructores, etc.
- c) Personas y empresas que poseen almacenes o son distribuidores y se dedican a la actividad comercial de vender productos para el acabado de la construcción.

---

<sup>1</sup> [http://www.cib.espol.edu.ec/Digipath/D\\_Tesis\\_PDF/D-38721.pdf](http://www.cib.espol.edu.ec/Digipath/D_Tesis_PDF/D-38721.pdf)

Sin embargo, Maderas ha tratado de acoger muchas opciones de mercado, porque es muy importante ser reconocidos a nivel general, pero la principal meta es conseguir y buscar constructores o distribuidores, que lleguen a ser clientes permanente, debido a que la venta de muebles no es un negocio de alta rentabilidad, existen una competencia considerable con empresas que previamente están asociadas con arquitectos, constructores o comerciantes, además tenemos el mercado informal de talleres pequeños que también ocupan parte del mercado por sus costos económicos y sus acabados de todo tipo de calidad.

En consecuencia, se abrieron varios distribuidores, los cuales incrementaron las ventas en la ciudad de Cuenca, y en otras ciudades del país como son: Loja, Machala, Ambato, Santo Domingo y Azogues consiguiendo de esta manera cubrir una parte muy importante del mercado, haciendo que sus muebles sean reconocidos y promocionados, abriendo otros nichos de mercados generando mejores ingresos.

Ha sido una gran ventaja promover los productos en ciudades que poco a poco van tomando forma y teniendo un crecimiento económico y habitacional estable como Loja, Machala y Azogues esta última con una aceleración propuesta por el ingreso de divisas migratorias que permite a sus ciudadanos adquirir bienes muebles para sus hogares.

Por lo tanto, la actividad de la construcción está creciendo a pasos agigantados cada año, financiados no solo por el ingreso de divisas del exterior sino por las facilidades que otorgan las entidades del estado y bancarias al momento de obtener un préstamo para vivienda por lo que se ve la necesidad de explotar estos mercados.





## CAPITULO 2

### 2 LA CONTABILIDAD Y LOS PRESUPUESTOS

#### 2.1 La Planificación- Concepto

Toda empresa debería tener un plan estratégico, como herramienta para cumplir su misión y alcanzar su visión, es decir un instrumento para crear futuro a partir del presente.

El plan estratégico un documento en el que se plasman las metas y objetivos de la organización junto con las directrices del camino a seguir para alcanzarlas, se lo define para un periodo de entre tres y cinco años, pues se trata más de una visión a futuro y no algo puntual a corto plazo.<sup>2</sup>

Vivimos en una época de muchos cambios como: la tecnología, los mercados, los productos, las estructuras de empresas, es fundamental la planificación, no podemos hacer que la empresa navegue como un barco que va a la deriva, si planificamos podemos aprovechar los cambios como factores de oportunidad y la empresa llegara a un buen puerto.

La Planificación: “Es el proceso de desarrollar objetivos empresariales y elegir un futuro curso de acción para lograrlos. Comprende:

- Establecer los objetivos de la empresa
- Desarrollar premisas acerca del medio ambiente en el cual han de cumplirse
- Elegir un curso de acción para alcanzar los objetivos
- Iniciar las actividades necesarias para traducir los planes en acciones
- Replantear sobre la marcha para corregir deficiencias existentes”<sup>3</sup>

#### 2.2 Objetivos de la Planificación

El objetivo de la planificación no es “desarrollar un plan”, sino establecer un proceso de planificación en marcha, es ayudar a los directivos a fijar objetivos precisos a largo plazo, además no está encaminada a eliminar el riesgo, sino a asegurarse que se acepten de manera óptima, garantizando el uso eficaz de los recursos disponibles.

---

<sup>2</sup> <http://guiaosc.org/que-es-plan-estrategico-como-se-define/>

<sup>3</sup> Glenn Welsch-Presupuesto: planificación y control de utilidades, Preticen hall internacional, pág.5

Nos permite analizar la viabilidad técnica, económica y financiera de la empresa, este objetivo puede variar dependiendo del tipo de empresa, de la madurez del negocio, de la situación económica-financiera de la misma.

Otro objetivo al realizar un plan estratégico, es que se va a convertir en una carta de presentación, frente a todos los grupos con los que la empresa pretende establecer relaciones: accionistas, instituciones financieras, instituciones gubernamentales, clientes, proveedores, empleados, etc.

## **2.3 La Contabilidad Administrativa como base de la planificación**

La contabilidad administrativa o de gestión consiste en generar información que facilite a la administración de una empresa, llevar a cabo en forma eficiente el proceso administrativo y la toma de decisiones.<sup>4</sup>

Se debe tener en cuenta el hecho que el sistema contable proporciona información para uso interno y externo. La función del informe interno de un sistema suministra a los gerentes información necesaria para las operaciones diarias y también para la planeación a largo plazo. El desarrollo de los tipos de información más relevantes para la toma de decisiones empresariales específica y la interpretación de esa información.<sup>5</sup> La actividad de la planeación es muy importante en la actualidad debido a varios motivos como el desarrollo tecnológico, los cambios constantes de la economía, y el crecimiento de las empresas, que nos obligan a mantenernos a su nivel para sobrevivir en el mercado.

La planeación recibe ayuda de la contabilidad administrativa, para diseñar las acciones cuya misión es alcanzar los objetivos que se desean en un período determinado, usando diferentes herramientas tales como los presupuestos, el modelo costo-volumen-utilidad.<sup>6</sup>

El presupuesto es la herramienta que traduce a un lenguaje cuantitativo las acciones que formula la administración y cuyo fin es colocar a la organización en una determinada situación financiera.

El presupuesto maestro lo aplicaremos a la empresa como parte de la investigación.

---

<sup>4</sup> <http://www.monografias.com/trabajos31/contabilidad-costos/contabilidad-costos4.shtml>

<sup>5</sup> <http://www.siempre.com/boletin/b9/b9a1.html>

<sup>6</sup> David Noel Ramírez Padilla – Contabilidad Administrativa, 8va Edición, Mac Graw Hill, pág. 16.

## **2.4 La Contabilidad Financiera o histórica y su relación con los presupuestos**

La Contabilidad Financiera es un “Sistema de información que expresa en términos cuantitativos y monetarios las transacciones que realiza una entidad económica, con la finalidad de proporcionar informes a terceras personas relacionados con la empresa como accionistas, instituciones de crédito, proveedores, inversionistas a fin de facilitar sus decisiones, también proporciona estados financieros basados en los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados necesarios para las instituciones gubernamentales reguladoras de control.”<sup>7</sup>

Esta información, también nos sirve para presentar en el Servicio de Rentas Internas, SRI, para el pago de impuestos, por las operaciones como el Impuesto al valor agregado IVA, el Impuesto a los consumos especiales ICE, el Impuesto a la renta IR.

Además los administradores están al tanto de manera fehaciente como los recursos disponibles son invertidos y de que fuente se obtuvieron.

Al final del periodo, también utilizaremos la información para la planificación a través de los datos históricos, por cuánto nos permite conocer que paso.

Por ello es imprescindible que como parte de la gestión de la empresa se adopten buenas prácticas de manejo administrativo, lo cual se complementa mediante la implementación de un buen proceso de formulación y ejecución presupuestaria.

## **2.5 La Contabilidad de Costos y la planeación**

La contabilidad de costos se ocupa de la acumulación del costo del producto o de la determinación del costo de un servicio.

La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad general que sintetiza y registra los costos de los centros industriales, de servicios y comerciales de una empresa, con el fin de que puedan medirse, controlarse e interpretarse los resultados de cada uno de ellos, a través de la obtención de costos unitarios y totales.

La identificación y medición de los costos son de gran importancia para la empresa, ya que están íntimamente ligados con la planeación, el control y la toma de decisiones.<sup>8</sup>

En el presente trabajo de investigación para calcular el costo de los productos fabricados, utilizaremos, el costeo por órdenes de producción, basado en los tres elementos del costo:

---

<sup>7</sup> David Noel Ramírez Padilla – Contabilidad Administrativa, 8va Edición, Mac Graw Hill, pág. 8.

<sup>8</sup> <http://www.gestiopolis.com/canales/financiera/articulos/no12/costosrelac.htm>

materiales, mano de obra directa y gastos indirectos de fabricación.<sup>9</sup> En la actualidad, es un punto clave, tener un buen control de costos, saber la información real de los costos y gastos que incurre la empresa para la fabricación de sus productos, ayuda a una mejor toma de decisiones por parte de los directivos.

## 2.6 La planeación y la toma de decisiones

La planeación es un proceso que analiza la situación actual, establece objetivos y define los caminos necesarios para alcanzar dichos objetivos.

Muchas de las veces los planes requieren de modificaciones para que sean útiles y no se tornen perjudiciales para la empresa o en ocasiones, la replaneación es el factor decisivo que llevara a la organización al éxito final.

Un aspecto importante de la planificación es la toma de decisiones, proceso que consiste en desarrollar y seleccionar un curso de acción para resolver un problema concreto. Es necesario tomar decisiones en varios puntos del proceso de planeación. Se debe analizar los recursos de la organización y decidir cómo asignarlos para obtener sus metas con más eficiencia.<sup>10</sup>

De la correcta toma de decisiones dependerá el éxito o fracaso de la organización, por ello nos vemos en la obligación de realizar una correcta planeación: ejecutándola, controlándola y evaluando todo el proceso.

Para que la toma de decisiones sea lo más efectivo posible, podemos seguir el siguiente procedimiento:

1. Definir el problema
2. Conseguir información
3. Formular alternativas
4. Ponderar y decidir

En nuestro plan estamos tomando datos históricos que servirán como base para la planificación de nuestro presupuesto maestro.

## 2.7 Los presupuestos y la dirección

La Gerencia tiene varias herramientas disponibles, y una de ellos es el presupuesto, el cual, empleado de manera eficiente, genera grandes beneficios. El presupuesto es el medio para maximizar las utilidades, y el camino que debe recorrer la gerencia, al encarar las siguientes responsabilidades:

---

<sup>9</sup> <http://cdjbv.ucuenca.edu.ec/ebooks/tcon565.pdf>

<sup>10</sup> <http://www.slideshare.net/cabezaluis/planeacion-jone-y-luis>

- Obtener tasas de rendimiento sobre el capital que interpreten las expectativas de los inversionistas.
- Interrelacionar las funciones empresariales (compras, producción, distribución, finanzas y relaciones industriales)
- Fijar políticas, examinar su cumplimiento y replantearlas cuando no cumplan con las metas.<sup>11</sup>

La tarea de elaborar el presupuesto es de todos los miembros de la empresa desde los obreros hasta la alta gerencia.

Los presupuestos son importantes para los gerentes modernos por las siguientes razones:

- Ayudan a minimizar el riesgo
- Mantiene el plan de operaciones en límites razonables
- Cuantifican en términos financieros los diversos componentes del plan total
- Las partidas de los presupuestos sirven de guía durante la ejecución de la planeación y sirven como norma de comparación.
- Sirven como medios de comunicación entre unidades del mismo nivel y verticalmente entre ejecutivos de un nivel a otro.

---

<sup>11</sup> [http://bibadm.ucla.edu.ve/edocs\\_baducla/tesis/T77.pdf](http://bibadm.ucla.edu.ve/edocs_baducla/tesis/T77.pdf)



# **CAPITULO III**

## **ANALISIS E INVESTIGACION DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS, EL PRESUPUESTO Y LA PRODUCCION DE MUEBLES EN CHINA Y NICARAGUA.**

## CAPITULO 3

# ANÁLISIS E INVESTIGACIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COSTOS, EL PRESUPUESTO Y LA PRODUCCIÓN DE MUEBLES EN CHINA Y NICARAGUA.

### 3.1 La República de China

#### 3.1.1 La Madera como parte de la materia prima en la producción de los muebles

##### 3.1.1.1 Los Bosques



La evolución de los bosques y plantaciones forestales chinos va asociada ineludiblemente a la historia de la propia civilización China. Durante los períodos de “tranquilidad” se ha impulsado la silvicultura, la conservación y la protección, mientras que en épocas de inestabilidad, lucha y cambios profundos no ha habido más que destrucción y regresión en los bosques y plantaciones forestales relegándose, además, la importancia de la silvicultura.<sup>12</sup>

Consideramos que la relevante presión demográfica y el vertiginoso crecimiento económico de los últimos tiempos han influido y transformado notablemente el mapa forestal chino.

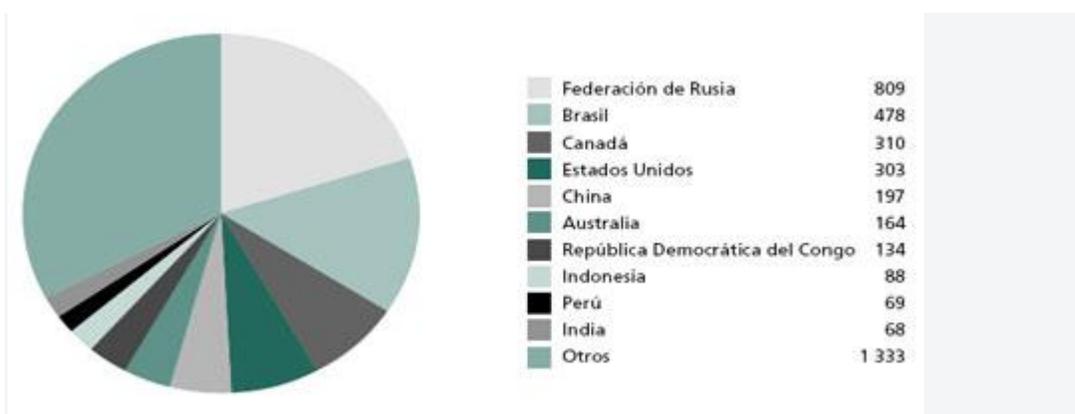
Según el resultado del VI Inventario Nacional de Recursos Forestales, China tiene 175 millones de hectáreas de bosques y una cobertura forestal del 18,21%. Los árboles maderables en pie suman 13.620 millones de metros cúbicos y los bosques contienen

---

<sup>12</sup> <http://www.eumed.net/rev/china/08/jmrv.htm>

12.460 millones de metros cúbicos de madera. Los bosques naturales se concentran principalmente en el nordeste y el sudoeste del país. Sin embargo, las especies forestales de China son ricas, incluyendo más de 2.800 tipos de árboles, entre ellos árboles preciosos y exclusivos como el ginkgo y la metasecuya.<sup>13</sup>

### Los diez países con mayor área de bosque (millones de ha)



1 hectárea (ha) = 10 000 metros cuadrados (m<sup>2</sup>) = 0.01 kilómetros cuadrados (km<sup>2</sup>)

Cuadro 5. Los diez países con mayor área de bosque

Los cinco países con mayor superficie forestal son la Federación Rusa, Brasil, Canadá, Estados Unidos y China. En conjunto representan más de la mitad de la superficie forestal del mundo y la Federación Rusa, por sí sola, representa un 20% del total mundial.

#### 3.1.1.2 La protección y reposición

Como segundo país importador del mundo, China tiene una gran responsabilidad para la conservación, protección, reposición, restauración y mantenimiento de los bosques.

Para minimizar el impacto negativo medioambiental del mercado de productos de la madera en China, y al mismo tiempo que se intenta garantizar un suministro sostenible de productos forestales, se ha pedido a China que refuerce sus iniciativas de protección medioambiental, promocióne una adecuada producción de madera y el uso de sustitutos, mejore la eficacia de la producción maderera, la distribución y un sistema de cuotas y licencias para esta producción y para las cosechas. Además que se incentive a la

<sup>13</sup> [http://spanish.china.org.cn/china/archive/shuzi2007/2007-12/29/content\\_9455014\\_2.htm](http://spanish.china.org.cn/china/archive/shuzi2007/2007-12/29/content_9455014_2.htm)

importación de productos de la madera de recursos forestales reconocidos y reduzca la importación de árboles talados ilegalmente.

China para proteger 21.67 millones de hectáreas de bosque invertirá 35.000 millones de dólares en proyectos de reforestación, con esto aumentar 4.1% de cobertura forestal hasta el 2020.

Entre los proyectos de reforestación tenemos:

- Los cinturones arbóreos
- El sistema de bosques protectores
- El proyecto de reforestación de las montañas Taihang

La “Gran Muralla Verde”, es el proyecto ecológico más grande del mundo, es un sistema de cinturones arbóreos con más de 260 millones de hectáreas, atraviesa 13 provincias, municipios y regiones, es decir equivalente a una cuarta parte de la superficie terrestre del país.

En la actualidad, los bosques plantados por el hombre llegan a 33,79 millones de hectáreas, es decir, el 31,86% del total forestal. China es ahora el país con mayor extensión de bosques artificiales.

## **3.1.2 El Recurso Humano**

### **3.1.2.1 El salario básico**

Los niveles salariales en China han aumentado constantemente en las últimas dos décadas, la economía se ha desarrollado y el sector privado ha creado nuevas oportunidades de empleo. Sin embargo, las disparidades entre las regiones geográficas, sectores industriales y entre los altos ejecutivos y los trabajadores también se han incrementado de manera significativa, ampliando la brecha entre ricos y pobres. Por otra parte, los aumentos salariales para los trabajadores peor pagados en China a menudo se han visto erosionadas por el aumento del coste de vida. El problema de los atrasos salariales sigue siendo un problema grave y sin resolver en todo el país.<sup>14</sup> El crecimiento promedio anual del salario mínimo de China debería ser de al menos 13% hasta el año 2015, según un plan laboral del gobierno del Gigante Asiático.

Las alzas salariales son clave en el informe sobre el mercado laboral, que forma parte del plan económico del gobierno y con el que se busca impulsar el empleo en la segunda economía mundial.<sup>15</sup>

Los salarios en china varían según las regiones y dependen de cada gobierno local.

<sup>14</sup> <http://www.sinpermiso.info/articulos/ficheros/chinasalar.pdf>

<sup>15</sup> <http://37.123.112.29/the-big-picture/el-hilo-de-china/>

Los salarios mínimos en China van desde los 1,500 yuanes (US\$240 aproximadamente) por mes en Shenzhen a 760 yuanes (US\$120) en Lanzhou. Estos sueldos son básicos, es decir sin beneficios.

### **Disposiciones legales sobre las horas de trabajo y los salarios**

- La semana de trabajo estándar en China es de 40 horas (ocho horas por día, cinco días a la semana).
- La Ley del Trabajo de 1994 establece que las horas extraordinarias se pagarán por cualquier trabajo que exceda las horas normales de trabajo y que las horas extraordinarias no podrán superar las tres horas al día o las 36 horas al mes (artículo 41).
- El pago de las horas extras no debe ser inferior al 150 por ciento del salario de un empleado durante días normales de trabajo; 200 por ciento de los días de descanso, y el 300 por ciento en las fiestas nacionales, como el Año Nuevo Lunar (artículo 44).
- Los salarios deberán pagarse a los propios trabajadores en moneda de curso legal y de forma mensual. La deducción de los salarios o el retraso en el pago de los salarios está estrictamente prohibido (artículo 50).
- El empleador debe pagar los salarios a los trabajadores durante sus vacaciones legales, permiso por matrimonio o por fallecimiento de familiares (artículo 51).<sup>16</sup>



<sup>16</sup> <http://www.sinpermiso.info/articulos/ficheros/chinasalar.pdf>

## SALARIOS MINIMOS EN CHINA

N°	Ciudad	Yuanes	Dólares
1	Shenzhen	1500	240
2	Hangzhou	1310	210
3	Ningbo	1310	210
4	Tianjin	1310	210
5	Guangzhou	1300	208
6	Shanghai	1280	205
7	Beijing	1260	202
8	Changzhou	1140	182
9	Nanjing	1140	182
10	Nantong	1140	182
11	Suzhou	1140	182
12	Wuxi	1140	182
13	Dalian	1100	176
14	Dongguan	1100	176
15	Foshan	1100	176
16	Jinan	1100	176
17	Langfang	1100	176
18	Qingdao	1100	176
19	Shenyang	1100	176
20	Shijiazhuang	1100	176
21	Tangshan	1100	176
22	Wuhan	1100	176
23	Xiamen	1100	176
24	Cian	1100	176
25	Yanti	1100	176
26	Zibo	1100	176
27	Zhengzhou	1080	173
28	Chengdu	1050	168
29	Hohhot	1050	168
30	Ordos	1050	168
31	Zhangjiakou	1040	166
32	Changsha	1020	163
33	Hefei	1010	162
34	Changchun	1000	160
35	Nannig	1000	160
36	Taiyuan	980	157
37	Urumqi	960	154
38	Fuzhou	950	152

39	Kunming	950	152
40	Lhasa	950	152
41	Quanzhou	950	152
42	Guiyang	930	149
43	Xining	900	144
44	Yinchuan	900	144
45	Kashgar	880	141
46	Chongqing	870	139
47	Nanchang	870	139
48	Harbin	840	134
49	Haikou	830	133
50	Lanzho	760	122

Cuadro 6. Salarios mínimos en China Autora: Viviana Soliz

### 3.1.3 Otros recursos necesario en la producción del mueble

#### 3.1.3.1 La tecnología

La tecnología, la ciencia, y la innovación son reconocidas como motores centrales de crecimiento económico de mediano y largo plazo. Las innovaciones tecnológicas se traducen en un incremento del nivel de vida de los individuos y en una mayor competitividad de las empresas y los países.<sup>17</sup>

Durante los siglos de la Edad Media, China fue la región más avanzada del mundo: la más poblada, más productiva y de mayor desarrollo técnico. Pero su progreso no fue fácil, ni tranquilo. En varias ocasiones las guerras civiles, las rebeliones campesinas y las invasiones de los pueblos fronterizos transformaron a la sociedad y dividieron al imperio. Sólo con grandes esfuerzos se recuperaron la unidad y el orden.<sup>18</sup> Debemos a los chinos de esa época muchos inventos y adelantos técnicos como: el papel, las primeras formas de la imprenta y la pólvora.

China con propósito de promover la ciencia y tecnología en las empresas, ha abierto en la ciudad de Beijing la zona industrial más grande del mundo dedicado a la alta tecnología. El Gigante asiático en los últimos 20 años ha incrementado en 23 veces, sus exportaciones de productos con alta tecnología, esto a generado 600.000 millones de dólares al año favorables a la inversión extranjera.

<sup>17</sup><http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/6/42106/P42106.xml&xsl=/mexico/tpl/p9f.xsl>

<sup>18</sup> <http://bibliotecadigital.ilce.edu.mx/libros/texto/h5/u07t03.html>

Cuando era niño todas las cosas eran hechas en Japón, en Estados Unidos. Posteriormente aparecieron otras referencias geográficas como “Made in Korea”, hasta que al final llegó la conocida frase de hoy “Made in China”.

Según los indicadores predicen que China es uno de los principales países con la habilidad para desarrollar tecnología y ciencia, y convertirla en productos y servicios susceptibles de ser comercializados en todo el mundo.<sup>19</sup>

El informe del Instituto Tecnológico de Georgia mide parámetros relativos a éxitos de 33 naciones en la exportación de productos de alta tecnología. En los datos de los últimos 15 años se ve con claridad cómo China ha ido adelantando posiciones hasta encaramarse casi en el primer puesto.

Asimismo, China pone mucho énfasis en formar a sus científicos e ingenieros. Esto quiere decir que el gigante asiático seguirá agrandando su habilidad para innovar. Por el contrario, en otros países, la formación científica ha decaído.<sup>20</sup>

Cuando hablamos de toda esta alta tecnología, nos referimos a ordenadores inteligentes, energía eólica, automóviles, equipamiento militar, teléfonos inteligentes, etc., pero si nos referimos a muebles, hemos podido investigar, la China no realiza inversiones significativas en diseños y tecnología para muebles, más bien copian los modelos de otros países.

### **3.1.3.2 Impuestos**

Los impuestos son la fuente más importante de ingresos fiscales de China. Son también una importante palanca económica que emplea el Estado para fortalecer la regulación macroeconómica, la cual tiene impactos trascendentales en el desarrollo económico y social del país. Después de la reforma del sistema tributario en 1994 y su mejoramiento en los años subsiguientes, China ha edificado en lo preliminar un sistema tributario adecuado a la economía de mercado socialista, el cual ha estado desempeñando un importante papel en el aseguramiento de los ingresos fiscales, en la ampliación de la apertura al exterior y en el fomento del desarrollo continuo, rápido y sano de la economía nacional.<sup>21</sup>

Los principales impuestos del sistema tributario de china son:

1. Impuesto del Valor Añadido
2. Impuesto al Consumo
3. Impuesto Comercial

<sup>19</sup> <http://www.miportal.edu.sv/blogs/blog/renegarcia/page/184>

<sup>20</sup> [http://www.tendencias21.net/China-ya-supera-a-Estados-Unidos-en-competitividad-tecnologica\\_a2037.html](http://www.tendencias21.net/China-ya-supera-a-Estados-Unidos-en-competitividad-tecnologica_a2037.html)

<sup>21</sup> [http://spanish.china.org.cn/economic/archive/tax/node\\_2226615.htm](http://spanish.china.org.cn/economic/archive/tax/node_2226615.htm)

4. Impuesto sobre Sociedades
5. Impuesto sobre Sociedades con inversión extranjera y sociedades extranjeras
6. Impuestos sobre la Renta de personas físicas
7. Impuesto de recursos
8. Impuesto de uso de tierras urbanas y de poblados
9. Impuesto de mantenimiento y construcción urbanos
10. Impuesto de ocupación de tierras
11. Impuesto a la igualación de la orientación para la inversión en activos fijos
12. Impuesto a la apreciación de tierra
13. Impuesto de propiedad de casa
14. Impuesto de mueble urbano
15. Impuesto de uso de vehículo y barco
16. Impuesto de uso de placa de licencia de vehículo y barco
17. Impuesto de estampilla
18. Impuesto de escritura
19. Impuesto agrícola
20. Aranceles aduaneros

El sistema tributario actual en china es el siguiente:

<b>CATEGORIA DE IMPUESTOS</b>	<b>TIPO DE IMPUESTOS</b>
Impuestos de facturación	IVA Impuesto al Consumo Impuesto Comercial
Impuestos sobre la Renta	Impuesto sobre Sociedades Impuesto sobre Sociedades con Inversión Extranjera y Sociedades Extranjeras Impuesto sobre las Personas Físicas
Impuestos sobre Recursos	Impuesto sobre Recursos Impuesto Territorial en Ciudad y Aldea
Impuestos Especiales	Impuesto Municipal de Construcción y Mantenimiento Impuesto Territorial Impuesto sobre Regulación y Orientación en Inversión de valor fijo Impuesto Territorial
Impuestos sobre propiedad	Impuesto sobre Propiedad Impuesto sobre Bienes Raíces Impuesto sobre Herencias

Otros Impuestos	Impuesto sobre Tenencia de Vehículos y Embarcaciones
	Impuesto sobre Circulación y Embarcación
	Impuesto de Timbres
	Impuesto sobre Escrituras
	Impuesto sobre Intercambio de Seguridad
	Impuesto de Matanza
Impuestos Agrícolas	Impuesto sobre Celebraciones
	Impuesto Agrícola
Derechos de Aduana	Impuesto sobre Ganado
	Derechos de Aduana

Cuadro 7. Impuesto de China Autora: Viviana Soliz

Actualmente, los impuestos y contribuciones en China son administrados por la Administración Tributaria, los Departamentos de Finanzas y la Administración de Aduanas.

Los principales impuestos son:

<b>ADMINISTRACION TRIBUTARIA</b>
IVA
Impuesto al Consumo
Impuesto Comercial
Impuesto Municipal sobre Construcción y Mantenimiento abonado por el departamento de ferrocarriles
3% del Impuesto Comercial abonado por empresas financieras y de seguros
Impuesto sobre Sociedades Centrales
Impuesto sobre Sociedades de Operaciones Conjuntas y Sociedades
Impuesto sobre Bancos Locales y Sociedades Locales
Impuesto sobre Recursos a Petroleras
Impuesto sobre Sociedades con Inversión Extranjera y Empresas Extranjeras
Impuesto de Intercambio de Seguridad
<b>DEPARTAMENTO DE FINANZAS</b>
Impuesto Comercial
Impuesto Municipal sobre Construcción y Mantenimiento
Impuesto sobre Sociedades de Gobiernos Locales
Impuesto sobre la Renta de Personas Físicas
Impuesto sobre Recursos
Impuesto Territorial en Ciudad y Aldea
Impuesto Territorial
Impuesto sobre Regulación y Orientación de Inversión en Valor Fijo
Impuesto al Patrimonio
Impuesto a las Ganancias Eventuales de Inmuebles

Impuesto de Circulación y Embarcación
Impuesto sobre Bienes Inmuebles
Impuesto de Timbres
Impuesto de Escrituras
Impuesto sobre Matanza
Impuesto sobre Celebraciones
Impuesto Agrícola e Impuesto sobre Ganado
Impuesto sobre Herencias
Impuesto Agrícola
Impuesto sobre Ganado
<b>ADMINISTRACION DE ADUANAS</b>
Impuesto de derechos de aduana
Impuesto de importación sobre artículos postales y equipaje
IVA y el impuesto al consumo de importaciones y exportaciones

Cuadro 8. Impuesto de China Autora: Viviana Soliz

La importación y la exportación desde China implican generalmente tres tipos de impuestos:

- Impuesto del Valor Añadido (IVA);
- Impuesto sobre el consumo (IC); y
- Aranceles de aduana.

### **Impuesto del Valor Añadido de los bienes importados**

Los productos importados a China están sujetos al IVA, y los tipos impositivos aplicables son los mismos que los aplicados a los productos vendidos en el mercado interno (es decir, 11 y el 6.83%). El IVA se paga en el momento del despacho aduanero.

El IVA soportado impuesto a la importación de bienes se puede utilizar para deducir el IVA pagado cuando los bienes importados son vendidos en el mercado interno.

### **Impuesto sobre Consumo para Bienes Importados**

Los artículos gravables incluyen productos de lujo como relojes de alta gama, productos derivados del petróleo no renovables como el gas óleo, y productos de consumo de alta energía como los automóviles y motocicletas.

El IC de importación se obtiene ya sea sobre una base ad valorem o en base a la cantidad, con tasas de impuestos y cantidades variables en gran medida. El IC deber pagarse dentro de los 15 días desde el día que la Aduana emite la factura de pago del IC de importación.<sup>22</sup>

<sup>22</sup><http://www.china-briefing.com/news/2013/03/30/impuestos-y-aranceles-a-la-importacion-y-exportacion-en-china-2.html>

## **Aranceles de Aduana**

Los aranceles de aduana son los derechos de importación y exportación, con un total de 8.238 artículos gravables, de acuerdo al Plan de Aplicación de Arancel de Aduanas 2013 de China (“Plan de Tarifa 2013”). Los aranceles de aduana se calculan ya sea sobre una base ad valorem o en base a la cantidad.

## **Arancel de Exportación**

Los aranceles de exportación sólo se imponen sobre unos pocos recursos naturales y bienes semi-producidos. En 2013, China continúa imponiendo aranceles temporales a la exportación, incluidos el carbón, el petróleo crudo, los fertilizantes químicos y la aleación de hierro para conservar los recursos.

La base imponible de los aranceles de exportación son los mismos que los de importación – es decir, la DPV. El DPV para los aranceles de exportación se basa en el precio de transacción. Los derechos de exportación, los gastos asociados a los fletes y las comisiones de seguros después de la carga en el lugar de exportación, y las comisiones a cargo del vendedor están excluidos.<sup>23</sup>

### **3.1.3.3 Los servicios básicos y combustibles**

Los servicios básicos como energía, agua, saneamiento, salud y educación son sumamente necesarios para lograr un desarrollo económico, dentro de un país.

El gobierno de China está asegurándose que para el año 2020, cada ciudadano urbanos y rurales tenga acceso a el sistema de salud básico, es decir a una salud segura, y accesible. A finales de 2011 unos 1300 millones de ciudadanos que representan el 85% de la población, ya estaban registrados en alguno de los tres programas básicos de seguros médicos impulsados por el Estado.

El precio del combustible de china dependerá de los ajustes del precio internacional del crudo. El país en mención, está realizando algunos proyectos como el Proyecto de Demostración del Transporte de Carga no Contaminante, este busca lograr una mayor economía en el combustible y mejorar los efectos ambientales, además estiman que hasta el 2017, eliminaran los vehículos contaminantes, por lo que piden la modernización de la tecnología de las empresas de refinería.

Por otro lado el gobierno chino, está sustituyendo gradualmente las plantas combinadas de calefacción y electricidad por las calderas eléctricas de carbón descentralizada en los

---

<sup>23</sup> <http://www.china-briefing.com/news/2013/03/30/impuestos-y-aranceles-a-la-importacion-y-exportacion-en-china-2.html>

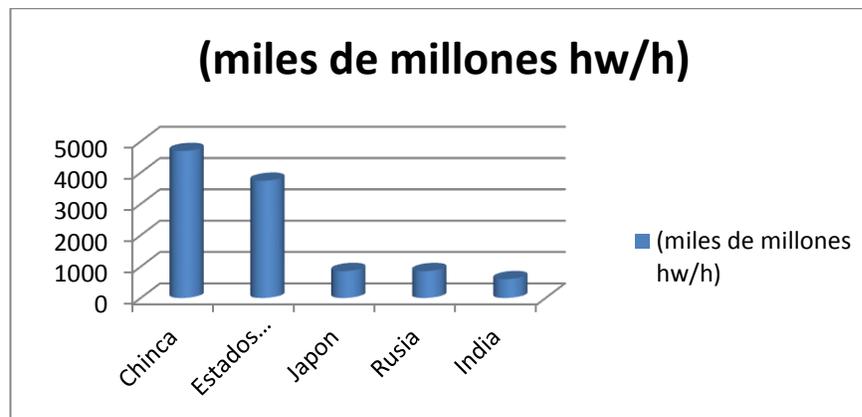
grupos de empresas de ingeniería química, fabricación de papel y producción de tinte y curtidos. Otro objetivo es reducir el consumo de carbón por debajo del 65% del total de energía primaria hasta el 2017, medida que forma parte de los esfuerzos de esta nación para acelerar el reajuste de la estructura energética y aumentar el suministro de energía limpia.

Esta necesidad resulta muy clara si tenemos en cuenta que China supero a Estados Unidos como mayor consumidor mundial de energía en el 2012, de acuerdo con datos de la Agencia Internacional de la Energía.

