



**UNIVERSIDAD
DEL AZUAY**

Universidad del Azuay

Facultad de Filosofía, Letras y Ciencias de la Educación

Escuela de Psicología Organizacional

“Estudio motivacional sobre el emprendimiento de mujeres jubiladas de Cuenca”

Trabajo de grado previo a la obtención del título de Psicóloga Organizacional

AUTORA:

María Gabriela Galán Córdova

DIRECTORA:

Mgst. Bernarda Quintanilla

CUENCA - ECUADOR

2019

Dedicatoria:

A mis padres, por el apoyo incondicional que me han brindado a lo largo de mi vida y mi carrera profesional, por demostrarme su cariño siempre y por tantas enseñanzas, porque este logro ha sido posible gracias a ellos.

Agradecimiento:

Doy gracias a Dios por todas las bendiciones que me brinda día a día, entre esas, el darme la oportunidad para estudiar, por ser la luz que guía mi vida y nunca dejarme sola, además de poner en mi camino personas que me apoyaron incondicionalmente, entre ellas mis padres, que estuvieron alentándome para que terminara lo antes posible el trabajo de graduación; mi directora de tesis, quien me recibió siempre con paciencia y consideración, además de estar pendiente en todo momento y todos quienes de una u otra manera contribuyeron en la consecución de este logro.

Resumen

La presente investigación tiene por objeto determinar cuáles son las motivaciones que llevan a emprender a las mujeres jubiladas de la ciudad de Cuenca a partir de su retiro laboral, mediante entrevistas estructuradas con cada una de las participantes se recolectó información valiosa sobre experiencias y opiniones diversas de quienes presentan esta situación, se encontró que de los tres aspectos considerados para el estudio: el ámbito motivacional, económico y social, las mujeres cuencanas están interesadas por el primero y segundo, en la actualidad son minoría las que desarrollan actividades de emprendimiento y se puede apreciar que se debe principalmente a rasgos culturales compartidos.

Palabras Clave: emprendimiento, jubilación, motivacional, económico, social.



ABSTRACT

The purpose of this investigation was to determine the motivations that retired women in Cuenca have when they start their businesses after their retirement. The study was carried out through structured interviews with each one of the participants. Valuable information was collected about experiences and diverse opinions on this situation. It was found that out of the three aspects considered for the study: the motivational, economic and social field, women from Cuenca were interested in the first and second areas. The minority of the participants develop entrepreneurship activities, which can be the result of shared cultural traits.

Keywords: entrepreneurship, retirement, motivational, economic, social.




Translated by
Ing. Paúl Arpi

ÍNDICE DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO 1.- MARCO TEÓRICO	2
1.1 INTRODUCCIÓN.....	2
1.2 JUBILACIÓN.....	2
1.3 EMPRENDIMIENTO	13
CAPÍTULO 2.- METODOLOGÍA.....	22
CAPÍTULO 3.- RESULTADOS	24
3.1 ASPECTO ECONÓMICO	32
3.2 ASPECTO MOTIVACIONAL	37
3.3 ASPECTO SOCIAL	41
DISCUSIÓN.....	46
CONCLUSIONES.....	58
BIBLIOGRAFÍA	63
ANEXOS.....	69

Índice de Tablas

Tabla 1.- Condiciones para calificar como jubilado por vejez	12
Tabla 2.- Aspectos por los que las mujeres emprenden después de la jubilación	31
Tabla 3.- Aspecto económico	32
Tabla 4.- Aspecto Motivacional	37
Tabla 5.- Aspecto social	41

Índice de Gráficos

Gráfico 1.- Percepción de emprendimiento y nueva fuente de ingresos	48
Gráfico 2.- Percepción del negocio en relación a perjuicios o beneficios económicos.....	49
Gráfico 3.- Percepción situación económica a partir del inicio del negocio	49
Gráfico 4.- Condiciones para emprender.....	50
Gráfico 5.- Motivación para emprender después de la jubilación	52
Gráfico 6.- Percepción de emprendimiento según el momento de la jubilación	52
Gráfico 7.- Ventajas del emprendimiento en la jubilación.....	53
Gráfico 8.- Sentimientos tras la jubilación	54
Gráfico 9.- Percepción de la mujer jubilada de la apertura que tiene la sociedad frente al emprendimiento	55
Gráfico 10.- Sentimiento de valía para la sociedad	55
Gráfico 11.- Percepción del estatus y contacto social	56
Gráfico 12.- Facilidad de emprendimiento según las condiciones del entorno.....	56

Estudio motivacional sobre el emprendimiento de mujeres jubiladas de Cuenca

INTRODUCCIÓN

Una persona invierte gran parte de su vida en el trabajo, por lo tanto uno de los procesos que forma parte importante dentro del ámbito laboral es la jubilación o retiro, etapa en la cual la actividad laboral se detiene; considerando diferentes opciones a asociar al retiro con el descanso y cese total de las actividades laborales, se propone que la jubilación puede devenir en la generación de una actividad de emprendimiento, la misma que permitirá a la persona mantenerse activa dentro de la sociedad, sin embargo para seguir con este proceso es necesario cumplir o planificar de manera adecuada la forma para desenvolverse en este campo de acción.

En el presente estudio se analiza de forma cualitativa los datos obtenidos de la población objeto, estando ésta compuesta por mujeres jubiladas de la localidad que han emprendido; se han identificado tres aspectos claves en los que se centra la atención y que representan la motivación de estas personas para haber iniciado con un emprendimiento, los mismos son el aspecto económico, motivacional y social.

Se pretende identificar cual de aquellos aspectos es el que predomina para la generación de un emprendimiento en mujeres de la ciudad de Cuenca que se han jubilado, de igual manera analizar distintos datos que resultan de interés, como, los tipos de negocio que las mismas han iniciado, las situaciones de vida particulares por las que atraviesan, la trayectoria laboral desempeñada, entre otros; mediante la recolección de datos que involucra captar la mayor cantidad de percepciones posibles de las entrevistadas se logrará responder a las interrogantes de investigación y confirmar o negar la hipótesis planteada.

El trabajo está organizado en tres capítulos, en el primero se abarcan conceptos tanto de jubilación como de emprendimiento hasta llegar a un punto en donde estos dos se relacionan en base a la propuesta de generar emprendimiento como consecuencia de la jubilación; en el segundo se describe la metodología a utilizarse en el trabajo de investigación y por último en el tercer capítulo se verán plasmados los resultados obtenidos mediante el trabajo de campo, en donde se destacarán las opiniones o manifestaciones de mayor relevancia.

CAPÍTULO 1.- MARCO TEÓRICO

1.1 INTRODUCCIÓN

En este estudio se plantea como objetivo central describir cuáles son las motivaciones por las que llegan a ejecutar actividades de emprendimiento las mujeres jubiladas en la ciudad de Cuenca. A continuación se describe las características tanto de la jubilación como del emprendimiento hasta llegar al punto en donde los dos convergen.

1.2 JUBILACIÓN

Vinet y Zhedanov (2010) denominan a la jubilación como un fenómeno complejo, en el cual un individuo alcanza cierta edad, por lo general 65 años, o posee alguna incapacidad física o psíquica relevante para el trabajo que le hacen adquirir el derecho a una retribución económica, sin tener que desarrollar una actividad laboral precisamente; Rodríguez (2007), por su parte, indica que se presenta un cambio de gran magnitud en el que se pierde el rol profesional, se modifica el flujo de ingresos, se pierden contactos sociales y en general el ritmo de vida cotidiana varía. Osorio (2008) corrobora, expresando que la vida de una persona se configura principalmente por la situación ocupacional, el ordenamiento conductual y social que en repetidas ocasiones se ve regido por el trabajo, por el tiempo y por el rol laboral desempeñado.

En este sentido, Sirlin (2007) señala que al momento de la jubilación se da una transición de estatus, la misma que implica un cambio de rol o posición. Por lo tanto, la aceptación de la jubilación está en función de las valoraciones cognitivas antes expuestas; las que pueden ser negativas o positivas; en el primer caso se da una disminución del poder, responsabilidad y autonomía, mientras que en el segundo, la jubilación puede significar para la persona un cambio que proporciona libertad para cultivar intereses personales. Por lo tanto, el efecto de muchos de los acontecimientos que ocurren en la vejez, depende en mayor medida del significado que se les dé; en realidad todo está en función de la situación particular que atraviesa el individuo y la forma de ser manifestada a lo largo de su vida.

Todo individuo posee un patrón conformado por actitudes, valores y creencias sobre la vejez y sobre sí mismo; además, a la edad que una persona alcanza la jubilación, posee una serie de experiencias que refuerzan el patrón antes mencionado (Villanueva, 2009). A pesar de ello, existen algunos hechos que son compartidos en este grupo etario.

De acuerdo a la teoría de Erikson, (Villanueva, 2009) en primer lugar, el objetivo del jubilado es conservar el equilibrio entre una identidad estable y la apertura a nuevas experiencias, en el caso de los jubilados resulta importante mantener el sentido de estabilidad en la identidad personal. La siguiente tarea representa para el jubilado hacer un análisis de las expectativas que tenía para su vida, quienes ven hacia atrás y logran estar satisfechos con lo que han logrado, adquieren un sentido de integridad personal, por su parte quienes no se encuentran conformes con los errores experimentados, oportunidades, pérdidas y fracasos, llegan a experimentar un sentido de desesperación; todos en general hacen un análisis profundo de su trayectoria, intentando determinar cuál será el legado que dejarán, en donde por lo general descansarán sus valores y personalidad. (Cruz, 2011)

Para Larrea (2014), cada ser humano posee un núcleo interno, el mismo que se presenta constante y con el cual se define cada persona; es evidente que a medida que pasa el tiempo, nuestros roles, capacidades y relaciones cambian, por ello es imprescindible que del mismo modo se modifiquen los comportamientos, expectativas e incluso valores.

La jubilación y el envejecimiento prácticamente irían de la mano, pues una vez que se puede acceder a este beneficio social la persona habrá alcanzado cierta edad, claro está, que no en todos los casos es igual, pues existen distintos tipos de jubilación y hay personas que sin completar el requisito de edad pueden acceder a este beneficio social; los factores que inciden en la satisfacción que la persona experimente en esta etapa, no precisamente están ligados con la edad, la salud representa uno de los factores más importantes y después le siguen el dinero, clase social, estado civil, vivienda, interacción social y por su respectivo orden más factores que influirán en la satisfacción (Rodríguez, 2007).

La jubilación ha cobrado importancia especial en los últimos tiempos; los acelerados cambios demográficos y el incremento de expectativa de vida nos hacen reflexionar sobre la forma en la que debemos manejar el proceso de aprestamiento a la jubilación y la correcta adaptación, resulta fundamental pensar en formas de hacer de esta etapa cálida y placentera (Alpízar, 2011).

Es necesario destacar que a lo largo de la vida las fuentes de satisfacción pueden variar, algo con lo que deben familiarizarse las personas que llegan a esta edad es el hecho de volverse flexibles en cuanto a la aceptación al cambio, lo que les dará como resultado un funcionamiento positivo (Madrid y Garcés de los Fayos, 2000). Existen algunas personas

que, pese a estar enfermas y con sus capacidades deterioradas se mantienen con actitud positiva, en estos casos muchas veces se hace uso del recurso de comparación social, es decir el evaluar la situación propia frente a la de los demás. En fin, el cómo se afronte esta etapa de la vida depende en gran medida de la actitud que la persona demuestre para mantenerse sana física y cognoscitivamente, además resulta de gran ayuda participar en actividades sociales y si es posible productivas (Vivaldi y Barra, 2012)

Cruz (2011) hace la diferenciación entre el rol desempeñado en el ámbito laboral por parte del hombre y por otro lado el de la mujer, se conoce que el hecho de ser hombre o mujer constituye un camino para adoptar roles, funciones y patrones de comportamiento, diferentes; históricamente se ha asociado al hombre como proveedor y protector, de carácter competitivo, y con poder económico, presto para el trabajo socialmente útil, mientras tanto a la mujer le corresponde el cumplimiento del rol de madre y esposa, el mismo que está asociado con el cuidado y crianza, cumplir con estas funciones le ha dado un lugar especial a la mujer, pero por otra parte le pone en una situación de vulnerabilidad y discriminación social (Villarreal, 2005).

Entendiendo el rol de la mujer en la sociedad, se puede decir que a partir de cierta opresión e injusticia vivida, se ve en la necesidad de adquirir poder generando recursos, así se comienza a preparar en el ámbito laboral (Burin y Meler, 2010); parecería que para las mujeres el significado de trabajo es distinto pues están inmersas en una esfera doble, por un lado doméstica y por otro laboral, por tanto, los requerimientos del hogar y del trabajo muchas veces presentan diferencias significativas, un simple ejemplo se refleja cuando la maternidad limita la oportunidad en el ámbito laboral (Pacheco, 2012); la incorporación de la mujer en el ámbito laboral implica la reivindicación de sus derechos tanto como la oportunidad de la misma para demostrar su capacidad física e intelectual.

En este contexto, es pertinente destacar que para hombres y mujeres el retiro laboral será adoptado de manera distinta, las mujeres por su parte consideran otras opciones laborales después del retiro, pues en el momento de la jubilación posiblemente habrán terminado de cumplir su rol de madres, también se nota resistencia por parte de ellas pues se rehúsan a perder el rol laboral que con tanto sacrificio lo han logrado (Cruz, 2011).

Como se mencionó anteriormente, un gran porcentaje de mujeres se relegan al ámbito de cumplir labores de hogar: esposa, madre y cuidado; con el tiempo logran posesionarse

adquiriendo espacio en el ámbito laboral, llegando a tener múltiples funciones por el doble rol de madre-esposa y trabajadora que mantienen. Sin embargo, al tener que cumplir con el rol impuesto por la sociedad, en ciertas ocasiones, sus funciones laborales se ven interrumpidas pues destinan tiempo al cuidado y crianza de los hijos durante algunos años, lo que repercutirá en un retiro retrasado en comparación con el de sus cónyuges, mientras ellos ya han completado los requisitos necesarios para proceder a la jubilación, ellas no.

Otro aspecto a considerar, son los cargos ocupados a lo largo de su trayectoria, también podrían ser de menor estatus con salarios más bajos debido a la inestabilidad mantenida. Por este motivo, una vez que se jubilan podrían resultar muy interesadas en emprender, principalmente por el apoyo económico (Madrid y Garcés de los Fayos, 2000). Las mujeres que se jubilan y optan por emprender en el medio, por lo general lo hacen en actividades conocidas, es decir en las que ya han adquirido experticia o dominio a lo largo de su trayectoria.

Según Hermida, Tartaglini y Stefani (2016), hay diferencias entre el rol femenino y masculino; las actividades productivas y de trabajo remunerado son para los varones, mientras que la lógica de los sentimientos y el cuidado usualmente está relacionada a las mujeres. De esta manera, ellas suelen desempeñar un rol laboral y uno reproductivo o de cuidado; por su parte los varones ocupan únicamente un rol productivo, siendo los proveedores del hogar. Como resultado de este fenómeno existe diversidad de impacto al momento de dejar la actividad laboral, pues mientras la mujer ocupa el rol de cuidadora familiar, el hombre se verá en la obligación de encontrar un nuevo rol, distinto al que venía desempeñando gran parte de su vida y por ello en ocasiones su adaptación será más complicada.

Para considerar el ajuste del retiro laboral de una persona se consideran algunos factores, entre los que es preciso destacar el tipo de retiro, voluntariedad de la decisión de la jubilación, el género, la edad cronológica, los ingresos económicos, el nivel de formación, el cargo ocupado al momento de jubilarse, entre otros que influirán ya sea de forma positiva o negativa en el retiro y en función de la persona. Haciendo una valoración de los mismos se puede llegar a que la pérdida de trabajo no planificada puede devenir en una experiencia que provoque desorientación y sentimientos de incertidumbre lo que podría llevar a un peor ajuste de dicha pérdida (Potocnik, Tordera y Peiró, 2008).

Por lo tanto, el ajuste que experimenta una persona al retiro estará en función del género ligado a los distintos factores que ya se mencionaron, es decir, en el caso de las mujeres algunos estudios sugieren que quienes se jubilaron antes del tiempo, experimentan mayor calidad de vida. El cese de la relación laboral no planificada parece afectar en cierto modo más al grupo femenino, pues quizá la jubilación a este grupo les llega justo cuando ellas están con mayor disponibilidad y facilidad para dedicar el tiempo a cumplir el rol laboral, una vez que han terminado con el cuidado en casa y pueden y tienen deseo de desarrollar su carrera profesional, sentirse listas para el retiro las puede angustiar más que a los varones quienes por lo general no interrumpieron su trayectoria profesional (Potocnik, Tordera y Peiró, 2008).

En datos numéricos se puede analizar la esperanza de vida de las mujeres ecuatorianas, según información de la Organización Mundial de la Salud (2016), el género femenino alcanza 76,2 años.

Al establecer la relación entre la esperanza de vida y la edad de jubilación pues cabe destacar el tiempo que dispondrá una persona cuando pueda hacer uso de su jubilación, siendo lo más temprano los 58 años de edad, siempre y cuando se hayan cumplido con 480 imposiciones o más que equivalen a 40 años de trabajo consecutivos; a los 60 años de edad o más se deberá haber cumplido con 360 imposiciones las que son igual a 30 años de trabajo; en cambio quienes no llegan al máximo de aportaciones podrían jubilarse con 180 imposiciones o 15 años de trabajo siempre y cuando superen los 65 años de edad; por último se puede acceder a la jubilación a los 70 años de edad o más con 120 aportaciones y laborando por 10 años (Zapata, 2018).

De tal forma que, de acuerdo a las consideraciones antes expuestas, en el mejor de los casos si una mujer se jubila a los 58 años de edad y tomando como referencia que la esperanza de vida llega a los 76 años de edad, la misma tendría alrededor de 18 años para disponer de su tiempo libre o fuera del trabajo habitual que vino desempeñando durante gran parte de su vida; mientras que si se da el caso totalmente opuesto de que una mujer puede jubilarse de manera tardía a los 70 años de edad, solo tendría para disponer de 6 años aproximadamente, tomando datos estadísticos de expectativa de vida.

Se rescata la importancia del rol de la mujer adulta mayor en la sociedad pues en un primer momento se hace énfasis en la importancia que la misma tiene para la transmisión

cultural de conocimientos; luego se hace una consideración especial con el rol que desempeña como cuidadora y a su vez las actividades que cumple en el hogar, dando atención a hijos, nietos, cónyuge u otro miembro de la familia; se dice que aporta con cuidados tanto en aspectos afectivos, educativos, así como en tareas domésticas de proveer de alimentación y cuidado del hogar en general; de todas estas actividades desarrolladas podemos rescatar la calidad de vida que estas aportan dando un equilibrio dentro del núcleo familiar (Jurado, 2000).

En fin, el rol de la mujer en la sociedad muchas veces ha sido desvalorizado, el desempeño de los quehaceres domésticos se considera obligatorio y es un beneficio social no tomado en cuenta, no existe retribución por parte de la sociedad y se continúa considerando más valioso el trabajo o las actividades dentro de una industria. Hoy en día en Ecuador existe afiliación para las amas de casa, sin embargo los beneficios no son los mismos que para un afiliado por un empleador público o privado, y por supuesto el valor que brinda la sociedad a las afiliadas bajo esta condición varía.

Históricamente la mujer ha tenido que luchar para conseguir llegar al lugar en donde actualmente se encuentra, sin embargo, nos ponemos en contacto con la realidad de que en cuanto a la inserción laboral se sigue colocando en segundo plano a la mujer, se la denomina fuerza de trabajo secundaria, pues el hecho de que la mujer trabaje es un aspecto secundario dentro de su proyecto de vida, de la constitución de su identidad y de sus posibilidades reales; únicamente se considera a la mujer cuando el hombre presenta alguna situación crítica de desempleo, enfermedad, incapacidad temporal o por el fallecimiento o separación, solo en estos casos la mujer asume el rol de proveedora, justificándose por falta de otra alternativa. En este sentido el rol que cumplirían las mujeres en estos casos sería una función temporal, secundaria y provisional pues en cuanto tienen la oportunidad lo dejan de ejercer, ya que su lugar no es considerado dentro del mercado de trabajo sino en la esfera doméstica, familiar (Abramo, 2004).

Se hace la consideración de que en los casos en los que se permite la inserción de la mujer al mundo laboral, los costos para la industria son altos pues se asocia todos los gastos generados por maternidad y cuidado infantil, que implicaría ausentismo, poco compromiso con la empresa, imposibilidad de cumplir con horas extras, de viajar, de tomar turnos nocturnos, entre otros, es con eso que se justifica la exclusión de algunos puestos y

funciones para las mujeres dentro de una empresa, del mismo modo las remuneraciones también se verán afectadas por los aspectos antes descritos (Abramo, 2004).

En resumen, la mujer no es valorada dentro de la sociedad para cumplir con un rol laboral, el principal deber que se le ha otorgado es el del cuidado y tareas domésticas, mismo que para la sociedad constituye una obligación y responsabilidad, más no una opción o elección, el único que podría sentirse como proveedor y como quien lleva el control en el núcleo familiar es el hombre al estar socialmente impuesto a ser quien sostiene el hogar.

Es importante considerar, la violencia de la que es víctima la mujer y que en estas tres últimas décadas se ha incrementado notablemente, comenzando desde la colonización, esclavitud, explotación en el trabajo y división sexual en el plano laboral hasta consolidarse en el capitalismo, tomando en cuenta el hecho de que la mujer ha sido vulnerada en sus derechos históricamente con hechos como perder el control de su cuerpo con el matrimonio, o haber permitido todo tipo de violencia doméstica contra la misma.

Según Federici (2017), pensadora feminista, en América Latina existe una división sexual, pues después de la colonización en el siglo XVI, el modelo patriarcal se agudizó y se expandió por toda la región, y luego a nivel global; plantea que existe una división entre la esfera productiva y la esfera reproductiva, ella ha luchado durante su trayectoria por la remuneración del trabajo doméstico, incluso hoy en día la mayor parte del trabajo de reproducción y cuidado lo cumplen las mujeres, y para sustentarse económicamente consiguen otros trabajos lo que les lleva a trabajar largas jornadas y no tienen tiempo para sí mismas, en algunos países solamente el trabajo remunerado es el que se considera como válido.

Existe también el trabajo doméstico remunerado, pues como ya se mencionó el rol impuesto por la sociedad es el destinar las actividades del hogar y las de reproducción y cuidado a la mujer, pero en muchas ocasiones existe trabajo doméstico prestado a terceros, es decir no se refiere específicamente al que se desempeña en el propio hogar si no a quien requiera de estos servicios, sin embargo esta es una actividad que presenta características muy similares a las que demuestra cualquier otro trabajo de bajo estatus social, demanda largas horas de trabajo, el salario es bajo, no existe posibilidad de movilidad laboral y los niveles de seguridad son bajos. (Valenzuela y Mora, 2009).

Por su parte Federici (2017) distingue entre el trabajo que produce bienes y el que reproduce a través de generar servicios a la sociedad, sometido a salario; el trabajo que proporciona cuidados para reproducir la mano de obra, cuyo tiempo de dedicación es acumulado por el capital, y asociado de forma íntima, el trabajo de mantenimiento de la vida, afectivo e imprescindible para el bienestar humano pero que no es considerado de valor de uso, por lo tanto no es merecedor de una retribución; y finalmente el ocio o descanso, privado a las mujeres por las dobles jornadas laborales, en algunas ocasiones denominado como inexistente por Federici, como una crisis reproductiva permanente.

La situación de la mujer, haciendo énfasis especial en América Latina se caracteriza por una discriminación constante (Ruiz y Bonometti, 2010). Esta situación viene dada por cuestiones religiosas, valores culturales asentados en ideas machistas y de sumisión de la mujer (Montaño 2008), y para combatir la misma es esencial que se comience atacando la desigualdad en el campo educativo, hoy en día satisfactoriamente se puede decir que esta situación ha mejorado mucho, o por lo menos más que el ámbito político o laboral (Filgueira, 2007); sin embargo, en el ámbito laboral se pueden apreciar ciertos aspectos claves que son indicadores de que existe discriminación de género, entre estos están: baja remuneración, trabajo informal (trabajo doméstico), trabajo de baja productividad, mayor desempleo, y desigual uso del tiempo especialmente dedicando mayor tiempo a las tareas domésticas (Espinosa, 2005).

Algunos datos de interés para comprender el rol de la mujer en la sociedad son los siguientes: la población sin ingresos difiere de acuerdo al sexo, es así como se puede observar que en general a nivel latinoamericano son las mujeres las que muestran porcentajes más altos en cuanto a no percibir ingresos propios, el 29,7% de mujeres demuestra no percibir ingresos propios, para los hombres el porcentaje es de 10,6%; por su parte en el Ecuador los porcentajes se muestran así: 34,2% para las mujeres y 10,4% para los hombres, este indicador es importante porque el percibir ingresos propios dota a la persona de la capacidad de administrar sus retribuciones económicas para cubrir tanto las necesidades propias como las de los demás miembros del hogar, por los números que se pueden observar, es evidente la falta de autonomía económica que presentan las mujeres, situación que las hace dependientes económicamente de quienes perciben los ingresos y por lo general son los hombres (CEPAL, 2018).

Se puede diferenciar al empleo en sectores de alta y baja productividad, el sector de alta productividad está relacionado con la vanguardia tecnológica, es decir exige mayor nivel académico y ofrece mejores condiciones laborales, mientras que el empleo de baja productividad concentra a los trabajadores con menores ingresos, menor estabilidad y menor nivel educativo, brinda limitada cobertura de seguridad social y está caracterizado por la ausencia de contratos de trabajo, en este sector se encuentran las personas empleadas en la agricultura, que en la región son una de cada diez mujeres ocupadas y además incluye también el grupo de las que se dedican a los servicios domésticos, grupo en donde se emplean la mayor parte de mujeres latinoamericanas (en promedio representa el 40,6% de las ocupadas) (CEPAL, 2018).

Se observa una amplia brecha entre la diferencia que existe entre el tiempo que destinan al trabajo no remunerado hombres y mujeres, e incluso con las políticas que se han implementado para que las mujeres puedan generar sus ingresos propios sigue habiendo desigualdad, la misma que únicamente se podrá superar mediante corresponsabilidad entre hombres y mujeres dentro del hogar (CEPAL, 2018).

En Ecuador, la entidad que maneja el tema de jubilación se denomina “Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social” (IESS), la misma que, es una entidad pública, descentralizada y dotada de autonomía normativa, técnica, administrativa, financiera y presupuestaria, con personería jurídica y patrimonio propio, que tiene por objeto indelegable la prestación del Seguro General Obligatorio en el territorio Ecuatoriano, basándose en los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiariedad y suficiencia (IESS, 2014).

En Azuay, la población en mayor proporción se concentra en edades jóvenes, en la población general predominan sobre los varones la cantidad de mujeres, sin embargo, son los hombres quienes están mayormente inmersos en la población económicamente activa. (INEC, 2010).

Por otro lado, concentrando la atención únicamente en la población femenina, de las personas que están afiliadas haciendo uso de los servicios y que a su vez aportan, el 31,1% son mujeres que hacen uso del seguro general, mientras que el 60,5% están afiliadas al seguro voluntario, este dato es calculado de la población de mujeres ocupadas de 18 años y más (INEC, 2010).

Ahora si analizamos a la población en edad de trabajar y a la población económicamente activa, de igual manera fijando la atención en las mujeres, son 375.083 las que conforman la población total, de ellas 305.523 están en edad de trabajar y 138.109 son consideradas como población económicamente activa mientras que 167.414 son población económicamente inactiva. Por último realizando un análisis de la ocupación de trabajo de las mujeres podemos revisar que un 1,6 son operadores de instalaciones y maquinarias, el 2,1 ocupan cargos de directores y gerentes, el 3,8 son técnicos y profesionales de nivel medio, el 8,9 es personal de apoyo administrativo, el 10,6 son profesionales, científicos e intelectuales, el 13,6 son operarios o artesanos, el 14,4 se ocupan en actividades elementales como limpieza, asistencia doméstica, vendedoras ambulantes, actividades pesqueras o mineras, entre otras; el 15,4 son agricultores y trabajadores calificados y por último el 24,5 son trabajadoras de los servicios y vendedoras (INEC, 2010).

Es interesante también el dato compartido entre hombres y mujeres (INEC, 2010) donde podemos destacar que el 35,4% son empleados/as privados/as, el 32,1% trabaja por cuenta propia, el 9,2% son jornaleros o peones y el 10,4% representan el porcentaje de empleados del Estado. Se puede observar en las estadísticas que un porcentaje significativo de mujeres se dedica a ejercer actividades de limpieza y asistencia doméstica, ventas, agricultura y prestación de servicios, estas como ya se mencionó con anterioridad son actividades no muy bien reconocidas en el tema de salarios y estatus laboral.

Tipos de jubilación

En cuanto a los tipos de jubilación, se puede decir que existen diversos casos para acceder a este beneficio social, es así como las jubilaciones en el Ecuador se pueden dar por los siguientes motivos (IESS, 2014).