### CINCO PRIMEROS PAISES CONSUMIDORES DE ENERGIA ELECTRICA

PAIS	CONSUMO (miles de millones hw/h)
China	4693
Estados Unidos	3741
Japón	860
Rusia	858
India	601

Cuadro 9. Cinco primeros países consumidores de energía eléctrica Autora: Viviana Soliz



En China hay una carencia muy grave de agua. Este país se ha visto azotado en los últimos años por unas continuas sequías provocadas en gran parte por la falta de precipitaciones pero también por la pérdida de masa forestal y el derroche del agua potable causados por la inexistente política medioambiental del gobierno chino que ha resultado nefasta para la población de este país.

### 3.1.3.4 La migración

El país más poblado del mundo China, tiene dos tipos de migrantes, internos y externos. El milagro chino de las últimas tres décadas tiene datos contundentes. Con un crecimiento económico del 10% anual, el gigante asiático se ha convertido en el primer exportador e importador del planeta, pero el milagro tiene un lado sombrío. La columna vertebral de este salto económico son más de 200 millones de migrantes que abandonaron el campo para buscar trabajo en la ciudad.

Estos migrantes constituyen la tercera parte de la población económicamente activa (en edad laboral: de 15 a 64 años) y no tienen acceso a la salud o la educación, los trabajadores migrantes ganan la mitad del salario típico urbano y no tienen ninguna protección laboral o legal, estos 200 millones de migrantes internos son fantasmas que circulan por las ciudades chinas sin derechos de ningún tipo.<sup>24</sup>

Los ciudadanos de la republica de china prefieren migrar a países pequeños, por el motivo que los trámites son más simples, y necesitan menos dinero de inversión, además el periodo de espera es corto. Las principales razones para la emigración es el sentido de seguridad, seguridad alimentaria, la calidad del aire.

En los últimos años, hay muchos empresarios de posibilidades altas y personas talentosas que han emigrado al extranjero. Según estadísticas, en 2007, unos 270 ciudadanos chinos solicitaron visas de inversión para emigrar a Estados Unidos, de los cuales 161 lograron obtenerlos. Sin embargo, hasta 2011, el número de los solicitantes aumentó 10 veces y más de la mitad logró la autorización. De acuerdo con la investigación, de los ricos con fortunas de más de 100 millones de yuanes, un 40% quiere emigrar a EE.UU., un 37% a Canadá, un 14% a Singapur y un 11% a Europa.<sup>25</sup>

Los motivos principales para que los chinos acaudalados, migren a otros países son:

- Protección de su fortuna
- Mejor educación para sus hijos
- Los elevados índices de contaminación a nivel local
- Mayor libertad individual

---

<sup>24</sup>[http://www.bbc.co.uk/mundo/movil/noticias/2012/10/121010\\_china\\_emigrantes\\_campesinos\\_explotacion\\_marcelo\\_jmp.shtml](http://www.bbc.co.uk/mundo/movil/noticias/2012/10/121010_china_emigrantes_campesinos_explotacion_marcelo_jmp.shtml)

<sup>25</sup> <http://spanish.peopledaily.com.cn/31619/8339812.html>

La mayoría de esta población tiene planeado enviar a estudiar al exterior a sus hijos y obtener otra ciudadanía. Esto favorece notablemente a estos países incrementando de esta manera la inversión extranjera

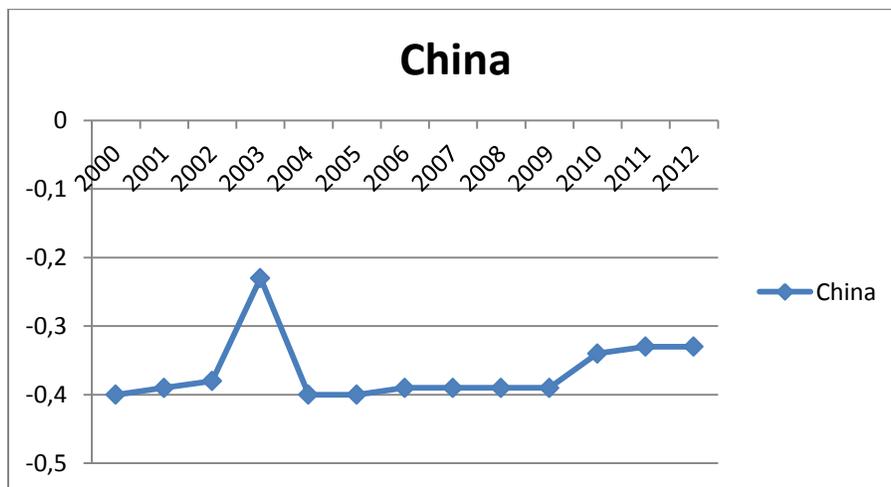
Entre 20 y 30 mil ciudadanos chinos viven en Ecuador, quienes principalmente están en Quito, Guayaquil, Quevedo y Cuenca

Se calcula que hay alrededor de 88 mil establecimientos comerciales en Guayaquil. Según datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) tiene un movimiento anual superior a los \$35 millones. Datos de la Cámara de Comercio Ecuatoriano-China indican que en el centro de Guayaquil se asientan más de 500 locales. Pero se estima que la cifra superaría los 2000, sobre todo cerca de las llamadas bahías.

La oferta del comercio chino es muy amplia. Existen desde locales de comida, conocidos en Ecuador como chifas, hasta almacenes de ropa, repuestos para motocicletas, carteras, bisutería, cortinas, y adornos de porcelana, así como insumos medicinales o de ingredientes para preparar comida china.<sup>26</sup>

### **Comparación de la tasa de migración neta (migrante(s)/1000 habitantes)**

**Definición de Tasa de migración neta:** Esta variable incluye la cifra correspondiente a la diferencia entre el número de personas que entran y salen de un país durante el año por cada 1000 habitantes



<sup>26</sup><http://www.hoy.com.ec/noticias-ecuador/35-millones-al-ano-generan-los-inmigrantes-586733.html>

Las fábricas de muebles en China se concentra en 4 provincias Cantón, Zhejiang, Liaoning, Fujian, el 94% de las fabricas son Pymes.

Existen factores específicos que inciden para que la oferta china sea tan económica:

1. Compra de materias primas más económicas (madera principalmente), aunque haya tenido una deforestación muy agresiva en sus comienzos, el gobiernos mediante algunos regulaciones, se ha asegurado de proteger sus bosques. Las empresas de maderas de una forma ordenada y con los permisos adecuados, tienen asegurada su producción.
2. Mano de obra más barata, especialmente en fábricas en donde contratan personal que ha emigrado del campo a la ciudad, estas personas salen de sus pueblos de origen por falta de recursos, especialmente de salud y educación, y prefieren ganar sueldos menores a los básicos.
3. Estas fábricas a diferencia del resto del mundo, tiene políticas corporativas y fiscales muy beneficiosas, como: una tarifa de IVA del 6.83%, muy baja, impuestos a la sociedades mínimos, no tienen costos ecológicos, no asume costos de desarrollo de producto y no invierten en costos de desarrollo de diseño.
4. Inversión mínima en activos fijos y maquinaria, y su nivel tecnológico es básico.

Estas diferencias se podrán revisar en el Cuadro N°12 Cuadro de análisis comparativo.

## 3.2 La República de Nicaragua

### 3.2.1 La Madera como parte de la materia prima en la producción de los muebles

#### 3.2.1.1 Los Bosques



En 1950 la organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO, por sus siglas en Inglés) produjo el primer reporte serio sobre los Recursos de Bosque en Nicaragua, reportó que Nicaragua tenía 6.5 millones de hectáreas cubiertas por bosque, lo que representaba 47% de su territorio nacional.<sup>27</sup>

Luego de 50 años se calculó que el área forestal se había reducido a 3.2 millones de hectáreas. Dos principales fuerzas causaron este drástico cambio en el bosque Nicaragüense, políticas de reforma agraria e industria maderera sin regulaciones.

Las estimaciones revelan que en 1995 habrían unas 2.6 mil. Ha de bosque, incluyendo áreas protegidas. La deforestación anual ha tendido a disminuir de aproximadamente 95 mil Ha. por año en la década de los años 70 y unas 40 mil Ha. por año en la actualidad. La extracción de leña y los asentamientos rurales siguen siendo una de las principales causas del agotamiento del bosque.

Nicaragua ha hecho importantes avances para legislar a favor del desarrollo forestal (Plan de Acción Forestal-1992); para fomentar el desarrollo del sector a través de las acciones del MARENA (Mapa Forestal de Nicaragua) y para el ordenamiento territorial.<sup>28</sup>

---

<sup>27</sup> <http://www.maderassostenibles.com/esp/nicaragua.shtml>

<sup>28</sup> <http://www.magfor.gob.ni/descargas/estudios/La%20industria%20de%20la%20madera%20en%20Nicaragua.pdf>

### 3.2.1.2 La protección y reposición

Todo empezó a cambiar a finales de los 90's. Nicaragua promulgó su primera moratoria forestal en 1997 y estableció una agencia de regulación (INAFOR Instituto Nacional Forestal) en 1998. Por años los esfuerzos de regulación fueron esencialmente inefectivos y no contaban con los fondos necesarios. La explotación forestal continuó. En el 2003 INAFOR fue reestructurada y recibió fondos adicionales. Finalmente, el 3 de mayo del 2006, el presidente de Nicaragua declaró estado de emergencia económica, instituyó una nueva moratoria en cuatro regiones y empleó al ejército de Nicaragua y la Policía Nacional para imponer las leyes forestales.

La situación actual en Nicaragua es bastante diferente a los años de explotación forestal. El gobierno hace cumplir activamente las leyes forestales y todavía impone la moratoria en partes del país.<sup>29</sup>

Los planes de Reforestación son requeridos en todas las prácticas forestales, puestos de control del gobierno detienen todos los camiones e inspecciona en busca de madera ilegal. Los productos forestales no son movidos sin sus respectivos permisos concedidos por el INAFOR. Las regulaciones previenen la exportación de madera que no ha sido procesada en Nicaragua.

El gobierno de Nicaragua sólo concede permisos de recolección, a compañías que reforesten y cumplan con las nuevas regulaciones forestales. Este clima de negocio favorece a compañías con prácticas sostenibles y con buenas relaciones con el gobierno.

## 3.2.2 El Recurso Humano

### 3.2.2.1 El salario básico

Los trabajadores y las trabajadoras nicaragüenses que devengan el salario mínimo serán beneficiadas con la aprobación de un acuerdo tripartito entre trabajadores, empresa privada y Gobierno, los que pactaron aumentar en un 12% el salario mínimo para el año 2013, lo cual será implementado en un 6% a partir del primero de marzo y el otro 6% para el primero de septiembre, y para las micro y pequeñas industrias artesanal y turística nacional en un 10%, dividido en 5% a partir del 16 de febrero y el otro 5% para el 16 de agosto del año en curso.<sup>30</sup>

*(Revisar anexo 1)*

<sup>29</sup> <http://www.maderassostenibles.com/esp/nicaragua.shtml>

<sup>30</sup> <http://www.mitrab.gob.ni/news/2013/marzo-2013/trabajadores-nicaraguenses-con-nuevo-salario-minimo>

## SALARIOS MINIMOS EN NICARAGUA

ACTIVIDADES	CORDOBA	DOLARES
Agropecuario <sup>1/</sup>	2567	106
Pesca	3940	163
Minas y Canteras	4654	192
<b>Industria Manufacturera</b>	<b>3484</b>	<b>144</b>
Industrias sujeta Régimen	3708	153
Comercio, Restaurantes- Hoteles;	4753	196
Construcción,	5799	240
Servicios Comunales Sociales, y Personales.	3633	150
Gobierno Central y Municipal	3232	133

Cuadro 10. Salarios mínimos en Nicaragua. Autora: Viviana Soliz

Nicaragua cuenta con los siguientes beneficios:

- Décimo tercer mes
- Vacaciones

### **DECIMO TERCER MES**

Todo trabajador tiene derecho a que su empleador le pague un mes de salario adicional después de un año de trabajo continuo, o la parte proporcional que corresponda al período de tiempo trabajado, mayor de un mes y menor de un año.

El salario adicional anual o décimo tercer mes se pagará conforme al último mes de salario recibido, salvo cuando se devengare salario por comisiones, obra, al destajo y cualquier otra modalidad compleja; en estos casos se pagará conforme el salario más alto recibido durante los últimos seis meses.

El décimo-tercer mes deberá ser pagado dentro de los primeros diez días del mes de diciembre de cada año.

### **VACACIONES**

Todo trabajador tiene derecho a disfrutar de quince días de descanso continuo y remunerado en concepto de vacaciones, por cada seis meses de trabajo ininterrumpido al servicio de un mismo empleador.

Las vacaciones se pagarán calculándolas en base al último salario ordinario devengado por el trabajador. En caso de salarios variables, se calculará en base al salario ordinario

promedio de los últimos seis meses.

En cuanto al descuento por seguro social es el siguiente:

Trabajador 2%

Empleador 6.5% <sup>31</sup>

Como se observa anteriormente, la aportación del seguro social tanto personal como patronal son mínimos comparados con el Ecuador, este es otro factor importante para que el costo de mano de obra de Nicaragua sea inferior al nuestro.

### **3.2.3 Otros recursos necesario en la producción del mueble**

#### **3.2.3.1 La tecnología**

Nicaragua tiene una brecha muy grande en cuanto a capacidad tecnológica con relación a otros países,

En realidad Nicaragua tiene varias debilidades para generar tecnología como:

- Sus empresas son principalmente micro y pequeñas empresa, en las cuales predomina los procesos manuales.
- La falta de recursos y la reducida actividad de investigación en la docencia
- La falta de relaciones entre universidades, para intercambiar conocimientos tecnológicos
- Existe una escasez de recursos financieros para proyectos de innovación tecnológica.

Este país tiene la necesidad de incrementar los esfuerzos en materia de formación de capital humano e inversión en investigación y desarrollo en la búsqueda de mejores resultados en términos de generación de conocimientos científicos y tecnológicos.

#### **3.2.3.2 Impuestos**

Los principales impuestos en Nicaragua son:

- Impuesto sobre la Renta (IR).
- Impuesto al Valor Agregado (IVA).
- Impuesto Selectivo al Consumo (ISC).
- Impuesto de Timbres Fiscales (ITF).

---

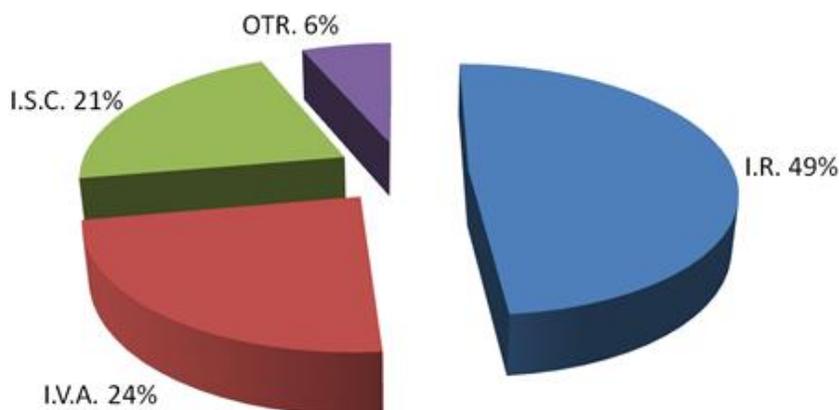
<sup>31</sup> <http://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/WEBTEXT/45784/65050/S96NIC01.htm>

En el siguiente grafico podemos observar cómo está distribuida la recaudación de los impuestos en Nicaragua. El impuesto más importante con el 49% del pastel es el Impuesto a la renta.

IMPUESTO	TASAS	DECLARACION Y PAGO
Impuesto sobre la Renta (I.R.)	Personas Jurídicas: 30% de su renta neta gravable  Personas Naturales: Tarifa progresiva	Dentro de los tres meses posteriores al vencimiento del periodo fiscal al que este sujeto
Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.)	Tasa General 15% sobre enajenación de bienes, prestación de servicios, e importación de bienes.  15% sobre el transporte aéreo al exterior  Tasa 0% en las exportaciones	Mensual dentro de los primeros 15 días del mes siguiente
Anticipo (I.R)  Declaración mensual anticipados del I.R. Bancos	1% sobre los ingresos brutos mensuales como pago a cuenta del impuesto sobre la renta	Mensual dentro de los primeros quince días del mes siguiente
Retenciones en la fuente (I.R.)	Compra local de bienes y servicios 2%  Prestación de servicios profesionales 10%	En los 5 días hábiles después del día 15 y después de ultimo de cada mes

	<p>Pago de sueldos, salarios y otras pensiones según tarifa progresiva</p> <p>Dietas por sesiones de Juntas Directivas 10%</p>	<p>Dentro de los primeros 5 días hábiles del mes siguiente</p> <p>En los 5 días hábiles después del día 15 y después del día último de cada mes</p>
Impuesto Selectivo al consumo (I.S.C)	<p>Enajenación de los bienes siguientes;</p> <p>Cervezas botella: 33%</p> <p>Cerveza lata: 36%</p> <p>Gaseosas y jugos: 9%</p> <p>Tabaco: 43%</p> <p>Rones y aguardiente: 36%</p> <p>Licores: 37%</p>	<p>Mensual dentro de los primeros 15 días del mes siguiente</p>
Impuesto mensual sobre casino y juegos de azar	<p>Menos de 301 máquinas pagaran por c/u 18 dólares</p> <p>Menos de 601 y más de 300 máquinas pagaran por c/u de 300 máquinas pagarán por c/u 20 dólares</p> <p>Más de 600 pagaran por c/u 25 dólares</p>	<p>En los últimos 15 días previos al mes en que se cause el impuesto</p>
Retenciones definitivas en la fuente (I.R.)	<p>Intereses por depósitos (10%)</p> <p>Bolsa agropecuarias (1% o 2%)</p> <p>Bolsa de valores (10%)</p> <p>Personas jurídicas no domiciliadas en el país (según arto 76 Reg. LEF)</p> <p>Personas naturales no domiciliadas en el país 20%</p>	<p>En los días hábiles después del día 15 y después del día último de cada mes</p>

Cuadro 11. Impuestos de Nicaragua Autora: Viviana Soliz



32

### 3.2.3.3 Los servicios básicos y combustibles

En Nicaragua, como en otras partes del mundo, el impacto de servicios de agua y saneamiento deficientes recae principalmente sobre los pobres de áreas rurales.

El acceso a través de sistemas de tubería (dentro y fuera de la vivienda) se ha expandido tanto en las áreas rurales como urbanas durante los últimos treinta años. Pero no lo suficientes para que Nicaragua alcance las Metas de Desarrollo del Milenio, en acceso a agua potable, establecidos para el año 2015, a menos que se alteren los patrones y niveles de inversión existentes y mejoren las prácticas de mantenimiento.<sup>33</sup>

La cobertura de energía eléctrica está por debajo del promedio de Centroamérica, y el aumento de los precios del petróleo ha tenido un fuerte efecto debido a la gran dependencia que el país tiene de la generación de energía basada en este recurso. En el área de transporte, sólo el 20 por ciento de los caminos del país se encuentra en buenas condiciones, lo que causa un aumento en los costos operativos y en los tiempos de viaje, además de la necesidad de grandes inversiones para restauración.<sup>34</sup>

Con respecto a la salud en Nicaragua, la actual política gubernamental es que cada clase tenga sus propios servicios de salud. Los servicios de salud pública deteriorados para los

<sup>32</sup> <http://www.dgi.gob.ni/interna.php?sec=8>

<sup>33</sup> [http://www.bvsde.org.ni/Web\\_textos/CIEMA/Ciema0018/0018ACCESOAGUAPOTABLE.pdf](http://www.bvsde.org.ni/Web_textos/CIEMA/Ciema0018/0018ACCESOAGUAPOTABLE.pdf)

<sup>34</sup> <http://www.iadb.org/es/mapamericas/nicaragua/nicaragua-en-perspectiva,5910.html>

sectores populares y los privados para las clases medias y altas. Lo que en realidad ocurre es que la cobertura de las clases medias por parte del sector privado y de los sectores populares por el sector estatal diluye la presión social para mejorar los servicios de salud públicos. Los usuarios van al sector público o privado según su clase social

La salud pública es superior a la privada en la infraestructura científica y técnica lo cual explica que en casos de gravedad, la pública es más competente que la privada.

Al mismo tiempo, Nicaragua es uno de los países latinoamericanos que tienen los menores gastos por estudiante, sea estudiante de primaria, secundaria o universitario. El gasto por estudiante de primaria, por ejemplo, es prácticamente la mitad del promedio latinoamericano. La pobreza tiene gran parte de responsabilidad de esta situación. Nicaragua es uno de los países de la región latinoamericana que gasta menos en infraestructura educativa.

La calidad de las escuelas y de las universidades está, en general, por detrás del promedio latinoamericano. Los estudiantes de las escuelas nicaragüenses están entre los que tienen peores indicadores de comprensión y capacidad de lectura, en matemática y en conocimiento científico y técnico.<sup>35</sup>

### **3.2.3.4 La migración**

Nicaragua cuenta con un Perfil Migratorio que contiene datos de hallazgos recientes de la situación migratoria de todo el país.

Nicaragua se caracteriza principalmente por ser un país de origen de población emigrante, los migrantes nicaragüenses representan el 10% de la población nacional, se estima que la población en el exterior podría representar unos 800000 nicaragüenses.

Desde los años noventa la principal causa para emigración son los factores socioeconómicos, en concreto la búsqueda de mejores empleos e ingresos.

Costa Rica y Estado Unidos se mantienen, desde la década de los ochenta, como los principales países de destino, a partir del año 2000 se intensifican la migración hacia El Salvador y Panamá. La mayoría de inmigrantes nicaragüenses trabajan limpiando casas, sembrando frutas y verduras, en la construcción o de guardia de seguridad.

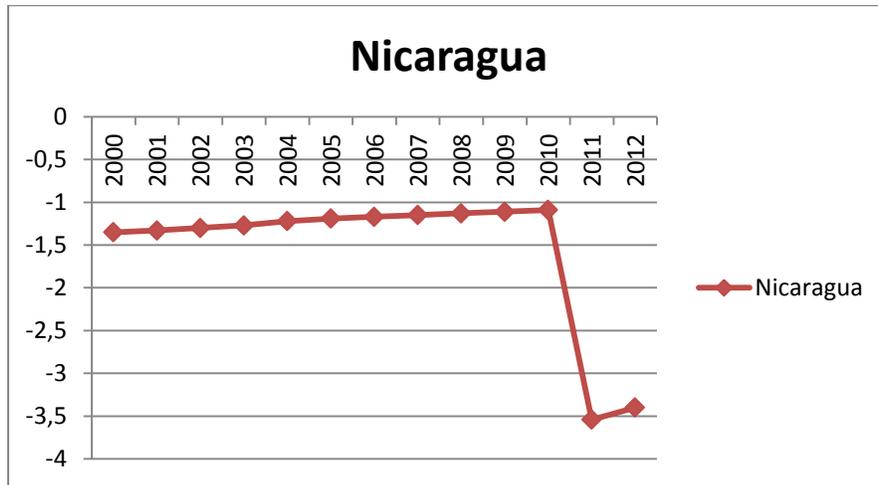
En relación a la inmigración en el país, se estima que 40000 extranjeros residen en Nicaragua en el 2010, principalmente de los países de Honduras y el Salvador, estos flujos intrarregionales son favorecidos por los acuerdos de libre movilidad, y las relaciones transfronterizas entre estos países, especialmente las vinculadas al intercambio comercial y movilidad de fuerza de trabajo, acceso a la educación, a la salud y a la seguridad ciudadana.

---

<sup>35</sup> <http://archivo.elnuevodiario.com.ni/2000/marzo/13-marzo-2000/opinion/opinion5.html>

Según cifras preliminares de esa institución estatal, unos 4.27 millones de nacionales y extranjeros entraron y salieron de Nicaragua en 2012

### **Comparación de la tasa de migración neta (migrante(s)/1000 habitantes)**



De acuerdo con lo investigado, son las pequeñas industrias de carácter familiar, las que principalmente conforman la industria de maderas y muebles en Nicaragua. Gran parte de estos se concentran en los departamentos de Managua, Masaya, Granada y León.

Nicaragua se caracteriza por su fuerza laboral muy joven, trabajadora, capaz y una baja tasa de ausentismo, además existe el acuerdo tripartito firmado por el sector privado, el gobierno y las uniones sindicales, han establecido el salario mínimo para las operaciones de manufactura.

En Nicaragua existe la Ley de Zonas Francas ofrece a inversionistas calificados los siguientes beneficios:

- 100% exención de impuestos municipales y sobre la renta.
- 100% exención de impuestos sobre el valor agregado.
- Cero impuestos sobre ganancias de capital para inversión extranjera.
- Exención de impuestos para la importación de maquinaria y equipos, materia prima e insumos.

### 3.1 Comparaciones de Ecuador con la República de China y Nicaragua

#### CUADRO DE ANALISIS COMPARATIVO

CONCEPTO	UNIDADES	ECUADOR	CHINA	NICARAGUA	DIFERENCIA ECUADOR-CHINA	DIFERENCIA ECUADOR-NICARAGUA
					%	%
Madera	Tablón	2,84	2,04	2,46	39,22%	15,45%
Laca	Caneca	66,12	49,57	54,8	33,39%	20,66%
Bisagras	Par	0,75	0,58	0,65	29,31%	15,38%
Mano de obra	Sueldo mensual	340,00	120,00	144,00	183,33%	136,11%
Agua	Metro cúbico	1,18	0,13	0,14	807,69%	742,86%
Energía Eléctrica	KW-H	0,14	0,08	0,21	75,00%	-33,33%
Teléfono	Consumo mensual	12,25	4,29	7,33	185,55%	67,12%
Gasolina (Diésel)	Galón	1,04	1,27	1,16	-18,11%	-10,34%
Impuesto a la Renta	Porcentaje	22%	33%	30%		
Impuesto al Valor Agregado	Porcentaje	12%	6,83%	15%		
Depreciación de edificios	Porcentaje	5%	5%	3% 5% o 10%		
Depreciación Maquinarias	Porcentaje	10%	10%	10% o 15%		
Depreciación Equipos de computación	Porcentaje	33%	33%	50%		

Cuadro 12. Cuadro de análisis comparativo. Autora: Viviana Soliz



Realizando un análisis del cuadro anterior, podemos verificar que los costos de la República de la China y Nicaragua en su mayoría son inferiores a los del Ecuador.

China se ha convertido en el país con mayor capacidad competitiva del mundo, debido a la mano de obra barata, a los bajos impuestos, a la reforma de las políticas económicas del gobierno chino, y de esta forma puede maximizar sus sistemas productivos.

Y sucede algo parecido con Nicaragua las zonas francas, es un gran apoyo para cualquier empresa, y este beneficio les ayuda a ser competitivos, sin dejar a lado, la mano de obra, los servicios básicos módicos.

China con una calidad aceptable y con precios bajos exportar sus muebles al Ecuador y con todos los costos adicionales que esto conlleva, aún siguen siendo mucho más económicos que los nacionales.



## CAPITULO 4

### 4 EL PRESUPUESTO MAESTRO

#### 4.1 Concepto

Es una herramienta muy importante y valiosa para toda empresa, ya que proporciona un plan global para un ejercicio económico próximo, este período generalmente es de un año, se realiza un programa coordinado de pronósticos, incluyendo el objetivo que es la utilidad.

Mientras más exacto sea el presupuesto, el proceso de planeación fijado por la alta dirección, también lo será. Este Presupuesto es directo, medible, comparativo, comprende todas las áreas de un negocio.

El presupuesto maestro ayuda a:

- Definir los objetivos básicos de la empresa
- Determinar la autoridad y responsabilidad para cada una de las áreas
- Coordina las actividades de cada área de la empresa
- Facilita el control de las actividades
- Permite un auto análisis de cada período
- Los recursos de la empresa deben manejarse con efectividad y eficiencia<sup>36</sup>

Esta cedula a su vez está compuesto por un presupuesto operativo y un financiero.

#### 4.2 Presupuesto Operativo

Un presupuesto operativo incluye los ingresos, costos, gastos y ganancias planteados de una organización en un período de tiempo determinado.

Los elementos que suelen integrar estos presupuestos son:

- Presupuesto de Venta
- Presupuesto de Producción
- Presupuesto de Requerimiento de materia prima
- Presupuesto de Compras de materia prima
- Presupuesto de Mano de obra directa
- Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación

---

<sup>36</sup> <http://www.slideshare.net/albertojeca/funcin-de-los-presupuestos-en-la-planeacin-financiera>

- Presupuesto de Costo de Ventas
- Presupuesto de Gastos Operativos

## 4.2.1 Presupuesto de Venta

El presupuesto de ventas son estimados que tienen como prioridad determinar el nivel de ventas real y proyectado de una empresa, es decir la cantidad de bienes o servicios que planea vender en el plazo de un año o en el tiempo definido por la empresa, y el precio al que esos bienes o servicios serán vendidos.

Como ya habíamos mencionado anteriormente Maderas vende sus productos en las ciudades de Cuenca, Loja, Machala, Ambato, Santo Domingo y Azogues. En el siguiente cuadro podemos observar las tendencias en estas ciudades donde:

	SIEMPRE COMPRAN
	AVECES COMPRAN
	NUNCA COMPRAN

PRODUCTOS	CUENCA	LOJA	MACHALA	AMBATO	STO DOMIENGO	AZOGUEZ
MUEBLES DE COCINA						
MUEBLES DE CLOSET						
PUERTAS						

Cuadro 13. Análisis de ventas por Ciudad. Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

Este presupuesto debe tener los siguientes componentes:

- Productos que elabora, comercializa o servicios que presta la empresa.
- Los ingresos que percibirá.
- Los precios unitarios de cada producto o servicio.
- El nivel de venta de cada producto o servicio.<sup>37</sup>

La base sobre la cual descansa el presupuesto de venta y las demás partes del presupuesto maestro, es el pronóstico de ventas, si este pronóstico ha sido elaborado cuidadosamente y con exactitud, los pasos siguientes en el proceso presupuestal serian muchos más confiables<sup>38</sup>.

<sup>37</sup> <http://www.gerencie.com/clasificacion-del-presupuesto.html>

<sup>38</sup> <http://prezi.com/dmex0r8iydfq/presupuesto/>

$$\text{PRESUPUESTO DE VENTAS} = \text{CANTIDAD} \times \text{PRECIO DE VENTA} = \text{TOTAL VENTAS PRESUPUESTADO}$$

Esta fórmula se utilizara para cada uno de los productos o en el caso de Maderas cada línea, como son:

- Muebles de cocina
- Muebles de closet
- Puertas

## 4.2.2 Presupuesto de Producción

En este pronóstico se determina el número de unidades que se van a producir para satisfacer las ventas planteadas, a través de niveles de inventarios apropiados y razonables, los cuales puede resultar en importantes ahorros de costos para la empresa.

$$\text{PRESUPUESTO DE PRODUCCION} = \text{VENTAS PRESUPUESTADAS} - \text{INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS} + \text{INVENTARIO FINAL DESEADO DE PRODUCTOS TERMINADOS}$$

“Para determinar la cantidad que se debe producir de cada una de las líneas que vende la organización hay que considerar las siguientes variables: ventas presupuestadas de cada línea; inventarios finales deseados para cada tipo de línea (que pueden ser determinados en función de rotaciones que se deseen de los inventarios por línea; dicha rotación debe ser la óptima para el caso específico de que se trate), y los inventarios iniciales con los que cuente para cada línea.”<sup>39</sup>

## 4.2.3 Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima

Este presupuesto especifica las cantidades planificadas de los diferentes insumos, por período, producto y centros de responsabilidad, que se tendrá disponible, para el proceso

<sup>39</sup> David Noel Ramírez Padilla – Contabilidad Administrativa, 8va Edición, Mac Graw Hill, pág. 253.

de la producción, evitando la acumulación de excedentes en los inventarios y los insuficientes en los mismos.

<b>PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>	=	PRODUCCION PRESUPUESTADA POR LINEA	X	PRECIO UNITARIO DE CADA INSUMO
--	---	--	---	--------------------------------------

La planificación correcta de los materiales necesarios para la fabricación de cualquier producto, puede resultar en importantes ahorros de costos para la empresa.

Se debe establecer un stock de inventarios máximos (mayor cantidad de existencias que se pueden mantener en stock) y mínimo (menor cantidad de existencias que se pueden mantener en stock), y se recomienda utilizar el método del punto de pedido el cual logrará un efectivo control financiero de las existencias, este indica el momento en el cual se deber reaprovisionar el stock, se debe tener muy en cuenta el tiempo de entrega de los proveedores. Consiste en establecer la diferencia entre la existencia máxima calculada y las existencias actuales de inventario.

### FORMULAS MATEMÁTICAS.

Pp = Punto de pedido

Tr = Tiempo de reposición de inventario (en días)

Cp = Consumo promedio (diario)

CM = Consumo máximo (diario)

Cm = Consumo mínimo (diario)

EM = Existencia máxima

Em = Existencia mínima (o de seguridad)

CP = Cantidad de pedido

E = Existencia actual

$$Pp = Cp \times Tr + Em ; EM = CM \times Tr + Em ; Em = Cm \times Tr$$

$$CP = EM - E$$

Como habíamos mencionado, Maderas tiene tres líneas muebles de cocina, closet y puertas, pero cada uno de estos productos requiere de sus propias materias primas para la producción de un metro, en cuanto a cocina y closet y puertas por unidad.

La materia prima más relevante para la construcción de los productos de Maderas, son los tableros, para los cuales la unidad de medida es el metro cuadrado.

#### 4.2.4 Presupuesto de Compras

El presupuesto de compras se refiere exclusivamente a la compra de materia prima requerida para hacer frente al consumo, de manera que haya una producción normal y para tener una cantidad razonable como inventario, determinado ya en el pronóstico anteriormente mencionado.

$$\text{PRESUPUESTO DE COMPRAS} = \frac{\text{REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA}}{\text{DE MATERIA PRIMA}} + \frac{\text{INVENTARIO FINAL DESEADO}}{\text{FINAL DESEADO}} - \frac{\text{INVENTARIO INICIAL}}{\text{INICAL}} \times \frac{\text{PRECIO UNITARIO DE CADA INSUMO}}{\text{DE CADA INSUMO}}$$

En consecuencia los objetivos de este presupuesto son:

- Garantizar el abastecimiento oportuno de materia prima
- Obtener adecuados precios de adquisición, lo cual incluiría el máximo aprovechamiento de descuentos por pronto pago y bonificación sobre volumen y en su caso rebajas,
- Coordinadamente con lo anterior evitar en lo posible la sobre inversión en inventarios.

Todos las materia primas de Maderas son adquiridas dentro del país, su principal proveedor es Distablasa, el cual a su vez es distribuidor de Novopan S.A del Ecuador, que son los fabricantes de los tableros aglomerados.

#### 4.2.5 Presupuesto de Mano de obra Directa

El Presupuesto de Mano de Obra Directa, representa el segundo reglón del costo de producción y muestra las estimaciones hechas con respecto al esfuerzo humano necesario para realizar la manufactura de los productos; se elabora en función de los sueldos, salarios y demás retribuciones que cubrirán las exigencias del esfuerzo humano necesario para producir las clases y cantidades de productos presupuestados.

Para su calcula es necesario conocer:

1. Horas de mano de obra directa
2. Costos de la mano de obra, obtenida del sueldo del trabajador más los beneficios sociales, en definitiva lo que el trabajador le cuesta a la empresa.<sup>40</sup>

#### 4.2.6 Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación

El presupuesto de gastos de fabricación es una proyección de gastos que intervienen en alguna de las etapas del proceso productivo, y que deben ser cargados al costo del producto.

Para la estimación del presupuesto de gastos indirectos de fabricación es necesario determinar una tasa predeterminada en función de las diferentes bases de aplicación como pueden ser:

- Horas mano de obra directa.
- Costo materia prima
- Unidades a producir
- Horas máquina
- Costo mano de obra
- Costo primo.

#### 4.2.7 Presupuesto de Costo de Ventas

El presupuesto de requerimiento compra de materia prima, el presupuesto de mano de obra directa, y el presupuesto de gastos indirectos son el punto de partida para la preparación del presupuesto de costo de ventas. El inventario final deseado y el inventario inicial estimado son combinados con esta información para determinar el presupuesto del costo de lo vendido.<sup>41</sup>

	Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima
(+)	Presupuesto de Mano de Obra
(+)	Gastos Indirectos de Fabricación
	<b>Costo de Productos Presupuestados</b>
(+)	Inventario Inicial de Productos Terminados
	<b>Costo de Productos Terminados Disponibles</b>
(-)	Inventario Final de Productos Terminados Disponible
	<b>COSTO DE VENTAS</b>

<sup>40</sup> <http://www.uv.mx/personal/alsalas/files/2013/02/Presupuestos-de-mano-de-obra.pdf>

<sup>41</sup> <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/presumaestro.htm>

## 4.2.8 Presupuesto de Gastos Operativos

El presupuesto de Gastos Operacionales está compuesto por el presupuesto de gastos de administración, ventas y financieros.

El presupuesto de gastos de administración engloba las secciones de la administración general, dirección general y gastos generales comunes.

Tales gastos son:

- Sueldos
- Servicios básicos (agua, luz, teléfono, internet, celular)
- Material de oficina
- Depreciaciones
- Gastos de contratación nuevo personal
- Mantenimiento de equipos, otros.

El presupuesto de comercialización o de ventas engloba todos los gastos que por promoción, administración comercial, venta directo o costos del departamento se produzca en la distribución de los productos.

Los gastos que forman parte de este presupuesto son:

- Publicidad y material de promoción.
- Sueldos, comisiones y gastos que produzcan los vendedores
- Materiales de oficina.
- Servicios básicos (agua, luz, teléfono, internet, celular)
- Transportes de los productos, embalaje, etc.
- Depreciaciones
- Mantenimiento de equipos, otros.

El presupuesto financiero depende necesariamente de los plazos a corto y largo plazo de la utilización del dinero de terceros que la empresa utilizara.

Dentro del presupuesto financiera van:

- Intereses

Al director de cada departamento o área, se debe asignar la responsabilidad de planear y controlar los respectivos gastos necesarios para realizar sus actividades.

## 4.2.9 Estado de Resultado presupuestado

El estado de resultados presupuestado demuestra la utilidad esperada en el período, está integrado por presupuestos de ventas, costo de lo vendido y gastos de administración y ventas, combinados con la información de impuestos, este presupuesto permite a la administración, conocer hacia donde se dirigirán los esfuerzos en torno a la operación de la compañía.

	Ventas
(-)	Costo de Ventas
(=)	<b>Utilidad Bruta Estimada</b>
(-)	Gastos de Administración y Ventas
(=)	<b>Utilidad Operacional</b>
(-)	Gastos Financieros
(=)	<b>Utilidad antes 15% Participación e impuestos</b>
(-)	15% Utilidad Trabajadores
(=)	<b>Utilidad antes del Impuesto a la renta</b>
(-)	22% Impuesto a la Renta
(=)	<b>UTILIDAD NETA</b>

## 4.2.10 Balance General presupuestado

El balance general proyectado se utiliza para mostrar la estructura económica estimada del proyecto en el futuro, este se basa en datos de todos los presupuestos indicados con anterioridad, permite tener una visión sobre el estado futuro de los bienes y de los derechos, obligaciones con terceros y el patrimonio de la organización.

El balance proyectado es un estado fundamental de la empresa por cuanto nos mostrará en forma anticipada cual será el crecimiento del patrimonio líquido a través de la utilidad esperada.

Este estado proyectado nos reflejara cual es la situación económica y financiera de la empresa si se cumplieran todos los planes trazados por la empresa para el período, a través de la relación sistematizada de los recursos económicos y financieros, debidamente clasificados y valorizados.

La presentación del estado financiero es como sigue:



**EMPRESA XYZ**  
**BALANCE GENERAL PROYECTADO**

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	XXX	<b>PASIVO A CORTO PLAZO</b>	XXX
Bancos	XXX	Proveedores	XXX
Clientes	XXX	Impuesto a la Renta	<u>XXX</u>
Inventario de materia prima	XXX	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	XXX
Inventario de productos terminado	<u>XXX</u>	Préstamo bancarios	<u>XXX</u>
<b>ACTIVO NO CORRRIENTE</b>	XXX	<b>TOTAL DE PASIVO</b>	XXX
Terreno	XXX		
Depreciación aculada terreno	XXX	<b>PATRIMONIO</b>	XXX
Edificio	XXX	Capital Social	XXX
Depreciación de edificio	XXX	Utilidad del Ejercicio	XXX
Mueble de oficina	XXX	Utilidad o perdidas de años anteriores	<u>XXX</u>
Depreciación de mueble de oficina	<u>XXX</u>	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>XXX</u>
<b>TOTAL DE ACTIVO</b>	<u>XXX</u>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u>XXX</u>

### 4.3 Presupuesto Financiero

El presupuesto financiero muestra la posición financiera estimada para el período presupuestado. Señala los ingresos y egresos de dinero, que se pronostica que habrán de operarse y el saldo de efectivo. Tiene por finalidad prevenir desequilibrios financieros adoptando las medidas necesarias con suficiente anticipación, mejorar el aprovechamiento de las disponibilidades de la empresa y posibilitar la adecuada utilización de los recursos crediticios.<sup>42</sup>

Factores a considerar:

- Fuente de los fondos
- Probabilidad de su obtención
- Uso de los fondos
- Prioridad en los egresos

#### 4.3.1 Presupuesto de capital

El presupuesto de capital es una lista valorizada de los proyectos que se presumen realizables para la adquisición de nuevos activos fijos, es decir cuando una empresa hace una inversión del capital incurre en una salida de efectivo actual, esperando a cambio

<sup>42</sup> <http://www.monografias.com/trabajos93/sobre-presupuestos/sobre-presupuestos2.shtml>

beneficios futuros. Por lo general, estos beneficios se extienden más allá de un año en lo futuro.<sup>43</sup>

Algunos ejemplos incluyen la inversión en activos como en equipos, edificios y terrenos, así como la introducción de un nuevo producto, un nuevo sistema de distribución o un nuevo programa para investigación y desarrollo. Por tanto, el éxito y la rentabilidad futuros de la empresa dependen de las decisiones de inversión que se tomen en la actualidad.

Maderas piensa en ampliar sus instalaciones y líneas de productos en los próximos años.

### 4.3.2 Presupuesto de Efectivo

El presupuesto de efectivo, también conocido como flujo de caja proyectado, es un presupuesto que muestra el pronóstico de las futuras entradas y salidas de efectivo (dinero en efectivo) de una empresa, para un período de tiempo determinado.

La importancia del presupuesto de efectivo, consiste en que éste nos permite prever la futura disponibilidad del efectivo: saber si vamos a tener un déficit o una falta de efectivo, o si vamos a tener un excedente; y, de acuerdo a ello, tomar decisiones, por ejemplo:

Si vamos a tener un déficit o va a ser necesario contar con un mayor efectivo, podemos:

- Solicitar oportunamente un financiamiento.
- Solicitar el refinanciamiento de una deuda.
- Solicitar un crédito comercial (pagar las compras al crédito en vez de al contado) o, en todo caso, solicitar un mayor crédito.
- Cobrar al contado y ya no al crédito o, en todo caso, otorgar uno menor crédito.

Si vamos a tener un excedente de efectivo, podemos, por ejemplo:

- Invertirlo en la adquisición de nueva maquinaria o equipos.
- Invertirlo en adquirir materia prima.
- Invertirlo en la expansión del negocio.
- Usarlo en inversiones ajenas a la empresa, por ejemplo, invertirlo en acciones.<sup>44</sup>

Se puede utilizar el siguiente formato:

---

<sup>43</sup> <http://www.percuentable.com/noticias.item.229/sms.html>

<sup>44</sup> <http://www.crecenegocios.com/el-presupuesto-de-efectivo/>

**EMPRESA XYZ**  
**PRESUPUESTO DE EFECTIVO**

	<b>Saldo Inicial</b>		<b>XXX</b>
(+)	<b>Entradas</b>		<b>XXX</b>
		Ventas de Mercaderías	XXX
		Cobro de Clientes	XXX
(-)	<b>Salidas</b>		<b>XXX</b>
	<b>Normales</b>		<b>XXX</b>
		Compra de Materia Prima	XXX
		Mano de Obra Directa	XXX
		Gastos Indirectos de Fabricación	XXX
		Impuestos (Impuesto a la Renta)	XXX
		Utilidades a trabajadores	XXX
		Gastos Administrativos y Ventas	XXX
	<b>Excepciones</b>		<b>XXX</b>
		Intereses Bancarios	XXX
(=)		<b>DISPONIBLE</b>	<b>XXX</b>



# **CAPITULO IV**

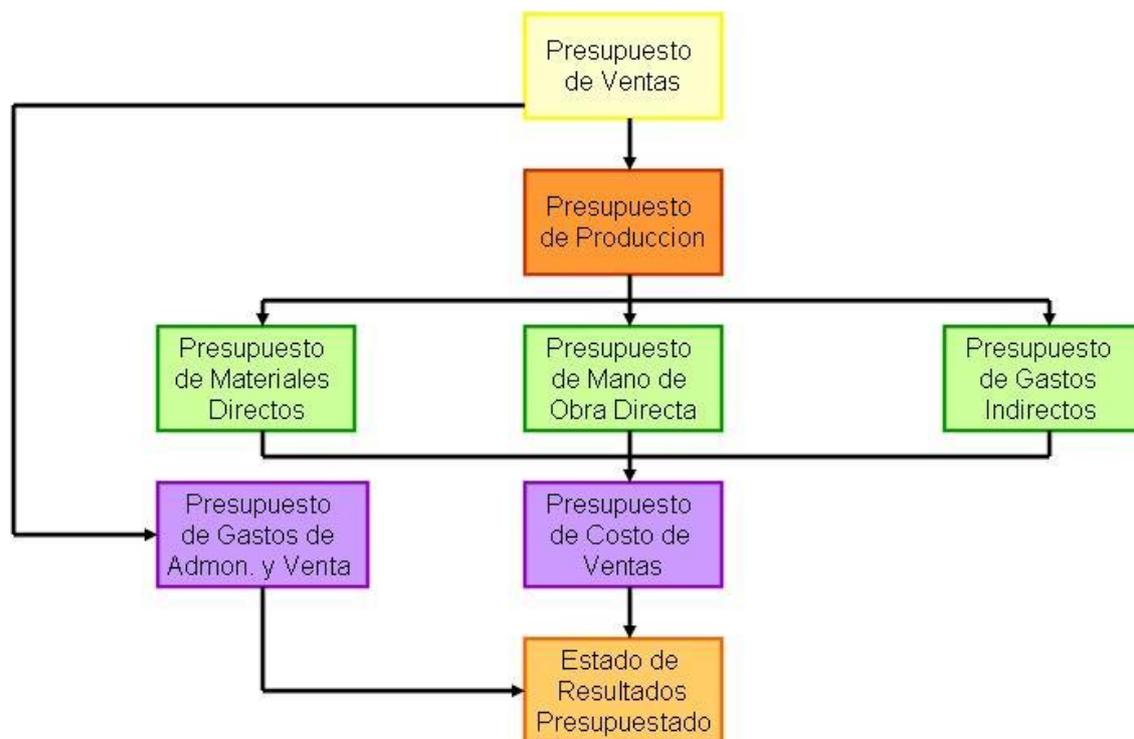
## **APLICACIÓN PRÁCTICA DEL PRESUPUESTO MAESTRO EN MADERAS SEGUNDO SEMESTRE**

## CAPITULO 5

### 5 APLICACIÓN PRÁCTICA DEL PRESUPUESTO MAESTRO EN MADERAS SEGUNDO SEMESTRE

#### 5.1 Elaboración del Presupuesto Operacional aplicada a la Empresa Maderas

El presupuesto de operación comprende los siguientes presupuestos: ventas, producción, requerimiento y compras de materia prima, mano de obra directa, gastos indirectos de fabricación, costo de ventas, gastos administrativos y de ventas, estado de resultados presupuestado, las mismas que serán elaborada en base a la información histórica que proporcionara la empresa Maderas.



##### 5.1.1 Presupuesto de Ventas

Este presupuesto es la base para la elaboración del presupuesto de operación, para el caso propuesto Maderas contiene: tres líneas de producción, cocina, closet y puertas, la cantidad presupuestada con su respectivo precio para obtener el pronóstico total de ventas.

Los principales clientes de Maderas son los constructores y distribuidores de las ciudades de Cuenca, Loja, Machala, Ambato, Santo Domingo y Azogues.

**MADERAS**  
**PRESUPUESTO DE VENTAS**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

<b>LINEA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Muebles de Cocina	318	249,90	79469,46
Muebles de Closet	302	381,02	115067,11
Puertas	343	190,48	65336,01
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE VENTAS</b>			<b>259872,58</b>

Para determinar las ventas se ha realizado un análisis en función de su comportamiento en los últimos semestres y el histórico, este análisis nos demuestra el incremento de ventas.

<b>SEMESTRES</b>	<b>CRECIMIENTO VTAS</b>
SEGUENDO SEMESTRE 2012	9,12%
PRIMER SEMESTRE 2013	0,65%
<b>CRECIMIENTO PROMEDIO</b>	<b>4,89%</b>

Para determinar el presupuesto semestral de ventas se realizaron pronósticos mensuales de cada línea.

*(Revisar anexos del 2 al 7)*

### **5.1.2 Presupuesto de Producción**

Se elaborara el presupuesto de producción en unidades, el mismo que servirá para determinar los metros de cocina, closet y puertas a producirse, para lo cual necesitamos conocer lo siguiente:

Ventas presupuestadas en unidades, inventario final deseado de productos terminados, y el inventario inicial de productos necesarios.

Para obtener las cantidades semestrales a producirse se elabora proyecciones mensuales.

*(Revisar anexos del 8 al 13)*

**MADERAS  
PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
SEGUNDO SEMESTRE**

ARTICULO	COCINA	CLOSET	PUERTAS
Ventas Presupuestadas	318	302	343
(+) Inventario Final Deseado de Productos terminados	18	14	21
<b>(=) UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>300</b>	<b>288</b>	<b>322</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	16	14	19
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>320</b>	<b>302</b>	<b>345</b>

### 5.1.3 Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima

En este presupuesto de requerimiento de materia prima para Maderas, nos ayuda a determinar los niveles de materia prima que se necesita para la fabricación de cada línea. Además es necesario conocer el precio de los materiales y las cantidades exactas a utilizarse.

Para conocer el costo total de la materia prima a utilizarse se multiplica el presupuesto de materia prima por su respectivo precio unitario.

*(Revisar anexos del 14 al 19)*

**MADERAS  
PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA  
SEGUNDO SEMESTRE**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITARIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	320	5,00	1600,00	0,0460	73,60	
	Arandela Cónica No.8	320	3,00	960,00	0,0180	17,28	
	Bisagra 125	320	1,00	320,00	2,1709	694,69	
	Bisagra 175	320	1,00	320,00	2,6715	854,88	
	Bisagra Semicodo	320	4,00	1280,00	0,3920	501,76	
	Blanco 15mm D/	320	0,60	191,32	8,3637	1600,18	
	Blanco 15mm D/D	320	1,37	439,99	9,2131	4053,69	
	Blanco 6mm D/	320	0,46	147,74	6,6620	984,26	
	Canto Color	320	13,77	4405,07	0,2318	1021,10	
	Canto Duro Color	320	5,81	1859,15	0,7168	1332,64	
	Color 15mm D/B	320	0,51	162,59	11,2598	1830,74	
	Color 15mm D/B Duro	320	0,55	176,73	11,2598	1989,99	
	Disolvente	320	0,23	74,48	5,5000	409,63	
	Excedente 15mm	320	0,03	9,23	8,9000	82,18	
	MDF 15mm	320	0,02	6,95	8,8883	61,74	
	MDF 18mm	320	0,02	7,61	10,6528	81,02	
	Patas Niveladoras	320	5,00	1600,00	0,4620	739,20	
	Pega Brujita	320	1,00	320,00	0,3500	112,00	

	Porta Repisas	320	4,00	1280,00	0,0255	32,64	
	Riel 500	320	1,00	320,00	2,1442	686,14	
	Silicón Blanco	320	0,18	56,34	3,7643	212,07	
	Solución	320	0,01	1,63	10,2800	16,80	
	Tacos Fisher No.8	320	3,00	960,00	0,0150	14,40	
	Tiradera 2008SN	320	3,00	960,00	1,2383	1188,77	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	320	1,00	320,00	0,0275	8,80	
	Tornillo MDF 11/2x6	320	2,00	640,00	0,0070	4,48	
	Tornillo MDF 1x6	320	2,00	640,00	0,0061	3,90	
	Tornillo Niq. 1/2x6	320	22,00	7040,00	0,0047	33,09	
	Tornillo Niq. 11/2x8	320	33,00	10560,00	0,0121	127,78	
	Tornillo Niq. 1x8	320	10,00	3200,00	0,0110	35,20	
	Tornillo Niq. 21/2x12	320	3,00	960,00	0,0380	36,48	
	Tornillo Niq. 5/8x6	320	3,00	960,00	0,0700	67,20	
	Tornillo Niq. 7/8x6	320	6,00	1920,00	0,0008	1,54	
	Waipe	320	0,79	253,52	0,1250	31,69	18941,56
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	302	1,00	302,58	0,0460	13,92	
	Arandela Cónica No.8	302	0,67	201,72	0,0180	3,63	
	Bisagra Semicodo	302	2,00	604,00	0,3920	236,77	
	Blanco 15mm D/	302	0,15	45,49	8,3637	380,45	
	Blanco 15mm D/D	302	0,80	240,72	9,2131	2217,76	
	Blanco 6mm D/	302	0,55	166,99	6,6620	1112,45	
	Canto Color	302	19,98	6033,96	0,2318	1398,67	
	Canto Duro Color	302	6,18	1865,58	0,7168	1337,25	
	Color 15mm D/B	302	0,18	53,30	11,2598	600,20	
	Color 15mm D/B Duro	302	0,43	130,62	11,2598	1470,80	
	Color 6mm D/	302	0,02	5,72	8,9827	51,38	
	Clavillo 11/2 "	302	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	302	0,12	36,24	0,0600	2,17	
	Disolvente	302	0,03	9,97	5,5000	54,81	
	Excedente 15mm	302	0,11	33,34	8,9000	296,77	
	MDF 15mm	302	0,01	3,41	8,8883	30,32	
	Riel 500	302	4,00	1208,00	2,1442	2590,19	
	Silicón Blanco	302	0,02	6,72	3,7643	25,31	
	Solución	302	0,01	2,42	10,2800	24,84	
	Soporte Central	302	1,00	302,00	1,1170	337,33	
	Soporte lateral	302	1,00	302,00	0,2752	83,11	
	Tacos Fisher No.8	302	1,00	302,00	0,0150	4,53	
	Tiradera 2008SN	302	1,00	302,00	1,2383	373,97	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	302	1,00	302,00	0,0275	8,31	
	Tornillo MDF 1x6	302	2,00	604,00	0,0061	3,68	
	Tornillo Niq. 1/2x6	302	5,00	1510,00	0,0047	7,10	
	Tornillo Niq. 11/2x8	302	13,00	3926,00	0,0121	47,50	
	Tornillo Niq. 1x8	302	6,00	1812,00	0,0110	19,93	
	Tornillo Niq. 21/2x12	302	1,00	302,00	0,0380	11,48	
	Tornillo Niq. 5/8x6	302	1,00	302,00	0,0070	2,11	
Tornillo Niq. 7/8x6	302	4,00	1208,00	0,0008	0,97		
Tubo ovalado	302	1,78	537,56	1,6665	895,84		
Waipe	302	0,20	60,40	0,1250	7,55	13651,12	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	345	4,00	1380,00	0,5005	690,69	
	Clavillos 1"	345	6,00	2070,00	0,0100	20,70	
	Clavillos 3/4"	345	50,00	17250,00	0,0007	12,08	
	Clavos 1" s/cabeza	345	0,06	20,70	0,1218	2,52	
	Clavos 11/2" s/cabeza	345	3,00	1035,00	0,0753	77,94	
	Cola Blanca	345	0,24	82,80	7,5533	625,41	
	Disolvente	345	0,03	10,35	5,5000	56,93	

Laca Catalizada Semimate	345	0,40	138,00	4,3508	600,41	
Lija No. 100	345	0,50	172,50	0,3550	61,24	
Lija No. 180	345	1,50	517,50	0,2800	144,90	
Lija No. 240	345	2,00	690,00	0,3050	210,45	
Lija No. 320	345	1,00	345,00	0,2589	89,32	
MDF 12mm	345	1,00	345,70	6,6220	2289,22	
MDF 15mm	345	0,68	233,18	8,8890	2072,77	
MDF 6mm	345	2,84	978,23	5,1557	5043,48	
MDF 9mm	345	0,71	245,15	5,6407	1382,81	
Sellador Catalizado	345	0,50	172,50	2,9981	517,17	
Sika Boom	345	0,25	86,25	11,6383	1003,80	
Silicón Transparente	345	0,15	51,75	3,7643	194,80	
Tinte Preparado Color	345	0,12	41,40	6,4762	268,11	
Tornillo MDF 1x6	345	24,00	8280,00	0,0060	49,68	
Tornillo MDF 2x6	345	4,00	1380,00	0,0110	15,18	
Waipe	345	1,65	569,25	0,1250	71,16	15500,77
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>						<b>48093,44</b>

### 5.1.4 Presupuesto de Compras de Materia Prima

Este presupuesto nos permite conocer el valor de compras de la materia prima requerida para la fabricación de las líneas.

Para realizar este modelo debemos realizar el siguiente procedimiento: al presupuesto anterior, se sumara y restara el inventario final e inicial respectivamente, y se multiplicara por cada uno de los precios.

(Revisar anexos del 20 al 25)

#### MADERAS PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA SEGUNDO SEMESTRE

LINEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LINEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	1600,00	320,00	336,00	1584,00	0,0460	<b>72,86</b>	
	Arandela Cónica No.8	960,00	192,00	201,60	950,40	0,0180	<b>17,11</b>	
	Bisagra 125	320,00	64,00	67,20	316,80	2,1709	<b>687,74</b>	
	Bisagra 175	320,00	64,00	67,20	316,80	2,6715	<b>846,33</b>	
	Bisagra Semicodo	1280,00	256,00	268,80	1267,20	0,3920	<b>496,74</b>	
	Blanco 15mm D/	191,32	38,26	40,18	189,41	8,3637	<b>1584,17</b>	
	Blanco 15mm D/D	439,99	88,00	92,40	435,59	9,2131	<b>4013,15</b>	
	Blanco 6mm D/	147,74	29,55	31,03	146,27	6,6620	<b>974,42</b>	
	Canto Color	4405,07	881,01	925,06	4361,02	0,2318	<b>1010,88</b>	
	Canto Duro Color	1859,15	371,83	390,42	1840,56	0,7168	<b>1319,32</b>	
	Color 15mm D/B	162,59	32,52	34,14	160,97	11,2598	<b>1812,43</b>	
	Color 15mm D/B Duro	176,73	35,35	37,11	174,97	11,2598	<b>1970,09</b>	
	Disolvente	74,48	14,90	15,64	73,73	5,5000	<b>405,54</b>	
	Excedente 15mm	9,23	1,85	1,94	9,14	8,9000	<b>81,36</b>	
	MDF 15mm	6,95	1,39	1,46	6,88	8,8883	<b>61,12</b>	
	MDF 18mm	7,61	1,52	1,60	7,53	10,6528	<b>80,21</b>	

	Patatas Niveladoras	1600,00	320,00	336,00	1584,00	0,4620	<b>731,81</b>	
	Pega Brujita	320,00	64,00	67,20	316,80	0,3500	<b>110,88</b>	
	Porta Repisas	1280,00	256,00	268,80	1267,20	0,0255	<b>32,31</b>	
	Riel 500	320,00	64,00	67,20	316,80	2,1442	<b>679,28</b>	
	Silicón Blanco	56,34	11,27	11,83	55,77	3,7643	<b>209,95</b>	
	Solución	1,63	0,33	0,34	1,62	10,2800	<b>16,63</b>	
	Tacos Fisher No.8	960,00	192,00	201,60	950,40	0,0150	<b>14,26</b>	
	Tiradera 2008SN	960,00	192,00	201,60	950,40	1,2383	<b>1176,88</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	320,00	64,00	67,20	316,80	0,0275	<b>8,71</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	640,00	128,00	134,40	633,60	0,0070	<b>4,44</b>	
	Tornillo MDF 1x6	640,00	128,00	134,40	633,60	0,0061	<b>3,86</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	7040,00	1408,00	1478,40	6969,60	0,0047	<b>32,76</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	10560,00	2112,00	2217,60	10454,40	0,0121	<b>126,50</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	3200,00	640,00	672,00	3168,00	0,0110	<b>34,85</b>	
	Tornillo Niq. 21/2x12	960,00	192,00	201,60	950,40	0,0380	<b>36,12</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	960,00	192,00	201,60	950,40	0,0700	<b>66,53</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	1920,00	384,00	403,20	1900,80	0,0008	<b>1,52</b>	
Waipe	253,52	50,70	53,24	250,99	0,1250	<b>31,37</b>	<b>18752,14</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	302,58	60,52	63,54	299,56	0,0460	<b>13,78</b>	
	Arandela Cónica No.8	201,72	40,34	42,36	199,70	0,0180	<b>3,59</b>	
	Bisagra Semicodo	604,00	120,80	126,84	597,96	0,3920	<b>234,40</b>	
	Blanco 15mm D/	45,49	9,10	9,55	45,03	8,3637	<b>376,64</b>	
	Blanco 15mm D/D	240,72	48,14	50,55	238,31	9,2131	<b>2195,58</b>	
	Blanco 6mm D/	166,99	33,40	35,07	165,32	6,6620	<b>1101,33</b>	
	Canto Color	6033,96	1206,79	1267,13	5973,62	0,2318	<b>1384,69</b>	
	Canto Duro Color	1865,58	373,12	391,77	1846,93	0,7168	<b>1323,88</b>	
	Color 15mm D/B	53,30	10,66	11,19	52,77	11,2598	<b>594,20</b>	
	Color 15mm D/B Duro	130,62	26,12	27,43	129,32	11,2598	<b>1456,09</b>	
	Color 6mm D/	5,72	1,14	1,20	5,66	8,9827	<b>50,87</b>	
	Clavillo 11/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	36,24	7,25	7,61	35,88	0,0600	<b>2,15</b>	
	Disolvente	9,97	1,99	2,09	9,87	5,5000	<b>54,26</b>	
	Excedente 15mm	33,34	6,67	7,00	33,01	8,9000	<b>293,80</b>	
	MDF 15mm	3,41	0,68	0,72	3,38	8,8883	<b>30,02</b>	
	Riel 500	1208,00	241,60	253,68	1195,92	2,1442	<b>2564,29</b>	
	Silicón Blanco	6,72	1,34	1,41	6,66	3,7643	<b>25,06</b>	
	Solución	2,42	0,48	0,51	2,39	10,2800	<b>24,59</b>	
	Soporte Central	302,00	60,40	63,42	298,98	1,1170	<b>333,96</b>	
	Soporte lateral	302,00	60,40	63,42	298,98	0,2752	<b>82,28</b>	
	Tacos Fisher No.8	302,00	60,40	63,42	298,98	0,0150	<b>4,48</b>	
	Tiradera 2008SN	302,00	60,40	63,42	298,98	1,2383	<b>370,23</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	302,00	60,40	63,42	298,98	0,0275	<b>8,22</b>	
	Tornillo MDF 1x6	604,00	120,80	126,84	597,96	0,0061	<b>3,65</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	1510,00	302,00	317,10	1494,90	0,0047	<b>7,03</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	3926,00	785,20	824,46	3886,74	0,0121	<b>47,03</b>	
Tornillo Niq. 1x8	1812,00	362,40	380,52	1793,88	0,0110	<b>19,73</b>		
Tornillo Niq. 21/2x12	302,00	60,40	63,42	298,98	0,0380	<b>11,36</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	302,00	60,40	63,42	298,98	0,0070	<b>2,09</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	1208,00	241,60	253,68	1195,92	0,0008	<b>0,96</b>		
Tubo ovalado	537,56	107,51	112,89	532,18	1,6665	<b>886,89</b>		
Waipe	60,40	12,08	12,68	59,80	0,1250	<b>7,47</b>	<b>13514,61</b>	
PUERTAS	Bisagra 3x3	1380,00	276,00	289,80	1366,20	0,5005	<b>683,78</b>	
	Clavillos 1"	2070,00	414,00	434,70	2049,30	0,0100	<b>20,49</b>	
	Clavillos 3/4"	17250,00	3450,00	3622,50	17077,50	0,0007	<b>11,95</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	20,70	4,14	4,35	20,49	0,1218	<b>2,50</b>	
	Clavos 11/2" s/cabeza	1035,00	207,00	217,35	1024,65	0,0753	<b>77,16</b>	

Cola Blanca	82,80	16,56	17,39	81,97	7,5533	<b>619,16</b>	
Disolvente	10,35	2,07	2,17	10,25	5,5000	<b>56,36</b>	
Laca Catalizada	138,00	27,60	28,98	136,62	4,3508	<b>594,41</b>	
Lija No. 100	172,50	34,50	36,23	170,78	0,3550	<b>60,63</b>	
Lija No. 180	517,50	103,50	108,68	512,33	0,2800	<b>143,45</b>	
Lija No. 240	690,00	138,00	144,90	683,10	0,3050	<b>208,35</b>	
Lija No. 320	345,00	69,00	72,45	341,55	0,2589	<b>88,43</b>	
MDF 12mm	345,70	69,14	72,60	342,24	6,6220	<b>2266,33</b>	
MDF 15mm	233,18	46,64	48,97	230,85	8,8890	<b>2052,04</b>	
MDF 6mm	978,23	195,65	205,43	968,45	5,1557	<b>4993,04</b>	
MDF 9mm	245,15	49,03	51,48	242,70	5,6407	<b>1368,98</b>	
Sellador Catalizado	172,50	34,50	36,23	170,78	2,9981	<b>512,00</b>	
Sika Boom	86,25	17,25	18,11	85,39	11,6383	<b>993,77</b>	
Silicón Transparente	51,75	10,35	10,87	51,23	3,7643	<b>192,85</b>	
Tinte Preparado Color	41,40	8,28	8,69	40,99	6,4762	<b>265,43</b>	
Tornillo MDF 1x6	8280,00	1656,00	1738,80	8197,20	0,0060	<b>49,18</b>	
Tornillo MDF 2x6	1380,00	276,00	289,80	1366,20	0,0110	<b>15,03</b>	
Waipe	569,25	113,85	119,54	563,56	0,1250	<b>70,44</b>	<b>15345,76</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>							<b>47612,51</b>

### 5.1.5 Presupuesto de Mano de Obra

Con la elaboración de este presupuesto se conocerá el valor total que la empresa Maderas debe invertir en mano de obra directa durante un período.

En el siguiente cuadro se muestran cuantas horas necesitamos para fabricar cada uno de los productos.

*(Revisar anexos 26)*

LINEA	CANTIDAD POR HORA
1 Metro de muebles de cocina	5 Horas
1 Metro de muebles de closet	8 Horas
1 Puerta	11 Horas

La cantidad de horas de mano de obra directas multiplicada por el número de unidades a producirse nos da el total de mano de obra a utilizarse en un período.