Jubilación por invalidez, se da el caso de que el asegurado se considera inválido cuando por enfermedad o alteración física o mental se halla incapacitado para procurarse por medio de un trabajo acorde a su discapacidad, fuerzas y formación teórica o práctica, una remuneración equivalente a la mitad de la remuneración habitual que puede recibir un trabajador sano en condiciones parecidas; se brinda el derecho a recibir la pensión por invalidez de forma permanente en los siguientes casos que se detallan a continuación:

La incapacidad absoluta y permanente para todo trabajo, sobrevenida en la actividad o en el período del subsidio transitorio por incapacidad, cualquiera sea la causa que le haya originado y siempre que se acredite al menos 60 imposiciones mensuales, de las cuales 6 como mínimo deberían ser inmediatamente previas a la incapacidad (consecutivas). La incapacidad absoluta y permanente para todo trabajo, sobrevenida dentro de los 24 meses posteriores al cese en la actividad o al vencimiento del período del subsidio transitorio por incapacidad, cualquiera sea la causa que la haya originado, siempre que el asegurado haya acumulado 120 imposiciones mensuales como mínimo y no fuera beneficiario de otra pensión jubilar del IESS. (IESS, 2014)

Jubilación ordinaria por vejez, la persona que estuviese afiliada al IESS, tendrá derecho a este tipo de jubilación cuando cumpla con las características en edad, aportes o imposiciones y años de aportación, expuestas a continuación:

Tabla 1.- Condiciones para calificar como jubilado por vejez

Edad	Aportaciones	Años de aportación
Sin límite de edad	480 o más	40 o más
60 años o más	360 o más	30 o más
65 años o más	180 o más	15 o más
70 años o más	120 o más	10 o más

Fuente: IESS (2018)

Dentro de la provincia del Azuay existen datos de acuerdo al Censo del 2010, en el apartado de características generales de la población, que existe un porcentaje correspondiente al 0,6% de mujeres jubiladas. (INEC, 2010).

Para realizar el análisis propuesto en la presente investigación, en la que se aspira estudiar a la población de mujeres jubiladas que emprenden, es necesario hacer un análisis

de todo lo que abarca el emprendimiento, así como su conceptualización, características, beneficios, marco de desarrollo actual, etc., a continuación se detalla.

1.3 EMPRENDIMIENTO

Duarte y Ruiz (2009), en el texto “Emprendimiento, una opción para el desarrollo” hacen un recorrido histórico de la parte conceptual del emprendimiento; inician así desde el siglo XVII, cuando Cantillon, define como emprendedor al agente que adquiere los medios de producción a determinado costo y los combina de manera ordenada para llegar a obtener un nuevo producto; posterior a aquello Say cataloga como emprendedor a un individuo que posee características de liderazgo, habilidades para evaluar proyectos, tomar riesgos, y gestionar los recursos disponibles de la mejor manera; en 1880 Alfred Marshall introduce ciertos conceptos que llevan a definir al emprendedor como quien tiene la capacidad para hacer algo fuera de lo común y novedoso, de dar usos nuevos a cosas que ya existen, de generar ideas, transformarlas y adaptarlas, algunas de las características que deben estar presentes en un emprendedor son: necesidad de logro, disciplina, alta autoestima, orientación a resultados e iniciativa.

Se llega al concepto de Schumpeter, quien percibe al emprendedor como un individuo extraordinario, que promueve nuevas combinaciones e innovaciones, la idea radica en explotar una invención para producir un nuevo producto o uno viejo, pero de nueva manera. Por último, Alan Gilbbs combina entre la cultura y educación empresarial para determinar los factores necesarios para la creación de una empresa, entre estos están: determinación y motivación, que hace referencia al entorno social de desarrollo del individuo; idea y mercado en donde se engloba la oportunidad y viabilidad; recursos, ya sean financieros, económicos, humanos, etc. y habilidades que son todas las destrezas de la persona para desarrollar o poner en práctica su idea de negocio.

Así también, se puede observar, que de igual manera diversos autores en la actualidad hacen su aporte a la parte conceptual del emprendimiento, es el caso de Osorio, Gálvez y Murillo (2010) quienes señalan que emprendedor es un agente promotor del cambio y condiciones del mercado, asocian que el desarrollo dependerá directamente de la capacidad que tenga el actor para enfrentarse a las adversidades y toma de decisiones. Por otro lado, el concepto obtenido del diccionario de la Real Academia Española (2017) indica que

emprender es “acometer y comenzar una obra, un negocio, o un empeño”, y difiere con las otras apreciaciones en el tema de que esta actividad será desarrollada especialmente si existe algo de dificultad o peligro.

Por lo tanto, considerando las diversas aproximaciones de la parte conceptual de emprendimiento y acercándolo a la realidad que se investiga, se puede definir como la acción de iniciar algo o conformar una actividad, que vaya a generar ingresos en la mayor parte de los casos, y que se desarrolla por las diversas motivaciones que surgen en el momento de vida o situación particular que atraviesa un individuo. La actividad que se desarrolle no precisamente debe ser innovadora y creativa en todos los casos (Oelckers, 2015) ni estar debidamente registrada cumpliendo toda la normativa vigente, basta con que se ejecute la misma y haya nacido a raíz del hecho de la jubilación, cumple con los parámetros de las participantes que conforman la población de estudio.

El emprendimiento, es considerado uno de los principales motores de crecimiento y desarrollo económico (Zuñiga-Jara, Soza-Amigo, Soria-Barreto, 2015); sin embargo, es importante tomar en cuenta la situación en el Ecuador, en donde aún resulta difícil emprender, por el número de trámites que se deben completar para abrir cualquier tipo de negocio (Andrade, 2012).

En el ámbito del emprendimiento es preciso comprender el fenómeno económico y psicosocial relacionado de manera especial al género y las implicaciones que las construcciones sociales de un rol femenino le atribuyen a éste como elemento diferenciador en el proceso de iniciar un negocio (Santander-Astorga, Fernández-Robin, Yáñez-Martínez, 2016).

El emprendimiento se desarrolla de manera multifactorial, por esta razón el contexto social, cultural, político, económico, legal y educacional tienen gran importancia en aspectos como infraestructura, tecnología, financiamiento y más, de igual manera es oportuno resaltar la importancia de las características que deben acompañar a quien emprende, en temas de tolerancia al riesgo, fracaso o creatividad, etc. (Díaz-Fernández, Echevarría-León, 2016).

De acuerdo a la población de estudio que se manejará en la presente investigación, enfocando la atención en las mujeres que reúnen las características de ser jubiladas y haber iniciado con un emprendimiento, es de interés incluir el dato que menciona Carosio (2004),

y se detalla a continuación, las mujeres poseen habilidades naturales para desarrollar actividad empresarial, porque a través de labores del hogar aprenden o adquieren habilidades para administrar y esto se puede reflejar en su capacidad para gerenciar.

Algunas de las características o rasgos más frecuentes que diferencian a hombres de mujeres y pueden intervenir en el tema del emprendimiento son los siguientes: las mujeres demuestran ser más expresivas, es decir pueden exteriorizar sus sentimientos fácilmente llorando, siendo efusivas, etc. suelen ser más sensibles con las necesidades de los demás, demuestran mayor compasión, son más sumisas, responsables, menos agresivas, poseen menor autoridad, además de ser menos atrevidas; los varones por su parte tienen mayor dominio o poder social y deseo de arriesgarse, son mucho más dominantes en varios aspectos y así se muestran ante los demás, agresivos y duros, están motivados principalmente por el reconocimiento social, ejercen mayor autoridad y son más influyentes (Cuadrado, 2004).

De acuerdo a la naturaleza de sus acciones y al ámbito en el que se desenvuelven existen algunas clasificaciones de actividad emprendedora, está por su parte el emprendimiento empresarial, que es aquel que corresponde a las unidades productivas de bienes y servicios y por otro lado, el emprendimiento social, el mismo que se refiere a los proyectos que enfatizan en el contenido social, desde áreas como comunicación, capacitación y medicina; por último se menciona al emprendimiento corporativo, el que se ve representado por las propuestas de cambio e innovación al interior de las organizaciones desde cualquier disciplina o área del saber (Duarte & Tibana, 2009).

En la investigación próxima a desarrollarse, se espera ver qué tipos de emprendimiento han generado las mujeres involucradas en la población de estudio, posiblemente habrán desarrollado el primero y segundo, generando alguna idea de negocio innovadora en reducidos casos, ya que de acuerdo al ámbito social y cultural suelen iniciar sus actividades de emprendimiento en temas ya conocidos o en los que han adquirido destreza a lo largo de su vida; también se puede dar emprendimiento social, el mismo que está enfocado a las actividades de carácter voluntario o a favor de los grupos vulnerables, en el medio existen tales oportunidades, es por eso que se considera posible el desarrollo de esta opción.

Hoy en día se puede palpar cuán acelerados se dan los cambios sociodemográficos, por este motivo quienes se jubilan tienen la oportunidad de emprender, en primer lugar porque

se encuentran sin actividad alguna que realizar, están desempleados; en otras ocasiones las pensiones y beneficios sociales no son suficientes para mantener el ritmo de vida que venían desarrollando, también lo hacen para satisfacer necesidades de autorrealización (López, Romero y Díaz, 2012) o un sinnúmero de razones más por las que pueden encaminarse dentro de aquella opción.

Están quienes se sienten atraídos por desarrollar un negocio, lo hacen porque quieren aprovechar una oportunidad, por sentirse independientes, buscar flexibilidad laboral siendo sus propios jefes o bien sea para dejarles una herencia a sus hijos; por lo general los emprendimientos de las personas jubiladas no son necesariamente innovadores, simplemente constituyen una gran opción para extender la vida laboral, aumentar el flujo de ingresos, y en ocasiones contrarrestar la falta de oportunidades laborales para personas que se encuentran bajo aquellas condiciones o su situación económica no es tan favorable.

En un estudio realizado por Quevedo, Izar y Romo en el año 2010, sobre factores endógenos y exógenos para conformar empresas o iniciar actividad emprendedora de hombres y mujeres, podemos evidenciar que las mujeres son más propensas a tomar riesgos, además inician sus actividades con el fin de mejorar el desarrollo y calidad de vida y un dato de interés resulta la diferencia que se da entre hombres y mujeres en el tema de acceso al financiamiento para iniciar un negocio; se puede decir que las mujeres son quienes tienen menos oportunidades, pero, por ese mismo motivo resultan más apasionadas y se esfuerzan más por sacar adelante sus proyectos, las mujeres demuestran audacia, pasión y capacidad de gestión como motivaciones para generar el emprendimiento.

Por otra parte también existen barreras que afectan el emprendimiento en las personas jubiladas, de acuerdo a Kliber, 2011 (citado en Oelckers, 2015), la edad y estado de salud serían uno de los principales factores por los que incluso se puede percibir discriminación para las personas jubiladas que desean emprender, una segregación por edad, que ocurre en forma directa; quizá esta se da porque la sociedad mantiene el pensamiento de que las personas adultas ya no deberían inmiscuirse en temas económicos y laborales, se piensa que son menos flexibles, menos hábiles para el manejo de la tecnología, etc. Por su parte Kautonen, 2009 (citado en Oelckers, 2015) defiende la idea de que los adultos están dotados de mayor habilidad técnica y administrativa por la experiencia adquirida a lo largo de su trayectoria.

El Global Entrepreneurship Monitor (GEM) es uno de los proyectos de investigación de emprendimiento con mayor impacto en el mundo, las instituciones que iniciaron con este proyecto son Babson College y London Business School; en el 2016, son 66 países los que han participado en el GEM pudiendo de esta manera aportar con datos de su economía en las diversas fases que esté atravesando, los objetivos que persigue este proyecto son el determinar factores que ayudan o impiden el desarrollo del emprendimiento, constatar si la generación de emprendimientos influye en el desarrollo económico o las economías individuales, y trazar implicaciones públicas que colaboren con el desarrollo de los emprendimientos. (Lasio, Caicedo, Ordeñana, Samaniego, 2016)

El proyecto maneja un concepto base, el mismo que propone que las personas con el aporte de sus capacidades contribuyen al desarrollo y crecimiento económico de un país; la actividad emprendedora deriva de la forma en la que el individuo sabe aprovechar las oportunidades, las capacidades que posee, es decir la motivación y habilidades, además del entorno que lo rodea.

El entorno económico, social, cultural y político es importante tanto para el surgimiento de nuevas empresas, así como para su desarrollo y crecimiento; se consideran cuatro elementos clave dentro del entorno emprendedor: educación, capacidad emprendedora, políticas públicas y apoyo financiero, en las dos primeras se tiene un recorrido avanzado mientras que en las dos siguientes se está buscando implementar su mejora.

Por su parte, la Actividad Emprendedora Temprana (TEA), se mantiene con altos niveles aunque hay que considerar que en relación al 2015 se han reducido en pequeñas cantidades, predominan negocios denominados nacientes sobre los nuevos, así como la oportunidad como motivación frente a la necesidad, mujeres y hombres muestran estar a la par en el tema de generar emprendimiento, en el caso de las mujeres lo hacen mayormente por necesidad, el comercio es la actividad predominante en los negocios; en el ecosistema para emprender se continua con dificultades de las políticas públicas y el financiamiento, claro está que quienes deciden emprender tienen diversas fuentes para elegir financiamiento por parte del banco, la familia y el gobierno; la actitud de la población hacia el emprendimiento es favorable, esto estimula la actividad temprana, así como favorece la difusión de las experiencias exitosas (Lasio, Caicedo, Ordeñana y Samaniego, 2016).

La principal barrera para emprender representa el temor al fracaso, sin embargo se muestran datos alentadores que nos dicen que esta situación no representa una preocupación mayor porque es relativamente bajo dentro de parámetros regionales; por su parte las capacidades, habilidades y conocimientos para iniciar un negocio son altas; como podemos evidenciar, todos estos datos son favorecedores e inciden directamente en la intención de iniciar una actividad emprendedora y luego concretarla, es importante resaltar que a medida que aumenta la edad se reduce el temor al fracaso, además los varones demuestran menor temor y de igual forma presentan esta condición quienes ya poseen negocios establecidos, frente a quienes aún no se han decidido (Lasio, et al, 2016).

A continuación, se caracterizan algunos de los aspectos o factores que llevan a emprender, en los tres que se detallan se centrará el estudio y la recolección de información que se hará con las involucradas, estos representan tres pilares fundamentales en los que concentraremos la atención a lo largo del estudio.

Motivacional

Según Webster y Walker, 2005 (citados por Oelckers, 2015) las personas jubiladas se pueden ver motivadas por emprender debido a que en el pasado estuvieron acostumbrados a mantenerse ocupados en un trabajo o porque sus pensiones no son lo suficientemente sustentables; McClelland, 2005 (citado por Oelckers, 2015) define el emprendimiento por necesidad, cuando existe una situación en la que el individuo toma sus decisiones en base a la situación actual por la que atraviesa y por lo general se caracteriza por falta de oportunidades, por el contrario, el emprendimiento por oportunidad es aquel que surge en base a la visualización de una opción novedosa y fuera de lo común.

En el contexto de estudio, en el que hemos revisado por todo lo que ha tenido que pasar la mujer para acceder al ámbito laboral y los diversos roles que cumple la misma dentro de la sociedad, se puede atribuir que lo que les lleva a emprender puede ser también el hecho de demostrar sus capacidades y hacer respetar su figura.

Además, es necesario destacar que la mujer emprende porque tiene como objetivo el ayudar a otros, no solamente ve el beneficio económico sino trabaja por un mejor ambiente para su familia y comunidad (Nel, Maritz y Thongprovati, 2010).

Económico

Malone, Sterwart, Wilson y Korshing (2010) sugieren que las mujeres no están principalmente interesadas en el beneficio económico que puede generar un negocio; las mujeres valoran mucho el estatus que llegan a obtener en la comunidad. Tras la jubilación el flujo de ingresos y egresos con gran razón varía. Existen diversas fuentes de financiamiento para iniciar con los emprendimientos, se ha notado que las mujeres conforman negocios de menor magnitud frente a los varones (Briseño, Briseño y López, 2016).

Social

Rodríguez (2007) indica que de acuerdo a varios estudios la jubilación es considerada o hace alusión a la pérdida de contactos sociales; se dice que las relaciones sociales que surgen en el trabajo se ven afectadas una vez que se produce la desvinculación, sin embargo, favorablemente en un estudio desarrollado por él mismo, se analiza que la mayor parte de las personas jubiladas no se ven aisladas y mantienen su círculo de amistades.

El apoyo social que reciba la persona que se ha jubilado puede ser entendido desde dos perspectivas, la primera evalúa la cantidad de vínculos que establece el individuo con su red social, que corresponde al apoyo social recibido; mientras que la segunda se basa en la existencia de relaciones significativas y la evaluación o apreciación subjetiva que hace el individuo del apoyo que percibe, por lo tanto corresponde al apoyo social percibido (Barra, 2004; Escobar, Puga & Martín, 2008).

Se ha encontrado también que las familias que gocen de buena salud mental, física y emocional son un pilar fuerte de apoyo para la jubilada; en el caso del matrimonio se dice que también representa una fuente de soporte, aunque lo es especialmente para los hombres quienes en ciertas ocasiones requieren de apoyo para la realización de las actividades del hogar (Vivaldi, Barra, 2012).

Kalish (1983, citado por Oelckers 2015), indica que las relaciones sociales en el ámbito laboral son uno de los factores que inciden en la satisfacción personal y al desvincularse de la vida laboral, su pérdida es una de las más graves que sufren los jubilados; con este antecedente se puede evidenciar que no solo por el tema de contribución con el Estado para

extender la vida laboral y edad de retiro en la que el estado debe responsabilizarse de quienes se convierten en dependientes, sino por la transición de vida que implica la jubilación, existe un impacto social.

En Ecuador existen algunas propuestas de emprendimiento que se han ido desarrollando a lo largo del tiempo, por ejemplo en la ciudad capital, Quito, por iniciativa de la Universidad Andina Simón Bolívar, se ha formado a veinte y cinco adultos mayores que tienen entre 60 y 80 años de edad y han recibido capacitaciones que forman parte del eje productivo del sistema integral de atención al adulto mayor que impulsa el patronato; se ha elaborado un catálogo que reúne más de setenta productos y servicios que elaboran estos emprendedores, siendo el objetivo de esto el contactar a las empresas de la ciudad directamente con los emprendedores, se pretende hacer de este un plan de capacitación continuo; los productos elaborados varían desde alimentos, artesanías, manualidades, tejidos, productos de limpieza y muchos más (Jácome, 2017).

Un dato alentador es que Ecuador mantiene la tasa de actividad emprendedora (TEA) más alta de América Latina, pues tres de cada diez adultos son emprendedores, siendo un 52,1% mujeres y 47,9% hombres de acuerdo al *Global Entrepreneurship Monitor GEM 2017* (Lassio, 2018). Aunque pese a que los datos sean favorecedores, en el país se debe seguir trabajando en algunos aspectos para mejorar incluso más la situación, por ejemplo el acceso a financiamiento y la reducción de trámites podrían influir en gran medida, se habla del emprendimiento senior el mismo que está enfocado a las personas de la tercera edad, en Ecuador existiendo algunas que ocupan cargos importantes como gerentes de instituciones financieras, directores ejecutivos, gerentes de selección, emprendedores y creadores de negocios.

Para concluir, y de acuerdo a todo lo revisado, podemos evidenciar la importancia que surge al relacionar estos dos elementos, para, desde un análisis, proponer las interacciones que surgen y los puntos a favor o en contra; al momento como ya se mencionó con anterioridad, en el Ecuador las condiciones para emprender son difíciles y la posibilidad de desarrollar esta actividad como algo subsiguiente a la jubilación no se ha planteado o no ha sentado sus bases específicas, es por ello que indagar dentro de la información disponible y definir las condiciones legales para el desarrollo de emprendimientos en esta situación, en una realidad local, es dar un gran paso y dejar el camino abierto.

En base a la investigación de campo que está por desarrollarse, se pretende recoger información que indique la situación particular de las mujeres jubiladas en Cuenca, determinar cuál es el motivo predominante por el que han decidido continuar con sus actividades, una vez retiradas del campo laboral o una vez que cumplen con todos los requisitos para hacerlo, y si constituye una opción que podría plantearse como un plan de desvinculación laboral asistido o preparado, en el campo de la satisfacción laboral hasta su culminación; por este motivo es oportuno el destacar la situación histórica de las mujeres en cuanto a las oportunidades y realidades laborales.

Por todo lo revisado se llega a la conclusión de que la situación laboral para la mujer se ha visto afectada a lo largo de la historia por diversos temas culturales, sociales e ideológicos (Federici, 2017), por lo tanto, son una serie de factores los que influyen en el desarrollo de un emprendimiento y de igual manera en la forma en que afronte la jubilación.

De acuerdo a los conceptos proporcionados por Duarte y Ruiz, en el 2009, de los cuales podemos deducir que emprendedor es quien genera una nueva idea o toma una antigua para transformarla y potenciarla y por otra parte según el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (2014) que nos indica los tipos y condiciones que existen para la jubilación en el país, tenemos claro el panorama de cuáles son las características de la población a estudiar, así también mediante la última definición que se hace de los factores dentro de los cuales centraremos la atención: económico, social y motivacional estará dirigida la recolección de datos.

CAPÍTULO 2.- METODOLOGÍA

En la segunda parte de esta investigación se presentará el método a utilizarse en el desarrollo de la investigación, para lo que es pertinente mencionar que la herramienta que se va a utilizar es la entrevista estructurada, la misma que estuvo planificada para indagar tres aspectos claves respecto al emprendimiento en la población objeto del presente estudio: económico, motivacional y social; también se describirán las barreras y riesgos que se dieron en ese trayecto para adquirir amplia comprensión de cómo se desarrolló el trabajo de campo desde la recolección de datos hasta la interpretación de los mismos.

La investigación tiene un alcance descriptivo con un enfoque metodológico cualitativo; a partir de entrevistas estructuradas se logró obtener la mayor información posible de las participantes, es así como variadas perspectivas y puntos de vista de las mujeres jubiladas aportaron a la indagación que se pretendía; es importante mencionar que el acercamiento a la muestra se dio mediante la técnica de bola de nieve, es decir se contactó a unas cuantas mujeres jubiladas, pocas en realidad, que se pudo identificar mediante referencias, y luego ellas fueron quienes colaboraron para seguir encontrando a la población de estudio, refiriendo a más que presentarán una condición similar en cuanto a haber emprendimiento posterior al momento de la jubilación.

El tipo de investigación desarrollado es transversal pues la recolección de datos se llevó a cabo en un momento específico dado, el acercamiento fue ejecutado de manera simultánea durante un mismo período de tiempo (Hernández, Fernández y Baptista, 2014). Las entrevistas con cada una de ellas se desarrollaron en sus domicilios o en cafeterías de la localidad, teniendo un tiempo de duración aproximado de una hora y media, pues había quienes profundizaban en ciertos aspectos mientras había otras a las que se tenía que repreguntar algunas veces para obtener mayor información, por ventaja se presentaron más casos del primer tipo.

Así también, como ya se mencionó, la unidad de análisis está conformada por mujeres, específicamente el grupo de jubiladas de la ciudad de Cuenca que han emprendido se trabajó con una muestra no probabilística, generando muestreo de casos tipo, en el que el objetivo es la riqueza, profundidad y calidad de la información, no la estandarización ni la cantidad, en este estudio el objetivo es analizar los valores, experiencias, y significados de un grupo social. (Hernández, *et al*, 2014).

Cabe destacar que el acercamiento a la muestra no fue fácil, pues en el primer momento se contactó a la población requerida mediante el comunicado boca a boca de personas conocidas que quizá podían estar al tanto de alguien con las características esperadas, luego se hizo una búsqueda por redes sociales en grupos como “Mujeres Cuenca”, mediante estos dos métodos se lograron encontrar pocas participantes, alrededor del 20% del total de la muestra, por lo que se inició el trabajo con quienes se tuvo el primer acercamiento para contactarse con más personas.

Es importante recalcar que habían personas que cumplían de manera parcial con los rasgos propuestos, es decir, en algunos casos por ejemplo habían mujeres que tenían emprendimientos pero aún no se habían jubilado por no cumplir con el mínimo de imposiciones o edad, o en otros casos existían quienes estaban en edad de jubilarse sin embargo no podían gozar de este beneficio social porque no aportaron al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en su período laboral, es decir nunca estuvieron afiliadas.

Evidencia que confirma la postura de Hermida, Tartaglini y Stefani (2016) quienes hacen una diferenciación del rol entre hombres y mujeres, comentando que el proveedor en el hogar será el varón mientras que la mujer se debe relegar a cumplir el rol de reproducción y crianza, por lo tanto debe interrumpir su actividad laboral durante algún tiempo; así también lo manifiesta Espinosa (2005) indicando que la mujer se encuentra en situación de desventaja debido a las bajas remuneraciones, mayor desempleo, uso desigual del tiempo y sobre todo el trabajo doméstico no necesariamente bien reconocido.

Además, datos de la CEPAL (2018) en América Latina, indican que quienes demuestran un porcentaje más alto en lo que se refiere a no percibir ingresos propios son las mujeres, lo que las lleva a tener poca autonomía económica y generar dependencia de quien provee.

Aunque fue complicado reunir a las personas para contar con su participación dentro del estudio, se puede decir que se superó el riesgo de no conseguir el número de personas requerido para la muestra; todas las participantes que han sido entrevistadas se encuentran bajo la condición de estar jubiladas y haber iniciado una actividad de emprendimiento; el rango de edad de las entrevistadas fluctúa entre los 51 y 71 años, y se puede decir que se venció satisfactoriamente el riesgo previsto pues no se tuvo que recurrir a incluir a personas que no hubiesen accedido a la jubilación pero igual desarrollen actividades de emprendimiento.

CAPÍTULO 3.- RESULTADOS

A continuación, se presentará toda la información recolectada en el trabajo de campo, para iniciar, una pequeña síntesis de la situación particular de cada mujer participante en el estudio; por fines didácticos e investigativos se utilizarán nombres ficticios para las entrevistadas, de esta manera y de acuerdo con lo acordado, se puede mantener los datos de forma confidencial, anónima y segura para quienes los proporcionaron.

Así, empezamos con el caso de Laura, quien tiene 71 años de edad, y comenta que se jubiló hace cinco años, es decir a sus 65 años de edad cumplidos, dice que siempre le ha gustado tejer, desde que era niña, es por eso que se ha dedicado a esta actividad y ahora que está jubilada de igual forma dedica gran parte de su tiempo, hace todo tipo de piezas; en algunas ocasiones las regala y en otras las vende.

Para Laura, la jubilación representa la seguridad de tener una pensión, tal como indican Vinet y Zhedanov (2010), la jubilación es el proceso mediante el cual una persona que alcanza cierta edad o presenta alguna incapacidad física o psíquica relevante se hace merecedora de una retribución económica; Laura se refiere a este monto como una gran ayuda para subsistir, comenta que todos los gastos del hogar son cubiertos por ella debido a que su esposo falleció hace nueve años, antes de jubilarse se le hacía difícil reunir el dinero para cubrir con los gastos diarios, sin embargo ahora que tiene este ingreso y lo que le genera su emprendimiento, puede vivir tranquila.

Claramente podemos evidenciar la discriminación que sigue estando presente entre el género masculino y femenino pues únicamente por una situación de fuerza mayor, como es la de este caso, fallecimiento del cónyuge, la mujer adopta un rol principal en cuanto a inmiscuirse en el campo laboral. (Abramo, 2004)

Básicamente Laura decidió continuar trabajando después de jubilarse porque le gusta lo que hace, es una distracción y porque la pensión que recibe no es suficiente para cubrir con todos los gastos, además menciona que en ocasiones suele ayudar económicamente a sus hijos y nietos.

Por otra parte, si analizamos el caso de Ana, de 57 años, quien está casada y tiene tres hijos, nunca terminó sus estudios universitarios porque se dedicó a trabajar cuidando y vendiendo los productos que daba una finca familiar, luego atravesó por una situación económica complicada y se le presentó una enfermedad difícil como el cáncer, en su

hermana de igual manera y ella falleció a causa de la misma, después de superar esta situación inició con su negocio.

Como señalaron López, Romero y Díaz (2012) hay situaciones de la vida por las que pasan los individuos en las que deciden iniciar o desarrollar sus ideas de negocio debido a que están atravesando realidades complejas, y, si no emprenden por la necesidad de incrementar sus ingresos lo hacen porque visualizan una oportunidad de negocio atractiva. Ana cuenta que tiene un emprendimiento poco usual en el medio, ella se dedica a visitar a sus clientes, reparar sus prendas de vestir y entregarlas a domicilio, se jubiló en julio del 2017 y está dedicada a esta actividad alrededor de un año, ocupa todo su tiempo en esto y en el cuidado de su nieta que vive con ella, comenta que se jubiló porque tuvo cáncer de seno hace tres años y esto le afectó a su brazo.