*(Revisar anexos del 27 al 32)*

A continuación se presentan los costos de mano de obra directa:

**MADERAS**  
**ROL DE PAGOS MENSUAL MANO DE OBRA DIRECTA**

NUM	CARGO	DIAS TRAB	SUELDO NORMAL	TOTAL INGRESOS	APORTE IESS 9,35%	TOTAL GASTOS	LIQUIDO A PAGAR	COSTO POR HORA
1	CORTADOR	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
2	CANTIADOR	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
3	TRAZADOR	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
4	ARMADOR	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
5	RUTEADOR	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
6	LIJADOR 1	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
7	LIJADOR 2	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
8	LIJADOR 3	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28	2,19
9	LACADOR	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
10	INSTALADOR 1	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
11	INSTALADOR 2	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
12	INSTALADOR 3	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60	2,50
	<b>TOTAL</b>		<b>4500,00</b>	<b>4500,00</b>	<b>420,75</b>	<b>420,75</b>	<b>4079,25</b>	

**MADERAS**  
**ROL DE PROVISIONES MENSUAL MANO DE OBRA DIRECTA**

NUM	CARGO	INGRESO	APORTE IESS 11,15%	IECE Y SECAP 1%	FONDOS DE RESERVA	XIII SUELDO	XIV SUELDO	VACACIONES	COSTO POR HORA
1	CORTADOR	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
2	CANTIADOR	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
3	TRAZADOR	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
4	ARMADOR	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
5	RUTEADOR	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
6	LIJADOR 1	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
7	LIJADOR 2	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
8	LIJADOR 3	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58	0,90
9	LACADOR	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
10	INSTALADOR 1	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
11	INSTALADOR 2	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
12	INSTALADOR 3	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67	1,03
	<b>TOTAL</b>	<b>4500,00</b>	<b>501,75</b>	<b>45,00</b>	<b>374,85</b>	<b>375,00</b>	<b>375,00</b>	<b>187,50</b>	

Maderas tiene la política de no trabajar horas extras, se lo hará en casos sumamente necesarios como un trabajo crítico, o para superar retrasos, sin embargo, la empresa calculara los beneficios y las horas extras con los costos.



**MADERAS**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
PRESUPUESTO DEL COTOS DE LA MOD PARA PRODUCIR 320 METROS DE COCINA	Cortes	Cortador	0:15	320	80:00:00	3,09	247,30	
	Canteado	Canteador	0:34	320	181:20:00	3,09	560,54	
	Trazo	Trazador	0:45	320	240:00:00	3,09	741,90	
	Armado	Armador	0:36	320	192:00:00	3,53	678,30	
	Ruteado	Ruteador	0:10	320	53:20:00	3,53	188,42	
	Limpieza	Lijador	0:20	320	106:40:00	3,09	329,73	
	Embalaje	Lijador	0:10	320	53:20:00	3,09	164,87	
	Instalado	Intalador	2:10	320	693:20:00	3,53	2449,43	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>1600:00:00</b>		
PRESUPUESTO DEL COTOS DE LA MOD PARA PRODUCIR 302 METROS DE CLOSET	Cortes	Cortador	0:30	302	151:00:00	3,09	466,78	
	Canteado	Canteador	0:50	302	251:40:00	3,09	777,96	
	Trazo	Trazador	0:50	302	251:40:00	3,09	777,96	
	Armado	Armador	1:40	302	503:20:00	3,53	1778,19	
	Ruteado	Ruteador	0:20	302	100:40:00	3,53	355,64	
	Limpieza	Lijador	0:50	302	251:40:00	3,09	777,96	
	Embalaje	Lijador	0:20	302	100:40:00	3,09	311,18	
	Instalado	Intalador	2:40	302	805:20:00	3,53	2845,11	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>2416:00:00</b>		
PRESUPUESTO DEL COTOS DE LA MOD PARA PRODUCIR 345 PUERTAS	Cortes	Cortador	0:20	345	115:00:00	3,09	355,49	
	Tamboreado	Trazador	0:25	345	143:45:00	3,09	444,36	
	Embisagrado	Armador	0:55	345	316:15:00	3,53	1117,26	
	Ruteado	Ruteador	0:40	345	230:00:00	3,53	812,55	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	345	1035:00:00	3,09	3199,42	
	Sellado	Lacador	0:40	345	230:00:00	3,53	812,55	
	Lijado sello	Lijador	1:30	345	517:30:00	3,09	1599,71	
	Lacado	Lacador	0:25	345	143:45:00	3,53	507,84	
	Instalación	Instalador	2:45	345	948:45:00	3,53	3351,78	
	Embalaje	Lijador	0:20	345	115:00:00	3,09	355,49	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>3795:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>26007,73</b>

## 5.1.6 Presupuesto de Gasto Indirectos de Fabricación

Este presupuesto conforma los gastos que no están directamente relacionados con la fabricación de las líneas, pero intervienen en el proceso productivo de forma indirecta.

(Revisar anexo 33)

### MADERAS PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS SEGUNDO SEMESTRE

GASTOS FIJOS		GASTOS VARIABLES	TOTAL
Sueldos MOI	10.848,00	Luz Planta	1.050,00
Arriendo Planta	7.800,00	Agua Planta	154,26
Seguridad Planta	403,20	Teléfono Planta	240,00
Seguro Vehículo Planta	960,00	Combustible Planta	218,10
Internet Planta	401,88	Viáticos Planta	330,00
Celular Planta	1.236,00	Movilización Planta	337,80
Depreciación Muebles Planta	273,72	Materiales Indirectos Planta	772,08
Depreciación Herramientas Planta	1.404,48	Mantenimiento Herramientas y Maquinaria Planta	2.279,94
Depreciación Maquinaria Planta	7.736,49	Mantenimiento Equipos Tecnológicos Planta	900,00
Depreciación Equipos Planta	1.954,15	Mantenimiento Vehículos Planta	1.800,00
Depreciación Vehículo Planta	2.300,04		
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS FIJOS</b>	<b>35.317,96</b>	<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS VARIABLES</b>	<b>8.082,18</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO GASTOS INDIRECTOS</b>			<b>43.400,14</b>

### MADERAS ROL DE PAGOS MENSUAL MANO DE OBRA INDIRECTA

NUM	CARGO	DIAS TRAB	SUELDO NORMAL	TOTAL INGRESOS	APORTE IESS 9,35%	TOTAL GASTOS	LIQUIDO A PAGAR
1	JEFE PRODUCCION	30	520,00	520,00	48,62	48,62	471,38
2	JEFE DE SEGURIDAD	30	520,00	520,00	48,62	48,62	471,38
3	JEFE BODEGA	30	520,00	520,00	48,62	48,62	471,38
4	AUXILIAR BODEGA	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28
	<b>TOTAL</b>		<b>1910,00</b>	<b>1910,00</b>	<b>178,59</b>	<b>178,59</b>	<b>1731,42</b>

**MADERAS**  
**ROL DE PROVISIONES MENSUAL MANO DE OBRA INDIRECTA**

NUM	CARGO	INGRESO	APORTE IESS 11,15%	IECE Y SECAP 1%	FONDOS DE RESERVA	XIII SUELDO	XIV SUELDO	VACACIONES
1	JEFE PRODUCCION	520,00	57,98	5,20	43,32	43,33	43,33	21,67
2	JEFE DE SEGURIDAD	520,00	57,98	5,20	43,32	43,33	43,33	21,67
3	JEFE BODEGA	520,00	57,98	5,20	43,32	43,33	43,33	21,67
4	AUXILIAR BODEGA	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58
	<b>TOTAL</b>	<b>1910,00</b>	<b>212,97</b>	<b>19,10</b>	<b>159,17</b>	<b>159,17</b>	<b>159,17</b>	<b>79,58</b>

En función a este presupuesto calcularemos la tasa predeterminada, para ello se ha considerado hacerlo median el método de costeo por horas de mano de obra directa.

(Revisar anexo 34)

CALCULO TP:	<u>GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION</u>	
	NUMERO DE HORAS MANO DE OBRA	
<b>HORAS DE MOD</b>		
COCINA	1600,00	
CLOSET	2416,00	
PUERTAS	<u>3795,00</u>	
TOTAL	7811,00	
TP=	<u>43400,14</u>	=
	7811,00	<b>5,56</b>

A continuación se va a realizar la tarjeta de costos unitarios por línea:

Fotografía 20: Cocina Línea Príncipe



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

**MADERAS  
TARJETA DE COSTO UNITARIO  
MUEBLES DE COCINA**

DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
MATERIALES			
Adhesivos	5,00	0,0460	0,23
Arandela Cónica No.8	3,00	0,0180	0,05
Bisagra 125	1,00	2,1709	2,17
Bisagra 175	1,00	2,6715	2,67
Bisagra Semicodo	4,00	0,3920	1,57
Blanco 15mm D/	0,60	8,3637	5,00
Blanco 15mm D/D	1,37	9,2131	12,67
Blanco 6mm D/	0,46	6,6620	3,08
Canto Color	13,77	0,2318	3,19
Canto Duro Color	5,81	0,7168	4,16
Color 15mm D/B	0,51	11,2598	5,72
Color 15mm D/B Duro	0,55	11,2598	6,22
Disolvente	0,23	5,5000	1,28
Excedente 15mm	0,03	8,9000	0,26
MDF 15mm	0,02	8,8883	0,19
MDF 18mm	0,02	10,6528	0,25
Patas Niveladoras	5,00	0,4620	2,31
Pega Brujita	1,00	0,3500	0,35
Porta Repisas	4,00	0,0255	0,10
Riel 500	1,00	2,1442	2,14
Silicón Blanco	0,18	3,7643	0,66

Solución	0,01	10,2800	0,05
Tacos Fisher No.8	3,00	0,0150	0,05
Tiradera 2008SN	3,00	1,2383	3,71
Tornillo Madera 5/32x11/2	1,00	0,0275	0,03
Tornillo MDF 11/2x6	2,00	0,0070	0,01
Tornillo MDF 1x6	2,00	0,0061	0,01
Tornillo Niq. 1/2x6	22,00	0,0047	0,10
Tornillo Niq. 11/2x8	33,00	0,0121	0,40
Tornillo Niq. 1x8	10,00	0,0110	0,11
Tornillo Niq. 21/2x12	3,00	0,0380	0,11
Tornillo Niq. 5/8x6	3,00	0,0700	0,21
Tornillo Niq. 7/8x6	6,00	0,0008	0,00
Waipe	0,79	0,1250	0,10
<b>TOTAL MATERIA PRIMA</b>			<b>59,19</b>
<b>MANO DE OBRA</b>			
Cortes	0:15	3,09	0,77
Canteado	0:34	3,09	1,75
Trazo	0:45	3,09	2,32
Armado	0:36	3,53	2,12
Ruteado	0:10	3,53	0,59
Limpieza	0:20	3,09	1,03
Embalaje	0:10	3,09	0,52
Instalado	2:10	3,53	7,65
<b>TOTAL MANO DE OBRA</b>			<b>16,75</b>
<b>COSTO IND. FABRICACION</b>			
Horas MOD	5,00	5,56	27,78
<b>TOTAL DE COSTOS INDIRECTOS</b>			<b>27,78</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>			<b>103,73</b>

Fotografía 21: Closet Línea Monarca



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

**MADERAS  
TARJETA DE COSTO UNITARIO  
CLOSET**

DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
<b>MATERIALES</b>			
Adhesivos	1,00	1,00	0,05
Arandela Cónica No.8	0,67	0,67	0,02
Bisagra Semicodo	2,00	2,00	0,39
Blanco 15mm D/	0,15	0,15	8,36
Blanco 15mm D/D	0,80	0,80	9,21
Blanco 6mm D/	0,55	0,55	6,66
Canto Color	19,98	19,98	0,23
Canto Duro Color	6,18	6,18	0,72
Color 15mm D/B	0,18	0,18	11,26
Color 15mm D/B Duro	0,43	0,43	11,26
Color 6mm D/	0,02	0,02	8,98
Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00
Clavos 1" c/cabeza	0,12	0,12	0,06
Disolvente	0,03	0,03	5,50
Excedente 15mm	0,11	0,11	8,90
MDF 15mm	0,01	0,01	8,89
Riel 500	4,00	4,00	2,14
Silicón Blanco	0,02	0,02	3,76

Solución	0,01	0,01	10,28
Soporte Central	1,00	1,00	1,12
Soporte lateral	1,00	1,00	0,28
Tacos Fisher No.8	1,00	1,00	0,02
Tiradera 2008SN	1,00	1,00	1,24
Tornillo Mad 5/32x11/2	1,00	1,00	0,03
Tornillo MDF 1x6	2,00	2,00	0,01
Tornillo Niq. 1/2x6	5,00	5,00	0,00
Tornillo Niq. 11/2x8	13,00	13,00	0,01
Tornillo Niq. 1x8	6,00	6,00	0,01
Tornillo Niq. 21/2x12	1,00	1,00	0,04
Tornillo Niq. 5/8x6	1,00	1,00	0,01
Tornillo Niq. 7/8x6	4,00	4,00	0,00
Tubo ovalado	1,78	1,78	1,67
Waipe	0,20	0,20	0,13
<b>TOTAL MATERIA PRIMA</b>			<b>101,23</b>
<b>MANO DE OBRA</b>			
Cortes	0:30	3,09	1,55
Canteado	0:50	3,09	2,58
Trazo	0:50	3,09	2,06
Armado	1:40	3,53	5,89
Ruteado	0:20	3,53	1,18
Limpieza	0:50	3,09	2,58
Embalaje	0:20	3,09	1,03
Instalado	2:40	3,53	9,42
<b>TOTAL MANO DE OBRA</b>			<b>26,28</b>
<b>COSTO IND. FABRICACION</b>			
Horas MOD	8,00	5,56	<b>44,45</b>
<b>TOTAL DE COSTOS INDIRECTOS</b>			<b>44,45</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>			<b>171,95</b>

Fotografía 22: Puerta Línea Príncipe



Fuente: Empresa Maderas Autora: Viviana Soliz

**MADERAS  
TARJETA DE COSTO UNITARIO  
PUERTAS**

DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO	COSTO
MATERIALES			
Bisagra 3x3	4,00	0,5005	2,00
Clavillos 1"	6,00	0,0100	0,06
Clavillos 3/4"	50,00	0,0007	0,04
Clavos 1" s/cabeza	0,06	0,1218	0,01
Clavos 1 1/2" s/cabeza	3,00	0,0753	0,23
Cola Blanca	0,24	7,5533	1,81
Disolvente	0,03	5,5000	0,17
Laca Catalizada Semimate	0,40	4,3508	1,74
Lija No. 100	0,50	0,3550	0,18
Lija No. 180	1,50	0,2800	0,42
Lija No. 240	2,00	0,3050	0,61
Lija No. 320	1,00	0,2589	0,26
MDF 12mm	1,00	6,6220	6,64
MDF 15mm	0,68	8,8890	6,01
MDF 6mm	2,84	5,1557	14,62
MDF 9mm	0,71	5,6407	4,01
Sellador Catalizado	0,50	2,9981	1,50
Sika Boom	0,25	11,6383	2,91
Silicón Transparente	0,15	3,7643	0,56

Tinte Preparado Color	0,12	6,4762	0,78
Tornillo MDF 1x6	24,00	0,0060	0,14
Tornillo MDF 2x6	4,00	0,0110	0,04
Waipe	1,65	0,1250	0,21
<b>TOTAL MATERIA PRIMA</b>			<b>44,93</b>
<b>MANO DE OBRA</b>			
Cortes	0:20	3,09	1,03
Tamboreado	0:25	3,09	1,29
Embisagrado	0:55	3,53	3,24
Ruteado	0:40	3,53	2,36
Lijado crudo	3:00	3,09	9,27
Sellado	0:40	3,53	2,36
Lijado sello	1:30	3,09	4,64
Lacado	0:25	3,53	1,47
<b>TOTAL MANO DE OBRA</b>			<b>25,65</b>
<b>COSTO IND. FABRICACION</b>			
Horas MOD	11,00	5,56	<b>61,12</b>
<b>TOTAL DE COSTOS INDIRECTOS</b>			<b>61,12</b>
<b>COSTO UNITARIO</b>			<b>131,70</b>

Los datos históricos servirán para elaborar los estándares del presente período.

### 5.1.7 Presupuesto de Gastos de Administración y Ventas

Está compuesta por gastos operacionales adicionales que son necesarios para el normal funcionamiento de la empresa Maderas.

El detalle mensual de los gastos de administración y ventas. *(Revisar anexo 35)*

**MADERAS**  
**PRESUPUESTO ADMINTRACION**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

DESCRIPCION	GASTOS
Sueldos ADM	15420,00
IESS ADM	1873,53
Beneficios ADM	4496,99
Agua ADM	180,00
Luz ADM	880,00
Teléfono ADM	375,00
Celular ADM	375,00
Internet ADM	271,08
Depreciación Muebles ADM	161,28
Depreciación Equipos ADM	419,96
Papelería y Suministros ADM	384,00
Sueldos Ventas	15592,36
IESS Ventas	1894,47
Beneficios Ventas	4547,25
Publicidad Ventas	900,00
<b>TOTAL</b>	<b>47770,91</b>

El personal que se considera dentro de este presupuesto es:

**MADERAS**  
**ROL DE PAGOS MENSUAL ADMINISTRATIVO Y VENTAS**

NUM	CARGO	DIAS TRAB	SUELDO NORMAL	TOTAL INGRESOS	APORTE IESS 9,35%	TOTAL GASTOS	LIQUIDO A PAGAR
1	GERENTE	30	950,00	950,00	88,83	88,83	861,18
2	JEFE DE CONTABILIDAD	30	520,00	520,00	48,62	48,62	471,38
3	CONTADOR	30	400,00	400,00	37,40	37,40	362,60
4	SECRETARIA	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28
5	AUXILIAR CONTABILIDAD	30	350,00	350,00	32,73	32,73	317,28
	<b>TOTAL</b>		<b>2570,00</b>	<b>2570,00</b>	<b>240,30</b>	<b>240,30</b>	<b>2329,71</b>

**MADERAS**  
**ROL DE PROVISIONES MENSUAL ADMINISTRATIVO Y VENTAS**

NUM	CARGO	INGRESO	APORTE IESS 11,15%	IECE Y SECAP 1%	FONDOS DE RESERVA	XIII SUELDO	XIV SUELDO	VACACIONES
1	GERENTE	950,00	105,93	9,50	79,14	79,17	79,17	39,58
2	JEFE DE CONTABILIDAD	520,00	57,98	5,20	43,32	43,33	43,33	21,67
3	CONTADOR	400,00	44,60	4,00	33,32	33,33	33,33	16,67
4	SECRETARIA	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58
5	AUXILIAR CONTABILIDAD	350,00	39,03	3,50	29,16	29,17	29,17	14,58
	<b>TOTAL</b>	<b>2570,00</b>	<b>286,56</b>	<b>25,70</b>	<b>214,08</b>	<b>214,17</b>	<b>214,17</b>	<b>107,08</b>

### 5.1.8 Presupuesto de Gastos Financieros

En este presupuesto básicamente van los gastos por intereses y comisiones financieras.

La tabla de Amortización y la distribución mensual del gasto financiero. (*Revisar anexo 36 y 37*)

**MADERAS**  
**PRESUPUESTO FINANCIERO**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

DESCRIPCION	GASTOS
Intereses y Comisiones	2.356,70

### 5.1.9 Costo de Ventas Presupuestado

Luego de realizar todos los presupuestos anteriores, podemos elaborar el costo de ventas de la empresa Maderas

Es importante y necesario determinar un presupuesto del inventario final deseado de productos terminados.

Producto terminado representan los artículos que la empresa ha fabricado y que están 100% por ciento terminados.

Como se calcula:

**El inventario inicial + Total de productos fabricados – Total de productos vendidos**

**MADERAS**  
**PRESUPUESTO DE INVENTARIOS FINALES**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

<b>ARTICULO</b>	<b>INV. FINAL DESEADO</b>	<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>
COCINA	21,00	103,73	2178,23
CLOSET	16,00	171,95	2751,25
PUERTAS	23,00	131,70	3029,07
<b>TOTAL</b>			<b>7958,56</b>

### **5.1.10 Estado de Resultados Presupuestado**

Para finalizar el presupuesto operativo, debemos realizar un estado de resultados presupuestado, para lo cual se trasladan los datos obtenidos en los siguientes presupuestos:

- Presupuesto de Ventas
- Presupuesto de Costo de Ventas
- Presupuesto de Gastos Administrativos y de Ventas

Los valores calculados del 15% Participación de Trabajadores y el 22% de Impuesto a la Renta, obtendremos la utilidad para socios planificada.

## **5.2 Elaboración el Presupuesto Financiero aplicado a la Empresa Maderas**

El presupuesto Financiero es la segunda parte del Presupuesto Maestro, este consiste en proyecciones de los ingresos y egresos de distintas partidas en un período, es decir planea la estructura financiera, de donde viene y a dónde va el dinero.

### **5.2.1 Balance General Presupuestado**

Para determinar la situación económica financiera de la empresa Maderas, realizaremos el Balance General Presupuestado.

Este estado financiero ayuda a la planeación a los administradores, es un detalle de los activos, pasivos y patrimonio, resultado de los acontecimientos financieros presupuestados, mismo que será útil para la toma de decisiones.

### **5.2.2 Presupuesto de Efectivo**

El presupuesto de efectivo es una herramienta fundamental para las empresas.

Para la realización del mismo debemos considerar las entradas o ingresos por venta de mercadería, cobro de clientes, cobranzas a créditos, etc., de la misma manera



consideramos las salidas del efectivo como pago a proveedores, compras, pago de gastos, etc.

(Revisar anexos 38 y 39)

## ***COSTO DE VENTAS Y ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTADO***

### **MADERAS COSTO DE VENTAS PRESUPUESTADO SEGUNDO SEMESTRE**

	Presupuesto de Requerimiento de Materia Prima	48093,44
(+)	Presupuesto de Mano de Obra	26007,73
(+)	Gastos Indirectos de Fabricación	43400,14
	<b>Costo de Productos Presupuestados</b>	<b>117501,31</b>
(+)	Inventario Inicial de Productos Terminados	9550,27
	<b>Costo de Productos Terminados Disponibles</b>	<b>127051,58</b>
(-)	Inventario Final Deseado de Productos Terminados	7958,56
	<b>COSTO DE PRODUCTOS VENDIDOS</b>	<b>119093,02</b>

## **ESTADOS FINANCIEROS PRESUPUESTADO**

### **MADERAS ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO SEGUNDO SEMESTRE**

	Ventas	259872,58	
(-)	Costo de Ventas	119093,02	
<b>(=)</b>	<b>Utilidad Bruta Estimada</b>		<b>140779,56</b>
(-)	Gastos de Administración y Ventas		47.770,91
	Sueldos ADM	15.420,00	
	IESS ADM	1.873,53	
	Beneficios ADM	4.496,99	
	Agua ADM	180,00	
	Luz ADM	880,00	
	Teléfono ADM	375,00	
	Celular ADM	375,00	
	Internet ADM	271,08	
	Depreciación Muebles ADM	161,28	
	Depreciación Equipos ADM	419,96	
	Papelería y Suministros ADM	384,00	
	Sueldos VTA	15.592,36	
	IESS VTA	1.894,47	
	Beneficios VTA	4.547,25	
	Publicidad VTA	900,00	
<b>(=)</b>	<b>Utilidad Operacional</b>		<b>93.008,65</b>
(-)	Gastos Financieros		2356,70
	Intereses y Comisiones	2356,70	
<b>(=)</b>	<b>Utilidad antes 15% Participación e impuestos</b>		<b>90.651,95</b>
(-)	15% Utilidad Trabajadores		13597,79
<b>(=)</b>	<b>Utilidad antes del Impuesto a la renta</b>		<b>77.054,15</b>
(-)	22% Impuesto a la Renta		16951,91
<b>(=)</b>	<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>60.102,24</b>



**MADERAS**  
**ESTADO DE SITUACION FINAL**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

<b>ACTIVO</b>		<b>211050,83</b>	<b>PASIVO</b>		<b>73277,73</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>149216,26</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>50482,54</b>
<b>DISPONIBLE</b>		<b>81157,32</b>	<b>CORTO PLAZO</b>		<b>50482,54</b>
<b>CAJA</b>		<b>300,00</b>	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>2870,03</b>
Caja chica	300,00		IESS ADM por pagar	552,55	
<b>BANCOS</b>		<b>80857,32</b>	IESS Ventas por pagar	702,09	
Banco del Pichincha	80857,32		IESS MOI por pagar	388,72	
<b>EXIGIBLE</b>		<b>45610,56</b>	Agua ADM por pagar	15,00	
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>45610,56</b>	Luz ADM por pagar	55,00	
Clientes	45610,56		Teléfono ADM por pagar	25,00	
<b>REALIZABLE</b>		<b>18058,18</b>	Celular ADM por pagar	25,00	
<b>INVENTARIO DE MATERIA PRIMA</b>		<b>18058,18</b>	Internet ADM por pagar	22,59	
Materia prima	10099,62		Luz Planta por pagar	439,95	
Productos terminados	7958,56		Agua Planta por pagar	64,63	
<b>ANTICIPOS</b>		<b>4390,20</b>	Teléfono Planta por pagar	100,52	
Anticipo del impuesto a la renta	4390,20		Internet Planta por pagar	66,98	
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>61834,57</b>	Celular Planta por pagar	412,00	
<b>ACTIVOS FIJOS TANGIBLES</b>		<b>61834,57</b>	<b>PROVEEDORES</b>		<b>47612,51</b>
<b>Muebles Planta</b>		<b>1779,18</b>	Proveedores	47612,51	
Muebles Planta	2052,90		<b>NOMINAS POR PAGAR</b>		<b>3265,55</b>
Depreciación Muebles Planta	273,72		Sueldos Ventas por pagar	3265,55	
<b>Herramientas Planta</b>		<b>8339,32</b>	<b>RETENCION FTE IVA POR PAGAR</b>		<b>527,71</b>

Herramientas Planta	9743,80		Retenciones del IVA por pagar	527,71	
Depreciación Herramientas Planta	1404,48		<b>IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR</b>		<b>12561,71</b>
<b>Maquinaria Planta</b>		<b>38684,44</b>	Impuesto a la renta por pagar	12561,71	*
Maquinaria Planta	46420,93		<b>OBLIGACIONES CON LOS EMPLEADOS</b>		<b>32800,43</b>
Depreciación Maquinaria Planta	7736,49		Beneficios ADM por pagar	8993,97	
<b>Equipos Planta</b>		<b>3908,90</b>	Beneficios Ventas por pagar	9094,50	
Equipos Planta	5863,05		Beneficios MOI por pagar	1114,17	
Depreciación Equipos Planta	1954,15		15% Participación trabajadores	13597,79	
<b>Vehículo Planta</b>		<b>7231,16</b>	<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>22795,19</b>
Vehículo Planta	9531,20		<b>LARGO PLAZO</b>		<b>22795,19</b>
Depreciación Vehículo Planta	2300,04		Préstamo Banco Pichicha	22795,19	
<b>Muebles ADM</b>		<b>1251,52</b>			
Muebles ADM	1412,80		<b>PATRIMONIO</b>		<b>137773,10</b>
Depreciación Muebles ADM	161,28		<b>CAPITAL Y RESULTADOS</b>		<b>137773,10</b>
<b>Equipos ADM</b>		<b>640,05</b>	<b>CAPITAL</b>		<b>38000,00</b>
Equipos ADM	1060,01		Capital	38000,00	
Depreciación Equipos ADM	419,96		<b>RESULTADOS</b>		<b>99773,10</b>
			Resultados del ejercicio	60102,24	
			Resultados del ejercicio anterior	39670,86	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>211050,83</b>	<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>211050,83</b>

\*Impuesto a la renta por pagar esta restado los anticipos pagados en el mes de Julio y Septiembre.



**MADERAS**  
**PRESUPUESTO DE EFECTIVO**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

		<b>JULIO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>SEPTIEMBRE</b>	<b>OCTUBRE</b>	<b>NOVIEMBRE</b>	<b>DICIEMBRE</b>
	<b>Saldo Inicial</b>	<b>7057,10</b>	<b>12867,49</b>	<b>24048,82</b>	<b>43708,88</b>	<b>53492,42</b>	<b>73894,18</b>
(+)	<b>Entradas</b>	<b>32982,19</b>	<b>37118,78</b>	<b>56815,93</b>	<b>41889,91</b>	<b>46785,99</b>	<b>38254,18</b>
	Ventas de Mercaderías	8368,11	13764,49	34683,33	10783,75	18660,57	18140,14
	Cobro de Clientes	24614,08	23354,29	22132,60	31106,15	28125,42	20114,04
(-)	<b>Salidas</b>	<b>27171,80</b>	<b>25937,45</b>	<b>37155,86</b>	<b>32106,36</b>	<b>26384,23</b>	<b>30991,04</b>
	<b>Normales</b>	<b>26718,26</b>	<b>25507,80</b>	<b>36750,42</b>	<b>31725,42</b>	<b>26028,11</b>	<b>30660,04</b>
	Compra de Materia Prima	7150,00	4599,37	7565,63	12707,78	5927,76	6837,16
	Mano de Obra Directa	2484,02	4120,17	6925,46	3219,29	3702,85	5418,48
	Gastos Indirectos de Fabricación	6667,16	7170,74	8043,73	6892,68	7047,07	7579,75
	Anticipó Impuesto a la Renta	2195,10	-	2195,10	-		-
	Gastos Administrativos y Ventas	6418,23	7791,01	10170,93	7032,75	7453,86	8904,13
	Préstamo	1803,74	1826,51	1849,57	1872,92	1896,57	1920,51
	<b>Excepciones</b>	<b>453,54</b>	<b>429,65</b>	<b>405,45</b>	<b>380,94</b>	<b>356,13</b>	<b>331,00</b>
	Intereses Bancarios	453,54	429,65	405,45	380,94	356,13	331,00
(=)	<b>DISPONIBLE</b>	<b>12867,49</b>	<b>24048,82</b>	<b>43708,88</b>	<b>53492,42</b>	<b>73894,18</b>	<b>81157,32</b>

**MADERAS**  
**PRESUPUESTO ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

CONCEPTO	SALDO INICIAL	INCREMENTO	DISMINUCION	SALDO FINAL
Capital Social	38000,00			38000,00
Resultados de años anteriores	39570,36			39570,36
Utilidad Neta		60102,24		60102,24

### 5.3 Índices Financieros

Los índices financieros son técnicas que nos sirven para analizar los estados financieros como: estado de resultados, balance general, flujo de efectivo, etc., los cuales comparados con un cociente de referencia, ayudan a los directivos para la toma de decisiones, y a terceros como instituciones financieras, proveedores, clientes, gobierno, a conocer la situación financiera de la empresa.

#### 5.3.1 Índices de Rentabilidad

Estas razones miden la utilidad en relación a diferentes variables.

Entre estas tenemos:

$$\text{DU PONT} = \frac{\text{Utilidad Neta Liquida}}{\text{Patrimonio}}$$

<b>INFORMACION</b>	
Utilidad Neta Liquida	60.102,24
Patrimonio	137.773,10

$$\text{DU PONT :} = \frac{60.102,24}{137.773,10}$$

$$\text{DU PONT :} = \mathbf{0,44}$$

**MARGEN DE GANANCIA**

Utilidad Neta Líquida

---

Ventas

<b>INFORMACION</b>	
Utilidad Neta Líquida	60.102,24
Ventas	259.872,58

Margen /ganancia :  $\frac{60.102,24}{259.872,58}$

Margen /ganancia : **0,23**

### 5.3.2 Índices de Endeudamiento

Miden en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de Maderas.

**APALANCAMIENTO**

Pasivo Total

---

Activo Total

<b>INFORMACION</b>	
Pasivo Total	73.277,73
Activo Total	211.050,83

Apalancamiento :  $\frac{73.277,73}{211.050,83}$

Apalancamiento : **0,35**

Un ratio que podemos relacionar con el anterior es el índice de solvencia, el cual nos indica la capacidad que tiene Maderas para enfrentar sus deudas.

**APALANCAMIENTO**

Patrimonio

---

Activo Total

<b>INFORMACION</b>	
Patrimonio	137.773,10
Activo Total	211.050,83

Apalancamiento :  $\frac{137.773,10}{211.050,83}$

Apalancamiento : **0,65**

### 5.3.3 Índices de Gestión de Actividad

Estos ratios nos ayudan a conocer la eficiencia de Maderas en la utilización de sus activos.

#### ROTACION CTAS POR COBRAR

$\frac{\text{Cuentas por cobrar}}{\text{(Ventas Netas / 365 días)}}$

<b>INFORMACION</b>	
Cuentas por Cobrar	45.610,56
Ventas Netas	259.872,58

Rot. Ctas x cob. :  $\frac{45.610,56}{711,98}$

Rot. Ctas x cob. : **64,06**

#### ROTACION CTAS POR PAGAR

$\frac{\text{Cuentas por pagar}}{\text{(Costo de Venta / 365 días)}}$

<b>INFORMACION</b>	
Cuentas por pagar	47.612,51
Costo de ventas	119.093,02



Rot. Ctas. pag. : 47.612,51  
119.093,02

Rot. Ctas. pag. : **0,40**

### 5.3.4 Índices de Liquidez

Este ratio nos informa la capacidad que tiene Maderas para disponer de efectivo, en un momento dado, para cancelar sus obligaciones con terceros.

**LIQUIDEZ** Activo Corriente  
Pasivo Corriente

<i>INFORMACION</i>	
Activo Corriente	149.216,26
Pasivo Corriente	50.482,54

Apalancamiento : 149.216,26  
50.482,54

Apalancamiento : **2,96**

Del análisis realizado a través del presupuesto obtenemos las siguientes conclusiones:

- El grado de ganancia con respecto a lo invertido es de un 0.43; es decir que gana 0.43 centavos por dólar invertido.
- El margen de ganancia por venta es de 0.23, este dato es uno de los más importantes pues nos indica cuanto ganamos por dólar vendido.
- Según resultados en las razones de Apalancamiento se puede ver que los porcentajes de financiamiento de terceras personas en la empresa es de un 35%.
- La inversión de la empresa ha sido financiada con un 65% con dinero de los accionistas.
- La empresa tiene 64 días para recuperar el dinero de la venta, esto es por el crédito que conceden.
- El promedio de días en los cuales cancelamos a nuestros proveedores es de 40 días.
- Maderas por cada \$1.00 que gasta, dispón \$2.96 para cubrir sus deudas, por lo que se puede deducir que la situación económica es buena.



# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

Al finalizar la elaboración del Presupuesto Maestro de la empresa se concluye con lo siguiente:

El presupuesto es una herramienta integradora, de control y evaluación, compromete a cada uno de los miembros de la empresa, con la finalidad de que conozcan los objetivos y las metas planteadas para el período y se involucren con cada una de ellas.

La administración debe tener en cuenta que el presupuesto se fundamenta en estimación de cada uno de los departamentos y áreas, y se debe cumplir con cada uno de estas proyecciones o por lo menos ajustar periódicamente, de esto dependerá conseguir el resultado planteado.

Si la empresa tiene un correcto manejo de los objetivos, y políticas claramente establecidas y una optimización correcta de los recursos a utilizar, por medio de los presupuesto se puede llegar a determinar la utilidad esperada.