Ana, piensa que *“la jubilación no es ningún impedimento como muchos la consideran”*, pues ella dice que no está limitada para poder realizar ninguna de las cosas que antes hacía, su parecer se asemeja al de Vivalda y Barra (2012), quienes señalan que la manera en la que se afronte esta etapa de la vida depende mucho de la actitud que la persona demuestre para mantenerse sana física y cognoscitivamente, además mencionan que el relacionarse en actividades productivas puede ser de gran ayuda.

Ana comenta que decidió continuar trabajando después de jubilarse por necesidad económica, puesto que requería mucho en ese momento en el que pasaron por una crisis y por diversas situaciones de su vida, ella ya sabía cómo coser además que le gusta mucho, es así como cuenta que todo comenzó cuando una conocida le pidió que le ayudara arreglando un par de prendas de vestir, y su hija que estudia Diseño de Modas le dio la idea de iniciar algo como lo que ahora hacen.

El siguiente es el caso de Mónica, quien tiene 57 años, tres hijos adultos, y por el momento no tiene nietos, recientemente pasó por su divorcio y en lo que respecta a su educación formal, llegó hasta el tercer nivel, obteniendo un título en Fisioterapia; se jubiló por invalidez a los 55 años de edad, presentaba molestias en la columna y por la naturaleza de su trabajo se le imposibilitaba continuar con su actividad laboral.

Una vez que Mónica se jubiló, de forma casi inmediata inició su emprendimiento, el mismo que está registrado y cuenta con todos los permisos para funcionar, comenta que siempre tuvo en mente desarrollar algo como lo que hace, fabricar productos que puedan

ayudar a los pacientes que presentan discapacidad o incapacidad que les limite de forma temporal o permanente.

Mónica tiene la percepción de que la jubilación es algo muy bueno, pues en su caso la carga laboral era bastante pesada y su salud estaba deteriorada por lo que cada vez se le hacía más difícil continuar trabajando, no le parece que la jubilación deba ser el fin de su vida laboral porque se siente fuerte y ahora que dispone de tiempo puede hacer lo que tenía en mente, siente un gran alivio.

Mónica manifiesta que no se siente incapaz y que si bien se jubiló por invalidez, eso no quiere decir que no pueda hacer nada, simplemente está limitada en cuanto al trabajo físico pero puede mantenerse activa de otras formas. Dentro de la experiencia de iniciar su negocio cuenta que fue su hijo quien la animó para desarrollar el mismo, él se encarga de toda la parte tecnológica y de negocios mientras que ella se ocupa del desarrollo del producto, ahora que él se encuentra de viaje y se le hace difícil salir adelante sola, intenta mantener su empeño para que el negocio no decaiga, como no ha pasado la fase de inversión aún no percibe ganancias.

Se puede evidenciar que, tanto en el caso de Ana como de Mónica, las dos mujeres jubiladas han recibido empuje por parte de sus hijos para desarrollar sus emprendimientos, los jóvenes de acuerdo a la profesión que han elegido estudiar alientan a sus madres a desarrollar sus ideas de negocio y las apoyan en el camino.

La situación de estas mujeres coincide con lo que manifestaron Webwer y Schaper, 2004, Kautonen, 2009, Mckay, 2011 (citado en Oelckers 2015) pues la edad no es precisamente un impedimento, ellas se sienten llenas de energía, sin embargo reciben discriminación por parte de la sociedad porque se mantiene el pensamiento de que las personas adultas son menos flexibles y hábiles para el manejo de la tecnología, lo que ocurre en el caso de las dos entrevistadas, quienes comentaron que el tema de promoción por redes sociales lo encargan a sus hijos.

Se presenta otro caso como es el de Cecilia, tiene 61 años y cuenta que se jubiló hace aproximadamente un año y dos meses, habiendo completado lo requerido en imposiciones y edad, su vida laboral la dedicó a la docencia en su totalidad, relata que tiene tres hijos varones y anhela tener un nieto, por el momento está divorciada. Una vez que se jubiló, se dedicó a la costura, actividad que le agrada mucho, también invirtió su tiempo en la

enseñanza particular de alumnos que requieran clases extras y por último se dedicó a la venta de productos Yanbal por catálogo, viene desempeñando estas actividades de manera simultánea y dice que le permiten mantenerse activa y gozar de buena salud, pues no le gusta quedarse de brazos cruzados.

Cecilia dice que la jubilación es para ella algo normal, pues no le ha afectado en ningún sentido, ni en la parte emocional ni en la psicológica, en su trabajo sintió gran presión durante el último período, además su salud se desgastó, es por ello que cuando pudo jubilarse sintió un gran alivio y los malestares disminuyeron, extraña a sus compañeras, pero en realidad tiene tantas cosas que hacer en casa que no le alcanza el tiempo.

Cecilia manifiesta que la jubilación le ha quitado un peso de encima y no porque no le haya gustado el trabajo que venía desempeñando sino porque la carga final fue muy pesada y le afectó. Ella decidió continuar trabajando porque no es de las personas de quedarse quietas y pasivas, siempre está en busca de mantenerse ocupada y activa, el iniciar con su emprendimiento repercutió en su ámbito motivacional, debido a que no gana mayor cosa en los productos que vende por catálogo, sin embargo siente que el estar ocupada la mantiene viva; claramente podemos constatar como las fuentes de satisfacción varían y el ser flexible contribuye con la aceptación al cambio, de esta manera el funcionamiento será positivo (Madrid, 2000).

Por otra parte, está Marcela, de 60 años, se acaba de jubilar en el mes de julio pasado, menciona que su vida laboral inició una vez que terminó el colegio, se mantuvo como empleada durante diecisiete años y luego desarrolló un negocio por iniciativa propia, una vez que nació su primera nieta se dedicó a ella, ahora que su nieta tiene diez años y se ha jubilado, ha decidido implementar un negocio similar al que alguna vez tuvo, este consiste en la venta de ropa americana o de otros lugares a los que viaja, básicamente la vende a sus amistades íntimas y familiares, también vende productos por catálogo de Yanbal, con estas dos actividades se siente activa y ocupada; cuenta que su esposo de igual forma está jubilado y continúa ejerciendo su profesión de abogado.

Para Marcela, la jubilación no es más que un ingreso económico extra, en temas emocionales no le ha afectado pues su vida no ha cambiado para nada, ella considera que uno siempre debe estar activo siendo productivo para no depender de nadie y afrontar las necesidades propias que van surgiendo. Tomó la decisión de continuar trabajando después

de jubilarse para obtener sus ingresos propios, este negocio le ha aportado en sentido positivo porque no se imagina estando inactiva, el desarrollo de las actividades le ayuda psicológica y emotivamente, pues por poco que sea, tiene su dinero para los gastos personales, se siente capaz y útil a la sociedad y a su hogar.

El caso de Marcela se adecúa a la referencia de Webster y Walker (2005) que indica que las personas jubiladas optan por emprender debido a que en el pasado estuvieron acostumbradas a mantenerse ocupados en un trabajo, al momento del retiro no soportan cambiar radicalmente su vida a un estado de inactividad, es por ello que buscan ocupación.

Otra de las entrevistadas, Leonor de 70 años de edad, con formación académica de tercer nivel, está casada pero no vive con su esposo, tiene una hija mujer que se ha independizado y dos hijos varones, los nietos de la entrevistada se quedan al cuidado de ella ocasionalmente, no siempre.

Leonor manifiesta que *“una persona jubilada tiene mucho por hacer”*, relata que trabajó en una biblioteca durante toda su vida y hace cuatro años se jubiló, comenzó con su emprendimiento que consiste en sembrar plantas, comenta que siempre se ha sentido atraída por cuidar plantas y es una actividad que requiere de mucho tiempo y paciencia.

Considera que la jubilación es un proceso normal al que hay que ajustarse después de haber cumplido el tiempo institucional de servicio y llegar a la edad que uno debe retirarse, inclusive para dar opción a alguien más para que ocupe ese puesto.

Leonor también dice que decidió continuar con esa actividad aún después de jubilarse porque siempre le gustó ocupar su tiempo en algo, dice que si no hace algo siente que el tiempo no pasa y tampoco puede ocupar su mente. No se dedica a esto por el tema económico porque en ocasiones hasta regala sus plantas, simplemente lo hace porque le ayuda a mantenerse ocupada y contenta realizando lo que le gusta.

Por otra parte, está Ruth, quien tiene 64 años de edad, se formó hasta el bachillerato y se incorporó en el ámbito laboral, luego tuvo que dejar de trabajar durante diecisiete años porque se dedicó al cuidado de sus nietos y su papá; durante todo el tiempo que estuvo fuera del ámbito laboral, ella continuó aportando de forma voluntaria, motivo por el cual hace dos años le fue posible jubilarse.

La situación por la que pasó Ruth coincide con lo que dicen Hermida, Tartaglini y Stefani (2016): para la mujer es más fácil la adaptación a la jubilación debido a que durante

toda su vida esta dedica su tiempo al rol de cuidadora familiar, ahora que ella se encuentra jubilada de igual manera continua cuidando a sus nietos y papá, sin embargo sus actividades no han tenido variaciones demasiado drásticas por lo que se puede decir que está acostumbrada y conforme con lo que hace.

El emprendimiento que ha generado Ruth a partir de su retiro es el de vender tortas y dulces, los hace con recetas antiguas que su madre le supo transmitir y lo realiza de forma ocasional cuando sus clientes conocidos le hacen pedidos puntuales, le han recomendado que expanda su negocio en un local, pero no está interesada pues a la par de su negocio se dedica a sus nietos y papá.

Para Ruth la jubilación implica retirarse del ámbito laboral después de haber aportado un tiempo considerable que le generará una pensión, ella decidió continuar trabajando a partir de su retiro principalmente por necesidad, dice que su negocio le permite tener mayores ingresos económicos y además le permite estar satisfecha, pues se siente contenta de que a sus clientes les guste sus preparaciones y que la hayan llegado a conocer por esto.

Otra de las entrevistadas es Lucía de 60 años de edad, quien tiene formación de segundo nivel y se acaba de jubilar hace menos de un mes, ha completado más de las imposiciones requeridas y también en edad ha cumplido lo necesario para poder acceder a la jubilación, antes se dedicaba a la distribución de lácteos y ahora que dispone totalmente de su tiempo puede invertir horas haciendo lo que le gusta, dulces, bocaditos, pasteles y comida en general, comenta que tiene cinco nietos y a algunos de ellos los atiende brindándoles el almuerzo o proporcionándoles cuidado, es decir cumple un rol similar al de madre para ayudar a sus hijas mientras ellas están ocupadas.

Lucía considera que la jubilación es un descanso de la actividad que se venía realizando, ella decidió continuar trabajando después de jubilarse porque en realidad le gusta y disfruta mucho cuando cocina, su experiencia con el emprendimiento generado es que el mismo ha podido aportar en su economía pues indica que los ingresos extras no le vienen mal, también considera que en la parte social le aporta pues le agrada que sus clientes le feliciten por la buena calidad y presentación de sus productos, en cuanto a su motivación siente empuje para seguir con esto porque se siente útil con lo que hace y se empeña por hacerlo de la mejor manera.

Luego está Carmen de 51 años, quien se formó hasta el tercer nivel y trabajó en el IESS durante veinte años, se jubiló por invalidez y tiene un hijo pequeño, resalta que él es su compañero pues la acompaña a todo lado. El emprendimiento en el que está inmersa consiste en brindar apoyo al “Club Rotario Cuenca”, está en esta labor alrededor de seis años y considera que la misma le permite sentirse activa y alejada del sedentarismo, además de tener carácter altruista; este es el tipo de emprendimiento que se denomina de carácter social, pues está enfocado en proyectos con grupos vulnerables (Duarte & Tibana, 2009).

Para Carmen la jubilación representó un duro golpe, pues no se veía en la casa después de haber trabajado durante tanto tiempo, el hecho de vincularse a actividades de labor social le motivó mucho porque era una forma de sentirse útil y no caer en el sedentarismo; decidió continuar con esta actividad después de jubilarse porque piensa que todos los seres humanos están para hacer algo, caso contrario se deterioran y no podrán experimentar el hecho de ser útiles.

La actividad que Carmen eligió no le proporciona una fuente de ingresos adicional porque está relacionada al ámbito social y de voluntariado, considera que la situación en el ámbito económico varía mucho porque la pensión jubilar no es igual al salario que uno percibe cuando está trabajando; en la parte social se siente motivada porque la labor que realiza le permite vivir experiencias inigualables de carácter social y lo que le motiva es el sentirse valiosa y útil para la sociedad porque hace algo y siente que posee la capacidad para desarrollarlo.

Por último, Irene, quien tiene 60 años y se jubiló a pesar de que le faltaba un año y medio para recibir la pensión correspondiente al 100%, ella considera que el regalarse ese tiempo para uno mismo es mucho más valioso y no se arrepiente de lo que hizo, considera que la jubilación es paz, libertad y tranquilidad. Ella tiene 3 hijas mujeres, las mismas que le han dado cuatro nietos y los cuida por las tardes excepto ahora que pasó por una operación y estaba delicada de salud.

Irene dice que tomó la decisión de continuar trabajando porque siempre le ha gustado trabajar con plantas y ahora que dispone de su tiempo que mejor que invertirlo en lo que le gusta hacer, es por ello que hace desde pequeños hasta grandes terrarios y de esa manera aprovecha su tiempo, se entretiene y disfruta mucho, gracias a esta labor ha podido conocer y hacer amistad con más personas, en la parte económica no es un gran ingreso el que

percibe pero de igual manera es bueno cuando vende, cuando no sucede así no tiene ningún problema porque ya tiene su pensión fija que le ayuda con sus gastos; en la parte motivacional se siente completamente realizada haciendo lo que le gusta.

Por todo lo descrito y después de analizar las diversas experiencias de las mujeres jubiladas entrevistadas que han emprendido, se puede determinar que mayormente ellas han decidido emprender por necesidad económica, porque los ingresos cambian de manera drástica al percibir un sueldo por concepto de remuneración y al recibir una pensión por jubilación; y también lo han hecho por la parte motivacional que involucra el sentir que aún pueden aportar con algo a la sociedad, el sentir que son útiles y que su período de servir continúa estando vigente aún después de jubilarse.

Tabla 2.- Aspectos por los que las mujeres emprenden después de la jubilación

	Factor Económico	Factor Social	Factor Motivacional
Laura	X		X
Ana	X		
Cecilia			X
Marcela	X		X
Leonor			X
Ruth	X		X
Mónica			X
Lucía	X	X	X
Carmen		X	X
Irene	X		X

Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

De acuerdo a los tres aspectos en los que estuvo enfocada la entrevista se procederá a revisar cuál fue el de mayor impacto, es decir, determinar cuál es el factor que ha sido más relevante para que las entrevistadas decidan emprender después de jubilarse; para aclarar este tema podemos revisar en la matriz que se detalla a continuación y que en cierto modo desglosa cada uno de los aspectos analizados:

3.1 ASPECTO ECONÓMICO

Tabla 3.- Aspecto económico

	ASPECTO ECONÓMICO							
Entrevistadas	¿Su emprendimiento le proporciona una nueva fuente de ingresos?		Su negocio le ha generado beneficios o perjuicios económicos			¿A partir del inicio de su negocio, su situación económica ha mejorado o no?		Usted emprendió por necesidad u oportunidad
	Sí	No	Beneficios	Perjuicios	Ninguno	Sí	No	
Laura	X		x			X		x
Ana	X		x			X		x
Cecilia	X		x			X		x
Marcela	X		x			X		x
Leonor		X			x		X	
Ruth	X		x			X		x
Mónica		X			x		X	
Lucía	X		x			X		
Carmen		X			x		X	
Irene	X				x		X	

Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

En el ámbito económico podemos encontrar que las mujeres jubiladas que han emprendido dicen que lo han hecho por obtener un ingreso adicional, porque obviamente lo

han necesitado, a diferencia de lo que manifiestan Malone, Sterwart, Wilson & Korshing (2010) quienes sugieren que las mujeres no están principalmente interesadas en el beneficio económico que puede generar un negocio pues están más preocupadas por el estatus que llegan a obtener en la comunidad.

Está claro que tras la jubilación el flujo de ingresos y egresos cambia, es por esto que apoyarse en un negocio para obtener ingresos complementarios constituye una opción en el caso de quienes se encuentran jubiladas y han venido manteniendo cierto nivel de vida, el mismo que tendrá que variar o reajustarse de acuerdo a su nueva situación económica.

En la pregunta que cuestiona sobre los beneficios o perjuicios monetarios que le ha traído el negocio a la mujer que ha emprendido, algunas de ellas respondieron tanto puntos a favor como en contra de la parte económica como de la actividad en general; se presenta el caso de Laura quien indica que el perjuicio que su negocio le ha generado es el de presentar contracturas musculares debido al tejido, se toma en cuenta su respuesta pero para temas de tabulación únicamente requerimos la que hace referencia a la parte económica.

Laura, quien se dedica al tejido también comenta que el negocio iba mejor antes, pues ahora existe mayor competencia y *“por ventaja si le resulta pero no tanto como antes”* Ella dice que por ventaja sabía de esta actividad así que no tuvo que realizar mayor esfuerzo para comenzar a desarrollarla.

Por otra parte está el caso de Ana, quien comenta que no tuvo que realizar ninguna inversión para comenzar con su emprendimiento porque siempre contó con las máquinas de coser, ahora que su negocio va bien ha considerado comprar dos máquinas más pero continúa analizando bien esta decisión, ella manifiesta que su situación económica ha mejorado mucho y además dice *“trabajo en lo que me gusta”*; emprendió por necesidad y además porque visualizó una oportunidad atractiva de negocio, haciendo algo que no es tan común y podría ser un buen servicio para quienes lo requieran, el medir, reparar y entregar prendas de vestir a domicilio.

El siguiente caso es el de Cecilia, quien comenta que si es positivo tener un emprendimiento que genere algo de ingresos para poder invertirlos en uno mismo o poder utilizarlos para cubrir con cualquier eventualidad; Cecilia indica que además de los beneficios económicos que le genera este negocio al que se dedica, venta de productos por catálogo, *“le permite mantener equilibrio entre su vida social y su hogar”*, algo positivo es

que incluso debe hacer nuevas amistades para poder continuar y en cuanto la inversión en el negocio, es nula pues se otorga un crédito al vendedor en lugar de que este tenga que aportar con algo.

Cecilia, al igual que Ana comparte que emprendió tanto por necesidad como por oportunidad pues siempre estuvo interesada en la bisutería, en la costura y en todas las actividades a las que ahora se dedica y le ayudan a distraerse, así como a complementar sus ingresos.

El caso de Marcela se presenta de manera particular, ella dice que no ha pasado por períodos largos de mantenerse inactiva en el plano laboral, por ello no percibe tanto cambio, como en uno de los casos anteriores la respuesta que se toma en cuenta para la tabulación es la de los beneficios o perjuicios económicos que ha generado el negocio, aunque por otro lado, ella comenta que *“en cuanto a perjuicios de su negocio están el tener que invertir en la mercadería por anticipado y el encargarse de los cobros que muchas veces se pueden dificultar e incluso devenir en deteriorar amistades”*, de todas formas Marcela está consciente de que todo emprendimiento tiene implícitos riesgos a los que hay que enfrentarse.

Marcela si tuvo que realizar una inversión, la misma que fue parte de su liquidación y un aporte de su marido, obviamente tuvo que esperar algunos meses para poder ver reflejadas las ganancias, ella de la misma manera que las otras mujeres jubiladas decidió iniciar con su negocio porque tenía la necesidad de seguir generando ingresos pues siempre le ha gustado ser independiente, y además le agrada mostrar a sus clientes las prendas de vestir que compra para el negocio y considera que son de buen gusto.

Ahora al analizar el caso de Leonor, se puede tomar en cuenta que las respuestas en cuanto al ámbito económico son desfavorables, esto es debido a que ella nos cuenta que no inició su negocio para generar ingresos sino en su lugar, lo hizo para mantenerse activa y ocupada, menciona que su pensión jubilar es más alta incluso del salario que percibía.

Ruth, por su parte comenta que su negocio o emprendimiento no es permanente, es decir ella trabaja en base a los pedidos que le hacen sus clientes, por lo tanto los ingresos son variables, dice con gusto que *“es satisfactorio el hacerse conocer a ellos mediante la calidad y sabores de sus tortas”*, además cuenta que siempre que tiene un pedido ella gasta de su dinero para adquirir los ingredientes y luego recupera la inversión y recibe la

ganancia, en fin sus tortas y dulces si le ayudan en el ámbito económico pues dice que cuando uno se jubila no recibe lo mismo que venía percibiendo al momento de trabajar y por lo general las pensiones del seguro suelen ser bajas.

Ruth emprendió por los dos motivos: por necesidad, para complementar sus ingresos y por oportunidad para seguir elaborando sus pasteles y dulces que tanto le gustan hacer y le entretienen.

Mónica se refiere a que su situación económica era mucho más estable cuando trabajaba, ahora que ha iniciado su negocio propio después de jubilarse ha adquirido una deuda y por el momento no puede ver utilidad porque se encuentra en la fase de inversión de su proyecto, dice que en cuanto a beneficios o perjuicios sería difícil comentar porque como indica, el negocio está recién comenzando y no cuenta con resultados claros, lo que si puede contarnos es que para iniciar utilizó algunos de sus ahorros y además hizo un préstamo en el banco.

Para Mónica, el hecho de jubilarse sí la ha dejado en desventaja porque lo que recibe considera que es bajo y además al haberse jubilado por invalidez no recibe el 100% de la pensión, lo que ha tenido que hacer es ajustarse en el tema económico. Ella emprendió por oportunidad, comenta incluso que *“tiene otra idea de empezar con un gimnasio para personas de la tercera edad o que padezcan patologías en común para brindar terapias dirigidas, su motivación no fue el dinero, pero si esto le generaría ganancia no estaría mal”*.

El siguiente caso de análisis es el de Lucía, quien comenta que en la parte económica la jubilación no le afectó demasiado debido a que la pensión que recibe es similar al salario que percibía anteriormente, dice que la ayuda económica es a mediana escala pues en realidad *“no se gana mucho dinero sino más lo hace porque le gusta”*, en cuanto a beneficios y perjuicios económicos generados por el negocio, únicamente se presentan los primeros porque por poco que sea los ingresos incrementan con el negocio, Lucía comenta que de igual manera la inversión en ingredientes cada vez que cubre con sus pedidos la hace aportando con su dinero y luego se dispone a recuperarlo.

Lucía emprendió porque le resulta sumamente atractivo el tema de la cocina y siempre está activa y pendiente para seguir cursos y poder elaborar de mejor manera sus productos, sus clientes varían entre familiares y amigos.

Ahora analizamos el caso de Carmen para quien prácticamente no aplicaría la parte económica de emprendimiento, pues ella se dedicó al ámbito social y por este motivo lo que hace no le ha generado ganancias, tampoco beneficios ni perjuicios económicos, su situación económica no ha variado con el emprendimiento, ella comenta que con la jubilación su situación económica si varió, porque de recibir una remuneración pasó a una pensión mucho más baja que no representa lo mismo pero considera que *“el dinero no es lo más importante”*, simplemente lo que ha hecho es ajustarse en algunos aspectos, gastos innecesarios, que ya no los hace, y de esta manera puede salir adelante; Carmen emprendió por oportunidad pues se siente bien ayudando a los demás y también teniendo una actividad que realizar.

El último caso es el de Irene, quien comenta que su situación no ha variado mucho pues ganaba el sueldo básico y ahora que se jubiló de igual manera recibe lo mismo, solo que por parte del seguro y con la ventaja de no tener que trabajar; su emprendimiento no es que le dé mucho en cuanto a la parte económica, más le brinda satisfacción y autorrealización personal, no le ha generado ningún perjuicio económico, pues en todo lo que ha gastado para el desarrollo de su negocio cree que ha invertido bien porque en algún momento necesita y lo usa.

Irene comenta que su situación económica no ha presentado ningún retroceso, lo que invierte cuando se dispone a elaborar sus terrarios es poco y a la larga lo recupera y finalmente ella *“considera que emprendió por oportunidad en el sentido de que lo que hace le mantiene feliz, no lo hizo por necesidad porque ahora se encuentra con estabilidad recibiendo su pensión jubilar y si vende sus productos se alegra pero si no los vende no encuentra ningún problema porque su otro sueldo ya lo tiene asegurado”*.

3.2 ASPECTO MOTIVACIONAL

Tabla 4.- Aspecto Motivacional

Entrevistadas	ASPECTO MOTIVACIONAL										
	¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de jubilarse?			¿Es mejor emprender antes o después de jubilarse?		¿Qué ventajas puede tener una jubilada para iniciar su emprendimiento?				Usted emprendió por necesidad u oportunidad	
	Mantenerse en actividad	Generar ingresos económicos	Empuje de sus hijos	Antes	Después	Disponer del tiempo	Experiencia	Tener contactos sociales	Ninguna	Necesidad	Oportunidad
Laura	X			x			x	x		X	
Ana			X	x					x	X	X
Cecilia		x		x					x	X	X
Marcela	X	x		x			x			X	X
Leonor	X				X		x				X
Ruth	X	x			X		x			X	X
Mónica		x	X	x			x	X			X
Lucía	X	x		x			x				X
Carmen	X			x			x				X
Irene	X				X	X					X

Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

De igual forma que en el anterior apartado en donde analizamos cómo ha repercutido el emprendimiento generado por parte de las jubiladas en su situación económica, en esta parte se describirá todo el tema motivacional, que de manera similar y cómo se puede observar en la tabla número dos tiene repercusión importante y es el motivo por el cual muchas de las jubiladas han iniciado sus respectivos negocios.

Así se presenta el caso de Laura, quien se motivó a comenzar con su negocio porque siempre ha sabido tejer y le gusta seguir sacando nuevas creaciones, además de que, *“se siente bien teniendo algo en que ocuparse, cree que quizá resulta mejor emprender antes de jubilarse porque representa una ayuda económica y siempre se necesita, frente a los jóvenes piensa que ella tiene como ventaja el hecho de que ya conoce del negocio y hasta puede tener contactos que favorezcan sus relaciones comerciales”*.

Luego está el caso de Ana, quién cuenta que su principal motivación o quien la empujó a desarrollar su idea de negocio fue su hija que estudia Diseño de Modas y constantemente le ayuda con los trabajos que hace, dice que *“quizá debió haberlo hecho antes porque tenía todos los medios para hacerlo, sin embargo no se le ocurrió la idea”*, dice *“no tener ventaja sobre la población joven pues ellos están a la par del desarrollo tecnológico y quienes avanzan en edad en cierto modo ya se van quedando atrás, por ventaja ella tiene a su hija a su lado quien le ayuda en todo”*.

En el caso de Cecilia, lo que la llevó a emprender fue el generar un ingreso adicional para la economía del hogar, considera que *“si hubiese sido positivo el comenzar con esta actividad antes de jubilarse porque tenía la disponibilidad de hacer las dos cosas a la par, también menciona que la población más joven de hecho presenta más oportunidades y ventajas porque está al tanto del desarrollo tecnológico y por esto se les abren muchas puertas a diferencia de quienes ya han avanzado en edad y en ocasiones deben limitarse a ciertas actividades”*.

Marcela por su parte, cuenta que lo que le hizo comenzar con su negocio fue el mantenerse activa económicamente y por supuesto estar ocupada en algo, dice que emprender *“antes o después de la jubilación ya depende mucho del trabajo de la persona y del tipo de emprendimiento que se vaya a desarrollar, pues en ocasiones es ventajoso hacerlo de forma simultánea a lo que se desarrolla el trabajo porque uno tiene más contactos y puede ir desarrollando sin prisa su negocio para así una vez que se jubile*

potenciarlo, considera que una de las ventajas frente a los jóvenes es el conocimiento y experticia que se llega a adquirir”.