Maderas presentaba solamente un presupuesto de ventas, que era la pauta para su producción, sin tomar en consideración otros parámetros, razón por la que tenía algunos desfases y problemas financieros durante el período.

Es necesario realizar una planificación de la producción, compras, gastos indirectos de fabricación así como de los gastos administrativos y de ventas, los recursos cada vez son más escasos, y se deben aprovechar de mejor manera los ingresos, que es la fuente de donde cubriremos todas las necesidades de la operación del negocio.

La comparación de los costos con otros mercados nos sirvió para revelar diferencias en tecnología, precios, calidad, eficiencia, etc., estas comparaciones nos brindan la oportunidad de identificar fortalezas y debilidades, para mejorar el modelo y de esta manera optimizar el sistema presupuestario.

El presupuesto maestro es una herramienta de gestión para la toma de decisiones, por parte de los directivos y a la vez la obtención de objetivos y metas planteadas en un período.

### Recomendaciones

De acuerdo al análisis de investigación desarrollada recomendamos a los directivos de la empresa Maderas, poner en práctica el presente proyecto.



El presupuesto de requerimiento de materia prima, debe conseguirse a través de mejores negociaciones con los proveedores, para tener mayores beneficios en el precio, servicio, calidad, financiamiento.

Los costos y gastos deben ser controlados, deben reformar sus sistemas de aplicación con el fin de optimizar los costos de sus recursos y poder ser competitivos en el mercado.

Maderas, deberá seguir buscando nuevas plazas de mercado, para que la empresa siga creciendo, pero debe ser una forma coordinada, organizando el tamaño de la fábrica, el espacio, la adquisición de maquinaria automática y neumática requerida, etc.

Manejar el presupuesto como una herramienta de gestión para tomar decisiones correctas y lograr las metas de acuerdo a lo planificado en el período.

Tomar en consideración la investigación de otros mercados, datos que nos sirve como modelo para utilizar mejor los recursos.



## BIBLIOGRAFIA

### LIBROS

- RAMIREZ PADILLA, DAVID NOEL; REV. TEC. COCINA MARTINEZ, JAVIER. Contabilidad administrativa/ McGraw Hill. México. 8 ed. 2008. 373 p. Es.
- MOISSON, MARCEL. Práctica del control presupuestario/ Deusto. Bilbao. 1977. 164 p. Es.
- ALLEN SWEENEY, H. W; RACHLIN, ROBERT. Manual de presupuestos/ McGraw-Hill. México. 1981. 884 p. Es.
- MAC CORMICK, EDMUND J. MAYNARD, H. B. Control presupuestario/ Manual de ingeniería y organización industrial/ Reverté. Barcelona. 3. ed. 1985. xxv, 1900 p. pp. 1069-1101. Es.
- WELSCH, Glenn: Presupuestos: planificación y control de utilidades. Prentice hall internacional. Madrid. 1979. 602.p
- MOCCIARO, OSWALDO A. Presupuesto integrado/ Macchi. Buenos Aires. 1993. 190 p. Es.
- BORST, DUANE R. SIDNEY DAVIDSON; WEIL, ROMAN L. Presupuestos de operación/ Manual de contabilidad de costos/ McGraw-Hill. México. 1982. xi, 182 p. pp.1-22. Es.
- ORTEGA, MARISOL. CONICIT: CONSEJO NACIONAL DE INVESTIGACIONES CIENTIFICAS Y TECNOLOGICAS. Gerencia de costos y presupuestos: Módulo No. 13/ Secretaría Ejecutiva del Convenio Andrés Bello. Bogotá. 1994. 63 p. Es.

### TESIS

- CHIC PAOLA, GORDILLO MARGOTH, 2009, Diseño y elaboración de un sistema presupuestario para la Empresa Inmeplast, para el periodo 2009. Ecuador.

### INTERNET

- <http://guiaosc.org/que-es-plan-estrategico-como-se-define/>
- <http://www.monografias.com/trabajos31/contabilidad-costos/contabilidad-costos4.shtml>
- <http://www.siempre.com/boletin/b9/b9a1.html>
- <http://www.gestiopolis.com/canales/financiera/articulos/no12/costosrelac.htm>
- <http://cdjbv.ucuenca.edu.ec/ebooks/tcon565.pdf>
- <http://www.slideshare.net/cabzaluis/planeacion-jone-y-luis>
- [http://bibadm.ucla.edu.ve/edocs\\_baducla/tesis/T77.pdf](http://bibadm.ucla.edu.ve/edocs_baducla/tesis/T77.pdf)
- <http://www.eumed.net/rev/china/08/jmrv.htm>

- [http://spanish.china.org.cn/china/archive/shuzi2007/2007-12/29/content\\_9455014\\_2.htm](http://spanish.china.org.cn/china/archive/shuzi2007/2007-12/29/content_9455014_2.htm)
- <http://www.sinpermiso.info/articulos/ficheros/chinasalar.pdf>
- <http://37.123.112.29/the-big-picture/el-hilo-de-china/>
- <http://www.sinpermiso.info/articulos/ficheros/chinasalar.pdf>
- <http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/6/42106/P42106.xml&xsl=/mexico/tpl/p9f.xsl>
- <http://bibliotecadigital.ilce.edu.mx/libros/texto/h5/u07t03.html>
- <http://bastadehistorias.wordpress.com/category/uncategorized/>
- <http://www.hoy.com.ec/noticias-ecuador/la-migracion-interna-en-china-236259.html>
- <http://www.miportal.edu.sv/blogs/blog/renegarcia/page/184>
- [http://www.tendencias21.net/China-ya-supera-a-Estados-Unidos-en-competitividad-tecnologica\\_a2037.html](http://www.tendencias21.net/China-ya-supera-a-Estados-Unidos-en-competitividad-tecnologica_a2037.html)
- [http://spanish.china.org.cn/economic/archive/tax/node\\_2226615.htm](http://spanish.china.org.cn/economic/archive/tax/node_2226615.htm)
- <http://www.china-briefing.com/news/2013/03/30/impuestos-y-aranceles-a-la-importacion-y-exportacion-en-china-2.html>
- <http://www.china-briefing.com/news/2013/03/30/impuestos-y-aranceles-a-la-importacion-y-exportacion-en-china-2.html>
- [http://www.bbc.co.uk/mundo/movil/noticias/2012/10/121010\\_china\\_emigrantes\\_campeanos\\_explotacion\\_marcelo\\_jmp.shtml](http://www.bbc.co.uk/mundo/movil/noticias/2012/10/121010_china_emigrantes_campeanos_explotacion_marcelo_jmp.shtml)
- <http://spanish.peopledaily.com.cn/31619/8339812.html>
- [http://spanish.china.org.cn/society/txt/2012-04/25/content\\_25235016.htm](http://spanish.china.org.cn/society/txt/2012-04/25/content_25235016.htm)
- <http://www.hoy.com.ec/noticias-ecuador/35-millones-al-ano-generan-los-inmigrantes-586733.html>
- <http://www.maderassostenibles.com/esp/nicaragua.shtml>
- <http://www.magfor.gob.ni/descargas/estudios/La%20industria%20de%20la%20madera%20en%20Nicaragua.pdf>
- <http://masrenace.wikispaces.com/file/view/Reforma+Tributario+Ecol%C3%B3gica+para+el+Sector+Forestal+2005.pdf>
- <http://www.mitrab.gob.ni/news/2013/marzo-2013/trabajadores-nicaraguenses-con-nuevo-salario-minimo>
- <http://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/WEBTEXT/45784/65050/S96NIC01.htm>
- <http://www.dgi.gob.ni/interna.php?sec=8>
- [http://www.bvsde.org.ni/Web\\_textos/CIEMA/Ciema0018/0018ACCESOAGUAPOTABLE.pdf](http://www.bvsde.org.ni/Web_textos/CIEMA/Ciema0018/0018ACCESOAGUAPOTABLE.pdf)
- <http://www.iadb.org/es/mapamericas/nicaragua/nicaragua-en-perspectiva,5910.html>
- <http://archivo.elnuevodiario.com.ni/2000/marzo/13-marzo-2000/opinion/opinion5.html>
- [http://eeas.europa.eu/delegations/nicaragua/documents/press\\_corner/eurobulletin/euronotas\\_24/eun24\\_nicaragua\\_primer\\_pais.html](http://eeas.europa.eu/delegations/nicaragua/documents/press_corner/eurobulletin/euronotas_24/eun24_nicaragua_primer_pais.html)



- <http://www.slideshare.net/albertojeca/funcin-de-los-presupuestos-en-la-planeacin-financiera>
- <http://www.gerencie.com/clasificacion-del-presupuesto.html>
- <http://prezi.com/dmex0r8iydfq/presupuesto/>
- <http://www.uv.mx/personal/alsalas/files/2013/02/Presupuestos-de-mano-de-obra.pdf>
- <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/presumaestro.htm>
- <http://www.perucontable.com/noticias.item.229/sms.html>
- <http://www.crecenegocios.com/el-presupuesto-de-efectivo/>



**ANEXO N° 1**

**Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional**  
*El Pueblo, Paciente!*

**COMISION NACIONAL DE SALARIO MINIMO**  
**ACTA NO. 1**  
**CNSM-07 /03/13**

En la ciudad de Managua, a las doce meridiano del día siete de marzo del año dos mil trece, reunida la Comisión Nacional de Salario Mínimo, presidida por la Ministra del Trabajo, doctora Alba Luz Torres Briones, y después de comprobarse el quórum de la misma, el plenario ha acordado lo siguiente:

**Uno.-** De conformidad a lo establecido en la Ley de Salario Mínimo, la Comisión Nacional de Salario Mínimo fue convocada para acordar los nuevos salarios mínimos.

**Dos.-** En cumplimiento de lo anterior, los nuevos salarios mínimos entran en vigencia a partir del uno de marzo del año dos mil trece hasta el veintiocho de febrero del año dos mil catorce, los cuales se detallan de la siguiente manera:

Sector de Actividad	Vigente a partir 1º de marzo de 2013		Vigentes a partir 1º de septiembre de 2013	
	Mínimos Aprobados	Incremento Relativo (%)	Mínimos Aprobados	Incremento Relativo (%)
Agropecuario <sup>1/</sup>	2,421.60	6.5	2,566.89	6
Pesca	3,717.18	6	3,940.21	6
Minas y Canteras	4,390.49	6	4,653.92	6
Industria Manufacturera	3,287.10	6	3,484.33	6
Industrias sujeta Régimen Especial <sup>2/</sup>	3,708.00	10	3,708.00	0
Electricidad, gas y agua; Comercio, Restaurantes- Hoteles; Transporte, almacenamiento y Comunicaciones.	4,483.98	6	4,753.02	6
Construcción, Establecimientos Financieros y Seguros	5,470.89	6	5,799.15	6
Servicios Comunales Sociales, y Personales.	3,427.14	6	3,632.77	6
Gobierno Central y Municipal	3,048.61	6	3,231.53	6

1/ Más alimentación  
 2/ Vigente a del partir del 1º.enero de 2013

**CRISTIANA, SOCIALISTA, SOLIDARIA!**  
**BUEN GOBIERNO!**  
 MINISTERIO DEL TRABAJO  
 Dirección: del Estadio Nacional 400 metros al norte, Managua / Tels: 2222-2115 / Página

*CONTRAVICSA OSP*

*Agencia Maderasa*

**Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional**  
*El Pueblo, Presidente!*

**2013: BENDECIDOS, PROSPERADOS Y EN VICTORIAS!**

*[Handwritten signatures and notes on the left margin]*

**Tres.-** Los nuevos salarios mínimos serán aplicados a aquellas pensiones de jubilación que así estén consideradas en la Ley de Seguridad Social.

**Cuatro.-** En los casos en que el salario sea estipulado en base a normas de producción o rendimiento, las unidades de medidas deberán mantenerse sin ninguna alteración, en consecuencia debe revalorizarse cada operación o pieza como efecto del incremento en el salario mínimo.

**Cinco.-** Aplicar, a partir del día dieciséis de febrero dos mil trece un reajuste del 5 % a los salarios del sector de la micro y pequeña industria artesanal y turística nacional. Y a partir del dieciséis de agosto del año en curso, un reajuste del 5 % hasta el quince de febrero del año dos mil catorce; siendo los salarios los siguientes: C\$ 2,719.56 y C\$ 2,855.56, respectivamente.

**Seis.-** Se ratifica el acuerdo salarial para las industrias de zona franca, en reajustar el salario mínimo en un 10% para el año 2013, con vigencia a partir del primero de enero del corriente año.

**Siete.-** Se convoca a la Comisión Nacional de Salario Mínimo para el quince de agosto del año en curso, a fin de ratificar lo aquí acordado, si el comportamiento de las variables económicas que han servido de base a este acuerdo, se mantienen dentro de lo previsto. Igualmente queda convocada la Comisión para la segunda semana de Enero del año 2014 para discutir los salarios del año 2014.

**Ministerio del Trabajo:**

Dra. Alba Luz Torres Briones

Dr. José León Arguello M

**Ministerio de Hacienda**

Lic. Karen Dows

**Por parte de los Trabajadores:**

\* CST

Roberto González Gaitán

\* CGT-I

- Niño Salazar

*[Handwritten signatures and notes on the right margin]*



**CRISTIANA, SOCIALISTA, SOLIDARIA! BUEN GOBIERNO!**

MINISTERIO DEL TRABAJO

Dirección: del Estadio Nacional 400 metros al norte. Managua / Tels: 2222-2115 / Página



**ANEXO N° 5**

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE VENTAS**  
**PRESUPUESOT DE VENTAS**  
**OCTUBRE**

<b>LINEA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Muebles de Cocina	54	249,90	13494,81
Muebles de Closet	36	381,02	13716,61
Puertas	27	190,48	5143,07
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE VENTAS</b>			<b>32354,49</b>

**ANEXO N° 6**

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE VENTAS**  
**PRESUPUESOT DE VENTAS**  
**NOVIEMBRE**

<b>LINEA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Muebles de Cocina	35	249,90	8746,64
Muebles de Closet	39	381,02	14859,66
Puertas	72	190,48	13714,85
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE VENTAS</b>			<b>37321,15</b>

**ANEXO N° 7**

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE VENTAS**  
**PRESUPUESOT DE VENTAS**  
**DICIEMBRE**

<b>LINEA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>PRESUPUESTO</b>
Muebles de Cocina	76	249,90	18992,70
Muebles de Closet	64	381,02	24385,08
Puertas	58	190,48	11048,07
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE VENTAS</b>			<b>54425,86</b>

## ANEXO N° 8

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION PRESUPUESTO DE PRODUCCION JULIO

ARTICULO	COCINA	CLOSET	PUERTAS
Ventas Presupuestadas	31	29	33
(+) Inventario Final de Productos terminados	2	1	2
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>33</b>	<b>30</b>	<b>35</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	2	1	2
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>33</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>93</b>

## ANEXO N° 9

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION PRESUPUESTO DE PRODUCCION AGOSTO

ARTICULO	COCINA	CLOSET	PUERTAS
Ventas Presupuestadas	50	48	55
(+) Inventario Final de Productos terminados	3	2	3
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>53</b>	<b>50</b>	<b>58</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	2	2	3
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>51</b>	<b>48</b>	<b>55</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>154</b>

**ANEXO N° 10**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
SEPTIEMBRE**

<b>ARTICULO</b>	<b>COCINA</b>	<b>CLOSET</b>	<b>PUERTAS</b>
Ventas Presupuestadas	85	81	92
(+) Inventario Final de Productos terminados	4	4	6
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>89</b>	<b>85</b>	<b>98</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	5	4	5
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>84</b>	<b>81</b>	<b>93</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>258</b>

**ANEXO N° 11**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
OCTUBRE**

<b>ARTICULO</b>	<b>COCINA</b>	<b>CLOSET</b>	<b>PUERTAS</b>
Ventas Presupuestadas	39	38	42
(+) Inventario Final de Productos terminados	2	2	3
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>45</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	2	2	2
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>43</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>120</b>

**ANEXO N° 12**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
NOVIEMBRE**

<b>ARTICULO</b>	<b>COCINA</b>	<b>CLOSET</b>	<b>PUERTAS</b>
Ventas Presupuestadas	46	43	49
(+) Inventario Final de Productos terminados	3	2	3
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>49</b>	<b>45</b>	<b>52</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	2	2	3
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>49</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>139</b>

**ANEXO N° 13**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
PRESUPUESTO DE PRODUCCION  
DICIEMBRE**

<b>ARTICULO</b>	<b>COCINA</b>	<b>CLOSET</b>	<b>PUERTAS</b>
Ventas Presupuestadas	67	63	72
(+) Inventario Final de Productos terminados	4	3	4
<b>(=)UNIDADES REQUERIDAS</b>	<b>71</b>	<b>66</b>	<b>76</b>
(-) Inventario Inicial de Productos terminados	3	3	4
<b>(=) PRESUPUESTO DE PRODUCCION</b>	<b>68</b>	<b>63</b>	<b>72</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTADO DE PRODUCCION</b>			<b>203</b>

## ANEXO N° 14

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA JULIO

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	31	5,00	155,00	0,0460	7,13	
	Arandela Cónica No.8	31	3,00	93,00	0,0180	1,67	
	Bisagra 125	31	1,00	31,00	2,1709	67,30	
	Bisagra 175	31	1,00	31,00	2,6715	82,82	
	Bisagra Semicodo	31	4,00	124,00	0,3920	48,61	
	Blanco 15mm D/	31	0,60	18,53	8,3637	155,02	
	Blanco 15mm D/D	31	1,37	42,62	9,2131	392,70	
	Blanco 6mm D/	31	0,46	14,31	6,6620	95,35	
	Canto Color	31	13,77	426,74	0,2318	98,92	
	Canto Duro Color	31	5,81	180,11	0,7168	129,10	
	Color 15mm D/B	31	0,51	15,75	11,2598	177,35	
	Color 15mm D/B Duro	31	0,55	17,12	11,2598	192,78	
	Disolvente	31	0,23	7,22	5,5000	39,68	
	Excedente 15mm	31	0,03	0,89	8,9000	7,96	
	MDF 15mm	31	0,02	0,67	8,8883	5,98	
	MDF 18mm	31	0,02	0,74	10,6528	7,85	
	Patas Niveladoras	31	5,00	155,00	0,4620	71,61	
	Pega Brujita	31	1,00	31,00	0,3500	10,85	
	Porta Repisas	31	4,00	124,00	0,0255	3,16	
	Riel 500	31	1,00	31,00	2,1442	66,47	
	Silicón Blanco	31	0,18	5,46	3,7643	20,54	
	Solución	31	0,01	0,16	10,2800	1,63	
	Tacos Fisher No.8	31	3,00	93,00	0,0150	1,40	
	Tiradera 2008SN	31	3,00	93,00	1,2383	115,16	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	31	1,00	31,00	0,0275	0,85	
	Tornillo MDF 11/2x6	31	2,00	62,00	0,0070	0,43	
	Tornillo MDF 1x6	31	2,00	62,00	0,0061	0,38	
	Tornillo Niq. 1/2x6	31	22,00	682,00	0,0047	3,21	
	Tornillo Niq. 11/2x8	31	33,00	1023,00	0,0121	12,38	
	Tornillo Niq. 1x8	31	10,00	310,00	0,0110	3,41	
Tornillo Niq. 21/2x12	31	3,00	93,00	0,0380	3,53		
Tornillo Niq. 5/8x6	31	3,00	93,00	0,0700	6,51		
Tornillo Niq. 7/8x6	31	6,00	186,00	0,0008	0,15		
Waipe	31	0,79	24,56	0,1250	3,07	<b>1834,96</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	29	1,00	29,06	0,0460	1,34	
	Arandela Cónica No.8	29	0,67	19,37	0,0180	0,35	
	Bisagra Semicodo	29	2,00	58,00	0,3920	22,74	
	Blanco 15mm D/	29	0,15	4,37	8,3637	36,53	
	Blanco 15mm D/D	29	0,80	23,12	9,2131	212,96	
	Blanco 6mm D/	29	0,55	16,03	6,6620	106,83	
	Canto Color	29	19,98	579,42	0,2318	134,31	
	Canto Duro Color	29	6,18	179,15	0,7168	128,41	

	Color 15mm D/B	29	0,18	5,12	11,2598	57,64	
	Color 15mm D/B Duro	29	0,43	12,54	11,2598	141,24	
	Color 6mm D/	29	0,02	0,55	8,9827	4,93	
	Clavillo 1 1/2 "	29	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	29	0,12	3,48	0,0600	0,21	
	Disolvente	29	0,03	0,96	5,5000	5,26	
	Excedente 15mm	29	0,11	3,20	8,9000	28,50	
	MDF 15mm	29	0,01	0,33	8,8883	2,91	
	Riel 500	29	4,00	116,00	2,1442	248,73	
	Silicón Blanco	29	0,02	0,65	3,7643	2,43	
	Solución	29	0,01	0,23	10,2800	2,38	
	Soporte Central	29	1,00	29,00	1,1170	32,39	
	Soporte lateral	29	1,00	29,00	0,2752	7,98	
	Tacos Fisher No.8	29	1,00	29,00	0,0150	0,44	
	Tiradera 2008SN	29	1,00	29,00	1,2383	35,91	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	29	1,00	29,00	0,0275	0,80	
	Tornillo MDF 1x6	29	2,00	58,00	0,0061	0,35	
	Tornillo Niq. 1/2x6	29	5,00	145,00	0,0047	0,68	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	29	13,00	377,00	0,0121	4,56	
	Tornillo Niq. 1x8	29	6,00	174,00	0,0110	1,91	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	29	1,00	29,00	0,0380	1,10	
	Tornillo Niq. 5/8x6	29	1,00	29,00	0,0070	0,20	
	Tornillo Niq. 7/8x6	29	4,00	116,00	0,0008	0,09	
	Tubo ovalado	29	1,78	51,62	1,6665	86,02	
	Waipe	29	0,20	5,80	0,1250	0,73	<b>1310,87</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	33	4,00	132,00	0,5005	66,07	
	Clavillos 1"	33	6,00	198,00	0,0100	1,98	
	Clavillos 3/4"	33	50,00	1650,00	0,0007	1,16	
	Clavos 1" s/cabeza	33	0,06	1,98	0,1218	0,24	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	33	3,00	99,00	0,0753	7,45	
	Cola Blanca	33	0,24	7,92	7,5533	59,82	
	Disolvente	33	0,03	0,99	5,5000	5,45	
	Laca Catalizada Semimate	33	0,40	13,20	4,3508	57,43	
	Lija No. 100	33	0,50	16,50	0,3550	5,86	
	Lija No. 180	33	1,50	49,50	0,2800	13,86	
	Lija No. 240	33	2,00	66,00	0,3050	20,13	
	Lija No. 320	33	1,00	33,00	0,2589	8,54	
	MDF 12mm	33	1,00	33,07	6,6220	218,97	
	MDF 15mm	33	0,68	22,30	8,8890	198,27	
	MDF 6mm	33	2,84	93,57	5,1557	482,42	
	MDF 9mm	33	0,71	23,45	5,6407	132,27	
	Sellador Catalizado	33	0,50	16,50	2,9981	49,47	
	Sika Boom	33	0,25	8,25	11,6383	96,02	
	Silicón Transparente	33	0,15	4,95	3,7643	18,63	
	Tinte Preparado Color	33	0,12	3,96	6,4762	25,65	
	Tornillo MDF 1x6	33	24,00	792,00	0,0060	4,75	
	Tornillo MDF 2x6	33	4,00	132,00	0,0110	1,45	
Waipe	33	1,65	54,45	0,1250	6,81	<b>1482,68</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>4628,51</b>

**ANEXO N° 15**

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**AGOSTO**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	51	5,00	255,00	0,0460	11,73	
	Arandela Cónica No.8	51	3,00	153,00	0,0180	2,75	
	Bisagra 125	51	1,00	51,00	2,1709	110,72	
	Bisagra 175	51	1,00	51,00	2,6715	136,25	
	Bisagra Semicodo	51	4,00	204,00	0,3920	79,97	
	Blanco 15mm D/	51	0,60	30,49	8,3637	255,03	
	Blanco 15mm D/D	51	1,37	70,12	9,2131	646,06	
	Blanco 6mm D/	51	0,46	23,55	6,6620	156,87	
	Canto Color	51	13,77	702,06	0,2318	162,74	
	Canto Duro Color	51	5,81	296,30	0,7168	212,39	
	Color 15mm D/B	51	0,51	25,91	11,2598	291,77	
	Color 15mm D/B Duro	51	0,55	28,17	11,2598	317,15	
	Disolvente	51	0,23	11,87	5,5000	65,29	
	Excedente 15mm	51	0,03	1,47	8,9000	13,10	
	MDF 15mm	51	0,02	1,11	8,8883	9,84	
	MDF 18mm	51	0,02	1,21	10,6528	12,91	
	Patas Niveladoras	51	5,00	255,00	0,4620	117,81	
	Pega Brujita	51	1,00	51,00	0,3500	17,85	
	Porta Repisas	51	4,00	204,00	0,0255	5,20	
	Riel 500	51	1,00	51,00	2,1442	109,35	
	Silicón Blanco	51	0,18	8,98	3,7643	33,80	
	Solución	51	0,01	0,26	10,2800	2,68	
	Tacos Fisher No.8	51	3,00	153,00	0,0150	2,30	
	Tiradera 2008SN	51	3,00	153,00	1,2383	189,46	
	Tornillo Madera 5/32x1 1/2	51	1,00	51,00	0,0275	1,40	
	Tornillo MDF 11/2x6	51	2,00	102,00	0,0070	0,71	
	Tornillo MDF 1x6	51	2,00	102,00	0,0061	0,62	
	Tornillo Niq. 1/2x6	51	22,00	1122,00	0,0047	5,27	
	Tornillo Niq. 11/2x8	51	33,00	1683,00	0,0121	20,36	
	Tornillo Niq. 1x8	51	10,00	510,00	0,0110	5,61	
	Tornillo Niq. 21/2x12	51	3,00	153,00	0,0380	5,81	
	Tornillo Niq. 5/8x6	51	3,00	153,00	0,0700	10,71	
Tornillo Niq. 7/8x6	51	6,00	306,00	0,0008	0,24		
Waipe	51	0,79	40,40	0,1250	5,05	<b>3018,81</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	48	1,00	48,09	0,0460	2,21	
	Arandela Cónica No.8	48	0,67	32,06	0,0180	0,58	
	Bisagra Semicodo	48	2,00	96,00	0,3920	37,63	
	Blanco 15mm D/	48	0,15	7,23	8,3637	60,47	
	Blanco 15mm D/D	48	0,80	38,26	9,2131	352,49	
	Blanco 6mm D/	48	0,55	26,54	6,6620	176,81	
	Canto Color	48	19,98	959,04	0,2318	222,31	
	Canto Duro Color	48	6,18	296,52	0,7168	212,54	

	Color 15mm D/B	48	0,18	8,47	11,2598	95,40	
	Color 15mm D/B Duro	48	0,43	20,76	11,2598	233,77	
	Color 6mm D/	48	0,02	0,91	8,9827	8,17	
	Clavillo 1 1/2 "	48	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	48	0,12	5,76	0,0600	0,35	
	Disolvente	48	0,03	1,58	5,5000	8,71	
	Excedente 15mm	48	0,11	5,30	8,9000	47,17	
	MDF 15mm	48	0,01	0,54	8,8883	4,82	
	Riel 500	48	4,00	192,00	2,1442	411,69	
	Silicón Blanco	48	0,02	1,07	3,7643	4,02	
	Solución	48	0,01	0,38	10,2800	3,95	
	Soporte Central	48	1,00	48,00	1,1170	53,62	
	Soporte lateral	48	1,00	48,00	0,2752	13,21	
	Tacos Fisher No.8	48	1,00	48,00	0,0150	0,72	
	Tiradera 2008SN	48	1,00	48,00	1,2383	59,44	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	48	1,00	48,00	0,0275	1,32	
	Tornillo MDF 1x6	48	2,00	96,00	0,0061	0,59	
	Tornillo Niq. 1/2x6	48	5,00	240,00	0,0047	1,13	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	48	13,00	624,00	0,0121	7,55	
	Tornillo Niq. 1x8	48	6,00	288,00	0,0110	3,17	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	48	1,00	48,00	0,0380	1,82	
	Tornillo Niq. 5/8x6	48	1,00	48,00	0,0070	0,34	
	Tornillo Niq. 7/8x6	48	4,00	192,00	0,0008	0,15	
	Tubo ovalado	48	1,78	85,44	1,6665	142,39	
	Waipe	48	0,20	9,60	0,1250	1,20	<b>2169,71</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	55	4,00	220,00	0,5005	110,11	
	Clavillos 1"	55	6,00	330,00	0,0100	3,30	
	Clavillos 3/4"	55	50,00	2750,00	0,0007	1,93	
	Clavos 1" s/cabeza	55	0,06	3,30	0,1218	0,40	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	55	3,00	165,00	0,0753	12,42	
	Cola Blanca	55	0,24	13,20	7,5533	99,70	
	Disolvente	55	0,03	1,65	5,5000	9,08	
	Laca Catalizada Semimate	55	0,40	22,00	4,3508	95,72	
	Lija No. 100	55	0,50	27,50	0,3550	9,76	
	Lija No. 180	55	1,50	82,50	0,2800	23,10	
	Lija No. 240	55	2,00	110,00	0,3050	33,55	
	Lija No. 320	55	1,00	55,00	0,2589	14,24	
	MDF 12mm	55	1,00	55,11	6,6220	364,95	
	MDF 15mm	55	0,68	37,17	8,8890	330,44	
	MDF 6mm	55	2,84	155,95	5,1557	804,03	
	MDF 9mm	55	0,71	39,08	5,6407	220,45	
	Sellador Catalizado	55	0,50	27,50	2,9981	82,45	
	Sika Boom	55	0,25	13,75	11,6383	160,03	
	Silicón Transparente	55	0,15	8,25	3,7643	31,06	
	Tinte Preparado Color	55	0,12	6,60	6,4762	42,74	
	Tornillo MDF 1x6	55	24,00	1320,00	0,0060	7,92	
	Tornillo MDF 2x6	55	4,00	220,00	0,0110	2,42	
Waipe	55	1,65	90,75	0,1250	11,34	<b>2471,14</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>7659,66</b>

## ANEXO N° 16

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA SEPTIEMBRE

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	84	5,00	420,00	0,0460	19,32	
	Arandela Cónica No.8	84	3,00	252,00	0,0180	4,54	
	Bisagra 125	84	1,00	84,00	2,1709	182,36	
	Bisagra 175	84	1,00	84,00	2,6715	224,41	
	Bisagra Semicodo	84	4,00	336,00	0,3920	131,71	
	Blanco 15mm D/	84	0,60	50,22	8,3637	420,05	
	Blanco 15mm D/D	84	1,37	115,50	9,2131	1064,09	
	Blanco 6mm D/	84	0,46	38,78	6,6620	258,37	
	Canto Color	84	13,77	1156,33	0,2318	268,04	
	Canto Duro Color	84	5,81	488,03	0,7168	349,82	
	Color 15mm D/B	84	0,51	42,68	11,2598	480,57	
	Color 15mm D/B Duro	84	0,55	46,39	11,2598	522,37	
	Disolvente	84	0,23	19,55	5,5000	107,53	
	Excedente 15mm	84	0,03	2,42	8,9000	21,57	
	MDF 15mm	84	0,02	1,82	8,8883	16,21	
	MDF 18mm	84	0,02	2,00	10,6528	21,27	
	Patas Niveladoras	84	5,00	420,00	0,4620	194,04	
	Pega Brujita	84	1,00	84,00	0,3500	29,40	
	Porta Repisas	84	4,00	336,00	0,0255	8,57	
	Riel 500	84	1,00	84,00	2,1442	180,11	
	Silicón Blanco	84	0,18	14,79	3,7643	55,67	
	Solución	84	0,01	0,43	10,2800	4,41	
	Tacos Fisher No.8	84	3,00	252,00	0,0150	3,78	
	Tiradera 2008SN	84	3,00	252,00	1,2383	312,05	
	Tornillo Madera 5/32x1 1/2	84	1,00	84,00	0,0275	2,31	
	Tornillo MDF 11/2x6	84	2,00	168,00	0,0070	1,18	
	Tornillo MDF 1x6	84	2,00	168,00	0,0061	1,02	
	Tornillo Niq. 1/2x6	84	22,00	1848,00	0,0047	8,69	
	Tornillo Niq. 11/2x8	84	33,00	2772,00	0,0121	33,54	
	Tornillo Niq. 1x8	84	10,00	840,00	0,0110	9,24	
Tornillo Niq. 21/2x12	84	3,00	252,00	0,0380	9,58		
Tornillo Niq. 5/8x6	84	3,00	252,00	0,0700	17,64		
Tornillo Niq. 7/8x6	84	6,00	504,00	0,0008	0,40		
Waipe	84	0,79	66,55	0,1250	8,32	<b>4972,16</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	81	1,00	81,16	0,0460	3,73	
	Arandela Cónica No.8	81	0,67	54,10	0,0180	0,97	
	Bisagra Semicodo	81	2,00	162,00	0,3920	63,50	
	Blanco 15mm D/	81	0,15	12,20	8,3637	102,04	
	Blanco 15mm D/D	81	0,80	64,56	9,2131	594,83	
	Blanco 6mm D/	81	0,55	44,79	6,6620	298,37	
	Canto Color	81	19,98	1618,38	0,2318	375,14	
	Canto Duro Color	81	6,18	500,37	0,7168	358,67	
	Color 15mm D/B	81	0,18	14,30	11,2598	160,98	