Por otro lado está Leonor, quien desarrolló su idea de negocio debido a que necesitaba mantenerse ocupada y no le agrada desperdiciar su tiempo, además que siempre le ha gustado trabajar con plantas a lo que se refiere su emprendimiento, dice que *“emprender antes hubiese sido imposible pues las horas que dedicaba al trabajo le absorbían su tiempo y solo le restaba su momento de descanso, piensa que las personas jubiladas adquieren habilidades a lo largo de toda su vida, las mismas que podrían ser aprovechadas al momento de jubilarse, siempre y cuando estén acompañadas por una buena actitud”.*

En el caso de Ruth, decidió hacer sus pasteles y dulces para mantenerse activa y ayudarse económicamente, cuenta que como ella ya tenía experiencia realizando esto, se le hizo mucho más fácil y al inicio contaba con unos pocos clientes que con el paso del tiempo han ido aumentando, cree que *“el tema de emprender es bastante sacrificado, por ese motivo recomendaría hacerlo después de la jubilación cuando la persona dispone de su tiempo, además dice que ella ha desarrollado su experiencia y esa es su ventaja, pues deja para los jóvenes la aplicación de nuevas técnicas y actualización de conocimientos”.*

El siguiente caso es el de Mónica, quien se animó a desarrollar su idea de negocio considerando que desde su profesión puede generar un aporte valioso en el ámbito social, obviamente la parte económica también la consideró, sin embargo no fue su principal motivación, recibió total apoyo por parte de su hijo quien le supo dar todo el ánimo y empuje necesario, considera que *“el momento de emprender va a depender mucho de la situación por la que atraviese la persona, claro que sería mucho mejor aprovechar la juventud para capacitarse e innovar constantemente. Ella cree que lo más importante es la experiencia que la vida va dando, esa sería una gran ventaja que llevan las personas jubiladas o que han ejercido su profesión frente a quienes están iniciando”.*

Luego está el caso de Lucía, quien está motivada por mantenerse activa y adicional a ello no le vienen mal algunos ingresos económicos extras haciendo lo que le gusta, el incursionar en la cocina; piensa que *“quizá si hubiese emprendido antes hubiese sido mucho mejor porque un negocio propio deja mayor rentabilidad y brinda mayor satisfacción que trabajar para alguien más, la mayor ventaja que presenta frente a los jóvenes es sin duda la experiencia”.*

El siguiente caso es el de Carmen, quien decidió comenzar con su emprendimiento para sentirse útil y lograr subir su autoestima después de haber dejado su trabajo porque su salud no le permitió continuar, piensa que *“es una gran opción el emprender antes de jubilarse, pues tal como mencionaba Lucía comparte que trabajar para alguien más no genera tanta satisfacción como trabajar en algo propio que uno sabe que pone todo su esfuerzo para algo de lo que es partícipe, también cree que no se debe desperdiciar la juventud por la vitalidad y ganas de la que esta se caracteriza, sin embargo la experiencia que se va adquiriendo a lo largo del recorrido es todo”*.

Y por último, está el caso de Irene quien comenta que lo que le motivó fue el tener algo que hacer, dice que *“el emprender a raíz de jubilarse resulta positivo únicamente si la persona no va a depender completamente de esos ingresos, frente a la población joven considera que tiene como ventaja el disponer del tiempo suficiente porque ya pasó la etapa de trabajar para alguien más, ganar experticia y esforzarse desarrollándose en el ámbito laboral”*.

3.3 ASPECTO SOCIAL

Tabla 5.- Aspecto social

Entrevistadas	ASPECTO SOCIAL										
	Sentimientos después de jubilarse		¿Hay apertura por parte de la sociedad al ver una mujer jubilada que emprende?			¿Se siente útil para la sociedad?		¿Perdió su estatus social y contacto social?		¿Qué tan fácil fue emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno?	
	Positivos	Negativos	Sí	No	No hay diferencia	Sí	No	Sí	No	Fácil	Difícil
Laura	x			X		x			X	X	
Ana	x				X	x			X	X	
Cecilia	x			X		x			X	X	
Marcela		X		X		x			X		X
Leonor		X	x			x			X	X	
Ruth	x			X		x			X	X	
Mónica	x				X	x			X		X
Lucía	x			X		x			X	X	
Carmen		X		X		x			X	X	
Irene	x			X		x			X		X

Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

El último aspecto de análisis es el relacionado al ámbito social; como se pudo evidenciar en la tabla número dos es el que menor relevancia presenta para la conformación de un emprendimiento por parte de las mujeres jubiladas.

Se presentan los resultados de las entrevistadas obteniendo que la mayor parte de ellas experimentó sentimientos positivos frente a la jubilación, se sienten tranquilas, prestas a descansar y disponer de su tiempo libre de la manera en la que ellas lo prefieran, es así como se puede rescatar algunas de las palabras que mencionaron las entrevistadas:

Laura de 71 años de edad: *“Al jubilarme me sentí bien, siento que es mejor para uno, porque ya se puede quedar tranquila y con una ayuda extra”*.

Mónica de 57 años de edad: *“Cuando me jubilé estuve contenta pues estaba afectada por los problemas en la columna y me vi satisfecha de poder dejar mi trabajo”*.

Lucía de 60 años de edad: *“El hecho de jubilarme me trajo alegría, ya no tengo que seguir sacando plata de mi bolsillo y puedo utilizar lo que me dan por mi jubilación, es una gran ayuda”*.

Irene de 60 años de edad, *“La jubilación para mí fue grandiosa, porque me deslindé de la responsabilidad”*.

Están por otra parte y en menor proporción las mujeres a las que si les afectó el tema de la jubilación, ellas manifestaron expresiones negativas en relación a la jubilación, algunas coinciden en que pudieron superar estos sentimientos con los emprendimientos que generaron, a continuación se detallan:

Marcela de 60 años de edad: *“Cuando uno se retira obviamente experimenta sentimientos encontrados, se extraña la actividad que se venía haciendo durante tantos años, a mí me pasó que incluso soñaba en cosas relacionadas al trabajo”*.

Leonor de 70 años de edad: *“El hecho de jubilarme si me afectó porque cuando sucedió yo siempre me levantaba preocupada pensando en que no tenía listo el uniforme o en que me había quedado dormida un tiempo más y estaba atrasada al trabajo”*.

Carmen de 51 años de edad: *“La jubilación fue un golpe duro al que me costó adaptarme pues estaba acostumbrada a trabajar y mi salud me lo impidió”*.

En referencia a la apertura que existe por parte de la sociedad al ver el emprendimiento de una persona que se ha jubilado y ha iniciado con el mismo, la mayor parte de las entrevistadas coinciden en que la sociedad no genera mucha oportunidad, pues tienen la

concepción de que las personas adultas mayores aportan menos o tienen menor valor que las que son más jóvenes, es así como manifiestan variadas opiniones o comentarios como los que a continuación se rescatan, los mismos que revelan el imaginario de la sociedad respecto al rol de las mujeres jubiladas, detrás de lo cual es vital descifrar el sentido:

Laura, comenta *“algunas personas dicen, si ya está jubilada, ¿para qué va a seguir haciendo algo?”*; Cecilia piensa que *“el hecho de ser joven si es una ventaja para poder trabajar, pues a los jubilados las posibilidades se les limitan”*; Marcela considera que *“si bien hoy se ha ganado mucho, seguimos estando dentro de una sociedad machista”*, hace referencia a que por ejemplo para la venta de seguros, a la población en general le llama más la atención una chica bonita y joven, antes que una persona jubilada que sin duda no tendrá las mismas características que la joven, es por eso que una persona jubilada debe cuidar mucho de su apariencia, es decir, las mujeres jubiladas o de edad adulta perciben cierta desventaja por no presentar la misma apariencia física que cuando fueron jóvenes y por su parte la sociedad estaría valorando el trabajo de una persona en función de su apariencia y no del conocimiento y experiencia adquirido para el adecuado desempeño; en este punto se considera el pensamiento de Federici (2017) quien protesta por la desigualdad de género y lucha por eliminar estas diferencias tan indiscutibles, el por qué la mujer solo se considera válida hasta cierta edad o por qué se la categoriza como reproductora cuando esta también quiere desarrollarse en otros ámbitos de su vida.

Lucía de igual manera considera y dice *“prefieren a las personas jóvenes porque poseen más conocimiento, es decir están constantemente innovando y cambiando, en cambio las personas mayores se quedan en lo mismo y es muy difícil que cambien”*. Carmen manifiesta *“si hay diferencias, existen más oportunidades para los jóvenes que para los mayores, pienso que esto se da por el tema legal y cultural”*. Irene, por su parte, dice *“pienso que la mujer de manera especial siempre es discriminada por su edad, pues muchos consideran que al llegar a cierta edad ya no vale o ya no es útil”*, ella considera que los emprendimientos de las personas jóvenes son tomados en cuenta de mejor manera que los de los adultos. Como se mencionó con anterioridad, el funcionamiento positivo que demuestre una persona es el resultado de volverse flexibles en cuanto a la aceptación al cambio (Madrid y Garcés de los Fayos, 2000) y todo depende de la actitud que la persona

presente, además resulta de mucha ayuda involucrarse en actividades sociales y productivas (Vivaldi y Barra, 2012).

Pocas de las entrevistadas consideran que no hay diferencias impuestas por la sociedad entre los emprendimientos de las personas que están iniciando y quienes ya se han jubilado, Ana, por ejemplo dice *“yo no sé si mis clientes sepan que estoy jubilada, me conocen y saben que tengo experiencia en lo que hago y eso les da más garantía, antes que confiar en alguien que está recién graduado”*. Mónica no ha podido observar ninguna diferencia, dice visitar a los médicos y ellos se muestran receptivos, se interesan por sus productos y los consideran; *“la experiencia adquirida da todo”* eso es lo que ella piensa, pues dice que *“los jóvenes de hoy están llenos de teoría y conocimientos, sin embargo la práctica adquirida durante el trayecto le permite a uno estar seguro en lo que respecta el campo de especialidad”*.

Únicamente una de las personas entrevistadas considera que si hay apertura por parte de la sociedad, Leonor, ella manifiesta *“sí existe apertura, porque se ve bien que las personas jubiladas trabajen y se desenvuelvan en la sociedad, eso demuestra que están física y mentalmente bien, caso contrario no podrían emprender”*.

Por otro lado, en cuanto a si se sienten útiles y piensan que aportan a la sociedad, todas las entrevistadas han coincidido en que sí lo hacen, de una u otra manera hacen referencia a la actividad que se encuentran desarrollando, correspondiente a su emprendimiento y describen como aportan, algunas de ellas dicen que su contribución radica en demostrar a todos que las personas jubiladas si se pueden seguir desenvolviendo en ámbitos laborales; otras sienten que aportan desarrollando sus productos de la mejor manera y con buena calidad para que así sus clientes puedan estar satisfechos, otras han desarrollado proyectos que tenían en mente durante algún tiempo y su trabajo no lo permitía, y una variedad más de motivos que les hace sentirse valiosas; se confirma esta situación en el estudio de Quevedo, Izar & Romo (2010) en el que las mujeres son las que toman más riesgos en el desarrollo de sus actividades, están enfocadas en mejorar su calidad de vida, y además se muestran más apasionadas esforzándose por sacar adelante sus proyectos.

Del mismo modo todas coinciden en que el contacto social o estatus no se pierde a través de la jubilación, en su defecto este mejora, pues una persona jubilada dispone de más tiempo y puede reunirse con quien lo desee, algunas de las entrevistadas incluso comentan

como sus relaciones sociales han mejorado y se han incrementado a partir de los negocios que desarrollan, los mismos que les permiten conocer a más personas.

Para finalizar está la interrogante de qué tan complicado o sencillo fue emprender de acuerdo a las condiciones que presentaba el entorno; las respuestas obtenidas han sido variadas y están divididas, sin embargo coinciden en los puntos en que depende de la naturaleza de la actividad, de la experticia adquirida anteriormente, de la actitud que presente la persona y por supuesto del mercado al que se acogen, siendo Cuenca una plaza competitiva, que se deja guiar bastante por la opinión de unos cuantos, por las referencias, los contactos sociales y más.

Es todo el análisis que se puede precisar acerca de los aspectos indagados en la entrevista que se utilizó para trabajar con la población objeto, se ha obtenido amplia y valiosa información, la misma que demuestra cómo se encuentra la situación actual en el medio para las mujeres que han emprendido después de la jubilación.

Los casos son todos muy diferentes pero presentan similitudes, entre las más relevantes están la actitud que presenta cada una de ellas, todas se manifiestan de forma positiva y enérgica, dispuestas a continuar en el ámbito laboral; la aceptación a la jubilación en lo que se refiere al ámbito social no se ha presentado de la manera en la que algunos autores lo mencionan, por ejemplo Rodríguez (2007) dice que “con la jubilación se pierden los contactos sociales y se siente un vacío grave, quienes pasan por esta situación pueden sufrir e incluso estresarse”; en su defecto, en la población de estudio, todas dicen disponer de más tiempo y mantener buenas relaciones con sus amigas y compañeras, destacan el hecho de sentirse valiosas y útiles para la sociedad, el sentir que desde su posición pueden aportar con algo, entre otras.

En el contexto de estudio y por todo lo recopilado podemos evidenciar que la situación de la mujer no es fácil, se dan conflictos cuando esta quiere ingresar en el ámbito laboral y a su vez puede adoptar distintos roles en medio de la sociedad, sin embargo se cree que para demostrar sus capacidades puede llegar a generar un emprendimiento (Nel, Maritz y Thongprovati, 2010).

DISCUSIÓN

De acuerdo al objetivo general, el mismo que es “Identificar la motivación que ha llevado a las mujeres jubiladas de Cuenca, a emprender a partir de su jubilación”; se trabajó en la hipótesis, preguntas de investigación y objetivos específicos, es por ello que se pretende responder, y confirmar o rechazar todas las interrogantes propuestas.

En lo que respecta a la hipótesis, la misma estaba planteada de la siguiente manera: “Emprender es una opción para mejorar la calidad de vida de las mujeres jubiladas de la ciudad de Cuenca”; luego de la información recopilada y analizada, se ha podido corroborar la misma, pues partiendo de todas las opiniones emitidas por las participantes, aunque no todas lo perciben con la misma intensidad, para algunas mujeres el emprendimiento ha repercutido de manera muy significativa en su calidad de vida, mientras que en caso de otras este factor ha sido menor, no por ello sin importancia.

Tal como lo indicaron Zúñiga-Jara, Soza-Amigo, Soria-Barreto, (2015), el emprendimiento es considerado uno de los principales motores de crecimiento y desarrollo económico, en la vida de estas mujeres ha impactado de tal manera, porque combinado con el hecho de que es generado después de la jubilación, una serie de factores que se presentan en este período de retiro tales como: sentimientos positivos o negativos, la edad cronológica que han alcanzado, el hecho de la discriminación y situaciones de desventaja vividas por ser mujer, entre otros; por su parte las características que debe poseer quien pretende conformar un emprendimiento o negocio, son: liderazgo, habilidades para evaluar proyectos, tomar riesgos y gestionar los recursos disponibles.

A continuación, se puede apreciar de forma gráfica las respuestas emitidas, sin embargo, es importante recordar que los resultados no podrán ser generalizados por el tipo de investigación realizado, nunca hubo la intención de hacerlo sino en lugar de ello recolectar información de calidad que pueda aportar para analizar los valores, experiencias, y significados de un grupo social. (Hernández, *et al*, 2014).

Ámbito Económico

Como ya se mencionó, el aspecto económico se refiere al interés que demuestran las entrevistadas por emprender, llevadas o motivadas por generar ingresos a raíz de sus

negocios; se puede observar que más de la mitad, el 60% del total de la muestra decidió emprender por esta razón.

Dentro del aspecto económico podemos identificar algunas categorías que lo componen o que se han considerado para este estudio; en primer lugar está el que el negocio le haya generado una nueva fuente de ingresos a la persona que emprendió, luego se evalúan los beneficios y perjuicios económicos que la actividad ha generado, le sigue el análisis de la situación económica y para finalizar, el determinar si el emprendimiento fue generado porque se visualizó una oportunidad atractiva de negocio o para cubrir con necesidades personales.

Por lo tanto, refiriéndose a la primera categoría que analiza si el emprendimiento ha proporcionado una nueva fuente de ingresos en la economía de estas mujeres, la mayor parte de ellas, un 70% afirmó que esta actividad si representa generando ingresos adicionales, es así como Ana comenta: *“Mi situación económica ha mejorado muchísimo, me dedico de lleno a esta actividad”*, y Marcela dice: *“Sí, efectivamente me genera un ingreso, por más pequeño que sea, siempre es bienvenido”*, entre otras variadas opiniones. El 30% restante, no está de acuerdo con tener una nueva fuente de ingresos a partir de su emprendimiento, es preciso destacar que en este grupo estará incluida la persona que desarrolló un emprendimiento social y quienes se ven mayormente motivadas por una cuestión de realización personal, por ese motivo en ocasiones regalan los productos que elaboran.

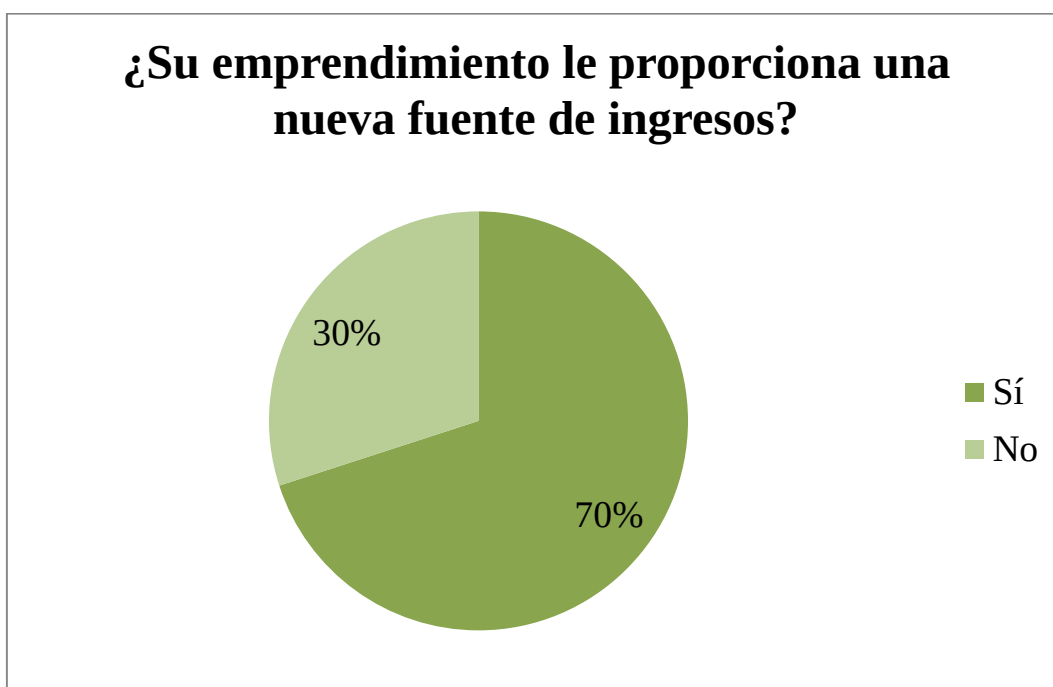
Sobre la siguiente cuestión en evaluación, los beneficios y perjuicios económicos que se ha podido detectar en base al negocio desarrollado, se pudo determinar que a un 60% le ha traído beneficios, tales como el complementar sus ingresos, sentir independencia y autonomía económica, entre otros; por su parte el 40% manifiesta no haber percibido ni beneficios ni perjuicios.

El siguiente componente de análisis se refirió a la evaluación de la situación económica de la persona a partir de la creación de su emprendimiento, a lo que el 60% dijo que su realidad ha mejorado a partir de haber iniciado su negocio y el 40% reportó no registrar ningún cambio.

El último aspecto analizado permite conocer si el emprendimiento constituyó una oportunidad atractiva de negocio o si el mismo fue conformado por necesidad, haciendo

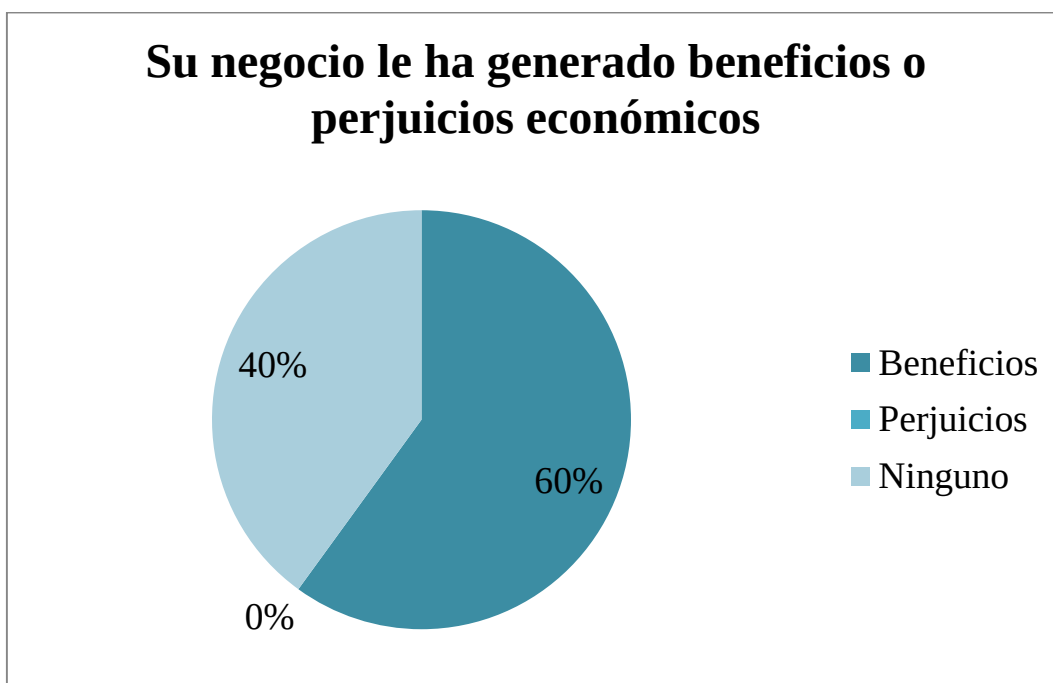
referencia a lo monetario, se determinó que un 10% lo hizo únicamente por necesidad, el 40% lo hizo por los dos motivos tanto por necesitar generar mayores ingresos así como haber visualizado una oportunidad atractiva de negocio; el 50% restante desarrolló su negocio por haber identificado una oportunidad atractiva y novedosa.

Gráfico 1.- Percepción de emprendimiento y nueva fuente de ingresos



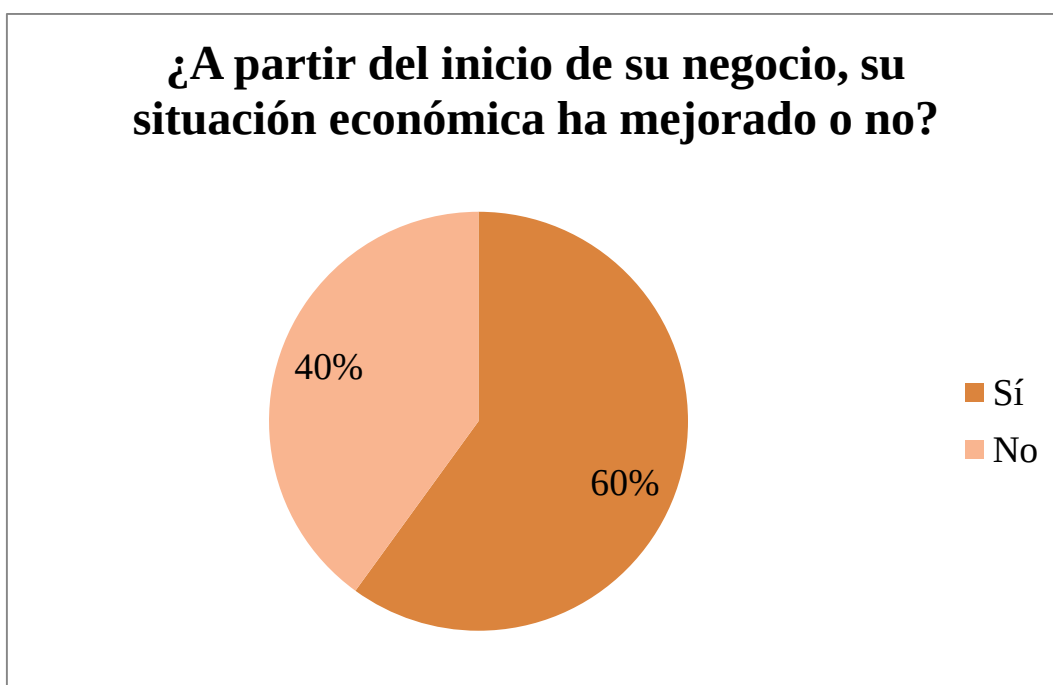
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 2.- Percepción del negocio en relación a perjuicios o beneficios económicos



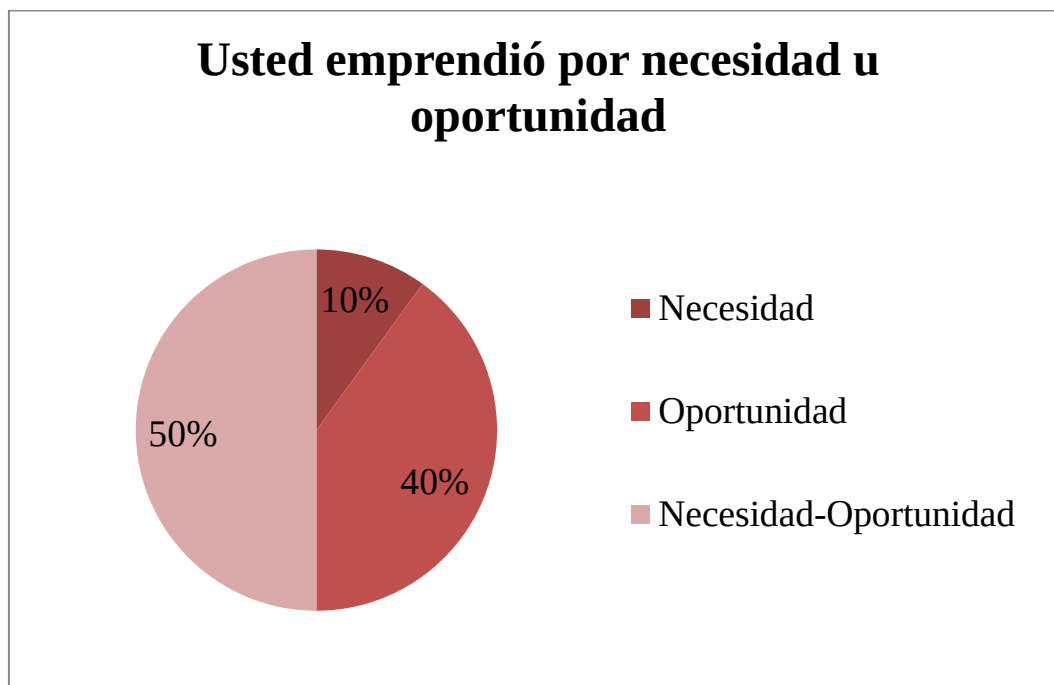
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 3.- Percepción situación económica a partir del inicio del negocio



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 4.- Condiciones para emprender



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Ámbito Motivacional

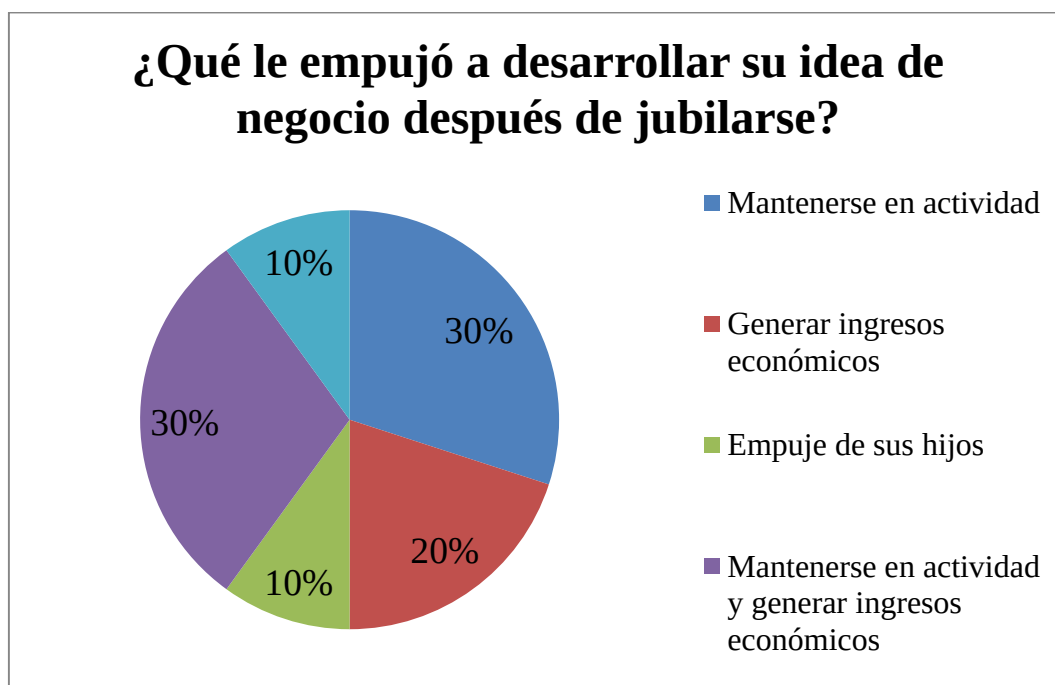
En el aspecto motivacional evaluaremos lo relativo al contexto o realidad por la que atraviesan las mujeres y de acuerdo a eso cuál es su principal incentivo para generar un emprendimiento, conforme a la obtención y análisis de datos, un 90% de la muestra inició su emprendimiento basándose en este principio, estando motivadas por algo o alguien que les empujó a desarrollar sus ideas de negocio.

Por lo descrito, en el factor motivacional se evaluaron las categorías que se detallan a continuación: qué llevó a la persona a desarrollar su idea de negocio después de jubilarse, en donde se logró distinguir tres motivos de peso que fueron las respuestas más frecuentes de las entrevistadas, el mantenerse activa un 40%, el generar ingresos económicos 10% y el empuje de sus hijos 10%; cómo en otras preguntas se repite el caso de que algunas mujeres eligieron categorías combinadas, por lo tanto hay quienes emprendieron motivadas por mantenerse en actividad y por generar ingresos económicos adicionales 30%, y por el generar ingresos económicos además de tener el empuje de sus hijos un 10%.

La siguiente categoría se refiere a emprender antes o después de la jubilación, el 70% de las entrevistadas considera que es mejor emprender antes de jubilarse mientras que el 30% difiere en que es más conveniente hacerlo después del retiro, quienes están a favor en hacerlo antes de la jubilación, manifiestan que se puede desarrollar actividades simultáneas mientras se trabaja y de este modo aprovechar los contactos sociales disponibles en ese momento, además se puede preparar un negocio para luego de la jubilación simplemente potenciarlo, también señalan que mientras más joven es la persona más vitalidad y energía posee; por su parte, quienes favorecen el emprender después del retiro, justifican su posición desde la postura que cuando uno trabaja no dispone de tiempo extra para desarrollar otra actividad, no necesita generar otro ingreso porque por lo general percibe una remuneración, y uno se debe dedicar a sus hobbies o actividades de su agrado cuando ya ha cumplido y se ha desarrollado personal y profesionalmente.

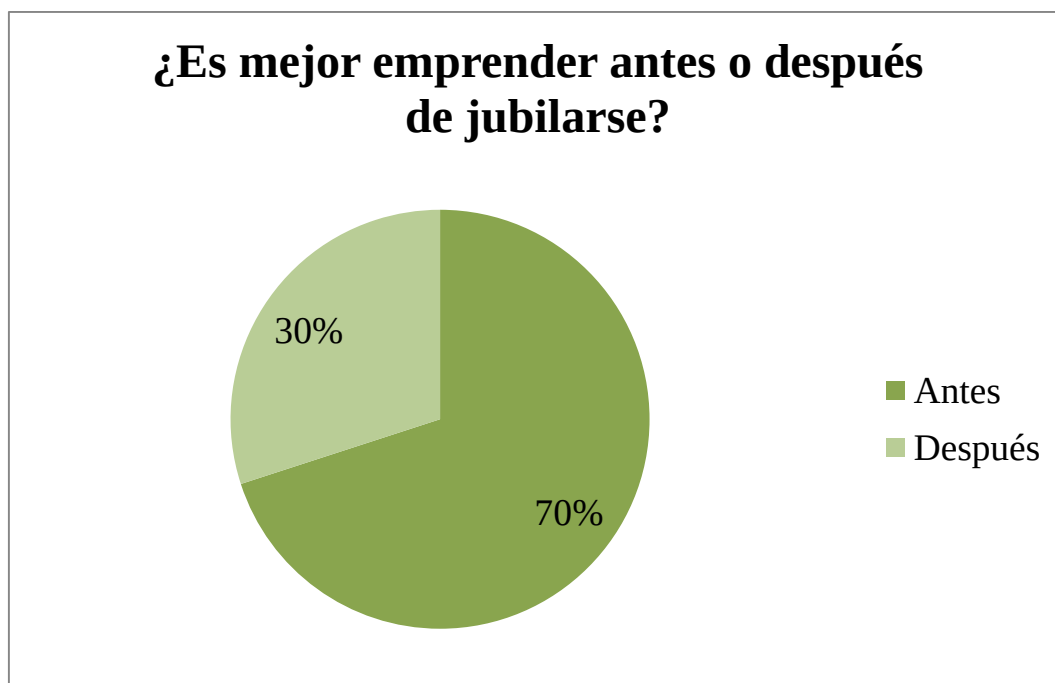
Finalmente, la categoría que contiene las ventajas que puede tener una persona jubilada frente a una persona que está empezando en el ámbito laboral, para emprender. De igual manera las entrevistadas proporcionaron algunas respuestas entre las que destacan: disponer de más tiempo 10%, haber adquirido experiencia 50%, poseer contactos sociales más experiencia 20%, y quienes no identifican ninguna ventaja 20%.

Gráfico 5.- Motivación para emprender después de la jubilación



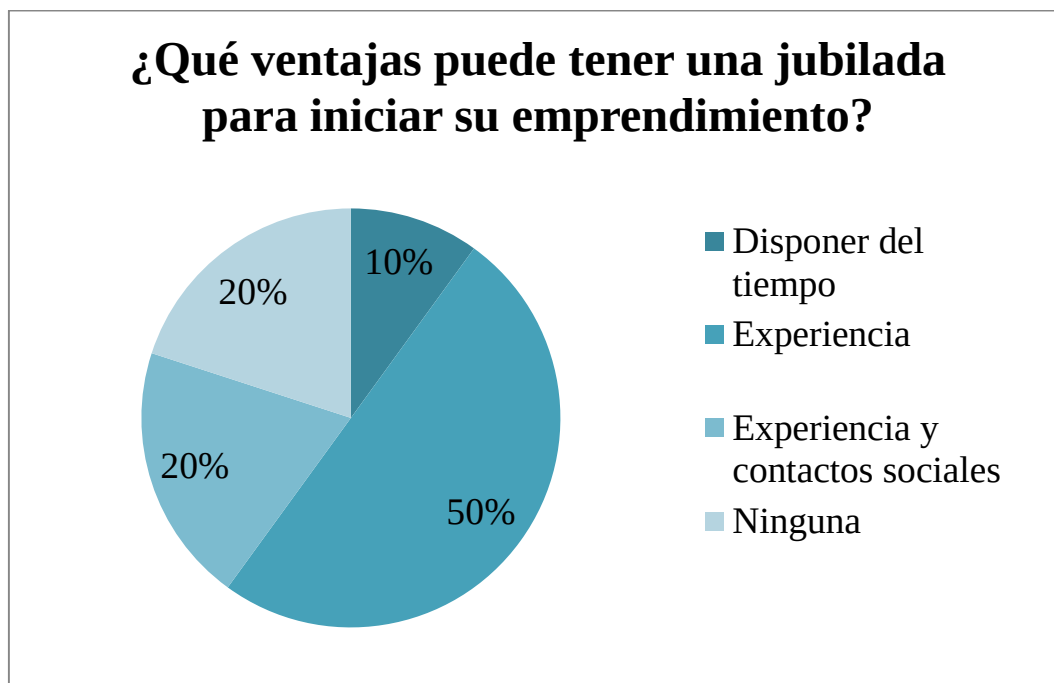
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 6.- Percepción de emprendimiento según el momento de la jubilación



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 7.- Ventajas del emprendimiento en la jubilación



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Ámbito Social

Por último, el análisis del factor social, el mismo que se muestra como el más bajo en la obtención y análisis de resultados, un 30% del total de las mujeres entrevistadas emprenden por motivos sociales. Este aspecto engloba temas referentes a los sentimientos que experimenta una persona cuando se jubila, el nivel de aceptación de la sociedad a una persona jubilada que emprende, cómo se siente una jubilada ante la sociedad, la situación de pérdida de estatus social y contactos y las facilidades del medio para emprender en ese momento específico de su vida.

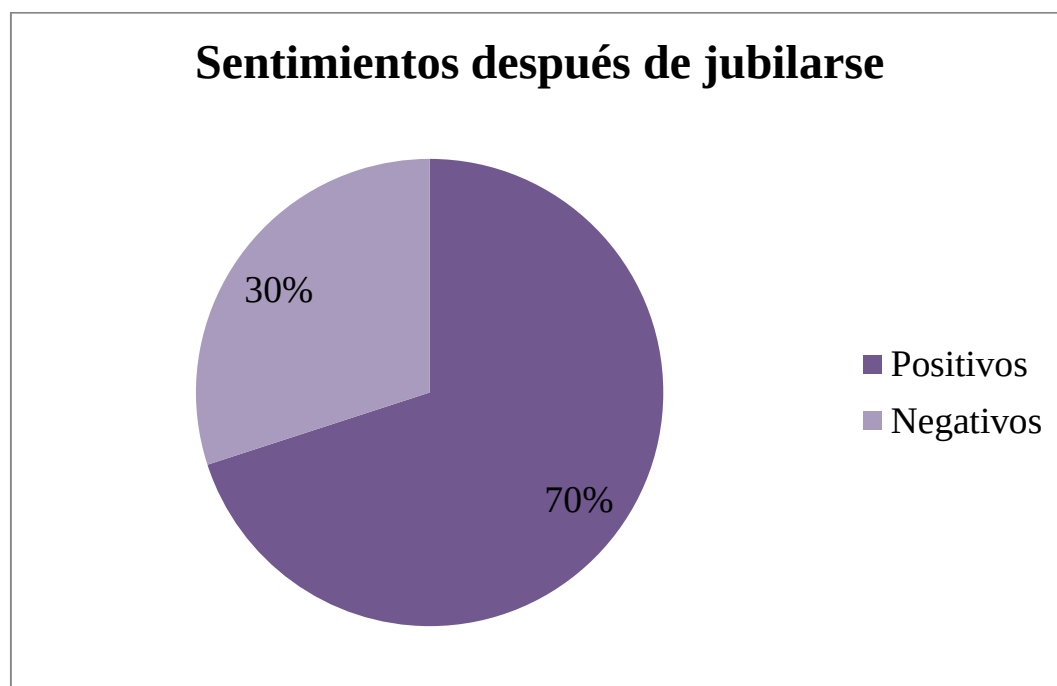
Algunas personas enfrentan una crisis al jubilarse pues los sentimientos que experimentan no son del todo positivos (Rodríguez, 2007); sin embargo en el presente estudio los resultados demuestran lo contrario; el 70% de las entrevistadas experimentó sentimientos positivos como: relajación, paz, tranquilidad, alegría, etc. y únicamente el 30% se refiere a sentimientos negativos de tristeza, extraño, inutilidad y más.

Al analizar la apertura que existe por parte de la sociedad al ver que una mujer jubilada emprende, se pudo llegar a que el 10% manifiesta que, si existe tal oportunidad mientras que el 70% estuvo en desacuerdo, lo que permite inferir que no existe apoyo por parte de la sociedad, el 20% restante considera que no hay diferencias y las oportunidades son equitativas.

En cuanto a la utilidad que perciben las jubiladas de sí mismas, en relación a cómo creen que aportan a la sociedad, todas se encuentran de acuerdo en que sí aportan desde sus emprendimientos o ya sea desde sus acciones para generar los mismos. De igual manera todas consideran que no existe pérdida de contactos sociales y estatus al momento de la jubilación, en su lugar manifiestan disponer de más tiempo para encontrarse con sus amistades y en ocasiones por el tipo de negocio que han desarrollado incluso tienen mayor acercamiento social, logrando formar nuevas amistades.

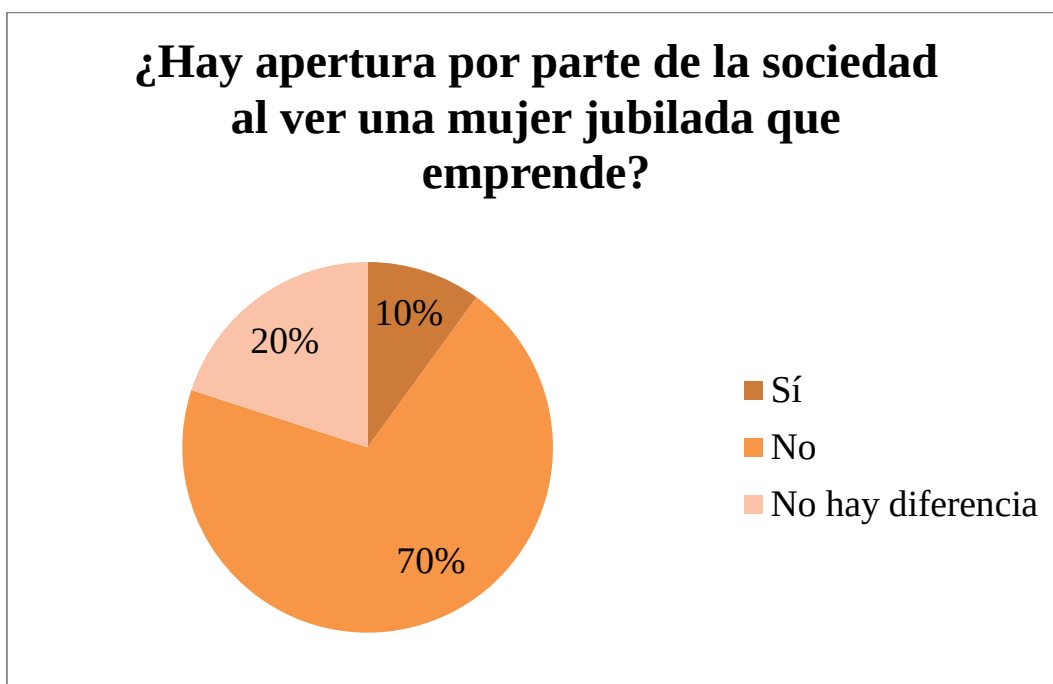
La última categoría de análisis en el factor social estuvo relacionada a evaluar las condiciones del entorno para emprender, obteniendo como resultado que para el 70% fue fácil y para el 30% restante se dificultó más.

Gráfico 8.- Sentimientos tras la jubilación



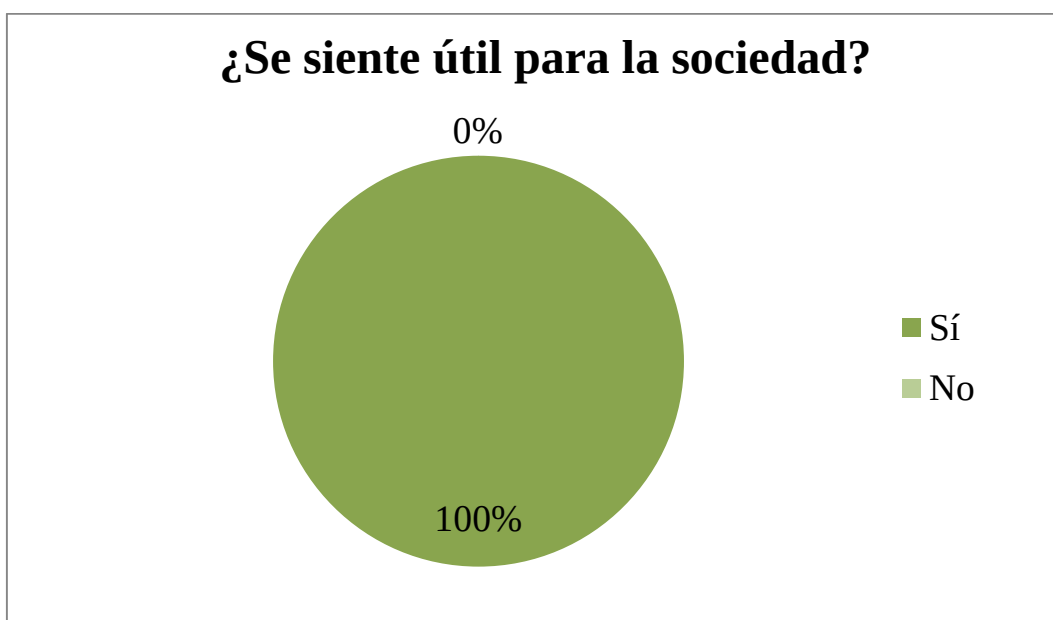
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 9.- Percepción de la mujer jubilada de la apertura que tiene la sociedad frente al emprendimiento



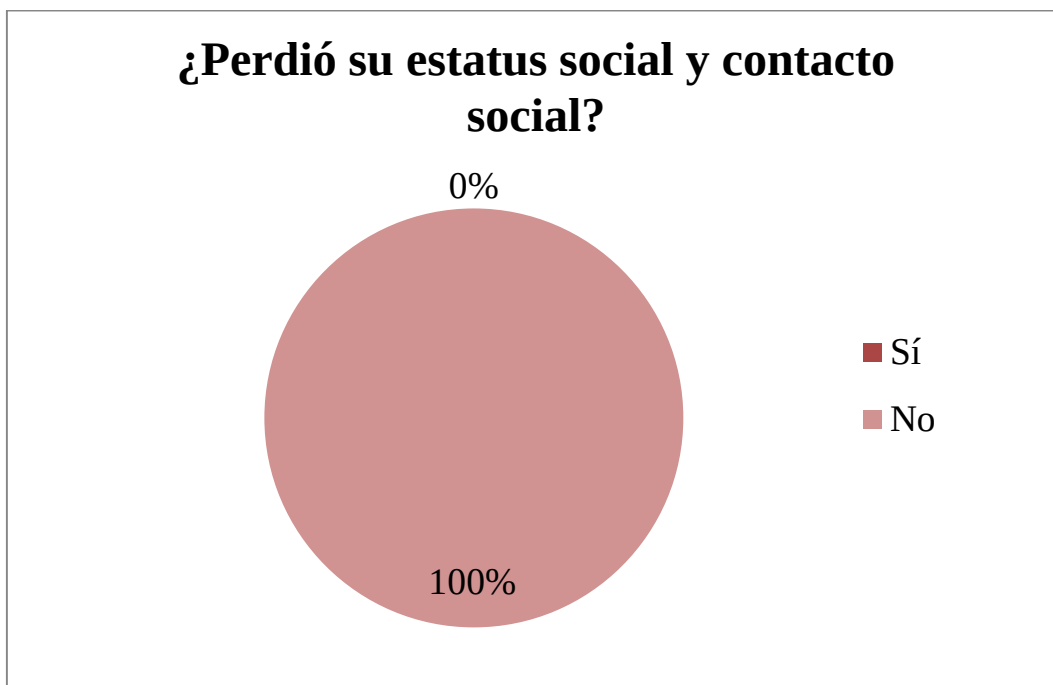
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 10.- Sentimiento de valía para la sociedad



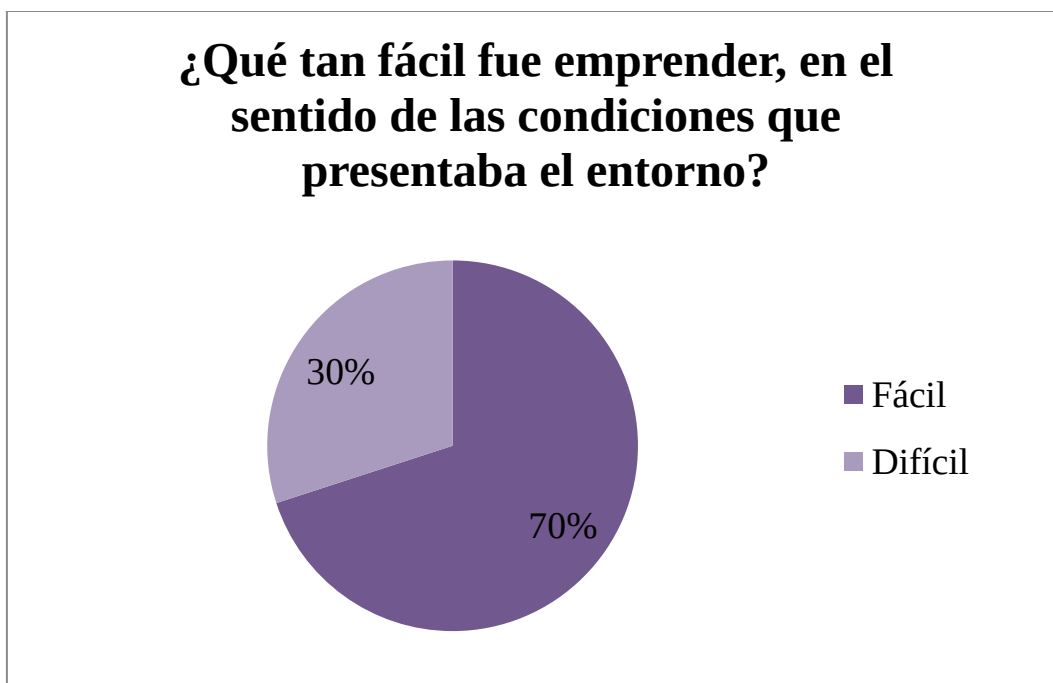
Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 11.- Percepción del estatus y contacto social



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Gráfico 12.- Facilidad de emprendimiento según las condiciones del entorno



Autor: María Gabriela Galán Córdova (2018).

Por todo lo indicado anteriormente se puede definir que los aspectos predominantes por los cuales las mujeres jubiladas han decidido iniciar con un emprendimiento son el aspecto motivacional y el económico; cabe mencionar que algunas mujeres han emprendido por dos de los factores de estudio, es decir, su motivación es combinada, en la mayor parte de los casos se puede observar que les lleva a emprender el hecho de complementar sus ingresos económicos así como el poder mantenerse activas, en una fase que representa o está asociada al descanso.

Los datos presentados son los que se han recopilado por medio de las entrevistas aplicadas a la población de estudio; se puede evidenciar como las respuestas se dan en función de la persona que las proporciona considerando su situación y experiencia de vida particular.

De acuerdo al acercamiento que se pudo tener con cada entrevistada, se puede inferir que los valores culturales inciden de gran manera en la ideología que presentan las mismas, existieron comentarios como el de Irene quien dijo: *“todas mis amistades dicen que no quieren hacer nada más que descansar y estar tranquilas, lo que no comparto pues para mí el emprendimiento que he generado y me mantiene activa no me quita la tranquilidad”*, o Cecilia que manifestó: *“De mis compañeras jubiladas todas están viajando o compartiendo con sus familias, ninguna se ha dedicado a algún negocio, más bien todas están preocupadas por su descanso”*, de acuerdo a estas opiniones podemos deducir que las personas que se jubilan consideran ese tiempo para descansar e invertirlo en completa tranquilidad, este ya viene siendo un tema cultural y de ideología.

Los testimonios de las mujeres revelan que las mismas valoran el tiempo en familia y en ocasiones dan prioridad al cuidado de nietos, padres, etc, sin embargo no dejan de lado el preocuparse por su bienestar, realización personal y contribución con la sociedad y familia.

Por lo mencionado, se dificultó el acercamiento a la muestra; del total de las entrevistadas, no había muchas personas que cumplan con el perfil y la búsqueda fue minuciosa, la mitad de las entrevistadas refirió a alguien con las mismas características, mientras que la otra mitad dijo no conocer a nadie. Sin embargo y de manera satisfactoria se localizó a todas las mujeres requeridas para la muestra, llegando a tener amplia información de calidad.

CONCLUSIONES

De acuerdo a la investigación realizada se puede concluir que en los casos de las mujeres que se han jubilado por invalidez, algunas de ellas coinciden en que al final de su vida laboral poco antes de jubilarse, la carga laboral se volvió muy pesada y por el deterioro de su salud, esta situación fue el detonante para optar por la jubilación, después de esto consideran que sintieron alivio y nuevamente se recargaron de energía para continuar con otras actividades independientes a lo que involucraba una jornada laboral completa, es por eso que iniciaron sus emprendimientos, haciendo las actividades que prefieren y disponiendo completamente de su tiempo.

También se puede deducir que los estereotipos de la sociedad y la poca apertura que esta demuestra al conocer el emprendimiento de una persona jubilada, no son impedimentos para conformar un negocio, por su parte ellas indican sentirse confiadas pues por lo general trabajan en actividades ya conocidas o relacionadas con lo que vinieron desempeñando durante su vida laboral y tienen el deseo o les motiva demostrar sus capacidades, así como su aptitud para desarrollar cualquier actividad que se propongan.

Todas las mujeres entrevistadas manifestaron que sus amistades o conocidas ven a la jubilación como un tiempo de retiro y descanso, cuentan que muchas de ellas se dedican a viajar, cuidar a sus nietos, descansar, actividades del hogar, etc. Tal como Craig (1997) señala es un período en el que se da una transición de estatus, la misma que implica un cambio de rol o posición, por lo tanto la aceptación a la jubilación está en función de las valoraciones cognitivas expuestas, las que pueden resultar positivas o negativas de acuerdo a como lo tome la persona dependiendo de la situación por la que atraviesa y su forma de ser manifestada a lo largo de su vida.

Algunas de las entrevistadas manifiestan que esperaban la jubilación con ansia y representó un alivio debido a que su salud estaba deteriorada y la carga laboral se volvía cada vez más pesada.

Asimismo, las entrevistadas presentan rasgos similares: todas ellas están firmes en la posición de que se sienten útiles, están con todas sus capacidades al máximo como para comenzar, emprender o desarrollar cualquier negocio que tengan en mente, manifiestan que al disponer de todo el tiempo libre que se tiene cuando uno se jubila no pueden quedarse

inactivas, sin hacer nada o dedicar todo el tiempo al ocio, pues deben encontrar algo en que ocuparse.

Existieron algunas mujeres que si refirieron a sus amistades o conocidas como mujeres jubiladas que han emprendido a raíz de la jubilación; se intentó contactar a todas ellas sin embargo no disponían de tiempo o una vez que se conversó con las mismas explicaron su situación y efectivamente si poseían un emprendimiento, pero no estaban jubiladas, o siempre lo tuvieron y después de jubilarse únicamente lo mantuvieron. Incluso se llegó a entrevistar a algunas personas de las que finalmente se descartó la entrevista porque conforme avanzaba el diálogo comentaban que efectivamente no estaban jubiladas o venían desarrollando tal actividad durante toda su vida, etc.

Para muchas de las mujeres entrevistadas se les hace difícil el tema de actualizar sus conocimientos en lo que se refiere a tecnología, se muestran temerosas y prefieren dejar esa parte para la población joven; esta podría ser una desventaja debido a que no les permite avanzar con sus emprendimientos, pues dependen de sus hijos o de personas que sepan manejar estos temas y les brinden ayuda.

Por todo lo revisado y con los datos disponibles se puede proceder a revisar el tema del emprendimiento como parte de un plan de desvinculación para un jubilado. Está claro que la desvinculación cuando llega el momento de jubilarse viene acompañada de preocupaciones e inquietudes para quien lo tiene que hacer, y lo mismo va a repercutir en la salud física, emocional y en el desempeño laboral; si bien una persona ha dedicado sus mejores años a la empresa para la que laboró y ha dado lo mejor de sí, la mayor recompensa que puede existir es el brindar el acompañamiento adecuado al fin de su período laboral.

Existen varias opciones que pueden estar encaminadas a hacer de este proceso una etapa placentera y satisfactoria; por ejemplo, la estrategia puede estar encaminada a brindar asistencia previa a la jubilación, entonces la asesoría estaría enfocada a capacitar sobre el cobro de salarios, seguro de salud, desarrollo personal, situación financiera y negocios, es decir dar el acompañamiento a la persona para disminuir la incertidumbre frente a los cambios que se aproximan.

O de otra manera también se puede dar la opción de capacitar a las personas transfiriéndoles diversos conocimientos y talentos, para que después de su retiro se puedan

dedicar activamente a la diversidad de ocupaciones que están disponibles como opción colaborando activamente en la sociedad en la que están inmersas. Existe la opción de capacitar a la persona que se encuentra en la etapa previa a la jubilación con el fin de formarla como un *Consultor In House*, el mismo que se encargará de transmitir sus conocimientos, experiencias y habilidades a los colaboradores de su organización, desempeñando un papel fundamental en la transmisión intergeneracional de sus saberes. Asimismo se puede también apuntar a formar *Consultores Out House*, quienes se encargarán de capacitar a personas fuera de su institución en diferentes temas de su especialidad. (Delacroix, Rodríguez, Rosales, 2012)

En otros países ya se viene trabajando con esta modalidad, se da por ejemplo el caso de España, en donde se ofrecen programas universitarios o cursos de preparación a la jubilación que abarcan un sinnúmero de temas de interés para las personas que se retiran, tales como ayuda y servicios sociales para el jubilado, medicina preventiva, cultura, ocio y tiempo libre en la jubilación y más. Es importante recalcar que los cursos muchas de las veces se ofrecen para los colaboradores y sus cónyuges, de esta manera se logra una adaptación integral del proceso jubilatorio.

En los países europeos como Noruega, se ofrece programas voluntarios para personas que están en su año anterior a la jubilación; Holanda asimismo ofrece programas de preparación al retiro que corresponden a su modelo de desarrollo social, los programas en mención son ofertados por entidades públicas, así como empresas privadas.

En Estados Unidos, por su parte, los profesionales en Recursos Humanos son quienes ofrecen sus servicios libremente y se organizan para planificar el retiro de las personas que están próximas a ese acontecimiento; la preparación a la jubilación en este país se considera un servicio a los colaboradores y parte de la política de personal para conseguir la integración del mismo.

Como podemos evidenciar son varias las opciones que se pueden generar para conformar planes de desvinculación que ayuden a las personas próximas a jubilarse a una mejor y más rápida adaptación. Lo óptimo sería analizar cada uno de los casos y considerar el medio de aplicación para desarrollar con éxito acciones que impacten de manera positiva en la vida de los colaboradores que se retiran.