	Color 15mm D/B Duro	81	0,43	35,03	11,2598	394,49	
	Color 6mm D/	81	0,02	1,53	8,9827	13,78	
	Clavillo 1 1/2 "	81	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	81	0,12	9,72	0,0600	0,58	
	Disolvente	81	0,03	2,67	5,5000	14,70	
	Excedente 15mm	81	0,11	8,94	8,9000	79,60	
	MDF 15mm	81	0,01	0,92	8,8883	8,13	
	Riel 500	81	4,00	324,00	2,1442	694,72	
	Silicón Blanco	81	0,02	1,80	3,7643	6,79	
	Solución	81	0,01	0,65	10,2800	6,66	
	Soporte Central	81	1,00	81,00	1,1170	90,48	
	Soporte lateral	81	1,00	81,00	0,2752	22,29	
	Tacos Fisher No.8	81	1,00	81,00	0,0150	1,22	
	Tiradera 2008SN	81	1,00	81,00	1,2383	100,30	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	81	1,00	81,00	0,0275	2,23	
	Tornillo MDF 1x6	81	2,00	162,00	0,0061	0,99	
	Tornillo Niq. 1/2x6	81	5,00	405,00	0,0047	1,90	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	81	13,00	1053,00	0,0121	12,74	
	Tornillo Niq. 1x8	81	6,00	486,00	0,0110	5,35	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	81	1,00	81,00	0,0380	3,08	
	Tornillo Niq. 5/8x6	81	1,00	81,00	0,0070	0,57	
	Tornillo Niq. 7/8x6	81	4,00	324,00	0,0008	0,26	
	Tubo ovalado	81	1,78	144,18	1,6665	240,28	
	Waipe	81	0,20	16,20	0,1250	2,03	<b>3661,39</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	93	4,00	372,00	0,5005	186,19	
	Clavillos 1"	93	6,00	558,00	0,0100	5,58	
	Clavillos 3/4"	93	50,00	4650,00	0,0007	3,26	
	Clavos 1" s/cabeza	93	0,06	5,58	0,1218	0,68	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	93	3,00	279,00	0,0753	21,01	
	Cola Blanca	93	0,24	22,32	7,5533	168,59	
	Disolvente	93	0,03	2,79	5,5000	15,35	
	Laca Catalizada Semimate	93	0,40	37,20	4,3508	161,85	
	Lija No. 100	93	0,50	46,50	0,3550	16,51	
	Lija No. 180	93	1,50	139,50	0,2800	39,06	
	Lija No. 240	93	2,00	186,00	0,3050	56,73	
	Lija No. 320	93	1,00	93,00	0,2589	24,08	
	MDF 12mm	93	1,00	93,19	6,6220	617,09	
	MDF 15mm	93	0,68	62,86	8,8890	558,75	
	MDF 6mm	93	2,84	263,70	5,1557	1359,55	
	MDF 9mm	93	0,71	66,08	5,6407	372,76	
	Sellador Catalizado	93	0,50	46,50	2,9981	139,41	
	Sika Boom	93	0,25	23,25	11,6383	270,59	
	Silicón Transparente	93	0,15	13,95	3,7643	52,51	
	Tinte Preparado Color	93	0,12	11,16	6,4762	72,27	
Tornillo MDF 1x6	93	24,00	2232,00	0,0060	13,39		
Tornillo MDF 2x6	93	4,00	372,00	0,0110	4,09		
Waipe	93	1,65	153,45	0,1250	19,18	<b>4178,47</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>12812,02</b>

## ANEXO N° 17

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**OCTUBRE**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	39	5,00	195,00	0,0460	8,97	
	Arandela Cónica No.8	39	3,00	117,00	0,0180	2,11	
	Bisagra 125	39	1,00	39,00	2,1709	84,67	
	Bisagra 175	39	1,00	39,00	2,6715	104,19	
	Bisagra Semicodo	39	4,00	156,00	0,3920	61,15	
	Blanco 15mm D/	39	0,60	23,32	8,3637	195,02	
	Blanco 15mm D/D	39	1,37	53,62	9,2131	494,04	
	Blanco 6mm D/	39	0,46	18,01	6,6620	119,96	
	Canto Color	39	13,77	536,87	0,2318	124,45	
	Canto Duro Color	39	5,81	226,58	0,7168	162,42	
	Color 15mm D/B	39	0,51	19,82	11,2598	223,12	
	Color 15mm D/B Duro	39	0,55	21,54	11,2598	242,53	
	Disolvente	39	0,23	9,08	5,5000	49,92	
	Excedente 15mm	39	0,03	1,13	8,9000	10,02	
	MDF 15mm	39	0,02	0,85	8,8883	7,52	
	MDF 18mm	39	0,02	0,93	10,6528	9,87	
	Patas Niveladoras	39	5,00	195,00	0,4620	90,09	
	Pega Brujita	39	1,00	39,00	0,3500	13,65	
	Porta Repisas	39	4,00	156,00	0,0255	3,98	
	Riel 500	39	1,00	39,00	2,1442	83,62	
	Silicón Blanco	39	0,18	6,87	3,7643	25,85	
	Solución	39	0,01	0,20	10,2800	2,05	
	Tacos Fisher No.8	39	3,00	117,00	0,0150	1,76	
	Tiradera 2008SN	39	3,00	117,00	1,2383	144,88	
	Tornillo Madera 5/32x1 1/2	39	1,00	39,00	0,0275	1,07	
	Tornillo MDF 11/2x6	39	2,00	78,00	0,0070	0,55	
	Tornillo MDF 1x6	39	2,00	78,00	0,0061	0,48	
	Tornillo Niq. 1/2x6	39	22,00	858,00	0,0047	4,03	
	Tornillo Niq. 11/2x8	39	33,00	1287,00	0,0121	15,57	
	Tornillo Niq. 1x8	39	10,00	390,00	0,0110	4,29	
Tornillo Niq. 21/2x12	39	3,00	117,00	0,0380	4,45		
Tornillo Niq. 5/8x6	39	3,00	117,00	0,0700	8,19		
Tornillo Niq. 7/8x6	39	6,00	234,00	0,0008	0,19		
Waipe	39	0,79	30,90	0,1250	3,86	<b>2308,50</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	38	1,00	38,07	0,0460	1,75	
	Arandela Cónica No.8	38	0,67	25,38	0,0180	0,46	
	Bisagra Semicodo	38	2,00	76,00	0,3920	29,79	
	Blanco 15mm D/	38	0,15	5,72	8,3637	47,87	
	Blanco 15mm D/D	38	0,80	30,29	9,2131	279,06	
	Blanco 6mm D/	38	0,55	21,01	6,6620	139,98	
	Canto Color	38	19,98	759,24	0,2318	175,99	
	Canto Duro Color	38	6,18	234,74	0,7168	168,26	

	Color 15mm D/B	38	0,18	6,71	11,2598	75,52	
	Color 15mm D/B Duro	38	0,43	16,44	11,2598	185,07	
	Color 6mm D/	38	0,02	0,72	8,9827	6,47	
	Clavillo 1 1/2 "	38	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	38	0,12	4,56	0,0600	0,27	
	Disolvente	38	0,03	1,25	5,5000	6,90	
	Excedente 15mm	38	0,11	4,20	8,9000	37,34	
	MDF 15mm	38	0,01	0,43	8,8883	3,82	
	Riel 500	38	4,00	152,00	2,1442	325,92	
	Silicón Blanco	38	0,02	0,85	3,7643	3,18	
	Solución	38	0,01	0,30	10,2800	3,13	
	Soporte Central	38	1,00	38,00	1,1170	42,45	
	Soporte lateral	38	1,00	38,00	0,2752	10,46	
	Tacos Fisher No.8	38	1,00	38,00	0,0150	0,57	
	Tiradera 2008SN	38	1,00	38,00	1,2383	47,06	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	38	1,00	38,00	0,0275	1,05	
	Tornillo MDF 1x6	38	2,00	76,00	0,0061	0,46	
	Tornillo Niq. 1/2x6	38	5,00	190,00	0,0047	0,89	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	38	13,00	494,00	0,0121	5,98	
	Tornillo Niq. 1x8	38	6,00	228,00	0,0110	2,51	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	38	1,00	38,00	0,0380	1,44	
	Tornillo Niq. 5/8x6	38	1,00	38,00	0,0070	0,27	
	Tornillo Niq. 7/8x6	38	4,00	152,00	0,0008	0,12	
	Tubo ovalado	38	1,78	67,64	1,6665	112,72	
	Waipe	38	0,20	7,60	0,1250	0,95	<b>1717,69</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	43	4,00	172,00	0,5005	86,09	
	Clavillos 1"	43	6,00	258,00	0,0100	2,58	
	Clavillos 3/4"	43	50,00	2150,00	0,0007	1,51	
	Clavos 1" s/cabeza	43	0,06	2,58	0,1218	0,31	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	43	3,00	129,00	0,0753	9,71	
	Cola Blanca	43	0,24	10,32	7,5533	77,95	
	Disolvente	43	0,03	1,29	5,5000	7,10	
	Laca Catalizada Semimate	43	0,40	17,20	4,3508	74,83	
	Lija No. 100	43	0,50	21,50	0,3550	7,63	
	Lija No. 180	43	1,50	64,50	0,2800	18,06	
	Lija No. 240	43	2,00	86,00	0,3050	26,23	
	Lija No. 320	43	1,00	43,00	0,2589	11,13	
	MDF 12mm	43	1,00	43,09	6,6220	285,32	
	MDF 15mm	43	0,68	29,06	8,8890	258,35	
	MDF 6mm	43	2,84	121,92	5,1557	628,61	
	MDF 9mm	43	0,71	30,55	5,6407	172,35	
	Sellador Catalizado	43	0,50	21,50	2,9981	64,46	
	Sika Boom	43	0,25	10,75	11,6383	125,11	
	Silicón Transparente	43	0,15	6,45	3,7643	24,28	
	Tinte Preparado Color	43	0,12	5,16	6,4762	33,42	
	Tornillo MDF 1x6	43	24,00	1032,00	0,0060	6,19	
	Tornillo MDF 2x6	43	4,00	172,00	0,0110	1,89	
	Waipe	43	1,65	70,95	0,1250	8,87	<b>1931,98</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>5958,17</b>

## ANEXO N° 18

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA**  
**NOVIEMBRE**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	47	5,00	235,00	0,0460	10,81	
	Arandela Cónica No.8	47	3,00	141,00	0,0180	2,54	
	Bisagra 125	47	1,00	47,00	2,1709	102,03	
	Bisagra 175	47	1,00	47,00	2,6715	125,56	
	Bisagra Semicodo	47	4,00	188,00	0,3920	73,70	
	Blanco 15mm D/	47	0,60	28,10	8,3637	235,03	
	Blanco 15mm D/D	47	1,37	64,62	9,2131	595,39	
	Blanco 6mm D/	47	0,46	21,70	6,6620	144,56	
	Canto Color	47	13,77	646,99	0,2318	149,97	
	Canto Duro Color	47	5,81	273,06	0,7168	195,73	
	Color 15mm D/B	47	0,51	23,88	11,2598	268,89	
	Color 15mm D/B Duro	47	0,55	25,96	11,2598	292,28	
	Disolvente	47	0,23	10,94	5,5000	60,16	
	Excedente 15mm	47	0,03	1,36	8,9000	12,07	
	MDF 15mm	47	0,02	1,02	8,8883	9,07	
	MDF 18mm	47	0,02	1,12	10,6528	11,90	
	Patas Niveladoras	47	5,00	235,00	0,4620	108,57	
	Pega Brujita	47	1,00	47,00	0,3500	16,45	
	Porta Repisas	47	4,00	188,00	0,0255	4,79	
	Riel 500	47	1,00	47,00	2,1442	100,78	
	Silicón Blanco	47	0,18	8,27	3,7643	31,15	
	Solución	47	0,01	0,24	10,2800	2,47	
	Tacos Fisher No.8	47	3,00	141,00	0,0150	2,12	
	Tiradera 2008SN	47	3,00	141,00	1,2383	174,60	
	Tornillo Madera 5/32x1 1/2	47	1,00	47,00	0,0275	1,29	
	Tornillo MDF 11/2x6	47	2,00	94,00	0,0070	0,66	
	Tornillo MDF 1x6	47	2,00	94,00	0,0061	0,57	
	Tornillo Niq. 1/2x6	47	22,00	1034,00	0,0047	4,86	
	Tornillo Niq. 11/2x8	47	33,00	1551,00	0,0121	18,77	
	Tornillo Niq. 1x8	47	10,00	470,00	0,0110	5,17	
Tornillo Niq. 21/2x12	47	3,00	141,00	0,0380	5,36		
Tornillo Niq. 5/8x6	47	3,00	141,00	0,0700	9,87		
Tornillo Niq. 7/8x6	47	6,00	282,00	0,0008	0,23		
Waipe	47	0,79	37,24	0,1250	4,65	<b>2782,04</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	43	1,00	43,08	0,0460	1,98	
	Arandela Cónica No.8	43	0,67	28,72	0,0180	0,52	
	Bisagra Semicodo	43	2,00	86,00	0,3920	33,71	
	Blanco 15mm D/	43	0,15	6,48	8,3637	54,17	
	Blanco 15mm D/D	43	0,80	34,27	9,2131	315,77	
	Blanco 6mm D/	43	0,55	23,78	6,6620	158,40	
	Canto Color	43	19,98	859,14	0,2318	199,15	
	Canto Duro Color	43	6,18	265,63	0,7168	190,40	

	Color 15mm D/B	43	0,18	7,59	11,2598	85,46	
	Color 15mm D/B Duro	43	0,43	18,60	11,2598	209,42	
	Color 6mm D/	43	0,02	0,81	8,9827	7,32	
	Clavillo 1 1/2 "	43	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	43	0,12	5,16	0,0600	0,31	
	Disolvente	43	0,03	1,42	5,5000	7,80	
	Excedente 15mm	43	0,11	4,75	8,9000	42,25	
	MDF 15mm	43	0,01	0,49	8,8883	4,32	
	Riel 500	43	4,00	172,00	2,1442	368,80	
	Silicón Blanco	43	0,02	0,96	3,7643	3,60	
	Solución	43	0,01	0,34	10,2800	3,54	
	Soporte Central	43	1,00	43,00	1,1170	48,03	
	Soporte lateral	43	1,00	43,00	0,2752	11,83	
	Tacos Fisher No.8	43	1,00	43,00	0,0150	0,65	
	Tiradera 2008SN	43	1,00	43,00	1,2383	53,25	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	43	1,00	43,00	0,0275	1,18	
	Tornillo MDF 1x6	43	2,00	86,00	0,0061	0,52	
	Tornillo Niq. 1/2x6	43	5,00	215,00	0,0047	1,01	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	43	13,00	559,00	0,0121	6,76	
	Tornillo Niq. 1x8	43	6,00	258,00	0,0110	2,84	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	43	1,00	43,00	0,0380	1,63	
	Tornillo Niq. 5/8x6	43	1,00	43,00	0,0070	0,30	
	Tornillo Niq. 7/8x6	43	4,00	172,00	0,0008	0,14	
	Tubo ovalado	43	1,78	76,54	1,6665	127,55	
	Waipa	43	0,20	8,60	0,1250	1,08	<b>1943,70</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	49	4,00	196,00	0,5005	98,10	
	Clavillos 1"	49	6,00	294,00	0,0100	2,94	
	Clavillos 3/4"	49	50,00	2450,00	0,0007	1,72	
	Clavos 1" s/cabeza	49	0,06	2,94	0,1218	0,36	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	49	3,00	147,00	0,0753	11,07	
	Cola Blanca	49	0,24	11,76	7,5533	88,83	
	Disolvente	49	0,03	1,47	5,5000	8,09	
	Laca Catalizada Semimate	49	0,40	19,60	4,3508	85,28	
	Lija No. 100	49	0,50	24,50	0,3550	8,70	
	Lija No. 180	49	1,50	73,50	0,2800	20,58	
	Lija No. 240	49	2,00	98,00	0,3050	29,89	
	Lija No. 320	49	1,00	49,00	0,2589	12,69	
	MDF 12mm	49	1,00	49,10	6,6220	325,14	
	MDF 15mm	49	0,68	33,12	8,8890	294,39	
	MDF 6mm	49	2,84	138,94	5,1557	716,32	
	MDF 9mm	49	0,71	34,82	5,6407	196,40	
	Sellador Catalizado	49	0,50	24,50	2,9981	73,45	
	Sika Boom	49	0,25	12,25	11,6383	142,57	
	Silicón Transparente	49	0,15	7,35	3,7643	27,67	
	Tinte Preparado Color	49	0,12	5,88	6,4762	38,08	
	Tornillo MDF 1x6	49	24,00	1176,00	0,0060	7,06	
	Tornillo MDF 2x6	49	4,00	196,00	0,0110	2,16	
Waipa	49	1,65	80,85	0,1250	10,11	<b>2201,56</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>6927,30</b>

## ANEXO N° 19

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA PRESUPUESTO DE REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA DICIEMBRE

LINEA	MATERIA PRIMA	PRODUCCION PRESUPUESTADA METROS	REQUERIMIENTO POR METRO	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	PRECIO UNITRIO	TOTAL	TOTAL X LINEA
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	68	5,00	340,00	0,0460	15,64	
	Arandela Cónica No.8	68	3,00	204,00	0,0180	3,67	
	Bisagra 125	68	1,00	68,00	2,1709	147,62	
	Bisagra 175	68	1,00	68,00	2,6715	181,66	
	Bisagra Semicodo	68	4,00	272,00	0,3920	106,62	
	Blanco 15mm D/	68	0,60	40,66	8,3637	340,04	
	Blanco 15mm D/D	68	1,37	93,50	9,2131	861,41	
	Blanco 6mm D/	68	0,46	31,40	6,6620	209,16	
	Canto Color	68	13,77	936,08	0,2318	216,98	
	Canto Duro Color	68	5,81	395,07	0,7168	283,19	
	Color 15mm D/B	68	0,51	34,55	11,2598	389,03	
	Color 15mm D/B Duro	68	0,55	37,56	11,2598	422,87	
	Disolvente	68	0,23	15,83	5,5000	87,05	
	Excedente 15mm	68	0,03	1,96	8,9000	17,46	
	MDF 15mm	68	0,02	1,48	8,8883	13,12	
	MDF 18mm	68	0,02	1,62	10,6528	17,22	
	Patas Niveladoras	68	5,00	340,00	0,4620	157,08	
	Pega Brujita	68	1,00	68,00	0,3500	23,80	
	Porta Repisas	68	4,00	272,00	0,0255	6,94	
	Riel 500	68	1,00	68,00	2,1442	145,81	
	Silicón Blanco	68	0,18	11,97	3,7643	45,07	
	Solución	68	0,01	0,35	10,2800	3,57	
	Tacos Fisher No.8	68	3,00	204,00	0,0150	3,06	
	Tiradera 2008SN	68	3,00	204,00	1,2383	252,61	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	68	1,00	68,00	0,0275	1,87	
	Tornillo MDF 11/2x6	68	2,00	136,00	0,0070	0,95	
	Tornillo MDF 1x6	68	2,00	136,00	0,0061	0,83	
	Tornillo Niq. 1/2x6	68	22,00	1496,00	0,0047	7,03	
	Tornillo Niq. 11/2x8	68	33,00	2244,00	0,0121	27,15	
	Tornillo Niq. 1x8	68	10,00	680,00	0,0110	7,48	
Tornillo Niq. 21/2x12	68	3,00	204,00	0,0380	7,75		
Tornillo Niq. 5/8x6	68	3,00	204,00	0,0700	14,28		
Tornillo Niq. 7/8x6	68	6,00	408,00	0,0008	0,33		
Waipe	68	0,79	53,87	0,1250	6,73	<b>4025,08</b>	
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	63	1,00	63,12	0,0460	2,90	
	Arandela Cónica No.8	63	0,67	42,08	0,0180	0,76	
	Bisagra Semicodo	63	2,00	126,00	0,3920	49,39	
	Blanco 15mm D/	63	0,15	9,49	8,3637	79,37	
	Blanco 15mm D/D	63	0,80	50,22	9,2131	462,64	
	Blanco 6mm D/	63	0,55	34,83	6,6620	232,07	
	Canto Color	63	19,98	1258,74	0,2318	291,78	
	Canto Duro Color	63	6,18	389,18	0,7168	278,96	
	Color 15mm D/B	63	0,18	11,12	11,2598	125,21	

	Color 15mm D/B Duro	63	0,43	27,25	11,2598	306,82	
	Color 6mm D/	63	0,02	1,19	8,9827	10,72	
	Clavillo 1 1/2 "	63	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	63	0,12	7,56	0,0600	0,45	
	Disolvente	63	0,03	2,08	5,5000	11,43	
	Excedente 15mm	63	0,11	6,96	8,9000	61,91	
	MDF 15mm	63	0,01	0,71	8,8883	6,33	
	Riel 500	63	4,00	252,00	2,1442	540,34	
	Silicón Blanco	63	0,02	1,40	3,7643	5,28	
	Solución	63	0,01	0,50	10,2800	5,18	
	Soporte Central	63	1,00	63,00	1,1170	70,37	
	Soporte lateral	63	1,00	63,00	0,2752	17,34	
	Tacos Fisher No.8	63	1,00	63,00	0,0150	0,95	
	Tiradera 2008SN	63	1,00	63,00	1,2383	78,01	
	Tornillo Mad 5/32x1 1/2	63	1,00	63,00	0,0275	1,73	
	Tornillo MDF 1x6	63	2,00	126,00	0,0061	0,77	
	Tornillo Niq. 1/2x6	63	5,00	315,00	0,0047	1,48	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	63	13,00	819,00	0,0121	9,91	
	Tornillo Niq. 1x8	63	6,00	378,00	0,0110	4,16	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	63	1,00	63,00	0,0380	2,39	
	Tornillo Niq. 5/8x6	63	1,00	63,00	0,0070	0,44	
	Tornillo Niq. 7/8x6	63	4,00	252,00	0,0008	0,20	
	Tubo ovalado	63	1,78	112,14	1,6665	186,88	
	Waipe	63	0,20	12,60	0,1250	1,58	<b>2847,75</b>
DETALLE DE LA MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACION DE PUERTAS	Bisagra 3x3	72	4,00	288,00	0,5005	144,14	
	Clavillos 1"	72	6,00	432,00	0,0100	4,32	
	Clavillos 3/4"	72	50,00	3600,00	0,0007	2,52	
	Clavos 1" s/cabeza	72	0,06	4,32	0,1218	0,53	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	72	3,00	216,00	0,0753	16,26	
	Cola Blanca	72	0,24	17,28	7,5533	130,52	
	Disolvente	72	0,03	2,16	5,5000	11,88	
	Laca Catalizada Semimate	72	0,40	28,80	4,3508	125,30	
	Lija No. 100	72	0,50	36,00	0,3550	12,78	
	Lija No. 180	72	1,50	108,00	0,2800	30,24	
	Lija No. 240	72	2,00	144,00	0,3050	43,92	
	Lija No. 320	72	1,00	72,00	0,2589	18,64	
	MDF 12mm	72	1,00	72,15	6,6220	477,75	
	MDF 15mm	72	0,68	48,66	8,8890	432,58	
	MDF 6mm	72	2,84	204,15	5,1557	1052,55	
	MDF 9mm	72	0,71	51,16	5,6407	288,59	
	Sellador Catalizado	72	0,50	36,00	2,9981	107,93	
	Sika Boom	72	0,25	18,00	11,6383	209,49	
	Silicón Transparente	72	0,15	10,80	3,7643	40,65	
	Tinte Preparado Color	72	0,12	8,64	6,4762	55,95	
	Tornillo MDF 1x6	72	24,00	1728,00	0,0060	10,37	
Tornillo MDF 2x6	72	4,00	288,00	0,0110	3,17		
Waipe	72	1,65	118,80	0,1250	14,85	<b>3234,94</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA</b>							<b>10107,77</b>

**ANEXO N° 20**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
JULIO**

LÍNEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LÍNEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	154,56	30,91	32,46	153,01	0,0460	<b>7,04</b>	
	Arandela Cónica No.8	92,74	18,55	19,47	91,81	0,0180	<b>1,65</b>	
	Bisagra 125	30,91	6,18	6,49	30,60	2,1709	<b>66,44</b>	
	Bisagra 175	30,91	6,18	6,49	30,60	2,6715	<b>81,76</b>	
	Bisagra Semicodo	123,65	24,73	25,97	122,41	0,3920	<b>47,99</b>	
	Blanco 15mm D/	18,48	3,70	3,88	18,30	8,3637	<b>153,03</b>	
	Blanco 15mm D/D	42,50	8,50	8,93	42,08	9,2131	<b>387,67</b>	
	Blanco 6mm D/	14,27	2,85	3,00	14,13	6,6620	<b>94,13</b>	
	Canto Color	425,53	85,11	89,36	421,27	0,2318	<b>97,65</b>	
	Canto Duro Color	179,59	35,92	37,71	177,80	0,7168	<b>127,45</b>	
	Color 15mm D/B	15,71	3,14	3,30	15,55	11,2598	<b>175,08</b>	
	Color 15mm D/B Duro	17,07	3,41	3,59	16,90	11,2598	<b>190,31</b>	
	Disolvente	7,19	1,44	1,51	7,12	5,5000	<b>39,17</b>	
	Excedente 15mm	0,89	0,18	0,19	0,88	8,9000	<b>7,86</b>	
	MDF 15mm	0,67	0,13	0,14	0,66	8,8883	<b>5,90</b>	
	MDF 18mm	0,73	0,15	0,15	0,73	10,6528	<b>7,75</b>	
	Patas Niveladoras	154,56	30,91	32,46	153,01	0,4620	<b>70,69</b>	
	Pega Brujita	30,91	6,18	6,49	30,60	0,3500	<b>10,71</b>	
	Porta Repisas	123,65	24,73	25,97	122,41	0,0255	<b>3,12</b>	
	Riel 500	30,91	6,18	6,49	30,60	2,1442	<b>65,62</b>	
	Silicón Blanco	5,44	1,09	1,14	5,39	3,7643	<b>20,28</b>	
	Solución	0,16	0,03	0,03	0,16	10,2800	<b>1,61</b>	
	Tacos Fisher No.8	92,74	18,55	19,47	91,81	0,0150	<b>1,38</b>	
	Tiradera 2008SN	92,74	18,55	19,47	91,81	1,2383	<b>113,69</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	30,91	6,18	6,49	30,60	0,0275	<b>0,84</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	61,82	12,36	12,98	61,21	0,0070	<b>0,43</b>	
	Tornillo MDF 1x6	61,82	12,36	12,98	61,21	0,0061	<b>0,37</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	680,06	136,01	142,81	673,26	0,0047	<b>3,16</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	1020,10	204,02	214,22	1009,90	0,0121	<b>12,22</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	309,12	61,82	64,92	306,03	0,0110	<b>3,37</b>	
Tornillo Niq. 21/2x12	92,74	18,55	19,47	91,81	0,0380	<b>3,49</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	92,74	18,55	19,47	91,81	0,0700	<b>6,43</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	185,47	37,09	38,95	183,62	0,0008	<b>0,15</b>		
Waípe	24,49	4,90	5,14	24,25	0,1250	<b>3,03</b>	<b>1811,46</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	29,23	5,85	6,14	28,94	0,0460	<b>1,33</b>	
	Arandela Cónica No.8	19,49	3,90	4,09	19,29	0,0180	<b>0,35</b>	
	Bisagra Semicodo	58,35	11,67	12,25	57,76	0,3920	<b>22,64</b>	
	Blanco 15mm D/	4,39	0,88	0,92	4,35	8,3637	<b>36,38</b>	
	Blanco 15mm D/D	23,25	4,65	4,88	23,02	9,2131	<b>212,09</b>	
	Blanco 6mm D/	16,13	3,23	3,39	15,97	6,6620	<b>106,39</b>	
	Canto Color	582,88	116,58	122,40	577,05	0,2318	<b>133,76</b>	
	Canto Duro Color	180,22	36,04	37,85	178,41	0,7168	<b>127,89</b>	
	Color 15mm D/B	5,15	1,03	1,08	5,10	11,2598	<b>57,40</b>	

	Color 15mm D/B Duro	12,62	2,52	2,65	12,49	11,2598	<b>140,66</b>	
	Color 6mm D/	0,55	0,11	0,12	0,55	8,9827	<b>4,91</b>	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	3,50	0,70	0,74	3,47	0,0600	<b>0,21</b>	
	Disolvente	0,96	0,19	0,20	0,95	5,5000	<b>5,24</b>	
	Excedente 15mm	3,22	0,64	0,68	3,19	8,9000	<b>28,38</b>	
	MDF 15mm	0,33	0,07	0,07	0,33	8,8883	<b>2,90</b>	
	Riel 500	116,69	23,34	24,51	115,53	2,1442	<b>247,71</b>	
	Silicón Blanco	0,65	0,13	0,14	0,64	3,7643	<b>2,42</b>	
	Solución	0,23	0,05	0,05	0,23	10,2800	<b>2,38</b>	
	Soporte Central	29,17	5,83	6,13	28,88	1,1170	<b>32,26</b>	
	Soporte lateral	29,17	5,83	6,13	28,88	0,2752	<b>7,95</b>	
	Tacos Fisher No.8	29,17	5,83	6,13	28,88	0,0150	<b>0,43</b>	
	Tiradera 2008SN	29,17	5,83	6,13	28,88	1,2383	<b>35,76</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	29,17	5,83	6,13	28,88	0,0275	<b>0,79</b>	
	Tornillo MDF 1x6	58,35	11,67	12,25	57,76	0,0061	<b>0,35</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	145,87	29,17	30,63	144,41	0,0047	<b>0,68</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	379,25	75,85	79,64	375,46	0,0121	<b>4,54</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	175,04	35,01	36,76	173,29	0,0110	<b>1,91</b>	
	Tornillo Niq. 21/2x12	29,17	5,83	6,13	28,88	0,0380	<b>1,10</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	29,17	5,83	6,13	28,88	0,0070	<b>0,20</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	116,69	23,34	24,51	115,53	0,0008	<b>0,09</b>	
	Tubo ovalado	51,93	10,39	10,90	51,41	1,6665	<b>85,67</b>	
	Waipe	5,83	1,17	1,23	5,78	0,1250	<b>0,72</b>	<b>1305,51</b>
PUERTAS	Bisagra 3x3	133,31	26,66	27,99	131,97	0,5005	<b>66,05</b>	
	Clavillos 1"	199,96	39,99	41,99	197,96	0,0100	<b>1,98</b>	
	Clavillos 3/4"	1666,35	333,27	349,93	1649,69	0,0007	<b>1,15</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	2,00	0,40	0,42	1,98	0,1218	<b>0,24</b>	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	99,98	20,00	21,00	98,98	0,0753	<b>7,45</b>	
	Cola Blanca	8,00	1,60	1,68	7,92	7,5533	<b>59,81</b>	
	Disolvente	1,00	0,20	0,21	0,99	5,5000	<b>5,44</b>	
	Laca Catalizada	13,33	2,67	2,80	13,20	4,3508	<b>57,42</b>	
	Lija No. 100	16,66	3,33	3,50	16,50	0,3550	<b>5,86</b>	
	Lija No. 180	49,99	10,00	10,50	49,49	0,2800	<b>13,86</b>	
	Lija No. 240	66,65	13,33	14,00	65,99	0,3050	<b>20,13</b>	
	Lija No. 320	33,33	6,67	7,00	32,99	0,2589	<b>8,54</b>	
	MDF 12mm	33,39	6,68	7,01	33,06	6,6220	<b>218,93</b>	
	MDF 15mm	22,53	4,51	4,73	22,30	8,8890	<b>198,23</b>	
	MDF 6mm	94,50	18,90	19,84	93,55	5,1557	<b>482,33</b>	
	MDF 9mm	23,68	4,74	4,97	23,44	5,6407	<b>132,24</b>	
	Sellador Catalizado	16,66	3,33	3,50	16,50	2,9981	<b>49,46</b>	
	Sika Boom	8,33	1,67	1,75	8,25	11,6383	<b>96,00</b>	
	Silicón Transparente	5,00	1,00	1,05	4,95	3,7643	<b>18,63</b>	
	Tinte Preparado Color	4,00	0,80	0,84	3,96	6,4762	<b>25,64</b>	
	Tornillo MDF 1x6	799,85	159,97	167,97	791,85	0,0060	<b>4,75</b>	
	Tornillo MDF 2x6	133,31	26,66	27,99	131,97	0,0110	<b>1,45</b>	
	Waipe	54,99	11,00	11,55	54,44	0,1250	<b>6,80</b>	<b>1482,40</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>4599,37</b>

**ANEXO N° 21**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
AGOSTO**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LINEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	254,24	50,85	53,39	251,70	0,0460	<b>11,58</b>	
	Arandela Cónica No.8	152,54	30,51	32,03	151,02	0,0180	<b>2,72</b>	
	Bisagra 125	50,85	10,17	10,68	50,34	2,1709	<b>109,28</b>	
	Bisagra 175	50,85	10,17	10,68	50,34	2,6715	<b>134,48</b>	
	Bisagra Semicodo	203,39	40,68	42,71	201,36	0,3920	<b>78,93</b>	
	Blanco 15mm D/	30,40	6,08	6,38	30,10	8,3637	<b>251,73</b>	
	Blanco 15mm D/D	69,91	13,98	14,68	69,22	9,2131	<b>637,69</b>	
	Blanco 6mm D/	23,48	4,70	4,93	23,24	6,6620	<b>154,84</b>	
	Canto Color	699,97	139,99	146,99	692,97	0,2318	<b>160,63</b>	
	Canto Duro Color	295,42	59,08	62,04	292,47	0,7168	<b>209,64</b>	
	Color 15mm D/B	25,84	5,17	5,43	25,58	11,2598	<b>288,00</b>	
	Color 15mm D/B Duro	28,08	5,62	5,90	27,80	11,2598	<b>313,05</b>	
	Disolvente	11,83	2,37	2,49	11,72	5,5000	<b>64,44</b>	
	Excedente 15mm	1,47	0,29	0,31	1,45	8,9000	<b>12,93</b>	
	MDF 15mm	1,10	0,22	0,23	1,09	8,8883	<b>9,71</b>	
	MDF 18mm	1,21	0,24	0,25	1,20	10,6528	<b>12,75</b>	
	Patas Niveladoras	254,24	50,85	53,39	251,70	0,4620	<b>116,28</b>	
	Pega Brujita	50,85	10,17	10,68	50,34	0,3500	<b>17,62</b>	
	Porta Repisas	203,39	40,68	42,71	201,36	0,0255	<b>5,13</b>	
	Riel 500	50,85	10,17	10,68	50,34	2,1442	<b>107,94</b>	
	Silicón Blanco	8,95	1,79	1,88	8,86	3,7643	<b>33,36</b>	
	Solución	0,26	0,05	0,05	0,26	10,2800	<b>2,64</b>	
	Tacos Fisher No.8	152,54	30,51	32,03	151,02	0,0150	<b>2,27</b>	
	Tiradera 2008SN	152,54	30,51	32,03	151,02	1,2383	<b>187,01</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	50,85	10,17	10,68	50,34	0,0275	<b>1,38</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	101,70	20,34	21,36	100,68	0,0070	<b>0,70</b>	
	Tornillo MDF 1x6	101,70	20,34	21,36	100,68	0,0061	<b>0,61</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	1118,66	223,73	234,92	1107,47	0,0047	<b>5,21</b>	
Tornillo Niq. 11/2x8	1677,98	335,60	352,38	1661,20	0,0121	<b>20,10</b>		
Tornillo Niq. 1x8	508,48	101,70	106,78	503,40	0,0110	<b>5,54</b>		
Tornillo Niq. 21/2x12	152,54	30,51	32,03	151,02	0,0380	<b>5,74</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	152,54	30,51	32,03	151,02	0,0700	<b>10,57</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	305,09	61,02	64,07	302,04	0,0008	<b>0,24</b>		
Waipe	40,28	8,06	8,46	39,88	0,1250	<b>4,99</b>	<b>2979,72</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	48,08	9,62	10,10	47,60	0,0460	<b>2,19</b>	
	Arandela Cónica No.8	32,05	6,41	6,73	31,73	0,0180	<b>0,57</b>	
	Bisagra Semicodo	95,98	19,20	20,15	95,02	0,3920	<b>37,25</b>	
	Blanco 15mm D/	7,23	1,45	1,52	7,16	8,3637	<b>59,85</b>	
	Blanco 15mm D/D	38,25	7,65	8,03	37,87	9,2131	<b>348,88</b>	
	Blanco 6mm D/	26,53	5,31	5,57	26,27	6,6620	<b>175,00</b>	
	Canto Color	958,80	191,76	201,35	949,21	0,2318	<b>220,03</b>	
	Canto Duro Color	296,44	59,29	62,25	293,48	0,7168	<b>210,36</b>	