Existe un sinnúmero de experiencias que pueden dar testimonio de que la aplicación de estos programas ha sido efectiva y beneficiosa para quienes lo reciben, es así como en España, uno de los entes encargados es la “Confederación Española de Aulas de Tercera Edad (CEATE)”, considerada como una de las primeras en ofrecer estos servicios de formación, con alrededor de 25 años de trayectoria; ha conformado más de 200 cursos de preparación a la jubilación en los que se pretende precisamente preparar al jubilado para la nueva situación a la que se va a enfrentar. Los cursos están dirigidos a personas mayores de cincuenta años y que sean trabajadores que se encuentran próximos a cumplir su fecha de jubilación o en su defecto jubilados con pocos años de cese laboral, las jornadas son de cinco sesiones teórico prácticas y de acuerdo a la hora que más convenga a los participantes.

Los programas que abarcan los cursos antes mencionados contienen temáticas como “La jubilación, un reto para las sociedades modernas”, “Psicología del envejecimiento y del jubilado”, “Medicina preventiva y alimentación en la jubilación”, entre otros. Y los objetivos que se aspira lograr son el sensibilizar a los trabajadores que están próximos a cumplir su fecha de jubilación, preparar a la persona para el cambio que se avecina y brindarle nuevas alternativas, informar a los jubilados sobre temas que pueden ser de su interés y al desconocerlos pueden generar incertidumbre o preocupación.

Finalmente, se puede decir que la desvinculación laboral de una persona a causa de su jubilación, constituye un fenómeno de gran importancia y de alto impacto, es por eso que no se puede pasar por alto y debe estar acompañado de un plan responsable que beneficie tanto a la persona como a la empresa en la que recaerá el desempeño último de este, los planes que ofrecen capacitación a lo largo de la carrera profesional son el reflejo de estrategias de Responsabilidad Social en un modelo de gestión empresarial, pues articulan los ejes económico y social.

De las entrevistas realizadas se pudo obtener el dato que afirma que emprender sería una buena opción para las mujeres jubiladas, con esto se lograría que las mismas estén activas dentro de la sociedad y no se desvinculen por completo de las actividades laborales una vez que se retiran, por lo tanto realizar planes de desvinculación organizados para las personas que están próximas a jubilarse sería importante; por otra parte también está la opinión de quienes se niegan a que se continúe trabajando después del retiro pues indican que implica

un descuido para la familia y demasiada exigencia con uno mismo, además que ya se destinó el tiempo necesario para trabajar y resulta bastante sacrificado el conformar algo propio.

Para finalizar se puede concluir que como profesionales en el área social de Talento Humano, se debe considerar que un proceso efectivo en el subsistema de Reclutamiento y Selección, no simplemente representa elegir a la persona adecuada para el cargo, capacitarla y desarrollarla a lo largo de su trayectoria profesional para potenciar los resultados que se obtengan y beneficiar a la empresa en donde labora, se observa la necesidad de dar acompañamiento hasta el fin de su contribución dentro del ámbito laboral, de esta manera tanto el colaborador como la empresa se verán beneficiados y la práctica desarrollada será la adecuada. Incluso constituye una herramienta útil para ejercer Responsabilidad Social dentro de una empresa, pues representa una estrategia viable con los colaboradores que conforman la misma y forma parte de un modelo de gestión bien estructurado, en donde mediante la capacitación, preparación y seguimiento que se brinde se pueden conjugar los ejes económico, social y motivacional.

Como se describió estas prácticas de conformar planes de desvinculación para que las personas y se jubilan tengan una adecuada adaptación una vez que dejan su trabajo ya se están desarrollando en otros países y existen modelos, los mismos que se podrían tomar como referencia o punto de partida para adaptarlos a nuestra realidad.

BIBLIOGRAFÍA

- Abramo, L. (2004). ¿Inserción laboral de las mujeres en América Latina: una fuerza de trabajo secundaria?. *Revista Estudios Feministas*, 12(2), 224. Recuperado de <https://periodicos.ufsc.br/index.php/ref/article/view/S0104-026X2004000200013/7902>
- Alpízar, I. (2011). Jubilación y calidad de vida en la edad adulta mayor. *Revista ABRA*, 31(42), 15-26. Recuperado de <http://revistas.una.ac.cr/index.php/abra/article/view/3987>
- Andrade, X. (2012). Las trabas al emprendimiento en Ecuador. *RETOS. Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 2 (4), 189-199. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=504550954005>
- Barra, E. (2004). Apoyo social, estrés y salud. *Psicología y Salud*, 14(2), 237-243. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/dpp/v13n2/1794-9998-dpp-13-02-00215.pdf>
- Briseño, O., Briseño, López, A. (2016). El emprendimiento femenino: un estudio multi-caso de factores críticos en el noreste de México. *Innovaciones de Negocios*. 13 (25): 023 – 046. Recuperado de: <http://eprints.uanl.mx/12629/1/13.25%20A2.pdf>
- Burin, Mabel e Irene Meler. (2010) Género y familia. Poder, amor y sexualidad en la construcción de la subjetividad, Paidós, Buenos Aires, pp. 19-29. Recuperado de: <file:///C:/Users/user/Downloads/Dialnet-ElGeneroComoUnaPerspectivaParaElAnalisisDeLasOrgan-5716863.pdf>
- Carosio, A. (2004). Las mujeres y la opción emprendedora: consideraciones sobre la gestión. *Revista Venezolana de Estudios de la Mujer*, 9(23): 79-112. Recuperado de: <http://eprints.uanl.mx/12629/1/13.25%20A2.pdf>
- Casio, V., Caicedo, G., Ordeñana, X., & Samaniego, A. (2016). Global Entrepreneurship Monitor Ecuador-2016. <https://doi.org/ISSN No.13903047>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2018). Observatorio de Igualdad de Género de América Latina y el Caribe. Indicadores destacados. Recuperado de <https://oig.cepal.org/es>

- Cruz Meléndez, R. (2011). Retiro laboral y ajuste a la jubilación de hombres y mujeres en la mediana edad. *Revista Electrónica Actualidades Investigativas en Educación*, 11 (1), 1-28- Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/447/44718060016.pdf>
- Cuadrado, I. (2004). Valores y rasgos estereotípicos de género de mujeres líderes. *Psicothema*, 16 (2), 270-275. Recuperado de <http://www.psicothema.com/psicothema.asp?id=1193>
- Delacroix Crovetto Michelle, Rodríguez Cifuentes Luz Patricia, Rosales Pereyra Romina (2012). “*Diseño de plan de asesoría y capacitación previo a la desvinculación por límite de edad “Plan 60: Un mundo por delante”*” (Tesis de maestría). Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima
- Díaz-Fernández, I., & Echevarría-León, D. (2016). El emprendimiento en Cuba: un análisis de la participación de la mujer. *Entramado*, 12(2), 54-67. Recuperado de <https://dx.doi.org/10.18041/entramado.2016v12n2.24239>
- Duarte, T., & Ruiz Tibana, M. (2009). Emprendimiento, una opción para el desarrollo. *Scientia Et Technica*, XV (43), 326-331. Recuperado de: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=84917310058>
- Escobar, M.A., Puga, D. y Martín, M. (2008). Asociaciones entre la red social y la discapacidad al comienzo de la vejez en las ciudades de Madrid y Barcelona en 2005. *Revista Española de Salud Pública*, 82(6), 637-651. Recuperado de: <http://www.scielo.org.co/pdf/dpp/v13n2/1794-9998-dpp-13-02-00215.pdf>
- Espinosa, Isolda. (2005). Las metas del Milenio y la Igualdad de género. El caso de Nicaragua. Santiago de Chile: Unidad Mujer y Desarrollo. CEPAL-UNIFEM, [Libro digital] En: <http://www.eclac.org/publicaciones/xml/7/22237/lcl2353e.pdf>
- Federici Silvia. (Productor). (2017) *Cuerpo, mujeres y la nueva caza de brujas*. De <https://www.youtube.com/watch?v=uDXWXYF04-4>
- Filgueira, Fernando. (2007). Cohesión, riesgo y arquitectura de protección social en América Latina. Santiago de Chile: CEPA L, [Libro digital]. Recuperado de http://www.cepal.org/publicaciones/xml/1/29621/sps135_LCL2752.pdf
- Gómez-Rubio, C., Zavala-Villalón, G., Ganga-León, C., Rojas, W., Álvarez, R., & Salas, S. (2016). Jubilación en Chile: Vivencias y percepciones de mujeres jubiladas por el

- sistema privado de pensiones. *Psicoperspectivas*, 15(3), 112-122. Recuperado de <https://dx.doi.org/10.5027/psicoperspectivas-Vol15-Issue3-fulltext-825>
- Hermida, P., Tartaglini, M., & Stefani, D. (2016). Actitudes y significados acerca de la jubilación: Un estudio comparativo de acuerdo al género en adultos mayores. *Liberabit*, 22(1), 57-66. Recuperado de http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-48272016000100005&lng=es&tlng=es
- Hernández, R; Fernández, C; Baptista, P; (2014), *Metodología de la Investigación*, México DF, McGraw Hill Educación.
- Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censo. (2010). Fascículo Provincial Azuay 2010. *Inec*. Recuperado de <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/censo-de-poblacion-y-vivienda/>
- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. (2014). Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. Informe de Rendición de Cuentas 2014, 1-49. Recuperado de <https://www.iesg.gob.ec/documents/10162/3780216/2015+04+01+Rendicion+de+cuentas+v3.pdf>
- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. (2018). Jubilación Ordinaria Vejez. Recuperado el 20 de diciembre de 2018, de <https://www.iesg.gob.ec/en/web/pensionados/mejoria-de-pension>
- Jácome, E. (5 de octubre de 2017). 25 adultos mayores emprendedores se graduarán este viernes 6 de octubre. *El Comercio*. Recuperado de: <https://www.elcomercio.com/tendencias/adultosmayores-emprendedores-graduacion-capacitaciones-patronato.html>
- Jurado, N., Cuvi, F., Arguelio, F., Zapata, M., Solis, F., Alvares, P., Moreira, B. (2000). La mujer de la tercera edad y las políticas públicas. Recuperado de: <http://biblio.flacsoandes.edu.ec/catalog/resGet.php?resId=56272>
- Larrea, S. (2014). Herramientas al alcance del ser humano para afrontar la vejez. Asociación mexicana de educación continua y a distancia. Recuperado de: <http://tanatologia-amtac.com/descargas/tesinas/171%20herramientas.pdf>

- Lasio, M., Caicedo, G., Ordeñana, X., Samaniego, A. (2016). Global Entrepreneurship Monitor Ecuador 2016. Recuperado de: <http://www.espae.espol.edu.ec/wp-content/uploads/2017/06/ReporteGEM2016.pdf>
- Lassio V. (7 de agosto de 2018). Tres de cada diez ecuatorianos adultos son emprendedores. *Revista Líderes*. Recuperado de: <https://www.revistalideres.ec/lideres/ecuatorianos-adultos-emprendedores-estudio-ecuador.html>
- López-Fernández, M., Romero-Fernández, P., Díaz, R., (2012). Motivaciones para emprender: un análisis de diferencias entre hombres y mujeres. *Economía Industrial*. 383, 75-84. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3903949>
- Madrid, A., & Garcés de los Fayos, E (2000). La preparación para la jubilación: Revisión de los factores psicológicos y sociales que inciden en un mejor ajuste emocional al final del desempeño laboral. *Anales de psicología*, 16 (1), 87-99. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=16716109>
- Malone, K., Stewart, S. D., Wilson, J. & Korsching, P. F. (2010). Perceptions of financial wellbeing among American women in diverse families. *Journal of Family and Economic Issues*, 31(1), 63-81. Recuperado de: <http://eprints.uanl.mx/12629/1/13.25%20A2.pdf>
- Montaño, Sonia. (2008). “Ni una más”. Pensamiento Iberoamericano 2. (In)Seguridad y violencia en América Latina: un reto para la democracia. 297-304. Recuperado de: <http://www.pensamientoiberoamericano.org/xnumeros/2/pdf/pensamientoIberoamericano-68.pdf>
- Nel, P., Maritz, A., & Thongprovati, O. (2010). Motherhood and entrepreneurship: the mumpreneur phenomenon. *International Journal of Organizational Innovation*, 3(1), 6- 34. Recuperado de: <http://eprints.uanl.mx/12629/1/13.25%20A2.pdf>
- Oelckers, F. (2015). Emprendimiento en la Tercera Edad: Una Revisión de la Situación Actual. *Journal of technology management & innovation*, 10(3), 143-153. Recuperado de <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-27242015000300015>
- Osorio, F., Gálvez, E., & Murillo, G. (2010). La estrategia y el emprendedor: diversas perspectivas para el análisis. *Cuadernos de Administración (Universidad del Valle)*,

- (43), 65-80. Recuperado de http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0120-46452010000100006&lng=en&tlng=es.
- Osorio Parraguez, P. (2008). Envejecer en Chile. Una mirada femenina. Recuperado de: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/122420>
- Pacheco, L. (2012). La igualdad de oportunidades y el derecho al trabajo de la mujer: un esfuerzo internacional de protección social. *Revista IUS*, 6(29), 108-129. Recuperado de: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-21472012000100008&lng=es&tlng=es.
- Potocnik, K., Tordera, N., & Peiró, J. (2008). Ajuste al retiro laboral en función del tipo de retiro y su voluntariedad desde una perspectiva de género. *Revista de Psicología del Trabajo y de las Organizaciones*, 24(3), 347-364. Recuperado de http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1576-59622008000300005&lng=es&tlng=pt.
- Quevedo M., Izar, J., & Romo, L. (2010). Factores endógenos y exógenos de mujeres y hombres emprendedores de España, Estados Unidos y México. *Investigación y Ciencia*, 18 (46), 57-63. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=67413508008>
- Real Academia Española. (2001). *Diccionario de la lengua española* (22.^a ed.). Consultado en <http://www.rae.es/rae.html>.
- Rodríguez, N. (2007). Actitudes hacia la jubilación. *Interdisciplinaria*, 24(1), 5-42. Recuperado de: http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-70272007000100001&lng=es&tlng=pt.
- Ruiz, S., Bonometti, P. (2009-2010). Las mujeres en América Latina: indicadores y datos. *Revista Ciencias Sociales*. 126-127: 75-87. Recuperado de: <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/icap/unpan046955.pdf>
- Santander-Astorga, P., & Fernández-Robin, C., & Yáñez-Martínez, D. (2016). Motivaciones y condicionantes contextuales en el emprendimiento liderado por mujeres chilenas. *Revista de Ciencias Sociales*, 22(2), 63-77. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28049145006>

- Sirlin, C. (2007). La jubilación como situación de cambio: La preparación para la jubilación como acción estratégica para su abordaje. *Asesoría General en Seguridad Social. Comentarios de Seguridad Social*, 16, 45–73. Recuperado de <https://www.bps.gub.uy/bps/file/1671/1/la-jubilacion-como-situacion-de-cambio.-c.--sirlin.pdf>
- Valenzuela, M., & Mora, C. (2009). Trabajo doméstico: un largo camino hacia el trabajo decente Santiago, *Oficina Internacional del Trabajo*, Recuperado de http://www.oit.org/wcmsp5/groups/public/---americas/---ro-lima/---sro-santiago/documents/publication/wcms_180549.pdf#page=18
- Villanueva Claro, Mercedes. (2009). Abordaje Histórico de la Psicología de la Vejez. *Revista Habanera de Ciencias Médicas*, Recuperado de: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1729-519X2009000300002&lng=es&tlng=pt.
- Villarreal, Cecilia. (2005). Mujeres en la mediana edad. Desafíos y replanteamientos vitales durante la menopausia. San José: Editorial Fundación UNA. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/447/44718060016.pdf>
- Vinet, L., & Zhedanov, A. (2010). La jubilación como situación de cambio: La preparación para la jubilación como acción estratégica para su abordaje. *Climate Change 2013 - The Physical Science Basis*, 1, 1–30. Recuperado de: <https://doi.org/10.1088/1751-8113/44/8/085201>
- Vivaldi, F., & Barra, E. (2012). Bienestar Psicológico, Apoyo Social Percibido y Percepción de Salud en Adultos Mayores. *Terapia Psicológica*, 30(2), 23–29. Recuperado de https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-48082012000200002
- Zapata, B. (31 de julio de 2018). ¿A qué edad puedo jubilarme por el IESS?. *El Universo*. Recuperado de <https://www.eluniverso.com/noticias/nota/6883106/que-edad-puedo-jubilarme-iess>
- Zúñiga-Jara, S., Soza-Amigo, S., & Soria-Barreto, K. (2015). Dinámica del emprendimiento y el desempleo en la Patagonia chilena. *Magallania (Punta Arenas)*, 43(1), 103-115. <https://dx.doi.org/10.4067/S0718-22442015000100007>

ANEXOS ENTREVISTAS

ENTREVISTA 1

LAURA, 71 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Se jubiló hace 5 años, a los 65 de edad cumplidos, comenta que desde pequeña le ha atraído tejer y por lo tanto siempre ha estado activa en esta labor, no tiene preferencia por algo específico, pues le gusta tejer chambras, chales, vestidos, chompas, colchas, tapetes e incluso últimamente se ha ideado la forma de hacer ángeles; al momento tiene 71 años y dispone de tiempo adicional para dedicarse a sus tejidos, recalca que le gusta mucho esta actividad.

Cuenta que cuando era joven, se dedicó a recorrer algunos lugares con su esposo, viajaban haciendo distintas paradas pues él se dedicaba principalmente al comercio, vivió un tiempo en el Oriente porque ahí su esposo tenía una propiedad en la que se dedicaba a la ganadería, entre todos estos traslados ella siempre aprovechaba para llevar sus obras tejidas y venderlas en donde estuviesen; con el tiempo regresó a la ciudad para que sus hijos cursaran sus estudios, pero de todos modos ella seguía trabajando sus piezas y una prima le ayudaba vendiendo en Riobamba, por el momento todos sus hijos se encuentran casados, son dos mujeres y un varón y ellos le han dado seis nietos, tres mujeres y tres varones, de todos sus nietos se dedica al cuidado de uno de ellos que está en primer año de escuela, indica “yo lo recibo cuando sale de la escuela y me encargo de él toda la tarde”.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

Para mí la jubilación representa principalmente la seguridad de tener una pensión, una ayuda para subsistir, pues yo tengo que correr con todos los gastos del hogar porque mi esposo falleció hace nueve años, antes de jubilarme se me hacía muy difícil reunir el dinero para mensualmente cancelar todos los gastos, ahora, sé que tengo esa ayuda y además con mis tejidos de igual manera obtengo ingresos para ayudarme un poco más y vivir tranquila.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Decidí continuar tejiendo porque me gusta lo que hago y además porque no me avanza la pensión que recibo, entonces de alguna manera junto estos dos ingresos y tengo para vivir, ayudar a mis hijos y nietos, y mantener la casa.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

El vender mis tejidos es una distracción y me ayuda mucho en la parte económica porque como ya dije no es suficiente lo que recibo por parte del seguro.

Económico

- 1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?**

Sí, mi negocio me aporta mucho en los ingresos que percibo, con lo que vendo puedo reunir para pagar la luz, el agua, teléfono y para ayudar a mis hijos que más lo necesitan, por ejemplo, una de mis hijas, la última, estuvo acabando su tesis en la universidad, yo trataba de ayudarla de cualquier forma con lo que reunía de mis ventas. Sin estas ventas mi situación se tornaría mucho más complicada y viviría más ajustada.

- 2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?**

Como beneficios está el incrementar mis ingresos y ayudarme a sobrevivir, y de perjuicios puedo decir que al pasar tejiendo gran parte de mi tiempo me causa contracturas musculares y me molesta la columna, sin embargo, esto solo ocurre en algunas temporadas, ahora me encuentro bien y sin molestias, mis hijos siempre me están diciendo que ya no debo tejer porque mi salud se deteriora, pero, a mí me gusta y lo seguiré haciendo.

- 3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

En realidad, no tengo que hacer grandes inversiones para comenzar a desarrollar una pieza, solamente necesito hilo, palillos, croché y telares; hay veces que me piden algo en especial y yo debo comprar el hilo para confeccionarlo de acuerdo al gusto del cliente, en otras oportunidades simplemente con lo que tengo o he comprado a mi gusto empiezo a tejer y cuando ya está acabado muestro a los interesados para que se aficionen y adquieran. Mi situación económica ha mejorado mucho con la venta de mis tejidos, sin embargo, antes se vendían un poco mejor, ahora yo percibo que existe mucha competencia.

- 4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

Mi pensión si me ayuda bastante, es bueno el jubilarse, de todas maneras, no puedo decir que sea suficiente, es por eso que me dedico a mis actividades y puedo vivir más tranquila con este dinero adicional que reúno.

Motivación

- 1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?**

Me motivo el hecho de que ya conozco como tejer, sé perfectamente lo que hago y me gusta seguir creando cosas nuevas, además uno se acostumbra y lo toma como una distracción o hasta he llegado a considerarlo como un oficio porque no me quedo sin hacer nada y cuando las ventas están decayendo, incluso hago obsequios para mis nietos o logro estar ocupada en algo.

- 2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.**

Quizá resulta mejor el emprender antes, porque uno necesita para vivir y no debe esperar de nadie si no buscar sus propios medios para subsistir.

- 3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?**

Lo hice plenamente por necesidad, y tenía la ventaja que desde niña a los cinco años de edad ya sabía tejer, me fijaba como lo hacía mi mamá y sin necesidad de una enseñanza formal ya estaba elaborando mis propios tejidos.

- 4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.**

Considero que la población joven tendría mayor ventaja pues están listos y prestos para aprender la técnica que sea, aunque las personas jubiladas también conocen ya del negocio y pueden tener contactos que favorezcan sus relaciones comerciales, en alguna ocasión una

señora me dio el hilo y me pidió que tejiera chompas de hombre y mujer, luego las llevó a una exposición y gano un premio, mis tejidos ganaron un reconocimiento.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

Al jubilarme me sentí bien, considero que es mejor para uno, porque ya se puede quedar tranquila y con una ayuda extra, el hecho de tejer me mantiene distraída y ocupada.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Para mí, se ha visto reflejado en el tema de calidad de vida mental, pues es una distracción y paso muy entretenida pensando en nuevas opciones que pueda llegar a crear.

3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.

Muchas veces algunas personas dicen, si ya está jubilada, “¿para qué va a seguir haciendo algo?”, no consideran que una persona jubilada tiene necesidades que cubrir, tanto económicas como de bienestar personal, necesitan correr con los gastos usuales y requieren una actividad que les permita estar entretenidas.

4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.

Sí, me siento útil pues hago algo y no me dedico solo a descansar, existen quienes dicen que hay que gozar, pasearse y distraerse cuando uno está jubilada, pero a mí me gusta ahorrar para cualquier adversidad que pueda darse. No me gusta gastar en exceso.

- 5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

No, todo continuó igual y en lugar de perder contactos, he ganado, porque ahora tengo tiempo para salir y entretenerme, me reúno con mis amigas o primas y jugamos naípe, todas disfrutamos y nos distraemos.

- 6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

Para mí fue fácil el vender mis tejidos porque les muestro a mis amigas, le doy a mi prima que vive en otra ciudad para que me ayude vendiendo y siempre que tengo oportunidad aprovecho para mostrar mi trabajo, de esa manera me parece que mi negocio va para adelante.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Si me parece una gran opción porque es mejor mantenerse activos y no quedarse esperando en la casa para envejecer.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Tengo una amiga que se llama Piedad Palacios, del mismo modo, le encanta tejer y también es jubilada, ella hace todo tipo de muñecos y adornos tejidos.

ENTREVISTA 2

ANA, 57 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

El emprendimiento que yo tengo consiste en arreglar y reparar prendas de vestir y entregarlas a domicilio, es decir, yo acudo a la casa o a donde me citen las personas que requieren mis servicios, les tomo las medidas me llevo su ropa, la arreglo en mi taller y voy nuevamente a entregárselas a su domicilio, prácticamente el horario en que trabajo es desde las 18h00 hasta las 22h00.

Me jubilé en julio del año pasado y se podría decir que llevo un año en esta actividad, me dedico por completo a esto y a la vez cuido a mi nieta que vive conmigo, yo me jubilé porque tuve cáncer de seno hace tres años y esto me afectó a mi brazo.

Tengo 57 años y estoy casada, además tengo tres hijos de diferentes edades: 33, 21, 16 años, en cuanto a mis estudios no pude culminar la universidad, pues me dediqué a trabajar en una finca familiar cuidando los árboles y vendiendo lo que se producía en la misma, luego atravesé por una situación económica difícil, la enfermedad que tuve, incluso mi hermana también padeció de la misma y falleció a causa de esta. Después de pasar por todo esto comencé con mi emprendimiento, a las dos semanas de jubilarme, el ocho de junio estoy por cumplir ya un año en el negocio.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

En realidad para mí no significa nada, digo esto porque yo no creo que es un impedimento como muchos lo consideran, no estoy limitada a hacer ninguna de las cosas que antes hacía, yo me jubilé porque tuve cáncer de seno y la verdad pienso que siempre he sido una persona des complicada cuando me operaron salí sin la prótesis y en realidad no me importó lo que digan los demás, debe ser por eso que pienso eso respecto a la jubilación.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Decidí continuar trabajando por necesidad y además porque siempre he cosido, desde que tengo uso de razón, toda mi vida hice vestidos para mis hijas y siempre me ha gustado esta actividad.

Todo comenzó en una ocasión cuando fue una visita a mi casa y me dijo si tal vez le podría ayudar arreglando dos prendas de vestir y que le podría entregar en una siguiente ocasión, es ahí cuando mi hija me dijo “mami ese es nuestro negocio”, mi hija estudia diseño de

modas entonces fue ella quien me dio la idea, obviamente por la enfermedad que pasé, no puedo manejar mucho mi brazo y no es lo mismo, sin embargo puedo perfectamente seguir cosiendo.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

En lo económico causó mayor impacto pues por diversos motivos mi familia pasó por una situación difícil y nos quedamos sin nada, únicamente vendíamos lo de la finca y mi hijo mayor nos aportaba trabajando hasta que se vio limitado porque tuvo que acabar su carrera universitaria.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

Mi situación económica ha mejorado muchísimo, me dedico de lleno a esta actividad.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

Solo beneficios, todo lo referente a mi emprendimiento me ha traído cosas buenas a mi vida.

3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?

No tuve que financiar nada de lo referente a mi emprendimiento porque siempre he tenido las máquinas de coser, siempre me ha gustado hacer eso, solamente he pensado en comprar dos máquinas adicionales.

4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.

Incrementaron mis ingresos porque recibo la pensión y trabajo en lo que me gusta.

Motivación

1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?

La idea que surgió de pronto un día que conversaba con mi hija, se nos ocurrió y la pusimos en práctica, ella estudia Diseño de Modas entonces también me ayuda en el trabajo que tengo.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Debí haberlo hecho antes porque tenía todos los medios para hacerlo, simplemente no se me ocurrió antes la idea.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Vi una oportunidad atractiva de negocio, en realidad me encanta coser y además tenía la necesidad entonces me decidí.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Pienso que la población joven está en ventaja porque todo se ha modernizado además las redes sociales son un medio de propaganda fantástico.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

El tema de emprender me ayudó en todo sentido porque tengo algo en que ocuparme de verdad, lo de mi quinta era incierto y me dedicaba a las cosas de la casa, sé hacerlo perfecto, y me ha ayudado mucho incluso como realización personal.

- 2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.**

Muy bueno en ambos sentidos, me ayuda en diversos motivos por ejemplo yo no veo muchas películas ni tele, soy una persona muy activa, existen veces que mientras hago algo me acuerdo de un pendiente y voy a arreglarlo, no me canso fácilmente y menos haciendo lo que más me gusta.

- 3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.**

La verdad, yo no sé si mis clientes sepan que estoy jubilada, por otro lado, considero que al conocerme saben que tengo experiencia en lo que hago y eso les da más garantía, que una persona recién graduada de Diseño que quizá no sabe lo que yo sé.

- 4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.**

Es un muy buen servicio el que presto porque ahora todo mundo trabaja y no hay tiempo de ir a dejar una prenda para que la arreglen entonces mi trabajo es desde las 6, a partir de la hora que las personas regularmente salen de sus trabajos.

- 5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

No para nada eso no ha cambiado en nada en realidad no me he sentido afectada en ese sentido.

- 6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

Fue fácil para mí, pues atraer a los clientes no se me complico primeramente porque avisé a sus amistades, me publicité por el grupo de mujeres Cuenca y en el gringo post me hice conocer, con eso fue suficiente.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Sí considero que es una gran opción porque el emprender mantiene a la persona activa y “al llegar a esta edad, en cierta medida avanzada, hay quienes piensan que somos desechables” y no nos dan ninguna oportunidad de trabajo.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Tengo una amiga, se llama Lucy Llerena, y sé que ella teje ropa para sus nietos, pero no sé si llevo a jubilarse.

ENTREVISTA 3

CECILIA, 61 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella se jubiló hace aproximadamente un año y dos meses, pues dice que tuvo la suerte de haber cumplido tanto en imposiciones como en edad, completó 450 imposiciones y 60 años de edad, su vida laboral la dedicó al campo educativo ejerciendo la profesión de maestra.

Tiene tres hijos varones, de los cuales dos están casados y uno de ellos soltero, por el momento no tiene nietos, pero menciona que es su mayor anhelo. Una vez que se jubiló se dedicó a coser, esta actividad le gusta mucho, también dedicó su tiempo a la enseñanza particular, es decir esta tarea ya la venía realizando en el colegio en donde trabajaba, pero una vez que se retiró se le ocurrió dar clases particulares a los alumnos que así lo requirieran, en la asignatura de matemáticas, las clases las dicta en su domicilio.

Actualmente se encuentra divorciada, y cuenta que por iniciativa de la tía de su nuera es que decidió ingresar en la venta de productos por catálogo específicamente de la marca Yanbal, también está dedicada al cuidado de sus padres; en resumen, viene desempeñando todas estas actividades, las mismas que le mantienen activa y le permiten gozar de salud, menciona que no le gusta estar de brazos cruzados.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

El hecho de jubilarme no me ha afectado en ningún sentido, he escuchado que a algunas personas les afecta emocional y psicológicamente, sin embargo, a mí no me afectó jamás. En el trabajo que yo venía desarrollando se dio una época muy fuerte, pues en el último tiempo la carga laboral incrementó y el trabajo se volvió muy pesado, además de todo lo que tenía que hacer en las horas laborales, tenía que llevar más tareas a casa y esto provocaba que yo tuviese muy poco tiempo para la familia, escasas horas de sueño y en general mi salud llegó a deteriorarse, pues en sí sufro de un problema en la cervical y más la carga pesada de trabajo este problema se volvía más grave, una vez que me jubilé todos estos malestares disminuyeron y sentí un gran alivio.

Por otra parte si extraño a algunas de mis compañeras de trabajo con quienes compartí durante tantos años, pero no es que esto me afecte pues en la casa tengo tantas cosas que hacer que no me alcanza el tiempo, la jubilación en realidad “me ha quitado un peso de encima”, no es que no me haya gustado mi trabajo, por el contrario siempre me agradó mucho pero al final se volvió tan fuerte que me llegó a parecer pesado.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Tomé esta decisión debido a que considero que no sirve de nada estar cruzada de brazos, no soy de las personas de quedarme quieta y descansando, por el contrario, siempre estoy en busca de cualquier actividad que me mantenga ocupada y activa.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

Me parece que el iniciar con un negocio impacto positivamente en el ámbito motivacional, pues no se gana mayor cosa en lo que yo hago, pero sí en cierto modo uno invierte en sí mismo, porque esta actividad me mantiene ocupada me mantiene viva y aporta con buena vibra, les da un matiz distinto a mis actividades cotidianas.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

En realidad, si es bueno estar en este negocio porque si se gana algo, lo mismo que puede ser invertido en uno mismo, en gastos personales, en actividades no planificadas y en fin en muchas otras eventualidades, yo me siento mucho mejor que cuando no estuve haciendo nada, porque ahora dispongo de una ocupación y tengo una motivación para hacer algo adicional, me tengo que preocupar por algo más de lo que hay que hacer en casa.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

No me ha generado ningún perjuicio en la parte económica porque para iniciar en el mismo no tuve que aportar con ningún monto correspondiente a capital, en su lugar en el tema económico me ha brindado beneficios, pues me permite generar mayores ingresos para mi hogar, además por el tipo de negocio, me da la oportunidad de mantener equilibrio en mi casa y en mi vida social, para mostrar los productos, tengo que reunirme o incluso algunas veces hacer nuevas amigas y tengo tiempo para destinar a mis hijos y sus esposas.

- 3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

En realidad, no necesité conseguir una fuente de financiamiento, porque no tuve que aportar con ningún capital, el negocio en el que estoy funciona dando a sus vendedores un crédito para trabajar mensualmente, en cierto modo es como un incentivo que motiva mucho, pues uno no tiene que aportar con nada personal.

- 4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

El jubilarme si me llevó a una situación de desventaja económica, en primer lugar, porque como yo no tenía cuarenta años de servicio sino únicamente 37 años y medio, me pude jubilar contando solo con el 75% de la pensión, sin embargo puedo decir que “la tranquilidad que uno llega a tener, no se compara con nada, y es por eso que no me arrepiento de lo que hice, estoy muy contenta.

Motivación

- 1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?**

Lo que me llevó a emprender una vez que me jubilé fue el generar un ingreso económico adicional para el hogar.

- 2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.**

Creo que es una buena opción el emprender antes de jubilarse porque en mi caso yo considero que hubiese podido desarrollar las dos cosas a la vez, por un lado, cumplir con el trabajo en el colegio y por otro tener una actividad adicional que complementa mis ingresos, pues siempre ha sido necesario.

- 3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?**

En mi caso lo hice por las dos cosas, pues además del trabajo de docente siempre he estado interesada en la bisutería, en la costura y en todas las actividades a las que me dedico que me ayudan a distraerme y complementar mis ingresos.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Las personas más jóvenes tienen mayores oportunidades debido a que cuentan con más fuerza física, conocen más en cuestiones tecnológicas y por este motivo se les abren muchas puertas, a diferencia de nosotros quienes ya hemos avanzado en edad y en ocasiones debemos limitarnos en ciertas actividades.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

Cuando yo me jubilé experimenté sentimientos positivos, me sentí muy bien porque como ya mencioné al final de mi tiempo laboral la situación fue muy pesada y además mi salud estaba deteriorada, desde aquel entonces mi salud ha mejorado, antes andaba achacosa por la cervical y ahora que he optado por otras actividades que me mantienen activa y en estado saludable.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Lo que hago me da ánimo para salir e indicar los productos que vendo por catálogo, en el tema mental o psicológico, me permite buscar lugares distintos a la casa para poder disiparme y además algo muy positivo de esta organización es que no únicamente nos hace vender los productos si no se preocupa en impartir capacitaciones una vez al mes que nos permitan ir formándonos y creciendo en el campo empresarial

3. **¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.**

El hecho de ser joven si es una ventaja para poder trabajar, pues a los jubilados las posibilidades se les limitan, cuando uno ya tiene una familia tiene cosas pendientes y obligaciones que cumplir en el hogar a diferencia de los jóvenes que pueden dedicarse solo a trabajar, además la sociedad puede considerar más valiosa la labor de estos.

4. **¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.**

Pienso que ingresando a más personas en el negocio en el que estoy puedo aportar haciendo que estas generen ingresos económicos propios y mejoren sus economías de esta manera se pueden volver más productivas y la sociedad se vería beneficiada en el sentido de contar con gente que este económicamente activa.

5. **¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

Mis relaciones sociales no se han visto afectadas porque con las compañeras del colegio siempre nos vemos y tenemos contacto, hace poco tiempo acudí al colegio y fue linda la reacción pues todas afectuosas se acercaban a saludarme y preguntarme como estoy.

6. **¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

Para mí la situación se presentó de manera favorable, fue fácil el acoplarme porque no debía estar presionada por un horario como en el colegio, en su lugar uno dispone de su tiempo y cuando tiene la oportunidad se dedica a mostrar los productos a darlos a conocer, es mucho más fácil organizarse.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Si considero buena esta opción porque cuando uno se jubila se da cuenta que puede hacer actividades de manera simultánea, además como parte de desvincularse es una gran opción el optar por un cambio de actividad, en mi caso puedo dar testimonio de que estoy muy contenta con lo que hago y mi situación de vida actual.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

De mis compañeras jubiladas todas están viajando o compartiendo con sus familias, ninguna se ha dedicado a algún negocio, más bien todas están preocupadas por su descanso.

ENTREVISTA 4

MARCELA. 60 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Se acaba de jubilar en el mes de julio pasado, a los 60 años de edad, inició su vida laboral una vez que terminó el colegio, es así como ingresó en el Ministerio de Finanzas y se mantuvo trabajando en la misma institución durante 17 años, luego se vio obligada a salir por la supresión de partida, y a partir de aquel entonces decidió abrir un negocio propio, inició con un local de trofeos, medallas y todo lo referente a la línea de premiación, en esta

actividad se mantuvo durante alrededor de 6 años, hasta cuando decidió cerrar el negocio y cambiar de línea totalmente, porque puso una boutique de ropa de niños, la misma que después de 3 años se extendió con ropa de mujer y hombre, dedicó 7 años de su vida a esta actividad, podía mantener su negocio sin ninguna preocupación debido a que pagaba poco arriendo al ser la casa de sus papás la que ocupaba para el mismo.

Luego se enteró que iba a ser abuela, estaba en camino su primera nieta, continuó con su negocio sin embargo ya no le dedicaba tanto tiempo, crio a su nieta y ahora que ya tiene 10 años de edad y ella ha llegado a jubilarse decidió dedicarse al negocio de la venta de ropa en casa, es decir solamente amistades íntimas y familiares acuden a su casa para revisar su mercadería y comprar ropa que trae de diversos lugares, también se dedica a la venta de los productos de Yanbal por catálogo, estas dos actividades le mantienen muy activa y ocupada además le agrada esta labor. Ahora tiene otra nieta que nació hace pocos meses, pero comenta que ya no tendrá disponibilidad para cuidarla pues su día a día es bastante ajetreado y ya habló con su hija para decirle que lamentablemente no se podrá hacer cargo de este bebé como de su anterior nieta.

Mi esposo por su parte de igual manera está jubilado, pero del mismo modo el continúa trabajando, tiene una oficina con otros abogados, a la cual se dedica la mayor parte de su tiempo.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

Para mí la jubilación no es más que un ingreso económico extra, en temas de sentimientos y experiencias no le he dado mucha trascendencia porque mi vida no ha cambiado para nada, en cierta medida puede ser porque no estaba trabajando en una institución, para mí el cambio verdaderamente duro se dio cuando cambie de trabajo, del Ministerio de Finanzas al local propio. Considera que uno siempre debe estar activo y ser productivo, pues ella no imagina ser dependiente de alguien o tener que pedir a alguien para cubrir alguna necesidad.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Decidí continuar con estar en actividad para tener mis ingresos propios.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

Mi negocio ha sido un aporte positivo en todo sentido, porque siempre he pensado que no se puede estar inactiva, el desarrollo de las actividades me ayuda psicológica y emotivamente, pues por poco que sea, uno tiene su dinero para las actividades propias y compromisos sociales, uno se siente capaz y útil a la sociedad y al hogar en el que está inmerso.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

Sí, efectivamente me genera un ingreso, por más pequeño que sea siempre esta bienvenido, mi situación económica nunca tuvo cambios muy drásticos porque tenía mi negocio de ropa en el local, se dieron una serie de eventos personales y luego traslade mi negocio a la casa, es decir no he tenido una para larga, son temporadas cortas en que deje de trabajar.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

Entre los beneficios que me ha proporcionado, está el mantenerme en actividad y el recibir una ayuda en los ingresos y como perjuicios puedo mencionar que todo negocio o emprendimiento implica preocupación por diversos factores, está el crédito que hay que dar a los clientes y el lidiar con distintos tipos de personas que unas veces pueden cumplir, en otras ocasiones habrá que insistirles para que paguen y en algunas hasta lleguen a quedar mal, en estos casos lo más grave es que se pueden perder hasta amistades.

De todas formas, considero que todo negocio tiene riesgo, en el mío está lo que ya se describió antes y también se da el tema de tener realizada la inversión porque se compra la mercadería, pero esta no se vende de un día para el otro. Existen

ocasiones incluso que pienso en dejar mi negocio, pero después al poco tiempo me arrepiento porque no quiero quedarme completamente inactiva.

- 3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

Comencé mi negocio utilizando parte del dinero de la liquidación y además mi marido también aportó brindándome un porcentaje, a partir de eso tuve que invertir y esperar algunos meses para comenzar a ver reflejadas las ganancias.

- 4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

Claro que signífico una desventaja económica, porque yo percibía una buena remuneración, y una vez que uno se retira o cambia la modalidad de negocio ya no es lo mismo.

Motivación

- 1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?**

Lo que me empujo fue el seguir activa económicamente y por supuesto el estar ocupada en algo, yo no sirvo para quedarme en la casa y quedarme sin trabajar, nunca he estado inactiva.

- 2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.**

Muchas veces depende del trabajo que se tenga para que la persona se permita emprender, mientras uno trabaja puede comenzar con algo y es más en muchos casos así lo hacen, hoy en día hay mujeres que venden Yanbal o Avon, y es ventajoso porque dentro de su propio ámbito laboral pueden encontrar más contactos, luego una vez que se jubilan pueden potenciar sus emprendimientos y no les tomará por sorpresa el tema de iniciar algo nuevo.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Lo hice por ambos motivos, siempre he pensado que es mejor tener mis propios ingresos y por eso me vi en la necesidad de comenzar mi negocio y por otra parte me atrae mostrar la mercadería que adquiero a mis conocidos y poderles vender las prendas que yo considero son de buen gusto.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Considero que una ventaja puede ser el conocimiento, porque una persona que ha estado dentro del ámbito laboral tantos años, ya sabe cómo funcionan muchas cosas y sabe cómo es mejor proceder ante diversas situaciones, aunque, por otro lado, no existe duda que una persona joven tiene mucha energía y ganas a diferencia de una persona jubilada que por lo general tiene la percepción de que ya ha dedicado bastantes de sus mejores años al trabajo y ahora le viene una etapa de descanso.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

Cuando uno se retira obviamente experimenta sentimientos encontrados, se extraña la actividad que se venía haciendo durante tantos años, a mí me pasó que incluso soñaba en cosas relacionadas al trabajo; uno tiene más tiempo para la reflexión y por ejemplo yo me arrepiento mucho de no haber culminado mis estudios universitarios porque eso también repercutió en mi situación laboral, sin embargo no se puede hacer nada haciendo presentes momentos que ya fueron; el hecho de emprender o iniciar una actividad determinada le permite a uno disiparse y poco a poco dejar de lado estos pensamientos.

2. **En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.**

Ha contribuido en las dos áreas porque si bien uno ya se cansa y tiene dificultades por el estrés que puede generar el negocio, todo se puede superar, y es un aprendizaje porque nos demuestra que todo tiene su sacrificio, es simpático darse cuenta de lo que se ha logrado con el esfuerzo de uno mismo.

3. **¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.**

Pienso que depende mucho del tipo de negocio, si bien hoy se ha ganado mucho seguimos estando dentro de una sociedad machista, entonces por ejemplo para la venta de seguros, a la población en general le llama más la atención una chica bonita y joven, antes que una persona jubilada que sin duda no tendrá las mismas características que la joven, es por ello que considero que un jubilado/a debe cuidar mucho de la apariencia, con los avances tecnológicos cada vez es más fácil.

4. **¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.**

Considero que todo es una cadena o un ciclo, si yo generó ingresos, permito que los demás lo hagan también, porque por ejemplo con el dinero que yo tengo puedo invertir en la peluquería, en una cafetería y eso genera movimiento, permite que los demás puedan prestar sus servicios y ser útiles también para la sociedad.

5. **¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

No, en su defecto tengo más tiempo para organizar reuniones con mis amigas y puedo mantener contacto con las pocas buenas amistades que uno hace en el trabajo.

6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?

Fue difícil hasta decidir cuál era la línea por la que yo quería optar, tenía claro que deseaba algo propio que me genere ingresos y me permita disponer de mi tiempo, sin embargo, no es fácil decidir y arriesgarse por cuál será la mejor opción a largo plazo.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Sí considero una buena opción porque estoy de acuerdo en que las personas jubiladas sigan siendo productivas y activas económicamente, me parece que lo óptimo sería emprender a la par, mientras uno está trabajando, para así tener una actividad principal y una que la complemente y brinde un soporte económico, sin embargo, si no se ha hecho así porque no hacerlo una vez que se llega a la jubilación.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Sí, mi hermana se jubiló y ella nunca ha dejado de estar activa, es un ejemplo para mí, vende seguros internacionales y también vende ropa, aunque la situación de ella varía en algo porque ella siempre se ha dedicado a las actividades mencionadas debido a que su esposo percibía un sueldo bajo, en mi caso la contribución de mi esposo es grande entonces mi realidad en cierto modo ha sido menos complicada.

ENTREVISTA 5

LEONOR, 70 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella considera que una persona al jubilarse tiene mucho por hacer, trabajó en la biblioteca de la “Casa de la Cultura” a tiempo completo, es decir 8 horas (realizaba jornada única) durante 43 años, y hace 4 años se jubiló.

Tiene 70 años de edad y su formación académica llegó hasta el nivel universitario, habiendo estudiado “Trabajo Social”, nunca ejerció su profesión porque estudió mientras trabajaba y decidió quedarse en su trabajo que le apasionaba y agradaba mucho.

Es una mujer casada, pero no vive con su esposo, tiene una hija la misma que ya tiene 37 años de edad y a su vez ha formado un hogar independiente, tiene dos nietos uno de 15 y otro de 2 años y medio, los cuida de manera eventual cuando su hija le pide ayuda, pues por lo general los nietos se quedan al cuidado de la mamá.

Su emprendimiento es el hacer plantas, y venderlas o incluso regalarlas en ciertas ocasiones, siempre le gusto trabajar con plantas y cuidarlas, incluso desde que trabajaba en la biblioteca ya hacía algo de esto los fines de semana, pero sin duda cuando se jubiló se pudo dedicar de lleno a esta actividad porque dispone del tiempo suficiente a diferencia de cuando trabajaba y estaba bastante limitada por la jornada laboral de 8 horas.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

Considero que es un proceso normal al que hay que ajustarse después de haber cumplido el tiempo institucional de servicio y llegar a la edad que uno debe retirarse, inclusive para dar opción a alguien más para que ocupe ese puesto.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Decidí continuar con esa actividad que siempre me gustó para ocupar el tiempo en algo, no me podía quedar con los brazos cruzados, porque si yo no hago algo el tiempo no pasa y además lo hice también para tener la mente ocupada.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

El haber desarrollado esta actividad no me beneficio ni perjudico nada en la parte económica porque en muchas ocasiones regalo mis plantas, únicamente me ayuda como ya dije a mantenerme ocupada y contenta realizando lo que me gusta.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

No, en realidad la parte económica no me interesa mucho porque gracias a los años de servicio que brinde y con los que aporte, tengo la oportunidad de tener una buena pensión jubilatoria, más que buscar ingresos económicos puedo desarrollar un hobby y mantenerme activa y ocupada.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

Ninguno, como ya dije el propósito de mi negocio no es la fuente de ingresos que reciba a causa del mismo.

3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?

Para poder realizar mis plantas utilizo dinero de la pensión que recibo por la jubilación. No he experimentado evolución ni retroceso en mi situación económica a causa del negocio de las plantas.

4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.

Mi situación económica mejoró cuando me jubilé, porque la pensión que recibo es más alta que lo que ganaba cuando trabajaba, debido a los años de aporte y otros factores considerados para el cálculo, además es positivo también que puedo percibir el sueldo que me entregan de manera íntegra porque no me descuentan los valores por el seguro, impuesto a la renta, y otros.

Motivación

1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?

El hecho de mantenerme ocupada y no desperdiciar mi tiempo, además que siempre me ha gustado trabajar con plantas.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Pienso que antes no lo hubiese podido hacer porque cuando uno trabaja no tiene tiempo, está 8 horas en una oficina y viene a descansar en la noche, yo trabajé más de lo necesario para jubilarme, es decir ya había completado imposiciones y edad, pero continúe trabajando una temporada más hasta que decidí retirarme. Me jubilé con 555 imposiciones y 66 años de edad (43 años trabajé en la “Casa de la Cultura” y 2 o 3 años adicionales en una empresa privada) en total 46 años con 25 días de trabajo, una vez que me retiré sentí que fue bueno en un 100%.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

En realidad, no lo hice por ninguno de los dos motivos, lo hice más bien porque es mi hobby y me gustan mucho las plantas.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Considero que una ventaja son las habilidades que la persona haya desarrollado a lo largo de su vida, es decir hay algunas que tejen, bordan, cocinan, etc. Se puede buscar un mercado acorde a la profesión para desarrollarse, sin duda existen profesiones que brindan muchas más oportunidades que otras, pero ya va a depender de la persona, de su actitud también porque yo he visto jubiladas que dicen “me retiro y voy a morir en la casa” realmente es duro porque se acaban como personas, pienso que el tema de emprender, de estar ocupada con algo, ayuda para que la persona no tenga esas ideas.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

El hecho de jubilarme si me afectó porque cuando sucedió yo siempre me levantaba preocupada pensando en que no tenía listo el uniforme o en que me había quedado

dormida un tiempo más y estaba atrasada al trabajo, estas situaciones las superé después de un tiempo, sin embargo el tema de emprender si me ayudó porque no me dejó hundir, cuando yo me jubilé me enfermé y fue esto lo que me sacudió y me ayudó a salir, yo dije “las plantas siempre me han gustado, tengo que seguir”.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Mi emprendimiento me ha ayudado más en el ámbito mental que en el físico, porque mientras trabajaba no me dolía nada, pero me jubilé y comencé con dolor de articulaciones, la doctora me dijo que “hay oficios que pasan factura después de algunos años” y todo tenía sentido pues en mi trabajo siempre tenía que alzar libros y organizarlos, lo mismo que después me afectó a los brazos. Por su parte el trabajo con las plantas me compensa emocionalmente porque no requiere esfuerzo físico y es un trabajo liviano, pero me ayuda mucho en la parte emocional.

3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.

Yo creo que sí existe apertura, se ve bien que las personas jubiladas trabajen y se desenvuelvan en la sociedad, eso demuestra que están física y mentalmente bien, caso contrario no podrían emprender.

4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.

Lo que yo hago puede alegrar a las personas, las plantas siempre están llenas de energía y son agradables a la vista, se puede llegar a alguien regalando una planta. Por lo general regalo mis productos, no los vendo siempre, entonces en ese sentido puedo aportar de alguna manera.

5. **¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

Nunca he perdido contacto con mis compañeras de trabajo, incluso tenemos un grupo en el que nos organizamos para salir a tomar un café, reunirnos en alguna casa u organizar encuentros navideños, estas amigas se jubilaron al mismo tiempo, entonces siempre estamos en contacto. Pienso que es importante tener apoyo y soporte por parte de las amistades, las amigas le dan a uno confianza y se les puede contar cosas para aportarse mutuamente.

6. **¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

No me interesa tanto lo que suceda alrededor yo más lo hice por mí misma, para estar bien en todo sentido personal.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Creo que una persona jubilada debe descansar después de haber aportado con su trabajo por gran parte de su vida, pero también es bueno mantenerse ocupada en algo, para estar bien espiritualmente, emocionalmente.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

No, mis compañeras no hacen nada, se dedicaron como dirían ellas “a la vagancia” dentro del grupo que se jubiló conmigo, es decir al mismo tiempo a por fechas parecidas no conozco a nadie ni mujer ni hombre.

ENTREVISTA 6

RUTH, 64 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella se jubiló únicamente hace dos años, sin embargo, dejó de trabajar hace ya 17 años para dedicarse al cuidado de sus nietos y de su papá, entre sus hermanas/os se turnan para cuidar a su padre y procuran tenerlo en las mejores condiciones.

El emprendimiento que ha generado es el de vender tortas, comenta que vende pasteles clásicos y las recetas que su madre le supo transmitir, sus clientes le han solicitado productos con las nuevas técnicas de cocina, como por ejemplo tortas con fondant, pero ella se niega a incluirlas en su línea de productos porque no sabe ni desea hacer ese tipo de dulces. Por otro lado, también le han hecho la propuesta de expandir su negocio y abrir un local, pero no está en sus planes porque no tiene tiempo ni lo desea, considera que se maneja bien con sus pedidos eventuales.

Su formación académica llegó hasta el bachillerato y tiene 64 años de edad, dedica su tiempo enteramente a cuidar a sus nietos que salen de la guardería y llegan a su casa y a su papá cuando le toca el turno; ocasionalmente cuando le solicitan, ya sean pedidos grandes o pequeños realiza sus tortas, no le interesa invertir en publicidad de su negocio pues los clientes que tiene los ha logrado haciendo bien su trabajo y por este motivo le recomiendan y se pasan la voz.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

Implica retirarse del ámbito laboral después de haber aportado un tiempo considerable que le generará una pensión.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Por necesidad.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

Me permitió tener más ingresos y además me siento satisfecha haciendo lo que hago, recibo contenta los pedidos de mis clientes que ya han llegado a conocerme.

Económico

- 1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?**

Es un beneficio económico pero que se da de forma eventual, no es algo que tengo siempre sino solo cuando me piden.

- 2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?**

No me ha generado ningún perjuicio en el ámbito económico, y quizá como algo positivo me ha permitido hacerme conocer de algunas personas a las que les parecen buenas mis tortas.

- 3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

No necesito capital para financiar mi negocio, simplemente cuando me piden gasto de mi dinero los ingredientes, y luego los recupero y recibo la ganancia cuando me cancelan por el producto final.

- 4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

El jubilarse si le deja a uno en desventaja económica porque ya no percibe los mismos ingresos que cuando trabajaba y a veces las pensiones que se reciben suelen ser muy bajas.

Motivación

- 1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?**

Mi mami hacía tortas y dulces entonces al ya conocer cómo se realizaban estos alimentos, y haber renunciado al otro trabajo, decidí ofrecer mis pasteles a la clientela que ya me conocía, y que poco a poco se ha ido incrementando.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Es muy sacrificado y en lo personal prefiero ayudar a mis hijas con mis nietos y destinar tiempo para cuidar a mi padre. Aunque de todas formas lo prefiero después, en la etapa en que uno ya dispone de más tiempo.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Siempre me ha gustado realizar esa actividad y además es una fuente de ingresos adicional.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Considero que hay trabajo para todos así que cualquier persona que se dedique puede salir adelante, los jóvenes por su parte siguen cursos y se actualizan con frecuencia, sin embargo, yo ya conozco la forma en la que hago mis tortas y en ocasiones me han propuesto innovar o cambiar la forma de preparación pero no he aceptado, yo prefiero hacer como siempre las he hecho y pues los jóvenes que se dediquen a hacer de diferente modo.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

Para mí todo sigue igual porque al dejar de trabajar me dedique a mis nietos y por otra parte en lo que respecta mi negocio hago las tortas cuando me piden, e incluso si me piden en cantidades mínimas igual si les doy haciendo.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Si ayuda porque uno tiene que constantemente estar pensando cómo tiene que hacer las tortas, medidas, preparación, etc. eso sin duda hace trabajar la mente.

- 3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.**

Pienso que a los jóvenes les brindan más oportunidad porque se valoran temas de edad. En la costa les dan más oportunidad a los mayores, sin embargo, aquí no.

- 4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.**

Considero que apporto haciendo mi trabajo de la mejor manera posible. Y pienso que me siguen pidiendo porque les gusta mi trabajo.

- 5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

En mi caso no he perdido contacto social, porque mis clientes me buscan y se pasan la voz entre las personas, de esta manera me refieren y nuevos clientes se pueden contactar conmigo, por otra parte, toda mi vida laboral estuve desempeñando funciones con mis hermanas entonces no he perdido contacto con ellas.

- 6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

Mis clientes se pasan la voz, yo no hago nada de propaganda pues no me interesa, me han propuesto expandirme, colocar un local, pero no es de mi interés porque en ese caso no tendría tiempo para cuidar a mis nietos y a mi papá que son mi prioridad.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

No considero una opción válida porque no deseo comprometerme con un negocio, existen otras prioridades por el momento y hago los pedidos que me encargan cuando buenamente

puedo, cuando las personas se jubilan ya se disponen a descansar no a estar preocupadas por sacar adelante un negocio, generándoles esto tensión, estrés y ajetreo.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Sí, mi hermana hace dulces de todo tipo en lugar de tortas y su caso es más o menos similar al mío.

ENTREVISTA 7

MÓNICA, 57 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella tiene tres hijos/as adultos, dos de ellos viven en la casa y uno ha viajado para hacer un doctorado, por el momento no tiene nietos y recientemente se ha divorciado, en lo que respecta a su educación formal, alcanzó el tercer nivel, llegando a ser fisioterapista.

Se jubiló por invalidez a los 55 años de edad, presentaba molestias en la columna y no era posible seguir con su actividad laboral, sobre todo por el tipo de trabajo desempeñado, el mismo que era físico; en el mes de diciembre del 2016 se jubiló y de manera casi inmediata empezó con su emprendimiento en febrero del siguiente año, es decir en el 2017.

Es importante recalcar que su emprendimiento está debidamente registrado y cuenta con los permisos y elementos necesarios para desarrollar un emprendimiento en el medio. Comenta que siempre tuvo la idea de desarrollar el tipo de productos que ahora fabrica (cuenta con 6 productos dirigidos al mercado), su intención es ayudar a los pacientes que tienen cualquier tipo de discapacidad o se ven imposibilitados por alguna enfermedad o cualquier situación limitante temporal o fija.