	Color 15mm D/B	8,47	1,69	1,78	8,39	11,2598	94,42	
	Color 15mm D/B Duro	20,76	4,15	4,36	20,55	11,2598	231,37	
	Color 6mm D/	0,91	0,18	0,19	0,90	8,9827	8,08	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	0,00	
	Clavos 1" c/cabeza	5,76	1,15	1,21	5,70	0,0600	0,34	
	Disolvente	1,58	0,32	0,33	1,57	5,5000	8,62	
	Excedente 15mm	5,30	1,06	1,11	5,25	8,9000	46,68	
	MDF 15mm	0,54	0,11	0,11	0,54	8,8883	4,77	
	Riel 500	191,95	38,39	40,31	190,03	2,1442	407,47	
	Silicón Blanco	1,07	0,21	0,22	1,06	3,7643	3,98	
	Solución	0,38	0,08	0,08	0,38	10,2800	3,91	
	SopORTE Central	47,99	9,60	10,08	47,51	1,1170	53,07	
	SopORTE lateral	47,99	9,60	10,08	47,51	0,2752	13,07	
	Tacos Fisher No.8	47,99	9,60	10,08	47,51	0,0150	0,71	
	Tiradera 2008SN	47,99	9,60	10,08	47,51	1,2383	58,83	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	47,99	9,60	10,08	47,51	0,0275	1,31	
	Tornillo MDF 1x6	95,98	19,20	20,15	95,02	0,0061	0,58	
	Tornillo Niq. 1/2x6	239,94	47,99	50,39	237,54	0,0047	1,12	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	623,84	124,77	131,01	617,60	0,0121	7,47	
	Tornillo Niq. 1x8	287,93	57,59	60,46	285,05	0,0110	3,14	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	47,99	9,60	10,08	47,51	0,0380	1,81	
	Tornillo Niq. 5/8x6	47,99	9,60	10,08	47,51	0,0070	0,33	
	Tornillo Niq. 7/8x6	191,95	38,39	40,31	190,03	0,0008	0,15	
	Tubo ovalado	85,42	17,08	17,94	84,56	1,6665	140,93	
	Waipe	9,60	1,92	2,02	9,50	0,1250	1,19	2147,47
PUERTAS	Bisagra 3x3	219,28	43,86	46,05	217,09	0,5005	108,65	
	Clavillos 1"	328,92	65,78	69,07	325,63	0,0100	3,26	
	Clavillos 3/4"	2741,03	548,21	575,62	2713,61	0,0007	1,90	
	Clavos 1" s/cabeza	3,29	0,66	0,69	3,26	0,1218	0,40	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	164,46	32,89	34,54	162,82	0,0753	12,26	
	Cola Blanca	13,16	2,63	2,76	13,03	7,5533	98,38	
	Disolvente	1,64	0,33	0,35	1,63	5,5000	8,95	
	Laca Catalizada	21,93	4,39	4,60	21,71	4,3508	94,45	
	Lija No. 100	27,41	5,48	5,76	27,14	0,3550	9,63	
	Lija No. 180	82,23	16,45	17,27	81,41	0,2800	22,79	
	Lija No. 240	109,64	21,93	23,02	108,54	0,3050	33,11	
	Lija No. 320	54,82	10,96	11,51	54,27	0,2589	14,05	
	MDF 12mm	54,93	10,99	11,54	54,38	6,6220	360,12	
	MDF 15mm	37,05	7,41	7,78	36,68	8,8890	326,07	
	MDF 6mm	155,44	31,09	32,64	153,89	5,1557	793,39	
	MDF 9mm	38,95	7,79	8,18	38,56	5,6407	217,53	
	Sellador Catalizado	27,41	5,48	5,76	27,14	2,9981	81,36	
	Sika Boom	13,71	2,74	2,88	13,57	11,6383	157,91	
	Silicón Transparente	8,22	1,64	1,73	8,14	3,7643	30,64	
	Tinte Preparado Color	6,58	1,32	1,38	6,51	6,4762	42,18	
	Tornillo MDF 1x6	1315,69	263,14	276,30	1302,54	0,0060	7,82	
	Tornillo MDF 2x6	219,28	43,86	46,05	217,09	0,0110	2,39	
	Waipe	90,45	18,09	19,00	89,55	0,1250	11,19	2438,44
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>7565,63</b>

**ANEXO N° 22**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
SEPTIEMBRE**

LINEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LINEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	427,04	85,41	89,68	422,77	0,0460	<b>19,45</b>	
	Arandela Cónica No.8	256,22	51,24	53,81	253,66	0,0180	<b>4,57</b>	
	Bisagra 125	85,41	17,08	17,94	84,55	2,1709	<b>183,56</b>	
	Bisagra 175	85,41	17,08	17,94	84,55	2,6715	<b>225,89</b>	
	Bisagra Semicodo	341,63	68,33	71,74	338,22	0,3920	<b>132,58</b>	
	Blanco 15mm D/	51,06	10,21	10,72	50,55	8,3637	<b>422,82</b>	
	Blanco 15mm D/D	117,43	23,49	24,66	116,26	9,2131	<b>1071,11</b>	
	Blanco 6mm D/	39,43	7,89	8,28	39,04	6,6620	<b>260,07</b>	
	Canto Color	1175,71	235,14	246,90	1163,96	0,2318	<b>269,81</b>	
	Canto Duro Color	496,21	99,24	104,20	491,25	0,7168	<b>352,13</b>	
	Color 15mm D/B	43,40	8,68	9,11	42,96	11,2598	<b>483,74</b>	
	Color 15mm D/B Duro	47,17	9,43	9,91	46,70	11,2598	<b>525,82</b>	
	Disolvente	19,88	3,98	4,17	19,68	5,5000	<b>108,24</b>	
	Excedente 15mm	2,46	0,49	0,52	2,44	8,9000	<b>21,71</b>	
	MDF 15mm	1,85	0,37	0,39	1,84	8,8883	<b>16,31</b>	
	MDF 18mm	2,03	0,41	0,43	2,01	10,6528	<b>21,41</b>	
	Patas Niveladoras	427,04	85,41	89,68	422,77	0,4620	<b>195,32</b>	
	Pega Brujita	85,41	17,08	17,94	84,55	0,3500	<b>29,59</b>	
	Porta Repisas	341,63	68,33	71,74	338,22	0,0255	<b>8,62</b>	
	Riel 500	85,41	17,08	17,94	84,55	2,1442	<b>181,30</b>	
	Silicón Blanco	15,04	3,01	3,16	14,89	3,7643	<b>56,04</b>	
	Solución	0,44	0,09	0,09	0,43	10,2800	<b>4,44</b>	
	Tacos Fisher No.8	256,22	51,24	53,81	253,66	0,0150	<b>3,80</b>	
	Tiradera 2008SN	256,22	51,24	53,81	253,66	1,2383	<b>314,11</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	85,41	17,08	17,94	84,55	0,0275	<b>2,33</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	170,82	34,16	35,87	169,11	0,0070	<b>1,18</b>	
	Tornillo MDF 1x6	170,82	34,16	35,87	169,11	0,0061	<b>1,03</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	1878,98	375,80	394,58	1860,19	0,0047	<b>8,74</b>	
Tornillo Niq. 11/2x8	2818,46	563,69	591,88	2790,28	0,0121	<b>33,76</b>		
Tornillo Niq. 1x8	854,08	170,82	179,36	845,54	0,0110	<b>9,30</b>		
Tornillo Niq. 21/2x12	256,22	51,24	53,81	253,66	0,0380	<b>9,64</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	256,22	51,24	53,81	253,66	0,0700	<b>17,76</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	512,45	102,49	107,61	507,32	0,0008	<b>0,41</b>		
Waipe	67,66	13,53	14,21	66,99	0,1250	<b>8,37</b>	<b>5004,95</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	80,76	16,15	16,96	79,95	0,0460	<b>3,68</b>	
	Arandela Cónica No.8	53,84	10,77	11,31	53,30	0,0180	<b>0,96</b>	
	Bisagra Semicodo	161,21	32,24	33,85	159,60	0,3920	<b>62,56</b>	
	Blanco 15mm D/	12,14	2,43	2,55	12,02	8,3637	<b>100,53</b>	
	Blanco 15mm D/D	64,25	12,85	13,49	63,61	9,2131	<b>586,00</b>	
	Blanco 6mm D/	44,57	8,91	9,36	44,12	6,6620	<b>293,95</b>	
	Canto Color	1610,46	322,09	338,20	1594,36	0,2318	<b>369,57</b>	
	Canto Duro Color	497,92	99,58	104,56	492,95	0,7168	<b>353,34</b>	
	Color 15mm D/B	14,23	2,85	2,99	14,08	11,2598	<b>158,59</b>	

	Color 15mm D/B Duro	34,86	6,97	7,32	34,51	11,2598	<b>388,63</b>	
	Color 6mm D/	1,53	0,31	0,32	1,51	8,9827	<b>13,58</b>	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	9,67	1,93	2,03	9,58	0,0600	<b>0,57</b>	
	Disolvente	2,66	0,53	0,56	2,63	5,5000	<b>14,48</b>	
	Excedente 15mm	8,90	1,78	1,87	8,81	8,9000	<b>78,41</b>	
	MDF 15mm	0,91	0,18	0,19	0,90	8,8883	<b>8,01</b>	
	Riel 500	322,42	64,48	67,71	319,19	2,1442	<b>684,41</b>	
	Silicón Blanco	1,79	0,36	0,38	1,78	3,7643	<b>6,69</b>	
	Solución	0,64	0,13	0,14	0,64	10,2800	<b>6,56</b>	
	Soporte Central	80,60	16,12	16,93	79,80	1,1170	<b>89,13</b>	
	Soporte lateral	80,60	16,12	16,93	79,80	0,2752	<b>21,96</b>	
	Tacos Fisher No.8	80,60	16,12	16,93	79,80	0,0150	<b>1,20</b>	
	Tiradera 2008SN	80,60	16,12	16,93	79,80	1,2383	<b>98,81</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	80,60	16,12	16,93	79,80	0,0275	<b>2,19</b>	
	Tornillo MDF 1x6	161,21	32,24	33,85	159,60	0,0061	<b>0,97</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	403,02	80,60	84,63	398,99	0,0047	<b>1,88</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	1047,85	209,57	220,05	1037,37	0,0121	<b>12,55</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	483,62	96,72	101,56	478,79	0,0110	<b>5,27</b>	
	Tornillo Niq. 21/2x12	80,60	16,12	16,93	79,80	0,0380	<b>3,03</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	80,60	16,12	16,93	79,80	0,0070	<b>0,56</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	322,42	64,48	67,71	319,19	0,0008	<b>0,26</b>	
	Tubo ovalado	143,47	28,69	30,13	142,04	1,6665	<b>236,71</b>	
	Waipe	16,12	3,22	3,39	15,96	0,1250	<b>1,99</b>	<b>3607,05</b>
PUERTAS	Bisagra 3x3	368,32	73,66	77,35	364,64	0,5005	<b>182,50</b>	
	Clavillos 1"	552,48	110,50	116,02	546,96	0,0100	<b>5,47</b>	
	Clavillos 3/4"	4604,03	920,81	966,85	4557,98	0,0007	<b>3,19</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	5,52	1,10	1,16	5,47	0,1218	<b>0,67</b>	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	276,24	55,25	58,01	273,48	0,0753	<b>20,59</b>	
	Cola Blanca	22,10	4,42	4,64	21,88	7,5533	<b>165,25</b>	
	Disolvente	2,76	0,55	0,58	2,73	5,5000	<b>15,04</b>	
	Laca Catalizada	36,83	7,37	7,73	36,46	4,3508	<b>158,65</b>	
	Lija No. 100	46,04	9,21	9,67	45,58	0,3550	<b>16,18</b>	
	Lija No. 180	138,12	27,62	29,01	136,74	0,2800	<b>38,29</b>	
	Lija No. 240	184,16	36,83	38,67	182,32	0,3050	<b>55,61</b>	
	Lija No. 320	92,08	18,42	19,34	91,16	0,2589	<b>23,60</b>	
	MDF 12mm	92,27	18,45	19,38	91,34	6,6220	<b>604,88</b>	
	MDF 15mm	62,24	12,45	13,07	61,61	8,8890	<b>547,69</b>	
	MDF 6mm	261,09	52,22	54,83	258,48	5,1557	<b>1332,64</b>	
	MDF 9mm	65,43	13,09	13,74	64,78	5,6407	<b>365,38</b>	
	Sellador Catalizado	46,04	9,21	9,67	45,58	2,9981	<b>136,65</b>	
	Sika Boom	23,02	4,60	4,83	22,79	11,6383	<b>265,24</b>	
	Silicón Transparente	13,81	2,76	2,90	13,67	3,7643	<b>51,47</b>	
	Tinte Preparado Color	11,05	2,21	2,32	10,94	6,4762	<b>70,84</b>	
	Tornillo MDF 1x6	2209,93	441,99	464,09	2187,83	0,0060	<b>13,13</b>	
	Tornillo MDF 2x6	368,32	73,66	77,35	364,64	0,0110	<b>4,01</b>	
	Waipe	151,93	30,39	31,91	150,41	0,1250	<b>18,80</b>	<b>4095,78</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>12707,78</b>

**ANEXO N° 23**

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA**  
**PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA**  
**OCTUBRE**

LÍNEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LÍNEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	199,20	39,84	41,83	197,21	0,0460	<b>9,07</b>	
	Arandela Cónica No.8	119,52	23,90	25,10	118,32	0,0180	<b>2,13</b>	
	Bisagra 125	39,84	7,97	8,37	39,44	2,1709	<b>85,62</b>	
	Bisagra 175	39,84	7,97	8,37	39,44	2,6715	<b>105,37</b>	
	Bisagra Semicodo	159,36	31,87	33,47	157,77	0,3920	<b>61,84</b>	
	Blanco 15mm D/	23,82	4,76	5,00	23,58	8,3637	<b>197,23</b>	
	Blanco 15mm D/D	54,78	10,96	11,50	54,23	9,2131	<b>499,64</b>	
	Blanco 6mm D/	18,39	3,68	3,86	18,21	6,6620	<b>121,32</b>	
	Canto Color	548,43	109,69	115,17	542,95	0,2318	<b>125,86</b>	
	Canto Duro Color	231,46	46,29	48,61	229,15	0,7168	<b>164,25</b>	
	Color 15mm D/B	20,24	4,05	4,25	20,04	11,2598	<b>225,65</b>	
	Color 15mm D/B Duro	22,00	4,40	4,62	21,78	11,2598	<b>245,28</b>	
	Disolvente	9,27	1,85	1,95	9,18	5,5000	<b>50,49</b>	
	Excedente 15mm	1,15	0,23	0,24	1,14	8,9000	<b>10,13</b>	
	MDF 15mm	0,86	0,17	0,18	0,86	8,8883	<b>7,61</b>	
	MDF 18mm	0,95	0,19	0,20	0,94	10,6528	<b>9,99</b>	
	Patas Niveladoras	199,20	39,84	41,83	197,21	0,4620	<b>91,11</b>	
	Pega Brujita	39,84	7,97	8,37	39,44	0,3500	<b>13,80</b>	
	Porta Repisas	159,36	31,87	33,47	157,77	0,0255	<b>4,02</b>	
	Riel 500	39,84	7,97	8,37	39,44	2,1442	<b>84,57</b>	
	Silicón Blanco	7,01	1,40	1,47	6,94	3,7643	<b>26,14</b>	
	Solución	0,20	0,04	0,04	0,20	10,2800	<b>2,07</b>	
	Tacos Fisher No.8	119,52	23,90	25,10	118,32	0,0150	<b>1,77</b>	
	Tiradera 2008SN	119,52	23,90	25,10	118,32	1,2383	<b>146,52</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	39,84	7,97	8,37	39,44	0,0275	<b>1,08</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	79,68	15,94	16,73	78,88	0,0070	<b>0,55</b>	
	Tornillo MDF 1x6	79,68	15,94	16,73	78,88	0,0061	<b>0,48</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	876,48	175,30	184,06	867,72	0,0047	<b>4,08</b>	
Tornillo Niq. 11/2x8	1314,72	262,94	276,09	1301,57	0,0121	<b>15,75</b>		
Tornillo Niq. 1x8	398,40	79,68	83,66	394,42	0,0110	<b>4,34</b>		
Tornillo Niq. 21/2x12	119,52	23,90	25,10	118,32	0,0380	<b>4,50</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	119,52	23,90	25,10	118,32	0,0700	<b>8,28</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	239,04	47,81	50,20	236,65	0,0008	<b>0,19</b>		
Waipe	31,56	6,31	6,63	31,25	0,1250	<b>3,91</b>	<b>2334,64</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	37,67	7,53	7,91	37,29	0,0460	<b>1,72</b>	
	Arandela Cónica No.8	25,11	5,02	5,27	24,86	0,0180	<b>0,45</b>	
	Bisagra Semicodo	75,20	15,04	15,79	74,45	0,3920	<b>29,18</b>	
	Blanco 15mm D/	5,66	1,13	1,19	5,61	8,3637	<b>46,89</b>	
	Blanco 15mm D/D	29,97	5,99	6,29	29,67	9,2131	<b>273,35</b>	
	Blanco 6mm D/	20,79	4,16	4,37	20,58	6,6620	<b>137,12</b>	
	Canto Color	751,23	150,25	157,76	743,72	0,2318	<b>172,39</b>	
	Canto Duro Color	232,27	46,45	48,78	229,94	0,7168	<b>164,82</b>	
	Color 15mm D/B	6,64	1,33	1,39	6,57	11,2598	<b>73,98</b>	

	Color 15mm D/B Duro	16,26	3,25	3,42	16,10	11,2598	<b>181,28</b>	
	Color 6mm D/	0,71	0,14	0,15	0,71	8,9827	<b>6,33</b>	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	4,51	0,90	0,95	4,47	0,0600	<b>0,27</b>	
	Disolvente	1,24	0,25	0,26	1,23	5,5000	<b>6,76</b>	
	Excedente 15mm	4,15	0,83	0,87	4,11	8,9000	<b>36,58</b>	
	MDF 15mm	0,42	0,08	0,09	0,42	8,8883	<b>3,74</b>	
	Riel 500	150,40	30,08	31,58	148,89	2,1442	<b>319,25</b>	
	Silicón Blanco	0,84	0,17	0,18	0,83	3,7643	<b>3,12</b>	
	Solución	0,30	0,06	0,06	0,30	10,2800	<b>3,06</b>	
	Soporte Central	37,60	7,52	7,90	37,22	1,1170	<b>41,58</b>	
	Soporte lateral	37,60	7,52	7,90	37,22	0,2752	<b>10,24</b>	
	Tacos Fisher No.8	37,60	7,52	7,90	37,22	0,0150	<b>0,56</b>	
	Tiradera 2008SN	37,60	7,52	7,90	37,22	1,2383	<b>46,09</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	37,60	7,52	7,90	37,22	0,0275	<b>1,02</b>	
	Tornillo MDF 1x6	75,20	15,04	15,79	74,45	0,0061	<b>0,45</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	188,00	37,60	39,48	186,12	0,0047	<b>0,87</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	488,79	97,76	102,65	483,90	0,0121	<b>5,86</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	225,59	45,12	47,37	223,34	0,0110	<b>2,46</b>	
	Tornillo Niq. 21/2x12	37,60	7,52	7,90	37,22	0,0380	<b>1,41</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	37,60	7,52	7,90	37,22	0,0070	<b>0,26</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	150,40	30,08	31,58	148,89	0,0008	<b>0,12</b>	
	Tubo ovalado	66,93	13,39	14,05	66,26	1,6665	<b>110,42</b>	
	Waipe	7,52	1,50	1,58	7,44	0,1250	<b>0,93</b>	<b>1682,57</b>
PUERTAS	Bisagra 3x3	171,81	34,36	36,08	170,09	0,5005	<b>85,13</b>	
	Clavillos 1"	257,72	51,54	54,12	255,14	0,0100	<b>2,55</b>	
	Clavillos 3/4"	2147,63	429,53	451,00	2126,15	0,0007	<b>1,49</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	2,58	0,52	0,54	2,55	0,1218	<b>0,31</b>	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	128,86	25,77	27,06	127,57	0,0753	<b>9,61</b>	
	Cola Blanca	10,31	2,06	2,16	10,21	7,5533	<b>77,09</b>	
	Disolvente	1,29	0,26	0,27	1,28	5,5000	<b>7,02</b>	
	Laca Catalizada	17,18	3,44	3,61	17,01	4,3508	<b>74,00</b>	
	Lija No. 100	21,48	4,30	4,51	21,26	0,3550	<b>7,55</b>	
	Lija No. 180	64,43	12,89	13,53	63,78	0,2800	<b>17,86</b>	
	Lija No. 240	85,91	17,18	18,04	85,05	0,3050	<b>25,94</b>	
	Lija No. 320	42,95	8,59	9,02	42,52	0,2589	<b>11,01</b>	
	MDF 12mm	43,04	8,61	9,04	42,61	6,6220	<b>282,16</b>	
	MDF 15mm	29,03	5,81	6,10	28,74	8,8890	<b>255,48</b>	
	MDF 6mm	121,79	24,36	25,58	120,57	5,1557	<b>621,63</b>	
	MDF 9mm	30,52	6,10	6,41	30,22	5,6407	<b>170,44</b>	
	Sellador Catalizado	21,48	4,30	4,51	21,26	2,9981	<b>63,74</b>	
	Sika Boom	10,74	2,15	2,26	10,63	11,6383	<b>123,72</b>	
	Silicón Transparente	6,44	1,29	1,35	6,38	3,7643	<b>24,01</b>	
	Tinte Preparado Color	5,15	1,03	1,08	5,10	6,4762	<b>33,05</b>	
	Tornillo MDF 1x6	1030,86	206,17	216,48	1020,55	0,0060	<b>6,12</b>	
	Tornillo MDF 2x6	171,81	34,36	36,08	170,09	0,0110	<b>1,87</b>	
	Waipe	70,87	14,17	14,88	70,16	0,1250	<b>8,77</b>	<b>1910,55</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>5927,76</b>

**ANEXO N° 24**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA  
NOVIEMBRE**

LÍNEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LÍNEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	229,76	45,95	48,25	227,46	0,0460	<b>10,46</b>	
	Arandela Cónica No.8	137,86	27,57	28,95	136,48	0,0180	<b>2,46</b>	
	Bisagra 125	45,95	9,19	9,65	45,49	2,1709	<b>98,76</b>	
	Bisagra 175	45,95	9,19	9,65	45,49	2,6715	<b>121,53</b>	
	Bisagra Semicodo	183,81	36,76	38,60	181,97	0,3920	<b>71,33</b>	
	Blanco 15mm D/	27,47	5,49	5,77	27,20	8,3637	<b>227,49</b>	
	Blanco 15mm D/D	63,18	12,64	13,27	62,55	9,2131	<b>576,29</b>	
	Blanco 6mm D/	21,22	4,24	4,46	21,00	6,6620	<b>139,93</b>	
	Canto Color	632,57	126,51	132,84	626,24	0,2318	<b>145,16</b>	
	Canto Duro Color	266,97	53,39	56,06	264,30	0,7168	<b>189,45</b>	
	Color 15mm D/B	23,35	4,67	4,90	23,11	11,2598	<b>260,27</b>	
	Color 15mm D/B Duro	25,38	5,08	5,33	25,13	11,2598	<b>282,91</b>	
	Disolvente	10,70	2,14	2,25	10,59	5,5000	<b>58,24</b>	
	Excedente 15mm	1,33	0,27	0,28	1,31	8,9000	<b>11,68</b>	
	MDF 15mm	1,00	0,20	0,21	0,99	8,8883	<b>8,78</b>	
	MDF 18mm	1,09	0,22	0,23	1,08	10,6528	<b>11,52</b>	
	Patas Niveladoras	229,76	45,95	48,25	227,46	0,4620	<b>105,09</b>	
	Pega Brujita	45,95	9,19	9,65	45,49	0,3500	<b>15,92</b>	
	Porta Repisas	183,81	36,76	38,60	181,97	0,0255	<b>4,64</b>	
	Riel 500	45,95	9,19	9,65	45,49	2,1442	<b>97,54</b>	
	Silicón Blanco	8,09	1,62	1,70	8,01	3,7643	<b>30,15</b>	
	Solución	0,23	0,05	0,05	0,23	10,2800	<b>2,39</b>	
	Tacos Fisher No.8	137,86	27,57	28,95	136,48	0,0150	<b>2,05</b>	
	Tiradera 2008SN	137,86	27,57	28,95	136,48	1,2383	<b>169,00</b>	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	45,95	9,19	9,65	45,49	0,0275	<b>1,25</b>	
	Tornillo MDF 11/2x6	91,90	18,38	19,30	90,98	0,0070	<b>0,64</b>	
	Tornillo MDF 1x6	91,90	18,38	19,30	90,98	0,0061	<b>0,56</b>	
Tornillo Niq. 1/2x6	1010,94	202,19	212,30	1000,83	0,0047	<b>4,70</b>		
Tornillo Niq. 11/2x8	1516,42	303,28	318,45	1501,25	0,0121	<b>18,17</b>		
Tornillo Niq. 1x8	459,52	91,90	96,50	454,92	0,0110	<b>5,00</b>		
Tornillo Niq. 21/2x12	137,86	27,57	28,95	136,48	0,0380	<b>5,19</b>		
Tornillo Niq. 5/8x6	137,86	27,57	28,95	136,48	0,0700	<b>9,55</b>		
Tornillo Niq. 7/8x6	275,71	55,14	57,90	272,95	0,0008	<b>0,22</b>		
Waipe	36,41	7,28	7,65	36,04	0,1250	<b>4,51</b>	<b>2692,81</b>	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	43,45	8,69	9,12	43,02	0,0460	<b>1,98</b>	
	Arandela Cónica No.8	28,97	5,79	6,08	28,68	0,0180	<b>0,52</b>	
	Bisagra Semicodo	86,73	17,35	18,21	85,87	0,3920	<b>33,66</b>	
	Blanco 15mm D/	6,53	1,31	1,37	6,47	8,3637	<b>54,09</b>	
	Blanco 15mm D/D	34,57	6,91	7,26	34,22	9,2131	<b>315,29</b>	
	Blanco 6mm D/	23,98	4,80	5,04	23,74	6,6620	<b>158,15</b>	
	Canto Color	866,48	173,30	181,96	857,81	0,2318	<b>198,84</b>	
	Canto Duro Color	267,90	53,58	56,26	265,22	0,7168	<b>190,11</b>	
	Color 15mm D/B	7,65	1,53	1,61	7,58	11,2598	<b>85,33</b>	

	Color 15mm D/B Duro	18,76	3,75	3,94	18,57	11,2598	<b>209,09</b>	
	Color 6mm D/	0,82	0,16	0,17	0,81	8,9827	<b>7,30</b>	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	5,20	1,04	1,09	5,15	0,0600	<b>0,31</b>	
	Disolvente	1,43	0,29	0,30	1,42	5,5000	<b>7,79</b>	
	Excedente 15mm	4,79	0,96	1,01	4,74	8,9000	<b>42,19</b>	
	MDF 15mm	0,49	0,10	0,10	0,49	8,8883	<b>4,31</b>	
	Riel 500	173,47	34,69	36,43	171,73	2,1442	<b>368,23</b>	
	Silicón Blanco	0,97	0,19	0,20	0,96	3,7643	<b>3,60</b>	
	Solución	0,35	0,07	0,07	0,34	10,2800	<b>3,53</b>	
	Soporte Central	43,37	8,67	9,11	42,93	1,1170	<b>47,96</b>	
	Soporte lateral	43,37	8,67	9,11	42,93	0,2752	<b>11,82</b>	
	Tacos Fisher No.8	43,37	8,67	9,11	42,93	0,0150	<b>0,64</b>	
	Tiradera 2008SN	43,37	8,67	9,11	42,93	1,2383	<b>53,16</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	43,37	8,67	9,11	42,93	0,0275	<b>1,18</b>	
	Tornillo MDF 1x6	86,73	17,35	18,21	85,87	0,0061	<b>0,52</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	216,84	43,37	45,54	214,67	0,0047	<b>1,01</b>	
	Tornillo Niq. 1 1/2x8	563,77	112,75	118,39	558,14	0,0121	<b>6,75</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	260,20	52,04	54,64	257,60	0,0110	<b>2,83</b>	
	Tornillo Niq. 2 1/2x12	43,37	8,67	9,11	42,93	0,0380	<b>1,63</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	43,37	8,67	9,11	42,93	0,0070	<b>0,30</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	173,47	34,69	36,43	171,73	0,0008	<b>0,14</b>	
	Tubo ovalado	77,19	15,44	16,21	76,42	1,6665	<b>127,36</b>	
	Waipe	8,67	1,73	1,82	8,59	0,1250	<b>1,07</b>	<b>1940,70</b>
PUERTAS	Bisagra 3x3	198,17	39,63	41,62	196,19	0,5005	<b>98,19</b>	
	Clavillos 1"	297,25	59,45	62,42	294,28	0,0100	<b>2,94</b>	
	Clavillos 3/4"	2477,10	495,42	520,19	2452,33	0,0007	<b>1,72</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	2,97	0,59	0,62	2,94	0,1218	<b>0,36</b>	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	148,63	29,73	31,21	147,14	0,0753	<b>11,08</b>	
	Cola Blanca	11,89	2,38	2,50	11,77	7,5533	<b>88,91</b>	
	Disolvente	1,49	0,30	0,31	1,47	5,5000	<b>8,09</b>	
	Laca Catalizada	19,82	3,96	4,16	19,62	4,3508	<b>85,36</b>	
	Lija No. 100	24,77	4,95	5,20	24,52	0,3550	<b>8,71</b>	
	Lija No. 180	74,31	14,86	15,61	73,57	0,2800	<b>20,60</b>	
	Lija No. 240	99,08	19,82	20,81	98,09	0,3050	<b>29,92</b>	
	Lija No. 320	49,54	9,91	10,40	49,05	0,2589	<b>12,70</b>	
	MDF 12mm	49,64	9,93	10,42	49,15	6,6220	<b>325,44</b>	
	MDF 15mm	33,49	6,70	7,03	33,15	8,8890	<b>294,67</b>	
	MDF 6mm	140,47	28,09	29,50	139,07	5,1557	<b>717,00</b>	
	MDF 9mm	35,20	7,04	7,39	34,85	5,6407	<b>196,59</b>	
	Sellador Catalizado	24,77	4,95	5,20	24,52	2,9981	<b>73,52</b>	
	Sika Boom	12,39	2,48	2,60	12,26	11,6383	<b>142,70</b>	
	Silicón Transparente	7,43	1,49	1,56	7,36	3,7643	<b>27,69</b>	
	Tinte Preparado Color	5,95	1,19	1,25	5,89	6,4762	<b>38,12</b>	
	Tornillo MDF 1x6	1189,01	237,80	249,69	1177,12	0,0060	<b>7,06</b>	
	Tornillo MDF 2x6	198,17	39,63	41,62	196,19	0,0110	<b>2,16</b>	
	Waipe	81,74	16,35	17,17	80,93	0,1250	<b>10,12</b>	<b>2203,65</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>6837,16</b>

## ANEXO N° 25

### MADERAS ANEXO PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA PRESUPUESTO DE COMPRA DE MATERIA PRIMA DICIEMBRE