En el desarrollo de su profesión pudo estar en contacto con personas a quienes atendía y es ahí donde desarrollo empatía hacia estas. Una vez que se jubiló su hijo fue quien le dio el empuje necesario para que juntos desarrollaran su idea. Por el momento tiene 57 años y aún se siente joven y en condiciones adecuadas para seguir aportando de alguna manera. Uno de sus hobbies es la pintura.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

En lo personal considero muy buena la jubilación, porque yo realizaba trabajo físico, trabajaba en el IESS durante 3 años como fisioterapista y la carga laboral era bastante pesada, nos exigían cumplir con 30 o 35 pacientes diarios, y yo al tener afectada mi columna se me volvía cada vez más difícil, en mi caso no considero la jubilación como el fin de la vida laboral porque me siento fuerte y ahora que dispongo de tiempo puedo hacer lo que tenía en mente. Antes de trabajar en el IESS estuve atendiendo pacientes de manera particular u ocupando mi tiempo en mi taller de pintura, finalmente después de trabajar todo ese tiempo, siento un alivio al haberme jubilado.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Porque no me siento incapaz, si bien me jubilé por invalidez eso no quiere decir que no pueda hacer nada, el tipo de trabajo físico que venía realizando si se me prohibió, sin embargo, puede hacer cualquier otra actividad y me mantengo activa.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

Yo inicié mi negocio por mi hijo, quien fue la persona que me brindó apoyo y ánimo para desarrollar mi idea, hoy en día él está en Brasil haciendo un doctorado y se me ha hecho muy difícil el hecho de continuar sola, pues él y yo nos complementábamos bien para sacar adelante el negocio, es decir, él me ayudaba con lo que hace referencia a la parte tecnológica, a la fuerza física que se requiere para movilizar los productos y demás; ahora que él se ha ido yo me defiendo bien en la parte de sacar el producto, ver los materiales y diseñarlo, sin embargo nunca he tenido contacto o no estoy al tanto de la parte de negocios, financiera, contable, es complicado y requiere mucho esfuerzo de mi parte. Por ahora estamos en la fase de inversión, y aún no hemos percibido ganancias.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

Cuando estaba trabajando mi situación económica era mucho más estable porque tenía un sueldo fijo, ahora que he iniciado con este emprendimiento adquiriré una deuda y como ya mencioné antes por el momento no hay utilidad que se pueda percibir pues está recién realizada la inversión.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

Aún no puedo referirme a ninguno de los dos respecto a la parte económica, porque no percibo ganancia o pérdida.

3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?

Para desarrollar mi negocio realicé un préstamo en el banco y además utilicé algunos ahorros que había acumulado.

4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.

Si me dejó en situación de total desventaja pues ya no se recibe sueldo y las pensiones en el país son bastante bajas, por mi profesión recibo un poco más que lo que representa el salario mínimo, sin embargo, como me jubilé por invalidez no recibo el 100%, lo que me ha tocado hacer en casa es ajustarme en el tema financiero.

Motivación

1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?

Me emociona lo que puedo hacer desde mi profesión para generar un aporte valioso en el ámbito social, la parte económica obviamente también es considerada pero no es mi mayor motivación, fue mi hijo quien se encargó de darme todo el ánimo y empuje necesario para poder hacer realidad lo que yo tenía en mente.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Nada está dicho ni definido como regla, por la situación personal que experimentaba de divorciarme de mi esposo decidí fijarme como un reto el desarrollar mi emprendimiento, tal vez si no hubiese pasado por esa situación, nunca hubiese emprendido; de todas formas creo que es mejor aprovechar la juventud pues los jóvenes están constantemente capacitándose y actualizando sus conocimientos, mientras que a mí ya no me atrae capacitarme en cosas que no son mi área de especialidad y tampoco son mi fuerte, pues nunca antes he manejado esos temas y se me hace difícil.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Siempre tenía pensado esa idea, pero no la consideraba hacer realidad, pese a eso desarrollé muy rápido el negocio, por el empeño de mi hijo, mi motivación no es el dinero, sin embargo, cuando produzca utilidad si sería de gran ayuda en el tema financiero. También tenía pensado otro proyecto el de desarrollar un gimnasio para personas de la tercera edad o para personas que tengan patologías comunes, de esta forma aplicar terapias dirigidas.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Considero como ventaja el haber vivido mi profesión y gracias a esto tener tanta experiencia, el haber vivido de cerca lo que hacía en mi trabajo, el contacto, me permitió palpar y conocer de cerca las necesidades de estas personas.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

Cuando me jubilé estuve contenta pues estaba afectada por los problemas en la columna y me vi satisfecha de poder dejar mi trabajo, comenzar con un emprendimiento a esa edad fue fuerte pues ya existen algunas limitaciones y significa un gran esfuerzo. La fuerza y resistencia han decaído a diferencia de los jóvenes que tienen toda esa energía, requiriendo menor el esfuerzo ante los retos planteados.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Los productos que he desarrollado me traen satisfacción, por ejemplo, en la reciente feria que estuvimos en Mercart, ganamos un premio para el producto más novedoso, esas cuestiones son las que generan gratitud en uno, sabiendo que hizo algo bien hecho, metiéndole empeño y sobre todo corazón, los resultados fueron magníficos porque las

personas demuestran interés y aceptación de los productos considerando a Cuenca como un mercado difícil en donde tendré que seguir invirtiendo en publicidad.

3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.

No he observado ninguna diferencia, la aceptación es la misma, incluso yo visitó frecuentemente a médicos y ellos se muestran receptivos les encantan los productos y se encargan de derivarlos. Repito que los años en la escuela de la vida, es decir la experiencia adquirida da todo, ahora los jóvenes están empapados de teoría y conocimientos, sin embargo, la práctica adquirida durante el trayecto le permite a uno estar segura en lo que respecta el campo de especialidad.

4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.

Considero que apporto porque en el área de discapacidad hay diversas categorías por explorar, existe mucha deficiencia en el medio, hace falta solidaridad con el otro, el no dejar pasar por alto el dolor ajeno, yo hice esto con el afán de servir y ayudar a la sociedad. Fue increíble cuando en los grupos focales que realizamos con mis pacientes para probar los productos, participó una chica hemipléjica que tiene dos hijos y utilizó la tabla en la que es necesario utilizar solo la una mano, al verse independiente y capaz de cocinar por sí misma su reacción fue llorar. De esta manera pude ver que el desarrollo de mi idea de negocio y mis productos, generan impacto verdadero.

5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.

No he perdido estatus, me parece que ya depende de la personalidad, pues uno hace buenos amigos y en donde quiera que este o pase lo que pase los puede conservar.

6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?

Me resultó difícil no tanto por el entorno, sino por la situación de que yo desconocía de algunas cosas porque no eran de mi área de afinidad, entonces me tocó aprender y buscar lo necesario para conseguir los resultados deseados, como parte del trabajo tenía que ubicar materiales, hacer contactos para fabricar los productos, sacar prototipos del producto, entre otras, fue un trabajo progresivo, el primer producto fue complicado de conseguir, luego ya se contaba con la muestra y se volvía más fácil sacar los siguientes.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Considero que no es una de las mejores opciones porque generar un emprendimiento, un negocio propio, es fuerte, en mi caso si yo hubiese seguido casada, no lo hubiese desarrollado porque demanda mucho esfuerzo y a la edad de jubilarse las personas lo que necesitan es tranquilidad y reducir la presión, es decir, quedarse en casa descansando. En su caso siente satisfacción por las cosas buenas que ha hecho y todo lo que ha logrado, pero si se pregunta a costo de qué, si no fuera por su divorcio y porque considero ampliar su fuente de ingresos a raíz de este hecho ya lo hubiera dejado de hacer.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

No se me ocurre nadie, porque por lo general las personas jubiladas ya se dedican a descansar, de todas formas, voy a estar pensando y recordando.

ENTREVISTA 8

LUCÍA, 60 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella se acaba de jubilar hace menos de un mes ha completado más de las imposiciones requeridas y también ha ajustado la edad suficiente para poder jubilarse; ha decidido continuar dedicándose a la actividad que en cierto modo siempre vino realizando, realizar todo tipo de comida y pasteles y dulces, los hace de manera eventual y bajo pedido. Antes se dedicaba a la distribución de lácteos.

Tiene cinco nietos al más pequeño lo cuida por las tardes y para tres de ellos hace la comida para el almuerzo, ella dice que aún sigue desempeñando un rol similar al de “madre” porque cuida a sus nietos en el tiempo que sus hijas tienen sus ocupaciones.

Sus estudios los completo hasta culminar la secundaria. Por el momento tiene 60 años de edad.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

La jubilación es en primer lugar un descanso de la actividad realizada durante muchos años anteriores, es un descanso del trabajo que se venía realizando.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

He decidido seguir preparando la comida y haciendo todo lo referente a repostería porque en realidad me gusta cocinar y disfruto de aquello.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

En el tema económico claro que ayuda porque son ingresos extras, por otro lado, en el ámbito social me gusta que me conozcan por medio del trabajo que realizo y que me agradezcan por la buena calidad y presentación de mis productos, por último en el tema motivacional me alienta el desarrollar esta actividad porque me siento útil con lo que hago y siento que mi trabajo lo desarrollo de buena manera.

Económico

1. **¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?**

Mi situación económica no ha cambiado mucho a raíz de mi jubilación, pues la pensión que recibo es similar al salario que percibía anteriormente, en el ámbito laboral este emprendimiento me ha ayudado medianamente porque en realidad no se gana mucho dinero, más se hace por el hecho de que me gusta.

2. **¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?**

Únicamente me ha generado beneficios porque en el tema económico los ingresos incrementan con el negocio, además me brinda satisfacción personal y me permite mantenerme activa.

3. **¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

Para comprar los ingredientes necesarios gasto de mi presupuesto y luego recupero cuando cobro, ahora que recibo la pensión jubilar invierto de ese dinero y luego cuando cobro a mis clientes de igual forma puedo recuperar.

4. **¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

Todo continúa igual, en realidad la pensión jubilar y el salario antes percibido no varían demasiado.

Motivación

1. **¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?**

Me motiva el gusto que tengo por la cocina.

2. **¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.**

Antes quizá hubiese sido mucho mejor porque un negocio propio deja mejor rentabilidad que trabajar para alguien más y es mayormente satisfactorio incluso cuando uno hace lo que le gusta y no trabaja por obligación.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Lo hice por lo atractivo que me resulta, porque siempre me ha llamado la atención los bocaditos y la cocina en general, es por ello que seguí cursos para poder aprender a hacer de mejor manera mis productos, hoy en día ya tengo mis clientes que varían entre familiares y amistades.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

La ventaja que uno puede tener ante los jóvenes es la experiencia sin duda.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

El hecho de jubilarme me trajo alegría, primeramente, porque ya no tengo que seguir sacando plata de mi bolsillo sino puedo utilizar lo que me dan por mi jubilación y es una gran ayuda.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Ha impactado en mi calidad de vida física por supuesto, porque me mantengo activa y me gusta estar cocinando y en la parte mental sin duda también, porque siempre estoy pensando cómo puedo hacer mejor el sabor, la decoración, y en fin otros aspectos de mis productos que puedo mejorar.

3. **¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.**

No he observado diferencias en realidad, pero muy aparte y en lo personal pienso que la sociedad sí prefiere a las personas más jóvenes porque poseen más conocimiento, es decir están constantemente innovando y cambiando, en cambio las personas mayores se quedan en lo mismo y es muy difícil que cambien. Recientemente tuve una experiencia mi hija compró una torta y me pude dar cuenta que no solo tenía crema sino en la crema estaban colocadas unas frutas, eso me llamó mucho la atención y le estuve viendo a detalle a la torta para en el siguiente pedido que tengo poder hacerla similar, sin embargo, en ocasiones para las personas adultas es difícil cambiar lo que ya vienen haciendo y a lo que están acostumbrados.

4. **¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.**

Sí siento que apporto con lo que hago porque ayudo a las personas para que se sientan satisfechas con los productos que les ofrezco y puedan tener alguien a quien acudir cuando tienen una necesidad.

5. **¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.**

Para nada, en realidad con mis amigas jubiladas es mejor porque nos reunimos más, todas disponemos de más tiempo que antes.

6. **¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?**

Mi negocio lo llevo en un nivel bajo, es decir, tomo pedidos eventualmente cuando me solicitan únicamente, y ya cuento con mis clientes, poco a poco han ido incrementando por las referencias que tienen de otros y los animan a contactarse conmigo.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Sí, porque hay muchas personas que se jubilan y no hacen nada y llegan a sentirse desesperadas porque tienen tiempo de sobra para desarrollar un sinnúmero de actividades distintas.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Tengo una compañera, Jenny Álvarez que se jubiló y se dedicó a la pintura; u otra que siguió el curso de panadería y pastelería conmigo y también se dedicó a eso, cabe mencionar que la mayoría de mis amigas están viajando.

ENTREVISTA 9

CARMEN, 51 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Ella tiene 51 años de edad, trabajó en el IESS durante 20 años y se jubiló por invalidez, porque tenía hernias y los doctores le recomendaron que ya no debía continuar trabajando, tiene un hijo pequeño quien resalta que es su compañero porque está con ella en todo lado.

Su emprendimiento está enfocado al ámbito social, pues ella se dedica a apoyar o brindar ayuda social en el “Club Rotario Cuenca”, está en esta actividad alrededor de 6 años y considera que le permite sentirse activa y alejada del sedentarismo.

Su formación académica ha llegado hasta el tercer nivel universitario.

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

Para mí fue un golpe duro pues no me veía en la casa después de haber trabajado durante 20 años, los doctores me prohibieron porque tenía una hernia y podía afectar de manera grave a mi salud si continuaba trabajando, me jubilé por invalidez y fue difícil. Me motivo vincularme a actividades de labor social el hecho de sentirme útil, pues no me considero una persona sedentaria que puede quedarse en la casa sin hacer nada.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Decidí trabajar después de jubilarme porque pienso que los seres humanos estamos hechos para hacer algo, caso contrario nos deterioramos y además no podemos experimentar la sensación de sentirnos útiles.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

El emprendimiento en el que yo trabajo no me proporciona una fuente de ingresos porque está relacionado al ámbito social y de voluntariado, en el ámbito económico la situación cambia mucho porque la pensión jubilar no es igual al salario que uno percibe cuando está trabajando, en la parte social me siento principalmente motivada porque la labor que realizo, me permite y me da la oportunidad de ver la sonrisa de un niño, lo que no se iguala a nada; finalmente en el ámbito motivacional me siento útil para la sociedad porque hago algo y tengo la completa capacidad para hacerlo.

Económico

- 1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?**

No me genera ingresos porque está enfocado en el ámbito social, cuando me jubilé la situación económica cambió mucho porque ya estaba acostumbrada a un nivel de vida con ciertos gastos, sin embargo, hay que acomodarse y ajustarse y con el tiempo uno llega a adaptarse.

- 2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?**

No me ha generado ninguno de los dos pues no ganó dinero ni tampoco lo he perdido.

- 3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?**

No aplica, únicamente me vincule al ámbito de la labor social.

- 4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.**

El jubilarme por supuesto desacomodó mi vida económica porque ya tenía un ritmo de gastos y resulta complicado acomodarse a la nueva situación, de cualquier manera, el dinero no es lo más importante y uno puede salir adelante ajustándose en ciertos gastos.

Motivación

1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?

El sentirme útil y subir mi autoestima después de dejar de trabajar.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Considero que, si hubiese emprendido antes, porque uno dedica toda su vida para trabajar para alguien más sin obtener ninguna recompensa y sacrificando a la familia y al hogar en general solamente por un salario, en cambio si uno tiene un negocio propio, por lo menos sabe que se está esforzando por algo propio.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Considero que lo hice por los dos motivos, pues claro que visualicé como una actividad atractiva porque lo que hago me permite ayudar a otras personas y eso me agrada, yo tuve la necesidad de hacer algo y no quedarme en la casa.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

No se debe desperdiciar la juventud, pues uno cuando es joven se caracteriza por esa vitalidad y ganas, pero la experiencia es todo, uno puede tener muchos títulos, así como conocimientos pero si no posee experiencia no tiene nada.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

La jubilación fue un golpe duro al que me costó adaptarme pues estaba acostumbrada a trabajar y mi salud me lo impidió, me ayudó en la parte emocional para crecer como ser humano y sentirme capaz de tomar mis propias decisiones.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

En mi calidad de vida mental impactó en un 100%, porque experimenté mucha satisfacción, mientras que mi calidad de vida física disminuyó obviamente por mi salud, aunque yo siempre trato de no hacer caso.

3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.

Si hay diferencias porque existen más oportunidades para jóvenes que para mayores, pienso que esto se da por el tema legal y cultural.

4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.

Si me siento útil, considero que apporto impartiendo mis valores, enseñanzas y experiencias a los niños con quienes mayormente trabajo, considero que la experiencia le da todo a una persona, porque puede estudiar mucho pero nunca conseguirá lo que se gana con la experiencia. Las personas jubiladas deberían empezar a involucrarse, y vale recalcar que nunca dejamos de aprender.

5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.

En el ámbito laboral las relaciones si se ven afectadas porque nunca va a ser lo mismo, ya se vuelve difícil el estar en contacto con las compañeras o amigas del trabajo, por otro lado, el ámbito social de amistades personales las recuperé

totalmente a diferencia de cuando estaba trabajando porque dispongo de mayor tiempo para poder estar en contacto con las mismas.

6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?

Simplemente me vinculé al ámbito de la labor social, no implicó mayor desafío en enfrentar condiciones del entorno ni superar dificultades.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Si considero muy importante pues actualmente no hay programas ni orientación para las personas que se jubilan, en el medio la mayor parte de personas se limitan a descansar cuando se jubilan en muchas ocasiones teniendo aún la capacidad para continuar activas, pienso que para los hombres incluso el tema de la jubilación es mucho más difícil pues están más acostumbrados a un ritmo de vida laboral, sería interesante que se propongan como parte de los planes de desvinculación el emprender después de jubilarse.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

Por el momento no se me ocurre nadie, pero lo voy a pensar y analizar entre mis conocidos.

ENTREVISTA 10

IRENE, 60 AÑOS

Entrevista

Emprendimiento en mujeres jubiladas de Cuenca

Tiene 60 años de edad y se jubiló hace poco, su trayectoria laboral la inició trabajando en la aduana, luego en Vanderbilt, después inició un negocio propio, abrió un bazar, este no resultó tan buen negocio entonces se cambió a la línea de los dulces, conjuntamente con su hermano comenzó a producir gomitas, mashmellows, todos esto lo hacía en la casa. Después ocurrió un hecho que afectó su situación económica y su estabilidad, se separó de su marido, debido a la falta de recursos y por sus amistades le pudieron ayudar a conseguir un trabajo como vendedora en Ochoa Importaciones, específicamente vendía implementos de cocina.

Comenta que siempre mantuvo la idea de que se jubilaría a los 60 años en cuanto le fuese posible, en su último empleo tenía a cargo actividades que resultaban muy pesadas, por ejemplo el repartir catálogos en piso y por su estado de salud se le hacía difícil, padeció de cáncer, es por este motivo que apenas cumplió treinta y ocho años y medio de aportaciones decidió jubilarse, dice que le faltaba exactamente un año y medio para percibir el cien por ciento de la pensión pero ella supo analizar y se dio cuenta de que no valía la pena.

Tiene tres hijas, todas mujeres, de las cuales dos están casadas y una de ellas, de 25 años, quien vive con ella es soltera, comenta que la relación con su hija soltera es muy cercana pues con sus hijas casadas igual se lleva bien pero no es lo mismo porque ellas ya deben dedicarse a sus respectivas familias, en cambio su hija soltera la apoya en todo y vive de cerca sus experiencias, por ejemplo en cuanto a su emprendimiento su hija le ha ayudado a promocionar en el Grupo Ortiz que es el lugar donde trabaja.

Tiene cuatro nietos, dos mujeres y dos varones, cuenta que los cuidaba cuando tenía su emprendimiento de gomitas en la casa, pero últimamente a raíz de una operación que tuvo, el médico le ha prohibido hacer cualquier tipo de esfuerzo, es por eso que hasta enero no se está haciendo cargo de ellos, pero en cuanto pueda retomará esta actividad que le gusta mucho, los lleva a sus academias, sale con ellos, etc.

El emprendimiento que ha generado consiste en fabricar terrarios, son unas pequeñas macetas con plantitas de todo tipo

1. ¿Qué implica para usted el hito de la jubilación?

La jubilación para mi es libertad, paz y tranquilidad, uno puede hacer lo que quiera y disponer de su tiempo.

2. ¿Por qué decidió continuar trabajando después de jubilarse?

Tome esta decisión porque mientras trabajaba tenía el tiempo ocupado y no podía hacer nada, yo he dicho que la jubilación es paz, pero esto no implica no hacer nada, en mi opinión siempre es bueno tener algo que hacer, no me parece que no hacer nada sea la mejor opción porque uno se deteriora.

3. Describa su experiencia al haber iniciado un negocio luego de jubilarse, ¿cómo repercutió esto su situación económica, social y motivacional?

En el ámbito social he tenido la oportunidad de conocer a más gente que se interesa y le agrada lo que yo hago, por la parte económica no es que me represente un gran ingreso, Cuenca es un mercado difícil, pues las personas ven algo novedoso y se inclinan por aprender, para de esta forma hacer ellos mismos y no pagar a quien lo comenzó a hacer, no aprecian lo que uno hace en el sentido de que no quieren pagar lo que cuesta. Por último, en la parte motivacional me siento realizada haciendo lo que me gusta, me siento profundamente feliz.

Económico

1. ¿El comenzar con un negocio propio después de haberse jubilado le genera una nueva fuente de ingresos, describa cómo fue su situación económica cuando se retiró del ámbito laboral y ahora que posee un emprendimiento?

Cuando yo trabajaba ganaba el sueldo básico, luego me jubilé y continué ganando lo mismo solo que ahora me paga el seguro, la liquidación que me entregaron la ocupe en hacer un techito para la terraza de mi casa; ahora en cuanto a mi emprendimiento no es que me dé mucho económicamente hablando, lo que más me da es satisfacción.

2. ¿Qué beneficios o perjuicios económicos le ha generado su negocio?

No me ha generado ningún perjuicio, porque si bien he invertido en algunas máquinas pequeñas, no es que haya gastado en vano, a la larga todo lo que he comprado me sirve en algún momento; por otra parte, beneficios, lo mejor que me ha dado esta actividad es el sentirme realizada y profundamente tranquila trabajando en mis plantas.

3. ¿Cuál fue la fuente de financiamiento que utilizó para desarrollar su negocio después de haberse jubilado, comente sobre la evolución o retroceso de su situación económica?

Mi situación económica no ha presentado ningún retroceso, porque si bien he comprado algunas cosas, han sido herramientas pequeñas y no muy costosas, no necesite una gran fuente para financiar mi negocio pues conforme voy realizando voy vendiendo y recupero el capital gastado en insumos.

4. ¿El hecho de jubilarse le llevó a una situación de desventaja económica, todo continuó igual o incrementaron sus ingresos?, de acuerdo a la posición que elija indique cómo procedió ante esta situación.

En realidad, en mi caso, todo continuó igual, simplemente ahora recibo mi sueldo sin tener que trabajar y eso lo considero como una gran ventaja.

Motivación

1. ¿Qué le empujó a desarrollar su idea de negocio después de haberse jubilado?

Lo que me empujó fue la idea de tener algo que hacer y de no pasar de vaga, pues me gusta estar en la casa, pero siempre haciendo algo. No he pensado en la posibilidad de ponerme un local aún porque pienso que primero tendría que darme a conocer, de otra manera comenzar a pagar arriendo sin tener certeza de que las ganancias serán buenas, no rinde; además ahora que hay tanta posibilidad de promocionar los productos por redes sociales como Facebook e Instagram no hace falta, quizá en un futuro cuando tenga una amplia variedad de productos podría ser.

2. ¿Considera usted que emprender después de jubilarse es mejor, o quizá lo tuvo que haber hecho antes?, indique las razones de su elección.

Creo que es mejor hacerlo después de jubilarse si es que no se requiere un ingreso obligatorio considero que puede ser un pasatiempo que además de satisfacer a la persona que lo hace, le puede generar ganancias. Antes de mi jubilación también tuve un emprendimiento, pero en ese caso lo tenía que hacer por obligación para tener un ingreso y correr con todos los gastos necesarios en ese momento.

3. ¿Usted emprendió porque visualizó una atractiva oportunidad de negocio o lo hizo por necesidad?

Lo hice porque visualicé una oportunidad atractiva en el sentido de que me siento realizada ocupando mi tiempo libre de esa manera, lo considero mi mejor pasatiempo.

4. Frente a la población joven, ¿qué considera que puede tener como ventaja para desarrollar un emprendimiento.

Pienso que las personas jóvenes que tienen su título profesional tienen mucho por delante, deben adquirir experiencia y demostrar sus capacidades en una empresa o en cualquier ámbito que lo puedan lograr, yo comencé con mi emprendimiento porque es algo que me gusta y además mi hija estudió Diseño Gráfico entonces también es de agrado de ella el realizar cosas manuales y a esta edad dispongo el tiempo y puedo desarrollarlo, en cambio cuando uno es joven tiene que sembrar para luego en la vejez cosechar.

Social

1. Describa los sentimientos que experimentó al momento de la jubilación, ¿cómo le ayudó o cómo le perjudicó el tema de haber emprendido?

La jubilación para mí fue grandiosa, porque me deslindé de la responsabilidad, claro que no empecé con mis trabajos manuales en cuanto me jubilé, tengo que aceptar que alrededor de dos meses estuve realmente descansando por absoluto, luego me dije a mi misma, no quiero esta vida de ocio, tengo que ocupar mi tiempo en algo útil y es cuando pensé en comenzar a armar estos lindos terrarios que es lo que me ha gustado siempre.

2. En qué medida el emprendimiento que usted ha generado, ha repercutido en su calidad de vida física y mental, describa en términos generales de desarrollo integral.

Para mí, como ya dije antes, es el pasatiempo más lindo, me mantiene viva, ocupada y todo lo que siento cuando trabajo con mis plantas es maravilloso, toda la experiencia ha sido positiva y maravillosa, no puedo decir que he experimentado algo negativo.

3. ¿Considera que existe apertura por parte de la sociedad al ver una persona jubilada, que sea propietaria de un negocio?, o no ha observado ninguna diferencia entre cualquier negocio existente.

Pienso que la mujer de manera especial siempre es discriminada por su edad, pues muchos consideran que al llegar a cierta edad ya no vale o ya no es útil. Muchas veces los emprendimientos de personas jóvenes son considerados y la gente se interesa por ello, en cambio los negocios de personas mayores no son tan tomados en cuenta pues no se valora el trabajo que hacen y el público en general prefiere comprar en almacenes grandes. En mi caso puedo decir que al principio se vendió bien mi producto porque era algo novedoso y llamaba la atención, luego la gente lo comenzó a imitar entonces se redujeron las ventas.

4. ¿Se siente útil para la sociedad, con qué considera que aporta?, describa cómo lo hace.

Aporto haciendo saber que uno a esta edad sí puede hacer las cosas, y que no es necesario ser joven para dedicarse a estas cosas, uno es viejo cuando uno lo decide.

5. ¿Considera que al jubilarse perdió su estatus social, es decir el contacto social disminuyó, comente como mejoró o empeoró esta situación con el inicio de su nuevo negocio?, o simplemente nunca ocurrió nada.

Considero que no se pierde el contacto social, pues ahora que yo he estado enferma y por la operación que me realizaron, deje de ir a los cafés con mis amigas, pero en cuanto me recupere retomaré esta actividad y si yo tengo que salir a cualquier lado lo hago sin ningún problema, además pienso que incluso es mejor porque uno tiene más tiempo para salir y disfrutar en paz.

6. ¿Qué tan fácil fue para usted emprender, en el sentido de las condiciones que presentaba el entorno cuando usted inició su negocio?

Como ya comenté, al principio vendí muy bien, pues mis productos eran nuevos, no se habían visto antes y era novedad, después de eso todos los comenzaron a copiar, Cuenca es uno de los mercados más difíciles en ese sentido, es muy competitivo y las personas tienen la concepción de que si lo puedo hacer para que lo voy a comprar a alguien más.

PREGUNTA FINAL

¿Considera como una opción el emprender a raíz de la jubilación? Explique sus motivos, y detalle si está de acuerdo en qué los planes de desvinculación deberían ser dirigidos de esa manera.

Yo creo que emprender después de jubilarse depende del criterio y del estilo de vida de la persona, si es que esta lo quiere hacer y lo hace con gusto, en buena hora, pero si viene a ser una obligación y lo considera como trabajo ya no sería conveniente esclavizarse nuevamente, en mi caso me propusieron seguir trabajando, pero yo tenía tomada una decisión firme y dije no porque quiero aprovechar y regalarme ese tiempo para mí.

¿Conoce a alguna mujer cuencana que se haya jubilado y luego haya emprendido?

La verdad no, después de jubilarse no, pues he escuchado que todas mis amistades dicen que no quieren hacer nada más que descansar y estar tranquilas, lo que no comparto pues para mí el emprendimiento que he generado y me mantiene activa no me quita la tranquilidad y si me permite descansar.