LÍNEA	MATERIA PRIMA	PRESUPUESTO DE MATERIA PRIMA	(+) INVENTARIO FINAL DESEADO	(-) INVENTARIO INICIAL	PRESUPUESTO COMPRAS	PRECIO UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO COMPRAS	TOTAL X LÍNEA
MUEBLES DE COCINA	Adhesivos	335,20	67,04	70,39	331,85	0,0460	15,27	
	Arandela Cónica No.8	201,12	40,22	42,24	199,11	0,0180	3,58	
	Bisagra 125	67,04	13,41	14,08	66,37	2,1709	144,08	
	Bisagra 175	67,04	13,41	14,08	66,37	2,6715	177,31	
	Bisagra Semicodo	268,16	53,63	56,31	265,48	0,3920	104,07	
	Blanco 15mm D/	40,08	8,02	8,42	39,68	8,3637	331,88	
	Blanco 15mm D/D	92,18	18,44	19,36	91,26	9,2131	840,76	
	Blanco 6mm D/	30,95	6,19	6,50	30,64	6,6620	204,14	
	Canto Color	922,86	184,57	193,80	913,63	0,2318	211,78	
	Canto Duro Color	389,49	77,90	81,79	385,60	0,7168	276,40	
	Color 15mm D/B	34,06	6,81	7,15	33,72	11,2598	379,71	
	Color 15mm D/B Duro	37,03	7,41	7,78	36,66	11,2598	412,73	
	Disolvente	15,60	3,12	3,28	15,45	5,5000	84,96	
	Excedente 15mm	1,93	0,39	0,41	1,92	8,9000	17,04	
	MDF 15mm	1,46	0,29	0,31	1,44	8,8883	12,81	
	MDF 18mm	1,59	0,32	0,33	1,58	10,6528	16,80	
	Patas Niveladoras	335,20	67,04	70,39	331,85	0,4620	153,31	
	Pega Brujita	67,04	13,41	14,08	66,37	0,3500	23,23	
	Porta Repisas	268,16	53,63	56,31	265,48	0,0255	6,77	
	Riel 500	67,04	13,41	14,08	66,37	2,1442	142,31	
	Silicón Blanco	11,80	2,36	2,48	11,68	3,7643	43,99	
	Solución	0,34	0,07	0,07	0,34	10,2800	3,48	
	Tacos Fisher No.8	201,12	40,22	42,24	199,11	0,0150	2,99	
	Tiradera 2008SN	201,12	40,22	42,24	199,11	1,2383	246,56	
	Tornillo Madera 5/32x11/2	67,04	13,41	14,08	66,37	0,0275	1,83	
	Tornillo MDF 11/2x6	134,08	26,82	28,16	132,74	0,0070	0,93	
	Tornillo MDF 1x6	134,08	26,82	28,16	132,74	0,0061	0,81	
	Tornillo Niq. 1/2x6	1474,88	294,98	309,72	1460,13	0,0047	6,86	
Tornillo Niq. 11/2x8	2212,32	442,46	464,59	2190,20	0,0121	26,50		
Tornillo Niq. 1x8	670,40	134,08	140,78	663,70	0,0110	7,30		
Tornillo Niq. 21/2x12	201,12	40,22	42,24	199,11	0,0380	7,57		
Tornillo Niq. 5/8x6	201,12	40,22	42,24	199,11	0,0700	13,94		
Tornillo Niq. 7/8x6	402,24	80,45	84,47	398,22	0,0008	0,32		
Waipe	53,11	10,62	11,15	52,58	0,1250	6,57	3928,57	
MUEBLES DE CLOSET	Adhesivos	63,39	12,68	13,31	62,76	0,0460	2,89	
	Arandela Cónica No.8	42,26	8,45	8,87	41,84	0,0180	0,75	
	Bisagra Semicodo	126,54	25,31	26,57	125,27	0,3920	49,11	
	Blanco 15mm D/	9,53	1,91	2,00	9,43	8,3637	78,91	
	Blanco 15mm D/D	50,43	10,09	10,59	49,93	9,2131	459,97	
	Blanco 6mm D/	34,98	7,00	7,35	34,63	6,6620	230,73	
	Canto Color	1264,11	252,82	265,46	1251,47	0,2318	290,09	
	Canto Duro Color	390,84	78,17	82,08	386,93	0,7168	277,35	
	Color 15mm D/B	11,17	2,23	2,35	11,06	11,2598	124,48	

	Color 15mm D/B Duro	27,37	5,47	5,75	27,09	11,2598	<b>305,05</b>	
	Color 6mm D/	1,20	0,24	0,25	1,19	8,9827	<b>10,66</b>	
	Clavillo 1 1/2 "	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0010	<b>0,00</b>	
	Clavos 1" c/cabeza	7,59	1,52	1,59	7,52	0,0600	<b>0,45</b>	
	Disolvente	2,09	0,42	0,44	2,07	5,5000	<b>11,37</b>	
	Excedente 15mm	6,99	1,40	1,47	6,92	8,9000	<b>61,55</b>	
	MDF 15mm	0,71	0,14	0,15	0,71	8,8883	<b>6,29</b>	
	Riel 500	253,08	50,62	53,15	250,55	2,1442	<b>537,22</b>	
	Silicón Blanco	1,41	0,28	0,30	1,39	3,7643	<b>5,25</b>	
	Solución	0,51	0,10	0,11	0,50	10,2800	<b>5,15</b>	
	Soporte Central	63,27	12,65	13,29	62,64	1,1170	<b>69,96</b>	
	Soporte lateral	63,27	12,65	13,29	62,64	0,2752	<b>17,24</b>	
	Tacos Fisher No.8	63,27	12,65	13,29	62,64	0,0150	<b>0,94</b>	
	Tiradera 2008SN	63,27	12,65	13,29	62,64	1,2383	<b>77,56</b>	
	Tornillo Mad 5/32x11/2	63,27	12,65	13,29	62,64	0,0275	<b>1,72</b>	
	Tornillo MDF 1x6	126,54	25,31	26,57	125,27	0,0061	<b>0,76</b>	
	Tornillo Niq. 1/2x6	316,35	63,27	66,43	313,18	0,0047	<b>1,47</b>	
	Tornillo Niq. 11/2x8	822,50	164,50	172,72	814,27	0,0121	<b>9,85</b>	
	Tornillo Niq. 1x8	379,61	75,92	79,72	375,82	0,0110	<b>4,13</b>	
	Tornillo Niq. 21/2x12	63,27	12,65	13,29	62,64	0,0380	<b>2,38</b>	
	Tornillo Niq. 5/8x6	63,27	12,65	13,29	62,64	0,0070	<b>0,44</b>	
	Tornillo Niq. 7/8x6	253,08	50,62	53,15	250,55	0,0008	<b>0,20</b>	
	Tubo ovalado	112,62	22,52	23,65	111,49	1,6665	<b>185,80</b>	
	Waipe	12,65	2,53	2,66	12,53	0,1250	<b>1,57</b>	<b>2831,31</b>
PUERTAS	Bisagra 3x3	289,11	57,82	60,71	286,22	0,5005	<b>143,25</b>	
	Clavillos 1"	433,67	86,73	91,07	429,33	0,0100	<b>4,29</b>	
	Clavillos 3/4"	3613,88	722,78	758,91	3577,74	0,0007	<b>2,50</b>	
	Clavos 1" s/cabeza	4,34	0,87	0,91	4,29	0,1218	<b>0,52</b>	
	Clavos 1 1/2" s/cabeza	216,83	43,37	45,53	214,66	0,0753	<b>16,16</b>	
	Cola Blanca	17,35	3,47	3,64	17,17	7,5533	<b>129,71</b>	
	Disolvente	2,17	0,43	0,46	2,15	5,5000	<b>11,81</b>	
	Laca Catalizada	28,91	5,78	6,07	28,62	4,3508	<b>124,53</b>	
	Lija No. 100	36,14	7,23	7,59	35,78	0,3550	<b>12,70</b>	
	Lija No. 180	108,42	21,68	22,77	107,33	0,2800	<b>30,05</b>	
	Lija No. 240	144,56	28,91	30,36	143,11	0,3050	<b>43,65</b>	
	Lija No. 320	72,28	14,46	15,18	71,55	0,2589	<b>18,53</b>	
	MDF 12mm	72,42	14,48	15,21	71,70	6,6220	<b>474,80</b>	
	MDF 15mm	48,85	9,77	10,26	48,36	8,8890	<b>429,90</b>	
	MDF 6mm	204,94	40,99	43,04	202,89	5,1557	<b>1046,04</b>	
	MDF 9mm	51,36	10,27	10,79	50,84	5,6407	<b>286,80</b>	
	Sellador Catalizado	36,14	7,23	7,59	35,78	2,9981	<b>107,26</b>	
	Sika Boom	18,07	3,61	3,79	17,89	11,6383	<b>208,19</b>	
	Silicón Transparente	10,84	2,17	2,28	10,73	3,7643	<b>40,40</b>	
	Tinte Preparado Color	8,67	1,73	1,82	8,59	6,4762	<b>55,61</b>	
	Tornillo MDF 1x6	1734,66	346,93	364,28	1717,31	0,0060	<b>10,30</b>	
	Tornillo MDF 2x6	289,11	57,82	60,71	286,22	0,0110	<b>3,15</b>	
	Waipe	119,26	23,85	25,04	118,07	0,1250	<b>14,76</b>	<b>3214,94</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE COMPRAS</b>								<b>9974,82</b>

ANEXO N° 26

**MADERAS**  
**ANEXO LISTADO DE TIEMPOS**  
**LISTADO DE TIEMPO POR LINEA**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

<b>LINEA</b>	<b>TAREAS</b>	<b>PERSONAL</b>	<b>TIEMPO EN MINUTOS</b>
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15
	Canteado	Canteador	0:34
	Trazo	Trazador	0:45
	Armado	Armador	0:36
	Ruteado	Ruteador	0:10
	Limpieza	Lijador	0:20
	Embalaje	Lijador	0:10
	Instalado	Intalador	2:10
	<b>TOTAL</b>		<b>5:00</b>
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30
	Canteado	Canteador	0:50
	Trazo	Trazador	0:50
	Armado	Armador	1:40
	Ruteado	Ruteador	0:20
	Limpieza	Lijador	0:50
	Embalaje	Lijador	0:20
	Instalado	Intalador	2:40
	<b>TOTAL</b>		<b>8:00</b>
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20
	Tamboreado	Trazador	0:25
	Embisagrado	Armador	0:55
	Ruteado	Ruteador	0:40
	Lijado crudo	Lijador	3:00
	Sellado	Lacador	0:40
	Lijado sello	Lijador	1:30
	Lacado	Lacador	0:25
	Instalación	Instalador	2:45
	Embalaje	Lijador	0:20
	<b>TOTAL</b>		<b>11:00</b>

ANEXO N° 27

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**JULIO**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	31,00	7:45:00	3,09	23,96	
	Canteado	Canteador	0:34	31,00	17:34:00	3,09	54,30	
	Trazo	Trazador	0:45	31,00	23:15:00	3,09	71,87	
	Armado	Armador	0:36	31,00	18:36:00	3,53	65,71	
	Ruteado	Ruteador	0:10	31,00	5:10:00	3,53	18,25	
	Limpieza	Lijador	0:20	31,00	10:20:00	3,09	31,94	
	Embalaje	Lijador	0:10	31,00	5:10:00	3,09	15,97	
	Instalado	Intalador	2:10	31,00	67:10:00	3,53	237,29	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>155:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	29,00	14:30:00	3,09	44,82	
	Canteado	Canteador	0:50	29,00	24:10:00	3,09	74,70	
	Trazo	Trazador	0:50	29,00	24:10:00	3,09	74,70	
	Armado	Armador	1:40	29,00	48:20:00	3,53	170,75	
	Ruteado	Ruteador	0:20	29,00	9:40:00	3,53	34,15	
	Limpieza	Lijador	0:50	29,00	24:10:00	3,09	74,70	
	Embalaje	Lijador	0:20	29,00	9:40:00	3,09	29,88	
	Instalado	Intalador	2:40	29,00	77:20:00	3,53	273,21	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>232:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	33	11:00:00	3,09	34,00	
	Tamboreado	Trazador	0:25	33	13:45:00	3,09	42,50	
	Embisagrado	Armador	0:55	33	30:15:00	3,53	106,87	
	Ruteado	Ruteador	0:40	33	22:00:00	3,53	77,72	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	33	99:00:00	3,09	306,03	
	Sellado	Lacador	0:40	33	22:00:00	3,53	77,72	
	Lijado sello	Lijador	1:30	33	49:30:00	3,09	153,02	
	Lacado	Lacador	0:25	33	13:45:00	3,53	48,58	
	Instalación	Instalador	2:45	33	90:45:00	3,53	320,60	
	Embalaje	Lijador	0:20	33	11:00:00	3,09	34,00	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>363:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>2497,28</b>

ANEXO N° 28

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**AGOSTO**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	51,00	12:45:00	3,09	39,41	
	Canteado	Canteador	0:34	51,00	28:54:00	3,09	89,34	
	Trazo	Trazador	0:45	51,00	38:15:00	3,09	118,24	
	Armado	Armador	0:36	51,00	30:36:00	3,53	108,10	
	Ruteado	Ruteador	0:10	51,00	8:30:00	3,53	30,03	
	Limpieza	Lijador	0:20	51,00	17:00:00	3,09	52,55	
	Embalaje	Lijador	0:10	51,00	8:30:00	3,09	26,28	
	Instalado	Intalador	2:10	51,00	110:30:00	3,53	390,38	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>255:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	48,00	24:00:00	3,09	74,19	
	Canteado	Canteador	0:50	48,00	40:00:00	3,09	123,65	
	Trazo	Trazador	0:50	48,00	40:00:00	3,09	123,65	
	Armado	Armador	1:40	48,00	80:00:00	3,53	282,63	
	Ruteado	Ruteador	0:20	48,00	16:00:00	3,53	56,53	
	Limpieza	Lijador	0:50	48,00	40:00:00	3,09	123,65	
	Embalaje	Lijador	0:20	48,00	16:00:00	3,09	49,46	
	Instalado	Intalador	2:40	48,00	128:00:00	3,53	452,20	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>384:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	55	18:20:00	3,09	56,67	
	Tamboreado	Trazador	0:25	55	22:55:00	3,09	70,84	
	Embisagrado	Armador	0:55	55	50:25:00	3,53	178,11	
	Ruteado	Ruteador	0:40	55	36:40:00	3,53	129,54	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	55	165:00:00	3,09	510,05	
	Sellado	Lacador	0:40	55	36:40:00	3,53	129,54	
	Lijado sello	Lijador	1:30	55	82:30:00	3,09	255,03	
	Lacado	Lacador	0:25	55	22:55:00	3,53	80,96	
	Instalación	Instalador	2:45	55	151:15:00	3,53	534,34	
	Embalaje	Lijador	0:20	55	18:20:00	3,09	56,67	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>605:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>4142,03</b>

ANEXO N° 29

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**SEPTIEMBRE**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	84,00	21:00:00	3,09	64,92	
	Canteado	Canteador	0:34	84,00	47:36:00	3,09	147,14	
	Trazo	Trazador	0:45	84,00	63:00:00	3,09	194,75	
	Armado	Armador	0:36	84,00	50:24:00	3,53	178,05	
	Ruteado	Ruteador	0:10	84,00	14:00:00	3,53	49,46	
	Limpieza	Lijador	0:20	84,00	28:00:00	3,09	86,55	
	Embalaje	Lijador	0:10	84,00	14:00:00	3,09	43,28	
	Instalado	Intalador	2:10	84,00	182:00:00	3,53	642,98	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>420:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	81,00	40:30:00	3,09	125,19	
	Canteado	Canteador	0:50	81,00	67:30:00	3,09	208,66	
	Trazo	Trazador	0:50	81,00	67:30:00	3,09	208,66	
	Armado	Armador	1:40	81,00	135:00:00	3,53	476,93	
	Ruteado	Ruteador	0:20	81,00	27:00:00	3,53	95,39	
	Limpieza	Lijador	0:50	81,00	67:30:00	3,09	208,66	
	Embalaje	Lijador	0:20	81,00	27:00:00	3,09	83,46	
	Instalado	Intalador	2:40	81,00	216:00:00	3,53	763,09	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>648:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	93	31:00:00	3,09	95,83	
	Tamboreado	Trazador	0:25	93	38:45:00	3,09	119,79	
	Embisagrado	Armador	0:55	93	85:15:00	3,53	301,17	
	Ruteado	Ruteador	0:40	93	62:00:00	3,53	219,04	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	93	279:00:00	3,09	862,45	
	Sellado	Lacador	0:40	93	62:00:00	3,53	219,04	
	Lijado sello	Lijador	1:30	93	139:30:00	3,09	431,23	
	Lacado	Lacador	0:25	93	38:45:00	3,53	136,90	
	Instalación	Instalador	2:45	93	255:45:00	3,53	903,52	
	Embalaje	Lijador	0:20	93	31:00:00	3,09	95,83	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>1023:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>6961,96</b>

ANEXO N° 30

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**OCTUBRE**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	39,00	9:45:00	3,09	30,14	
	Canteado	Canteador	0:34	39,00	22:06:00	3,09	68,32	
	Trazo	Trazador	0:45	39,00	29:15:00	3,09	90,42	
	Armado	Armador	0:36	39,00	23:24:00	3,53	82,67	
	Ruteado	Ruteador	0:10	39,00	6:30:00	3,53	22,96	
	Limpieza	Lijador	0:20	39,00	13:00:00	3,09	40,19	
	Embalaje	Lijador	0:10	39,00	6:30:00	3,09	20,09	
	Instalado	Intalador	2:10	39,00	84:30:00	3,53	298,52	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>195:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	38,00	19:00:00	3,09	58,73	
	Canteado	Canteador	0:50	38,00	31:40:00	3,09	97,89	
	Trazo	Trazador	0:50	38,00	31:40:00	3,09	97,89	
	Armado	Armador	1:40	38,00	63:20:00	3,53	223,75	
	Ruteado	Ruteador	0:20	38,00	12:40:00	3,53	44,75	
	Limpieza	Lijador	0:50	38,00	31:40:00	3,09	97,89	
	Embalaje	Lijador	0:20	38,00	12:40:00	3,09	39,16	
	Instalado	Intalador	2:40	38,00	101:20:00	3,53	357,99	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>304:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	43	14:20:00	3,09	44,31	
	Tamboreado	Trazador	0:25	43	17:55:00	3,09	55,38	
	Embisagrado	Armador	0:55	43	39:25:00	3,53	139,25	
	Ruteado	Ruteador	0:40	43	28:40:00	3,53	101,27	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	43	129:00:00	3,09	398,77	
	Sellado	Lacador	0:40	43	28:40:00	3,53	101,27	
	Lijado sello	Lijador	1:30	43	64:30:00	3,09	199,38	
	Lacado	Lacador	0:25	43	17:55:00	3,53	63,30	
	Instalación	Instalador	2:45	43	118:15:00	3,53	417,76	
	Embalaje	Lijador	0:20	43	14:20:00	3,09	44,31	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>473:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>3236,36</b>

ANEXO N° 31

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**NOVIEMBRE**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	47,00	11:45:00	3,09	36,32	
	Canteado	Canteador	0:34	47,00	26:38:00	3,09	82,33	
	Trazo	Trazador	0:45	47,00	35:15:00	3,09	108,97	
	Armado	Armador	0:36	47,00	28:12:00	3,53	99,63	
	Ruteado	Ruteador	0:10	47,00	7:50:00	3,53	27,67	
	Limpieza	Lijador	0:20	47,00	15:40:00	3,09	48,43	
	Embalaje	Lijador	0:10	47,00	7:50:00	3,09	24,21	
	Instalado	Intalador	2:10	47,00	101:50:00	3,53	359,76	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>235:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	43,00	21:30:00	3,09	66,46	
	Canteado	Canteador	0:50	43,00	35:50:00	3,09	110,77	
	Trazo	Trazador	0:50	43,00	35:50:00	3,09	110,77	
	Armado	Armador	1:40	43,00	71:40:00	3,53	253,19	
	Ruteado	Ruteador	0:20	43,00	14:20:00	3,53	50,64	
	Limpieza	Lijador	0:50	43,00	35:50:00	3,09	110,77	
	Embalaje	Lijador	0:20	43,00	14:20:00	3,09	44,31	
	Instalado	Intalador	2:40	43,00	114:40:00	3,53	405,10	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>344:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	49	16:20:00	3,09	50,49	
	Tamboreado	Trazador	0:25	49	20:25:00	3,09	63,11	
	Embisagrado	Armador	0:55	49	44:55:00	3,53	158,68	
	Ruteado	Ruteador	0:40	49	32:40:00	3,53	115,41	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	49	147:00:00	3,09	454,41	
	Sellado	Lacador	0:40	49	32:40:00	3,53	115,41	
	Lijado sello	Lijador	1:30	49	73:30:00	3,09	227,21	
	Lacado	Lacador	0:25	49	20:25:00	3,53	72,13	
	Instalación	Instalador	2:45	49	134:45:00	3,53	476,05	
	Embalaje	Lijador	0:20	49	16:20:00	3,09	50,49	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>539:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>3722,70</b>

ANEXO N° 32

**MADERAS**  
**ANEXO PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA**  
**DICIEMBRE**

LINEA	TAREAS	PERSONAL	TIEMPO EN MINUTOS	Q	TOTAL HORAS	COSTO POR HORA	TOTAL	TOTAL X LINEA
<b>MUEBLES DE COCINA</b>	Cortes	Cortador	0:15	68,00	17:00:00	3,09	52,55	
	Canteado	Canteador	0:34	68,00	38:32:00	3,09	119,12	
	Trazo	Trazador	0:45	68,00	51:00:00	3,09	157,65	
	Armado	Armador	0:36	68,00	40:48:00	3,53	144,14	
	Ruteado	Ruteador	0:10	68,00	11:20:00	3,53	40,04	
	Limpieza	Lijador	0:20	68,00	22:40:00	3,09	70,07	
	Embalaje	Lijador	0:10	68,00	11:20:00	3,09	35,03	
	Instalado	Intalador	2:10	68,00	147:20:00	3,53	520,50	
	<b>TOTAL</b>			<b>5:00</b>		<b>340:00:00</b>		
<b>MUEBLES DE CLOSET</b>	Cortes	Cortador	0:30	63,00	31:30:00	3,09	97,37	
	Canteado	Canteador	0:50	63,00	52:30:00	3,09	162,29	
	Trazo	Trazador	0:50	63,00	52:30:00	3,09	162,29	
	Armado	Armador	1:40	63,00	105:00:00	3,53	370,95	
	Ruteado	Ruteador	0:20	63,00	21:00:00	3,53	74,19	
	Limpieza	Lijador	0:50	63,00	52:30:00	3,09	162,29	
	Embalaje	Lijador	0:20	63,00	21:00:00	3,09	64,92	
	Instalado	Intalador	2:40	63,00	168:00:00	3,53	593,52	
	<b>TOTAL</b>			<b>8:00</b>		<b>504:00:00</b>		
<b>PUERTAS</b>	Cortes	Cortador	0:20	72	21:00:00	3,09	74,19	
	Tamboreado	Trazador	0:25	72	30:00:00	3,09	92,74	
	Embisagrado	Armador	0:55	72	66:00:00	3,53	233,17	
	Ruteado	Ruteador	0:40	72	48:00:00	3,53	169,58	
	Lijado crudo	Lijador	3:00	72	216:00:00	3,09	667,71	
	Sellado	Lacador	0:40	72	48:00:00	3,53	169,58	
	Lijado sello	Lijador	1:30	72	108:00:00	3,09	333,85	
	Lacado	Lacador	0:25	72	30:00:00	3,53	105,99	
	Instalación	Instalador	2:45	72	198:00:00	3,53	699,50	
	Embalaje	Lijador	0:20	72	24:00:00	3,09	74,19	
	<b>TOTAL</b>			<b>11:00</b>		<b>789:00:00</b>		
<b>TOTAL DE PRESUPUESTO DE MANO DE OBRA DIRECTA</b>								<b>5447,39</b>



## ANEXO N° 33

### MADERAS ANEXO GASTOS DE FABRICACION PRESUPUESTO DE GASTOS INDIRECTOS SEGUNDO SEMESTRE

<b>GASTOS FIJOS</b>	<b>JULIO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>SEPTIEMBRE</b>	<b>OCTUBRE</b>	<b>NOVIEMBRE</b>	<b>DICIEMBRE</b>	<b>TOTAL</b>
Sueldos MOI	1.808,00	1.808,00	1.808,00	1.808,00	1.808,00	1.808,00	10.848,00
Arriendo Planta	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00	7.800,00
Seguridad Planta	67,20	67,20	67,20	67,20	67,20	67,20	403,20
Seguro Vehículo Planta	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	960,00
Internet Planta	66,98	66,98	66,98	66,98	66,98	66,98	401,88
Celular Planta	206,00	206,00	206,00	206,00	206,00	206,00	1.236,00
Depreciación Muebles Planta	45,62	45,62	45,62	45,62	45,62	45,62	273,72
Depreciación Herramientas Planta	234,08	234,08	234,08	234,08	234,08	234,08	1.404,48
Depreciación Maquinaria Planta	1.289,42	1.289,42	1.289,42	1.289,42	1.289,42	1.289,42	7.736,49
Depreciación Equipos Planta	325,69	325,69	325,69	325,69	325,69	325,69	1.954,15
Depreciación Vehículo Planta	383,34	383,34	383,34	383,34	383,34	383,34	2.300,04
<b>GASTOS VARIABLES</b>							
Luz Planta	101,43	166,85	280,25	130,73	150,78	219,98	1.050,00
Agua Planta	14,90	24,51	41,17	19,21	22,15	32,32	154,26
Teléfono Planta	23,18	38,14	64,06	29,88	34,46	50,28	240,00
Combustible Planta	21,07	34,66	58,21	27,15	31,32	45,69	218,10
Viáticos Planta	31,88	52,44	88,08	41,09	47,39	69,14	330,00
Movilización Planta	32,63	53,68	90,16	42,06	48,51	70,77	337,80
Materiales Indirectos Planta	74,58	122,68	206,07	96,12	110,87	161,75	772,08
Mantenimiento Herramientas y Maquinaria Planta	220,24	362,28	608,52	283,85	327,40	477,65	2.279,94
Mantenimiento Equipos Tecnológicos Planta	86,94	143,01	240,21	112,05	129,24	188,55	900,00
Mantenimiento Vehículos Planta	173,88	286,02	480,42	224,10	258,48	377,10	1.800,00
<b>TOTAL</b>	<b>6.667,16</b>	<b>7.170,74</b>	<b>8.043,73</b>	<b>6.892,68</b>	<b>7.047,07</b>	<b>7.579,75</b>	<b>43.400,14</b>



## ANEXO N° 34

### MADERAS ANEXO TOTAL DE HORAS TOTAL DE HORAS SEGUNDO SEMESTRE

ARTICULO	COCINA	CLOSET	PUERTAS	TOTAL
Producción Presupuestada	320,00	302,00	345,00	
(*) Horas por producto	5,00	8,00	11,00	
<b>(=) Total Horas presupuestada</b>	<b>1600,00</b>	<b>2416,00</b>	<b>3795,00</b>	<b>7811,00</b>



ANEXO N° 35

**MADERAS**  
**ANEXO GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS**  
**PRESUPUESTO ADMINTRACION Y VENTAS**  
**SEGUNDO SEMESTRE**

<b>GASTOS</b>	<b>JULIO</b>	<b>AGOSTO</b>	<b>SEPTIEMBRE</b>	<b>OCTUBRE</b>	<b>NOVIEMBRE</b>	<b>DICIEMBRE</b>	<b>TOTAL</b>
Sueldos ADM	2570,00	2570,00	2570,00	2570,00	2570,00	2570,00	<b>15420,00</b>
IESS ADM	312,26	312,26	312,26	312,26	312,26	312,26	<b>1873,53</b>
Beneficios ADM	749,50	749,50	749,50	749,50	749,50	749,50	<b>4496,99</b>
Agua ADM	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	<b>180,00</b>
Luz ADM	146,67	146,67	146,67	146,67	146,67	146,67	<b>880,00</b>
Teléfono ADM	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	<b>375,00</b>
Celular ADM	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	62,50	<b>375,00</b>
Internet ADM	45,18	45,18	45,18	45,18	45,18	45,18	<b>271,08</b>
Depreciación Muebles ADM	26,88	26,88	26,88	26,88	26,88	26,88	<b>161,28</b>
Depreciación Equipos ADM	69,99	69,99	69,99	69,99	69,99	69,99	<b>419,96</b>
Papelería y Suministros ADM	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	64,00	<b>384,00</b>
Sueldos Venta	1506,41	2477,86	4162,00	1941,27	2239,27	3265,55	<b>15592,36</b>
IESS Venta	183,03	301,06	505,68	235,86	272,07	396,76	<b>1894,47</b>
Beneficios Venta	439,32	722,63	1213,78	566,14	653,05	952,34	<b>4547,25</b>
Publicidad Venta	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	<b>900,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>6418,23</b>	<b>7791,01</b>	<b>10170,93</b>	<b>7032,75</b>	<b>7453,86</b>	<b>8904,13</b>	<b>47770,91</b>

**ANEXO N° 36**

**MADERAS  
TABLA DE AMORTIZACION**

<b>Capital</b>	<b>80.000,00</b>
<b>Tasa de Interés</b>	<b>15,15%</b>
<b>Plazo en meses</b>	<b>48</b>

<b>Número pagos</b>	<b>Pago de Capital</b>	<b>Pago de Interés</b>	<b>Dividendo</b>	<b>CAPITAL Pendiente</b>	<b>Seguro Desgrav</b>	<b>Seguro Incendio</b>	<b>TOTAL CUOTA</b>
1	1.222,55	1.010,00	2.232,55	78.777,45	49,92	3,54	2286,01
2	1.237,98	994,57	2.232,55	77.539,47	49,16	3,54	2285,25
3	1.253,61	978,94	2.232,55	76.285,86	48,38	3,54	2284,47
4	1.269,44	963,11	2.232,55	75.016,42	47,60	3,54	2283,69
5	1.285,47	947,08	2.232,55	73.730,96	46,81	3,54	2282,90
6	1.301,69	930,85	2.232,55	72.429,26	46,01	3,54	2282,10
7	1.318,13	914,42	2.232,55	71.111,13	45,20	3,54	2281,28
8	1.334,77	897,78	2.232,55	69.776,36	44,37	3,54	2280,46
9	1.351,62	880,93	2.232,55	68.424,74	43,54	3,54	2279,63
10	1.368,69	863,86	2.232,55	67.056,06	42,70	3,54	2278,79
11	1.385,96	846,58	2.232,55	65.670,09	41,84	3,54	2277,93
12	1.403,46	829,08	2.232,55	64.266,63	40,98	3,54	2277,07
13	1.421,18	811,37	2.232,55	62.845,45	40,10	3,54	2276,19
14	1.439,12	793,42	2.232,55	61.406,33	39,22	3,54	2275,30
15	1.457,29	775,25	2.232,55	59.949,03	38,32	3,54	2274,41
16	1.475,69	756,86	2.232,55	58.473,34	37,41	3,54	2273,50

17	1.494,32	738,23	2.232,55	56.979,02	36,49	3,54	2272,58
18	1.513,19	719,36	2.232,55	55.465,83	35,55	3,54	2271,64
19	1.532,29	700,26	2.232,55	53.933,54	34,61	3,54	2270,70
20	1.551,64	680,91	2.232,55	52.381,90	33,65	3,54	2269,74
21	1.571,23	661,32	2.232,55	50.810,68	32,69	3,54	2268,77
22	1.591,06	641,48	2.232,55	49.219,62	31,71	3,54	2267,79
23	1.611,15	621,40	2.232,55	47.608,47	30,71	3,54	2266,80
24	1.631,49	601,06	2.232,55	45.976,98	29,71	3,54	2265,80
25	1.652,09	580,46	2.232,55	44.324,89	28,69	3,54	2264,78
26	1.672,95	559,60	2.232,55	42.651,94	27,66	3,54	2263,75
27	1.694,07	538,48	2.232,55	40.957,87	26,61	3,54	2262,70
28	1.715,45	517,09	2.232,55	39.242,42	25,56	3,54	2261,65
29	1.737,11	495,44	2.232,55	37.505,31	24,49	3,54	2260,58
30	1.759,04	473,50	2.232,55	35.746,27	23,40	3,54	2259,49
31	1.781,25	451,30	2.232,55	33.965,01	22,31	3,54	2258,39
32	1.803,74	428,81	2.232,55	32.161,28	21,19	3,54	2257,28
33	1.826,51	406,04	2.232,55	30.334,76	20,07	3,54	2256,16
34	1.849,57	382,98	2.232,55	28.485,19	18,93	3,54	2255,02
35	1.872,92	359,63	2.232,55	26.612,27	17,77	3,54	2253,86
36	1.896,57	335,98	2.232,55	24.715,70	16,61	3,54	2252,69
37	1.920,51	312,04	2.232,55	22.795,19	15,42	3,54	2251,51
38	1.944,76	287,79	2.232,55	20.850,43	14,22	3,54	2250,31

39	1.969,31	263,24	2.232,55	18.881,12	13,01	3,54	2249,10
40	1.994,17	238,37	2.232,55	16.886,95	11,78	3,54	2247,87
41	2.019,35	213,20	2.232,55	14.867,60	10,54	3,54	2246,63
42	2.044,84	187,70	2.232,55	12.822,76	9,28	3,54	2245,37
43	2.070,66	161,89	2.232,55	10.752,10	8,00	3,54	2244,09
44	2.096,80	135,75	2.232,55	8.655,29	6,71	3,54	2242,80
45	2.123,27	109,27	2.232,55	6.532,02	5,40	3,54	2241,49
46	2.150,08	82,47	2.232,55	4.381,94	4,08	3,54	2240,16
47	2.177,23	55,32	2.232,55	2.204,71	2,73	3,54	2238,82
48	2.204,71	27,83	2.232,55	(0,00)	1,38	3,54	2237,46

**ANEXO N° 37**

**MADERAS  
ANEXO PRESUPUESTO FINANCIERO  
PRESUPUESTO FINANCIERO  
SEGUNDO SEMESTRE**

DESCRIPCION	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Intereses y Comisiones	453,54	429,65	405,45	380,94	356,13	331,00



## ANEXO N° 38

### MADERAS ANEXO VENTAS Y SU FORMA DE PAGO SEGUNDO SEMESTRE

	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
33,33% Contado	8368,11	13764,49	34683,33	10783,75	18660,57	18140,14	104400,39
33,33% 30 días plazo	8368,11	13764,49	17341,66	10783,75	9330,29	18140,14	77728,438
33,33% 60 días plazo	8368,11	13764,49	17341,66	10783,75	9330,29	18140,14	77728,438
<b>TOTAL</b>	<b>25104,33</b>	<b>41293,47</b>	<b>69366,66</b>	<b>32351,26</b>	<b>37321,15</b>	<b>54420,41</b>	<b>259857,26</b>

## ANEXO N° 39

### MADERAS ANEXO DE COBRANZAS SEGUNDO TRIMESTRE

	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Ventas de contado	8368,11	13764,49	34683,33	10783,75	18660,57	18140,14	104400,39
Ventas a 30 días	<b>14986,18</b>	8368,11	13764,49	17341,66	10783,75	9330,29	74574,48
Ventas a 60 días	<b>9627,90</b>	<b>14986,18</b>	8368,11	13764,49	17341,66	10783,75	74872,09
<b>TOTAL</b>	<b>32982,19</b>	<b>37118,78</b>	<b>56815,93</b>	<b>41889,91</b>	<b>46785,99</b>	<b>38254,18</b>	<b>253846,9624</b>



